

学习贯彻党的二十届三中全会精神

乘势而上务实奋进 推动高质量发展取得新成效

编者按

集团公司学习贯彻党的二十届三中全会精神研讨班暨2024年中工作会议强调,要把学习贯彻党的二十届三中全会精神作为重大政治任务。反复学习领会,把握核心要义,努力做到学深悟透、融会贯通、知行合一。本期邀请4家企业领导干部,结合实际谈如何深入学习党的二十届三中全会精神,贯彻落实集团公司2024年中工作会议部署,乘势而上、务实奋进,推动高质量发展取得新成效,敬请关注。

领导干部论坛

打造优质资源量特色含金量奋进新油田

钟志国

党的二十届三中全会是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期召开的一次十分重要的会议。集团公司2024年中工作会议明确提出,要进一步全面深化改革,坚定迈向高质量发展。江苏油田深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,认真贯彻落实集团公司党组决策部署,以钉钉子精神抓好各项改革任务落实落地,扎实推进主题行动见行见效,加快把江苏油田打造成具有优质资源量、特色含金量、昂扬正能量的奋进新油田,实现更有根基、更有内涵、更有底蕴的高质量发展。

深耕能源供给“主战场”,持续夯实油气资源根基。坚定不移把油气资源摆在首位,将赖以生存的家底和粮仓做得更加殷实丰厚。高质量推动常非勘探规模增储,常规领域注重战略突破与规模增储双向发力,向深层低渗、邻源地质等

“三新”领域进军,深挖唐港北、花沙瓦等富油区带潜力,确保三级储量任务高效完成;非常规领域遵循稳中求进原则,统筹优技术、降成本、提产能一体攻关,力争实现低成本效益勘探开发;加大流转区块、低勘探程度区块研究部署力度,加快油气发现和储量升级,全力以赴保矿权拓矿权。推动苏北老区原油产量稳步增长,精细开发降递减,强化剩余油潜力评价和措施优化,提升开井率、时率、泵效;三次采油扩规模,分类开展气驱吞吐及补能试验,加快化学驱、二元复合驱现场实施,提升三采储量占比;工程技术强支撑,加强页岩油富集主控机理、提高采收率等关键技术攻关研究,持续提升“四提”“五化”水平;生产运行提效率,加强系统内外和单位之间沟通协调,确保生产运行高效平稳有序。

跑出新能源建设“加速度”,抢占绿色发展新赛道。持续加大新能源建设力度,加快绿电覆盖,自发自用绿电比例保持集团公司国内上游企业首

位。以打造“源网荷储”新能源特色模式为目标,加强“源”端统筹建设,做实油区风电选址论证,充分利用自有土地和井场资源,因地制宜建设分散式风电和分布式光伏电站,年发电能力达1.4亿千瓦时。优化“网”端互联互通,构建全覆盖高精度配电网络,形成区域智能化微电网集群,让绿电源源不断输送至油区每个角落。丰富“荷”端配置调控,聚焦源荷供需精准匹配目标,积极探索柔性生产模式,加大用油用气设备改电力度,推进供热系统电气化改造。强化“储”端能力提升,加强新型储能技术攻关研究,努力打造更多高效能“充电宝”,在做大新能源体量中增强保供能力。

打造经营管理“创效链”,全面提升经济效益指标。坚持低成本发展战略,推进全业务链精益管理,在对标追标中增强经营质效,在夯基固本中提升管理水平,各项效能指标箭头向上、争先进位。多措并举提升经营质效,牢固树立长期“过紧日子”思想,优化投资规模和结构,抓实全

面预算分析管控,全力推进挖潜增效与专项治理行动,练就低成本竞争硬功夫。树立价值优先、品质为重、一体协作导向,持续优化业务结构,切实把盈利能力提起来,把“苏油号”品牌擦得更亮。强化科技基础研究与成果转化,加快编制“十五五”科技发展规划和基础研究十年行动方案,以解决生产现场实际问题为导向,持续提升科研成果适应性、针对性、实效性。细化完善进一步全面深化改革方案,加大机关机构、运行模式、制度体系等方面优化调整力度,确保年底前高质量完成70%以上改革主体任务。加快推进数智化条件下采油气基层单位标准化建设,深化劳动组织方式和生产运行模式变革。加强信息化赋能,建立完善现场数据采集功能,加快站库、管网、油水井监测全覆盖,集成整合数据资源,消除信息孤岛,实现共享共用。

(作者为江苏石油勘探局有限公司执行董事、党委书记,分公司代表)

推动“精优强美”高质量发展提速提质提效

温传忠

党的二十届三中全会是在新的历史起点上推进全面深化改革向广度和深度进军的又一次总动员、总部署。济南炼化深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,把学习宣传贯彻全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务,认真落实集团公司2024年中工作会议部署,立足集团所需、企业所能、未来所向、员工所盼,牢牢把握高质量发展首要任务,聚焦增强核心功能、提升核心竞争力,勇闯新路、破难开路、务实探路,加快以改革破瓶颈、以改革增动力、以改革育新机,不断激发改革创新活力动力、全力推动“精优强美”高质量发展提速提质提效。

在抓改革增活力上破题攻坚。紧跟集团公司2024年中工作会议部署,深入实施高质量发展行动,大力实施改革深化提升行动,找准全面

深化改革的切入点和突破口,聚焦提质增效谋划改革,加快破除制约高质量发展、束缚新质生产力培育的堵点卡点;聚焦转型发展谋划改革,加快布局探索高端化、智能化、绿色化发展新路径;聚焦活力效率谋划改革,全面构建精干高效、运行顺畅、效能最优的管理机制和制度体系;聚焦建强队伍谋划改革,打造加快勇创新敢争先、能担当善作为的干部员工队伍;聚焦强根铸魂谋划改革,以高质量党建引领保障高质量发展,保障改革落实,确保各项举措既为一域增光、又为全局添彩。

在创效益强业绩上加压奋进。锚定全年效益目标,坚持主题行动总抓手,加大产销联动和效益测算力度,把握“汽稳煤增柴降”市场格局,深挖现有装置产能潜力,提升全流程系统优化水平,灵活调整成品油收率和柴汽比,增产增销高标号汽油、航煤、聚丙烯等适销产品,努力做大有效益的加工量。加强市场分析研判,强化

产销协同满足客户需求,统筹配合炼销产品市场运作、特色产品市场开拓、润滑油产品提质增效,全力争创更好更优经营效益。坚持“一切成本皆可降”,严格成本费用指标监控和预算安排,严控非生产性支出,杜绝预算外支出,确保完成各项费用支出下降指标,坚决保障公司提质增效稳增长保持良好势头、吨油利润稳居炼化企业前列。

在保安全重环保上走在前列。以安全生产工作万无一失为目标,统筹实施安全生产治本攻坚三年行动,纵深推进安全管理提升年行动,一体抓好工艺平稳性、设备完整性、HSE管理体系有效运行,严细管控各装置、设备和环节,持续提升员工安全履职能力和应急处置能力,加大“发现隐患有功、避免事故有奖”激励力度,坚决筑牢安全生产“生命线”。立足黄河流域中心城市型炼厂区位,靶向发力固底板、强弱项、扬优势,高质量推进绿色企业行动第二阶段计划,高水平打

造“花园式、无异味、无废”企业,高标准实施“能效提升”计划,全力打好污染防治攻坚战、绿色转型主动战、全域美丽阵地战,让“国家级绿色工厂”的名片越擦越亮。

在促转型谋发展上聚力突破。厉兵秣马备战2025年大检修,充分发挥大检修指挥部、分指挥部作用,按期完成计划、设计、物资采购、承包商、项目交底、人员、工机具准备、施工方案、预制等检修准备“九个落实”,为实现“一次停好、一次修好、一次开好”目标赢得主动。锚准“高端化、差异化、特色化”发展方向,加快转型升级步伐,集智攻坚胜利原油加工适应性改造、环保型橡胶增塑剂产能提升、新建环保型硫化剂装置等新项目落地,做精做强环保型橡胶增塑剂、高强度土工布专用料、负极焦、低排阳极焦等专精特新产品,为“十四五”顺利收官、“十五五”高质量发展夯基垒台。

(作者为济南分公司代表、党委书记)

以改革创新引领催化剂产业高质量发展

焦 阳

作为国务院国资委第一批“科改示范企业”,催化剂公司深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,落实集团公司2024年中工作会议部署,乘势而上、立足实际,着力加快科技成果转化,布局全产业链发展,推进全面深化改革,打造经营创效优势,奋力开创催化剂高质量发展新局面,为谱写中国式现代化石化新篇章作出更大贡献。

坚持创新驱动,加快科技成果转化。全力打造中国石化科技成果转化平台,持续提升催化剂制备技术水平,加强与科研院所、高校、炼化企业合作,主动参与从课题研究到产业化的全链条科技成果转化,加快形成产学研用密切衔接、风险共担、利益共享的一体化创新体系,为研发制备更多高端绿色催化剂产品注入新动能。一方面,聚焦国家所需、两链所困、产业所趋,积极用好共建国家重点实验室、总部“十条龙”等科技攻关机

制,加快国家级课题攻关,推动石化行业绿色低碳转型;协同推进过氧化氢法制环氧氯丙烷等成套技术研发应用,促进自有催化剂制备技术水平提升。另一方面,聚焦产品迭代升级、过程提质增效、绿色清洁生产,加快推进新产品转化,助力炼化企业提质增效。

坚持转型升级,布局全产业链发展。聚焦培育新质生产力,推动创新链和产业链深度融合,构建具有更强创新力、更高附加值、更安全可靠的产业体系。强链方面,做强做优做大炼油催化剂和化工催化剂产业,突出抓好装置改造升级和产品迭代升级,加快“两基地一中心”重点项目落地,推动催化剂产业高端化、智能化、绿色化发展。延链方面,推动重要原材料自主稳定供应、废催化剂处置项目建设,促进产业链向上下游延伸,提升全链条管理水平。补链方面,持续打造高附加值产品、布局“三新”领域新业务,加快新产品研发应用,为产业转型升级培育新动能。

坚持问题导向,推进全面深化改革。统筹推进创建世界一流专业领军示范企业、“科改行动”,确保年内完成70%以上改革主体任务。聚焦创新活力,拓展实施“揭榜挂帅”、内部市场化试点等多元化中长期激励机制,深化分类评价、授权赋能、松绑减负、容错纠错,弘扬首创精神,营造生机勃勃的创新生态。聚焦海外市场,主动融入“一带一路”建设,积极探索国际化发展模式,加强与海外企业合资合作,推动产品、投资、技术标准“走出去”。聚焦“三能”落地,深化任期制和契约化管理,突出抓好干部末等调整和不胜任退出;完善“效益联动、效率调节”工资总额决定机制,构建更具激励性的差异化分配体系;加强“人力资源池”建设和功能拓展,健全完善优胜劣汰、能进能出的市场化用工机制。聚焦经营风险,纵深推进制度、风险、内控、合规、法律“五位一体”管控要求嵌入业务流程,着力构建权责清晰、运行高效的内控风控体系。

坚持价值引领,打造经营创效优势。紧贴市场抓好产销技财协调运转,高效配置资源要素,抓实挖潜增效64项措施,优化提升全链条效益。大力推进技术降本,注重前期技术经济论证,积极探索原料灵活替代、能耗物耗降低和短流程制备等技术优化升级。加强物资采购管理,最大限度集中统一采购同类物资,探索实施原材料委托加工、供应商寄售等采购方式,拓展原材料直接供应渠道。坚持“以销定产”,加强产销协同联动,统筹库存占用、能效提升、装置安稳运行,优化排产计划和生产组织,加大设备技术改造和“四新技术”应用力度,推进重点催化剂生产降本,提升产品竞争力。坚持向外部市场要效益,优化营销策略,持续做大市场份额、提升创效能力。树牢“过紧日子”思想,深化战略成本弹性管控,推动各类资源、各项措施向价值创造聚焦。

(作者为催化剂公司董事长、党委书记)

聚焦转型发展加快建设一流销售企业

查显双

安徽石油深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,贯彻落实集团公司2024年中工作会议部署,锚定“建设一流销售企业”目标,围绕持续做强做优做大,不断增强企业核心功能、提升核心竞争力,全力以赴推动深化改革见真章、转型发展见实效,为集团公司加快建设世界一流、迈向世界领先作出新的更大贡献。

聚焦价值创造,增强企业核心竞争力。坚持以市场为导向,以效益为前提,以客户为中心,切实把价值创造理念贯穿于企业经营、管理、改革、发展各领域全过程,协同联动、聚合发力,使一切工作向价值创造聚焦,一切资源向价值创造流动。聚焦公司主营业务,协调推进批零一体化、油非一体化、线上线下一体化运营,着力构建统一的一营营销策划、产品销售、市场开发、客户服务新机制,切实夯实传统能源创效基础,稳住成品油

市场主阵地,提升当期创效能力。紧盯效益目标,提升新能源新业务发展质量,实现从数量型规模型向质量型效益型转变,不断增强市场竞争力、接续发展力,推动企业高质量发展迈向更高水平。

坚持绿色低碳,开拓转型发展新赛道。加快绿色低碳转型步伐,加大新能源拓展力度,培育新的业务增长点,打造与高质量发展相匹配的综合能源服务新优势。因势利导、顺势而为,积极拥抱能源革命,围绕LNG、充换电、加氢、光伏等多个“赛道”,全力以赴加快布局,特别是大力发展LNG和充换电业务,构建“氢电为主、多能互补”新格局,推动传统能源业务与新能源业务持续发展、成品油业务与易捷服务协同互促,实现油气和新能源双轮驱动、能源和服务双向发力,全面建设油气氢电服综合能源服务网络。

强化创新驱动,推动经营管理数智化。深化信息化技术成果应用,打通数据壁垒,强化系

统集成,加快构建经营销售统一平台,提升基层智慧监管效能,进一步规范业务管理,降低员工劳动强度。深化会员体系建设,推动信息平台系统迭代升级,实现商品营销数字化转型,精准营销增强客户黏性。聚焦客户消费体验,深化数字技术与油气和易捷商品、服务及工作流程的融合,创新消费场景,打造线上线下深度融合的服务生态,构建“人·车·生活”高价值生态圈,为广大消费者提供更智能、更安全、更具未来感的服务。

统筹发展安全,营造和谐稳定好环境。以发展促安全,以安全保发展,实现高水平安全、高质量发展。增强忧患意识,做到居安思危,下好“先手棋”,打好“主动仗”,提升风险处置能力,推进风险防控工作精细化、精准化,妥善应对各类风险挑战,全面提升工作科学化、制度化、规范化水平。坚持传承石油精神、弘扬石化传统,营造风清气正政治生态;持续强化HSE风险防控,不断

提升本质安全环保水平;抓好法律和财务风险防控,抓实资金、商品、投资等重点领域全过程监控;积极应对各类风险,实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。

强化党建引领,汇聚改革发展向心力。始终把党的政治建设摆在首位,巩固拓展主题教育成果,坚定拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”。着力构建科学完整的党建工作体系,推动党建责任与经营责任相结合、党建工作与生产经营深度融合,以党建引领保障公司改革发展大局。坚持把全面从严治党的要求落实到各个环节,严抓“关键少数”执行效能,狠抓“绝大多数”凝聚合力,推进党纪学习教育常态化长效化,增强各级党员干部及关键重点岗位人员的规矩意识、纪律意识,不触红线、不碰底线。强化监督执纪,围绕中心任务,持续整治“四风”,为基层减负,引领公司党员干部群众干事创业、担当作为。(作者为安徽石油分公司代表、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,总面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297