

牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

严把“安全关” 织密“责任网”

——天津石化认真落实集团公司HSE大检查工作部署

本报记者 柴润金 张训棣
通讯员 李冠澎 李中正

10月11日18时30分,集团公司HSE大检查炼化板块第三检查组在天津石化集中办公的会议室里,检查组正在分专业梳理当天的检查情况。与此同时,天津石化组织人员也在认真总结检查情况,分析现场问题,制定整改措施。同题共答、同向发力,这样的场景一直持续到检查工作结束。“检查组在现场给予了许多专业指导,我们很珍惜这次难得的学习、改进和提升的机会。”天津石化安全环保部陪检人员安子杭深有感触。

天津石化认真贯彻落实集团公司党组工作部署,深入开展安全管理提升年行动,将集团公司HSE大检查与企业“识风险、除隐患,查短板、锻长板”工作相结合,在安全隐患深度排查治理中,压实各级责任、做强基层管理、推动问题整改,坚决扛起绿色发展、安全环保责任,持续推进安全生产提档升级。

守好“责”,一级带着一级干

10月14日上午,天津石化化工

部党委书记韩广洲到芳烃装置进行现场HSE观察,向当班员工了解装置运行情况。

领导干部每周两小时现场HSE观察,是天津石化开展“识风险、除隐患,查短板、锻长板”工作的重要内容。为强化现场安全管理,天津石化领导班子成员带头开展现场HSE观察。截至目前,已进行HSE观察288次,检查问题、听取建议135项,并将重要事项纳入督办,抓实问题整改,充分发挥了HSE核心推动作用,引领全员尽职尽责。

安全环保工作是企业高质量发展的根基。天津石化把安全生产作为“一把手”工程,坚持系统思维,注重顶层设计,压实“三管三必须”责任。他们以上率下,分片包干划定责任区。公司领导班子带头下沉,对照党建工作联系点,分片认领21块责任区域,做到二级单位全域覆盖;二级单位领导班子下沉车间,穿透到大机组、关键设备等80个“不放心”点位。

一级带着一级干,一级做给一级看,有效带动了各级人员查险治患。截至目前,天津石化落实安全管理提升年行动制定的272项措施已按照时

间节点完成78%,98项风险全部落实防控措施,15套“老旧装置”精准评估,安全风险专项治理问题全部解决。

切要“害”,聚焦基层直击痛点难点

“安全环保工作的重心在基层和现场,难点也在基层和现场。”天津石化安全总监兼安全环保部经理夏信虎介绍,天津石化在基层全面推行安全管理网格化,建立以“党建网格”为引领、“物理网格”“逻辑网格”“专业网格”为支撑的“党建+网格化”管理模式,实现全员、全过程、全天候、全方位安全管理,为装置安稳生产保驾护航。

其中,“物理网格”由网格员负责,组织全员识风险、除隐患,实现空间全覆盖;“逻辑网格”由当班操作人员负责,动态管理、消除盲区,实现时间全覆盖;“专业网格”由专业技术人员负责,监督、支持基层网格发挥作用,实现业务全覆盖;“党建网格”由党员带头结对子,促进全方位提升,压实基层责任,实现功能全覆盖。

在天津南港乙烯项目现场,生产准备与施工作业并行,存在较大安全

风险。为确保项目顺利推进,天津石化结合实际,重点对承包商与施工作业管理进行检查,打出安全监管组合拳。该公司党委组建安全质量巡察组直接派驻项目现场,组建承包商专职督察队,创新建立“安全巡察+安全观察+安全检查+安全查短”工作新模式,狠抓安全硬措施刚性落地,切实保障了安全管理体系有效运行。项目实现连续650天安全建设,累计超1900万安全工时。

开良“方”,推动问题整改“见底清零”

“公司检查组不仅查问题,还帮助我们捋顺日常检查思路、检查方式、合规要求,指导开展全流程风险辨识,增强了我们发现问题解决问题的能力。”9月9日至13日,天津石化开展了HSE自查,基层员工表示很受益。

天津石化认真落实集团公司HSE大检查工作部署,根据检查要点,逐条识别、对照、确定责任部门,制定自查迎检工作方案,扎实开展自查整改,推动安全环保工作持续改进。他们坚持问题导向,采取现场检

查、查阅资料、人员访谈、基层演练等形式,针对风险识别与隐患排查治理、生产运行管理等8个方面深入检查。对检查中发现的问题,他们组织基层单位溯源分析,并对症下药,共同制定改进“良方”。

在推动问题整改上,天津石化三管齐下,确保“见底清零”。他们采取清单销号方式,针对整改问题及措施建立清单,并实行动态销号管理,抓牢责任制落实;跟踪督导,对已整改到位的事项进行“回头看”,严防问题“反弹回潮”;帮扶考核,对解决问题有困难

的单位给予指导和帮助,同时加大考核力度,确保见实效。

截至10月10日,天津石化自查问题已全部完成整改。在集团公司HSE大检查讲评会上,“领导引领,压实全员安全责任”“多措并举,筑牢防腐安全防线”等方面工作被列为优秀实践案例。

扎实开展HSE大检查



筑牢检修工程安全管控防线

四季度以来,十建公司持续强化检修工程安全管控,严密排查作业层面风险隐患,严格管控施工作业票等,全力筑牢检修工程安全管控防线。图为10月21日,该公司安全员在中韩石化乙烯检修工程现场进行施工安全作业票检查。

田元武 摄

联合石化杯新闻摄影竞赛

通力合作解难题

王 鹏 田化林 郭万江

“OK!”当看到仪器操作工程师做出表示成功的手势后,测井队长田化林一直悬着的心终于落地了。

10月5日,经纬公司中原测控公司ZYCJ112测井队接到红页15HF井过钻头完井测井任务通知后,立即奔赴井场,较要求时间提前一天。“不打无准备之仗,我们要了解掌握这口井的具体情况。”田化林说道。

红页15HF井是位于湖北省境内的一口水平井,井深7100米,最大井斜93度,水平段超2000米,泵送长度近3000米。综合情况显示,这是一场硬仗。

抵达工区后,全体成员立即全面搜集井况信息,实时跟进钻井队通井

状况,了解泵压数据。通过深入沟通,他们得知日常施工中该井的最大允许泵冲量为每分钟85冲,超过此值可能会导致井壁漏失。他们依据与之相似井眼的泵送数据判断,85冲不足以完成一次泵送测井作业。

怎么办?超过可能漏失,不超过则完不成施工。一道难题摆在了田化林面前。

测井队和钻井队技术人员、甲方监督联合召开紧急研讨会。结合以往施工经验,测井队通过模拟演练,测井循环泵冲逐步增加,钻井队配合合理调整钻井液性能,最终共同确定了最大泵冲量可达到每分钟95冲。

10月9日,经过周密准备后,一声哨响,施工正式开始。

田化林统一协调指挥,测井队员各就各位,钻井队员紧密协作配合。双方按照施工方案,严格执行标准化操作规程,为了共同的目标,携手攻关。

1米、5米、100米、200米、1000米、2000米……“一定要密切关注各项参数变化情况,遇到异常马上汇报。”田化林叮嘱队员。

夜间山里寒风阵阵,经过两天的连续作战,红页15HF井一次泵送作业顺利完成。这次安全顺利的施工,刷新了该工区泵送长度一次成功最长施工纪录,同时也刷新了中原测控公司过钻头完井测井施工最深纪录。

“你们是好样的!”甲方监督与队员们击掌祝贺。

“快停车,前方有情况!”

龙家俊 张 艳

10月17日6时,天刚蒙蒙亮,江汉油田采服中心涪陵经理部JH-SY135试油气队一班员工已经坐上工程车,前往涪陵工区焦页91-4HF井场。他们要在8时接井,进行检管作业施工。

昨晚,涪陵地区大雨整整下了一夜。从山体边坡流下的雨水裹挟着泥沙石块冲上路面,工程车行驶起来有些颠簸。

JH-SY135试油气队副队长向华作为带班干部跟着工程车一起前往井场。他坐在副驾驶位置,不时提醒司机控制车速,车辆尽量靠外侧行驶。

“快停车,前方有情况!”突然,

向华看到前方被大雨冲落的巨石挡住了去路,立即喊停工程车,推开车门一跃而下:“我下去看看。”

向华走近仔细查看,发现道路右侧山体边坡出现塌方,垮落的巨石和泥土将道路完全掩埋。

“抓紧时间,设置安全警示标识。”向华立即启动抢险应急预案,指挥车辆停到安全处,禁止员工靠近塌方路面周围,防止二次塌方造成人员伤亡,并第一时间安排人员在道路两端设置好醒目的安全警示牌。

由于这是通往井场的唯一道路,向华迅速将现场情况向涪陵页岩气公司相关部门汇报,对方回复马上联系地方部门道路抢修人员携带设备到现场救援。同时,向华与涪陵经理部调度室联系,协调延时

检管作业施工。

很快,道路抢修人员赶到。在确定山体上方暂无滑坡迹象后,向华带领一班员工也加入抢险工作,与抢修人员一起争分夺秒进行道路抢修。10时,塌方处理完成,道路抢修人员向向华等人连声感谢。

“哎,这回山体塌方耽误了工期。”上车后,班员们看了看时间,都有些焦急。

“虽然检管作业施工延迟了,但员工的安全永远是第一位的。”工程车安全通过塌方区域,向华安慰大家,“等接井后咱们全力以赴把耽误的工期抢回来!”

HSE故事大家讲

严守“三关”夯实直接作业环节安全管理

刘理铭

直接作业环节是安全管理重中之重,直接关系到劳动者的生命安全和企业的长远发展。要夯实直接作业环节安全管理,提升企业安全管理水平,必须守好关键“三关”。

严守“方案关”,方案制定要科学可行。方案制定既要考虑共性,又要考虑差异化特点,尤其是制定复杂的作业方案时,要参考大量的历史数据和同类处理方案,包括现场作业条件、设备检测数据、人员操作记录及历史问题记录等。企业须通过总结大量信息,预测和评价危险、有害因素,掌握潜在风险点,制定相应的预防措施,提升方案的安全性、可行性,通过充分的准备,将人的不安全行为、物的不安全状态消灭在萌芽之中。

严守“票证关”,作业条件必须当场确认。作业票证不仅仅是证明作业合法、安全的一纸凭证,更是生产安全管理人员的责任心与良心。作业现场环境复杂多变,签票人员必须到现场才能全面掌握实际情况,确认作业条件并落实安全保护措施。因此,签票不能纸上谈兵,仅凭经验和想象,更不能为签票而签票,以工作忙、任务急为借口,盲目地压缩环节、省略现场检查步骤。专业管理人员要带着“放大镜”到现场去,把JSA(作业安全分析)评估做实做透,将每一项条件都确认好,这样作业安全才能有保证。

严守“监护关”,安全提醒要贯穿全程。安全提醒能强化作业人员对安全的敬畏与思考。监护作为现场安全的最后一道防线,不仅要及时制止作业违章,纠正施工问题,更要做好全过程的安全提醒,避免问题发生。如作业前讲清楚安全注意事项,作业过程中提醒关键步骤,告知现场环境变化、鼓励作业人员振奋精神,作业后对作业现场进行清理,切实保障作业人员及他人的安全。

石化语丝

上海石化开源与节流并重 高效利用水资源

本报讯 记者胡拥军 通讯员陈军 许子瑜报道:今年前三季度,上海石化循环水标准补水率累计值已降至9.22‰,同比下降5.61%,创下历史新低。据了解,该公司环保水务部通过“开源”与“节流”并重,促进水资源高效利用。

在“开源”方面,环保水务部采取一系列优化措施,有效提升中水使用量。环保水务部与水处理药剂服务商通过动态模拟试验不断改进药剂配方,使得中水比例即使用达到60%以上,也能确保水质稳定。此外,他们还成功打破化学清洗不使用中水的传统观念,根据水质情况灵活调整黏泥剥离方式与频次,进一步提高了水资源的利用效率。

为进一步激励各单位积极参与中水回用,上海石化修订完善中水回用方案,并设立使用额度,每周进行统计考评。在这些措施共同作用下,第三季度上海石化循环水场中水回用量达到了283.67万吨,累计同比增加19.77%,成效显著。

在“节流”方面,环保水务部同样铆劲发力。针对循环水水质数据异常下降和升高的情况,他们分别开展查漏堵漏和水冷器查漏工作,及时修复泄漏点,有效减少了非正常跑损和排水。同时,还对冷却塔进行性能测试,针对冷却效率差的问题采取相应的提升措施,降低冷却塔跑损。

为更精细地控制排放,他们还设置了循环水水质数据内控指标,有效防止过度排放。对于循环量大、负荷高、排污置换频繁的水场,采用小流量长排污的方式,既保证中水使用量和水质稳定,又进一步降低了新鲜工业水的使用。

广西玉林石油开展新能源充电桩安全“体检”

本报讯 10月22日,广西玉林石油对所辖的充电桩开展全面安全“体检”,及时消除充电桩设备运行隐患,为广大新能源汽车用户绿色出行保驾护航。

此次安全“体检”内容包含充电桩和电表。工作人员严格排查充电设备的接地是否良好,电线是否有老化、接口是否有损坏等。同时,他们还全面检查了充电桩周边环境,清除了可能影响充电安全和设备正常运行的树障和杂物,确保充电区域整洁,方便用户使用充电桩。

该公司还向广大新能源汽车用户宣传安全充电知识,引导他们安全使用充电桩的急停按钮等,确保用户充电无忧、安全出行。

(吕政华)

国务院安委会办公室到川维化工开展指导服务工作

本报讯 10月22日,国务院安委会办公室危险化学品重点县专家指导服务组到川维化工开展指导服务工作。

为防控化工和危险化学品生产重大安全风险,国务院安委会办公室启动了2024年危险化学品重点县专家指导服务工作,推动重点地区化工和危险化学品安全生产治本攻坚三年行动取得实效,坚决遏制重特大事故发生。

本次工作主要针对在建和新建项目的安全生产。在川维化工指导期间,专家组通过查阅资料、现场检查、交流研讨等方式,对管理制度执行、员工安全教育培训、特种设备、安全设施和自动化控制

系统、特殊作业及承包商管理等

方面进行了抽查。通过检查,专家组分别从安全、工艺、设备、电仪4个专业提出了问题,并给出指导性整改意见,希望川维化工发挥央企示范带头作用,带动地方各企业共同进步,维护区域安全生产长治久安,为地方经济社会发展打下良好基础。

针对专家组的反馈意见,川维化工将举一反三抓整改,坚持问题导向,标本兼治,做到发现一个问题、解决一类问题,对问题成因追根溯源,做到立查立改,不断夯实公司安全生产基础,提高本质安全水平。

(黄瑾 陈琳)

应急安全的灵动“小飞侠”

本报记者 郝春炜 张亚培
通讯员 杨志杰

近期,在茂名石化厂区上空,有一款无人机如一个敏捷灵动的“小飞侠”,不光能协助巡检,还时刻准备着为企业的安全应急工作贡献力量。

这是茂名石化最新应用的一款电动四轴工业级无人机——大疆M210R TK。它能够

在应急响应的速度方面,这款无人机的参数尤其出色,水平飞行速度可达每小时81公里。由于具备一键升空与一键返航功能,一旦发生紧急情况,这款无人机可即时升空,在短时间内到达指定位置,为救援人员提供及时准确的现场信息。

特色功能方面,这款无人机



茂名石化最新应用的电动四轴工业级无人机——大疆M210R TK。 杨志杰 摄