



今年以来,广州石化认真贯彻落实集团公司年度工作会议精神,扎实开展“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动,持续打好稳定生产、联动优化、发展建设组合拳,最大程度创效、增效、提效。截至目前,广州石化生产装置主要技术经济指标稳定向好,高价值产品产量同比明显增长,整体效益居炼化企业前列。

稳字当头 夯实攻坚创效基础

广州石化坚持“安全平稳是最大效益”理念,扎实开展安全管理提升年行动和百日安全无事故行动,以及思想作风纪律专题教育,引导员工增强责任意识和规矩意识,严控安全风险,为实现装置安全平稳生产奠定基础。广州石化党委定期组织HSE工作专题研讨,压实“三管三必须”责任,开展专业管理定向帮扶活动,推进高危细分领域专项隐患排查治理工作,实现重大事故隐患动态清零,主要污染物排放100%达标,固废产生量持续下降,连续6年被地方政府评为环保信用绿牌企业,2014年以来,9次获得全国石油和化工行业原油加工生产企业“能效领跑者”荣誉称号。

稳定的生产局面是严格管理的成果。在生产环节,广州石化以工艺平稳性管理体系为抓手,盯紧装置关键运行参数,落实生产过程常态化管控,评估影响装置平稳运行的因素,制定预防措施,围绕生产难点开展技术攻关,抓好设备预防性维护工作,切实开稳开好生产装置、创优创先各项指标。

广州石化持续开展装置运行平稳率竞赛,及时跟踪生产装置平稳运行情况,每周通报竞赛积分和排名,在生产单位营造“比学赶超”氛围,推进装置对标追标。今年前3个季度,广州石化炼油装置平稳运行水平持续提升,在集团公司主要炼油装置运行平稳率竞赛中,累计排名第三;乙烯装置2月起单月平稳率连续8个月稳居榜首,累计运行平稳率达到99.54%,位列集团公司同类装置运行平稳率排名第一。



联动优化 推进经营创效站排头

“优化创造效益,大优化创造大效益。”在广州石化,每个层级都有优化任务,每个岗位都有优化责任,每名员工都是优化主体。

今年以来,广州石化全面落实炼油“夯基础、降成本、保效益、创一流”攻坚创效专项行动和化工挖潜增效重点任务,持续实施“周优化、旬分析、月总结”生产经营决策机制,加快构建全员、全链条、全方位优化格局,截至目前,在生产计划调整、产品结构调整、生产过程降本等方面累计实施73个优化项目,把任务清单转化为成效清单,以高质量生产经营支撑企业高质量发展。

在生产优化过程中,优化团队深入分析装置运行状况,围绕有效益的加工量争取配额和调整负荷,坚持以市场为导向调整经营策略、优化产品结构,统筹抓好低成本油转化、差异化油转特,指导生产单位控制装置高负荷生产下的关键指标,增汽减柴成效显著。今年前9个月,汽油产量同比增长6.2%,航煤产量及出厂量同比分别增长11.7%和

8.1%。以炼化一体化效益最大化为目标,优化裂解投料模式和负荷,根据原料变化合理调整裂解深度,乙烷收率同比大幅提高,高端管板材料量价齐升。此外,广州石化还强化燃煤市场走势研判,根据自发电与外购电成本差异,按照运行成本最低的方式,合理安排动力运行,最大限度减少燃料消耗、降低成本。

广州石化经营团队密切跟进市场变化,通过产品价差分析,以效益为导向灵活把握销售节奏,扩大产品创效空间。持续开展“一品一策”“一企一策”营销,探索个性化定制、柔性化生产新模式,根据客户定制需求,成功开发试产6个聚烯烃新产品,努力提高高端产品客户、战略合作伙伴的认可度,以优质优价实现增收创效。此外,广州石化还践行客户至上理念,从“卖产品”向“卖服务”转变,努力提升服务水平。今年以来,先后投用聚丙烯装置和1号聚丙烯装置包装套膜机项目,实现产品套膜包装后带托出厂,大幅缩短产品装车和卸车时间,有效降

低产品运输和卸车过程中的包装破损率,得到客户的高度认可。

9月下旬,广州石化党委动员干部员工大干100天,全力以赴抓安全、创效益、促发展、保稳定,奋力实现“安全环保保勇争先、经营创效稳站排头、党建工作晋档争A”目标。广州石化工会围绕提升关键技术经济指标开展专项劳动竞赛,促进稳中创效、稳中提质,打赢全年创效攻坚战。

广州石化落实集团公司“坚持市场化运作、一体化统筹、全链条优化,打好全产业链增效创效攻坚战”的部署,深入贯彻总部“以市场为导向,以客户为中心”和“坚持系统观念,大力推动炼销协同、产销协同、物流协同一体化”工作要求,10月15日建成投用物流服务中心,在加强提货车辆安全管控的基础上,为客户和承运商提供车辆安全查验、证件资质审核等优质高效的综合服务,最大程度提高车辆提货效率,降低客户的物流成本,更深层次推进产销一体联动、协同创效。

坚守初心 激发高质量发展新动能

广州石化始终牢记为国为民的初心和使命,经过51年的发展,历经一系列大建设、大改造、大重组、大兼并,由创业、扩建到跨越发展,从化肥型向炼化型转变,发展成为中国南方市场有举足轻重地位的大型炼化企业,是中国石化在粤港澳大湾区唯一的特大型炼化企业,是华南地区重要的进口原油加工基地和国家6标准清洁燃料生产基地,每年向社会提供逾800万吨汽煤柴产品、超60万吨合成树脂产品,为稳定油品市场供应和地方高质量发展提供了强劲的能源引擎,为广东和粤港澳化工产业链建设、新材料等产业体系创新发展提供了有力支撑,为“端牢能源饭碗”作出了积极贡献。

站在新的起点,广州石化以发展新质生产力为着力点,坚持内涵式和外延式发展并重,稳住基本盘,提升竞争力,在传统赛道上走在前、在新兴赛道上加快布局。

创新是引领发展的第一动力。广州石化着力优化科技力量布局和资源配置,持续做好“油转特”“油转

化”相关技术研究与应用,推进沥青基高性能电容碳中试、负极用石油焦、50号沥青、航母用特种船燃等特种产品研发。广州石化化工业务则坚持“基础+高端”,优化高附加值、高性能合成材料技术研究、产品开发与产业布局。

安全绿色高质量发展技术改造是广州石化贯彻落实党的二十届三中全会精神“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”“加快发展方式绿色转型”等内容的重要举措。目前,项目建设团队正全力统筹协调设计、招标、采购、施工等环节,加快推进里程碑式节点的实现。项目建成投用后,全厂挥发性有机物(VOCs)、二氧化硫、氮氧化物等主要污染物排放量在现有基础上进一步削减,整体能耗水平将保持国内领先,油品结构将进一步优化,企业竞争力将进一步提高。

下一步,广州石化将紧跟产业形势政策,结合打造绿色低碳城市型炼化示范企业的定位,锚定高端化、智能化、绿色发展方向,强化问题导向、目标导向,进一步统筹好发展和安全、发展和减排、质的有效提升和量的合理增长之间的关系,以更强烈的责任感、更主动的态度、更有力的措施,做好高质量发展这篇大文章,为融入地方、服务国家作出更大贡献,让广州石化这颗“南粤明珠”在新时代更加璀璨!

