

# 扬子石化:砥砺前行勇毅前行 全力绘就高质量发展新画卷

扬子石化光伏电站每年可发绿电近**2500万**千瓦时,可节约标煤约**7500**吨,减少**1.88万**吨二氧化碳。

国内首家实现锂电池隔膜专用料成功应用和产销量最大的供应商,打破了国外垄断,产销量近**2万**吨/年。

3月,炼油结构调整项目实现**一次开车成功**,重油加工能力由264万吨/年提高至**420万**吨/年,精制汽油的调和比例提高到**62%**以上。

国内最大的氯化聚乙烯系列专用料供应商,产品牌号十余个,年产量**10万**吨以上。

6月底,中国石化单套处理规模最大高效生物反应器(ABR装置)在扬子石化**一次开车成功**,公司污水回用率突破**50%**,刷新历史纪录。

古都南京,长江之滨,微风轻拂,江水滔滔。长江如一条巨龙从这里奔涌而过,总投资约256亿元的扬子扬巴轻烃综合利用项目在这里开工,扬子石化犹如一座巨大的工业引擎,推动着南京区域石化工业持续前进。

扬子石化认真学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神,习近平总书记视察胜利油田和九江石化重要指示精神,牢记嘱托,积极践行绿色发展理念,通过技术创新和产业升级,推动企业实现高质量发展。

今年以来,扬子石化紧紧围绕“安全环保再上台阶、生产经营扭亏脱困”两大核心任务,对照主题行动任务清单,埋头实干,筑牢安全底线,守住环保红线,攻坚效益主线,抓好发展长线,推进全流程优化和全要素降本,奋力扭亏脱困,取得了显著成效。

## 安全环保 严守底线,强基固本增动力

只要巡检回来,扬子石化芳烃厂公用工程车间的邬晓军就喜欢坐在电脑前,将巡检发现的隐患或者合理建议输入公司的HSR开项管理系统。该系统于今年1月上线,实现了装置风险隐患的全流程排查。

今年上半年,在集团公司部署的“百日安全无事故”专项行动中,扬子石化被评为A档,安全绩效过程评价在炼化企业领先。5月31日,集团公司召开2024年“安全生产月”活动启动视频会议,扬子石化设分会场,并作经验交流。这是对扬子石化安全生产工作的充分肯定,也是对公司全体干部职工一个极大的鼓舞。

面对安全生产的严峻形势,扬子石化坚持系统发展和安全,锚定“重塑形象、重站排头、重做示范”的目标,认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神,以及集团公司党组决策部署,织密织牢安全生产责任网,扎实推进安全管理提升专项行动措施落地。

公司坚持一手抓过程安全,一手抓作业安全,持续建设完善工艺平稳性、设备完整性、运行稳定性等“三大体系”,深入开展报修专项治理,全公司日均报修总数降幅超90%;对64套关键机组和全部2523台离心泵、风机及电机应用在线状态监测技术,实现运行状态预警功能,降低设备异常风险;强势严管承包商和直接作业环节,严格执行高风险作业清单,抓实抓细JSA作业安全分析,科学开展风险评估分级,全面提升作业安全管控水平,实现安全生产形势趋稳向好。

长江之滨,一块块光伏板铺满滩涂,源源不断地将太阳能转化成电能,为节能减排保驾护航。这里是扬子石化光伏发电站,是中国石化在长三角地区单套最大的分布式光伏发电项目,每年可发绿电近2500万千瓦时,可节约标煤约7500吨,减少1.88万吨二氧化碳,所发绿电及减碳指标全部供扬子石化使用。谁能想到,这里曾经是企业自备电厂的炉渣堆灰场,如今已经华丽转身。而这只是扬子石化的一角,不远处就是新晋的网红打卡地——扬子湾。扬子湾位于南京二桥下游北岸,岸线长约4.7公里。这里虽是生产岸线,却水清岸绿、碧树成荫、环境优美。优美景色的背后是扬子石化对环保工作的不断投入。

为了兑现“不让一滴油和超标污水排入长江”的承诺,扬子石化对沿江所有排口进行封堵,对靠港船舶的生活污水和垃圾进行免费接收处理,实施石油焦与码头综合治理,消除颗粒物无组织排放。产品输送中产生的尾气全部送往超低燃烧排放装置处理,有毒有害物质去除率可达99.9%。这是当前国内VOCs(挥发性有机物)治理领域最先进的技术之一。建成投用的洗舱站每年可免660多艘化学品船舶进行船舶清洗,清洗后的污水全部密闭回收、集中处理,为保障长江生态增添了一道绿色屏障。今年6月底,中国石化单套处理规模最大的高效生物反应器(ABR装置)在扬子石化一次开车成功,公司污水回用率突破50%,刷新了历史纪录。

近几年来,扬子石化在环保治理上累计投入超过40亿元,建成投用了一大批环保项目群,扎实推进生态环境综合整治工作,成为中国石化首批“无废企业”示范典型,被生态环境部评为“炼化一体化企业绿色发展良好水平企业”。

## 经营增效 上下同欲,攻坚克难挖潜力

今年3月,炼油结构调整项目实现安全绿色高质量一次开车成功,给全体干部员工打了一针“强心剂”,士气大振。该项目开车后,扬子石化重油加工能力大幅提升,由264万吨/年提高至420万吨/年;成品油生产成本大幅下降,精制汽油的调和比例提高到62%以上;在不增加污染物排放量的基础上,实现了增产高品质清洁油品、压减石油焦等低附加值产品。

抓好全流程优化,实现效益最佳。炼油结构调整项目开车后,公司狠抓炼油能效提升,全力抓好总部炼油技术服务、石科院总流程优化成果应用,持续落实241项优化措施清单,全力发挥炼油结构调整项目投产优势。用足炼油新装置能力,全力推进汽油生产降本;提高歧化装置吸收效率,保障芳烃链盈利装置高负荷生产;持续优化乙烯原料结构,全力降低吨乙烯原料成本。

稳定装置运行,调整产品结构。公司牢固树立“平稳运行是经营创效的基础”认识,从“严、大、细、实”管理,深化运行稳定性体系建设,不断锤炼精细操作、精益管理能力,奋力推动生产组织和装置运行水平先进位。常态化跟踪调整塑料料结构,增产增销盈利牌号;保持EVA(乙烯-醋酸乙烯共聚物)、橡胶等创效装置和聚烯烃盈利牌号稳产高产,兑现停产清库,减产长期不具竞争力的亏损产品。7月27日,公司15万吨/年油浆脱固设施一次开车成功,产出合格的净化油浆产品。

加快角色转变,积极拓市扩销。公司加快角色转变,密切关注国内产能释放、量价波动,需求变化,深入开展市场调研和客户走访,及时调整产销计划和营销策略。充分发挥苏北市场管输优势,不断扩大成品油市场份额,拓市增销高标号汽油,高标号汽油同比提高4.13个百分点,有效释放汽油增量和创效潜力。针对国内需求下降的情况,积极协调相关单位提高航煤出口量,航煤出口量同比增长200%。

坚持事前算赢、执行到位,奋力扭亏脱困。公司坚持“以进促稳、争先进位,事前算赢、执行到位”,千方百计稳运行,促优化、降成本、拓市场,全力以赴完成扭亏脱困目标任务。坚持低库存运营策略,以满足生产经营所需为底线,持续提升原油、中间料、产品库存相对低位。锚定全要素降本10%目标,树牢“长期过紧日子”思想,按月制订费用管控计划,坚持硬考硬兑现,激发降本增效潜能。

激发内生动力,全员战寒冬。公司实施“化工业务扭亏脱困”方案,成立行动领导小组并下设6个工作小组,协调攻坚进展难题,推进各项工作落地生效。公司吹响战寒冬号角,开展重点任务教育,引导广大干部职工摒弃“等靠要”观念,外包转自干。7月19日,航运厂劳模创新工作室负责人高卫兵和同事们一起,自主完成两台储罐氮封自力式调节阀预防性维修,效果良好。他坦言:“我们主动从施工队手中抢活干,一次可节省人工费近万元。”

## 科技创新 勇攀高峰,焕新升级添活力

面对激烈的市场竞争形势,扬子石化坚持市场导向,着力推动塑料新产品开发向高端化、差别化、系列化方向迈进。强化顶层设计,落实“开发一代、完善一代、储备一代”开发策略,做实做细新产品开发计划,以每年开发3至5个新产品、放量生产3至4个新产品的节奏,持续推进产品迭代升级,提高市场竞争能力。成功产出高酯酸之烯含量EVA新产品UE3315DS,成为国内少数能够生产该类产品的厂家,丰富了产品结构,提升了市场竞争力。

依托自有研究院在塑料改性方面的技术和装备,扬子石化积极组织易加工管材、高熔体强度聚丙烯、小家电等改性研究及市场推广,积极谋划万吨级塑料改性项目实施,着力增加效益新增长点。目前,已形成以氯化聚乙烯系列专用料、管材专用料、汽车内外饰件料、锂电池隔膜专用料、茂金属聚乙烯等为代表的一批拳头牌号产品,塑料新产品和专用料比例由56%提高至68%。扬子石化是国内最大的氯化聚乙烯系列专用料供应商,产品牌号十余个,年产量超10万吨,也是国内首家实现锂电池隔膜专用料成功应用和产销量最大的供应商,打破了国外垄断,产销量近2万吨/年。

8月30日,扬子扬巴轻烃综合利用项目在南京开工。该项目将新建100万吨/年乙烯等3套工艺装置及配套设。该项目还采用了中国石化最新研发的工艺技术,指标达到国内领先水平,装置安全性、稳定性更为可靠;推广应用信息化新技术,力争在技术、装备先进程度和国产化程度上走在石化行业前列,全力打造现代化石化产业标杆。该项目的开工,标志着中国石化与巴斯夫联手推动石化产业向中高端迈进。

公司锚定高端化、绿色化、智能化发展方向,强化规划引领、新支撑、数智赋能,全面优化产业布局,统筹推进强链补链延链,全力加快提质升级项目落地,加快向中高端迈进。除了扬子扬巴轻烃综合利用项目外,公司还加快推进之烯重构、芳烃重构和绿氢二期改造项目,推动老旧装置改造升级,提升炼化一体化竞争力。持续推进产业链竞争力提升,加快推进聚烯烃新材料、25万吨/年高端聚丙烯、丁苯高固胶乳等重点项目,实现强链补链延链。

深化“智改数转网联”,加快智能制造升级。公司强化“六统一”规划,滚动完善“一个中心、三条链、五朵云”智能工厂架构,不断拓展智能叉车、智能仓储、巡检机器人等“5G+”新应用场景,加快智能工厂建设步伐。系统系统集成应用和数据治理,加快成本预警、效益预测、价值创造等系统模型搭建,推动组织变革、流程变革和管理变革,提升管理效率效能。深化信息系统应用,优化MES系统,提高模型准确率和数据质量,公司MES综合应用水平保持集团公司A档评分,与智能巡检系统、计量管理系统等23套系统对接,打通数据通道,融合多源数据,提升公司数据应用水平。公司先后入选“江苏省智能制造示范工厂”和“国家智能制造示范工厂”。

## 党建工作 深度融合,引领保障凝聚力

4月30日上午,炼油厂加氢联合装置员工陈安群像往常一样,又开始了一天的巡检工作。唯一不同的是,这是他工作的最后一天。陈安群作为一名退伍老兵和一名老党员,是公司长期开展的党员包机活动中的标杆,连续两年获得联合装置“年度十佳包机”,数次获得“月度十佳包机”。

今年以来,公司贯彻落实新时代党的建设总要求,坚持用改革精神和严的标准管党治党,进一步健全全面从严治党体系,推动党建优势转化为发展优势,以高质量党建引领推动公司高质量发展。

纵深推进全面从严治党。公司把政治建设摆在首位,深入学习贯彻习近平总书记最新重要指示批示精神,巩固拓展党纪学习教育成果,纵深推进主题行动,大力弘扬石油精神石化传统,营造干事创业良好氛围。强化干部人才队伍建设。公司鲜明树立正确选人用人导向,大力选拔敢担当、善作为、有实绩的干部,从严实施领导人员末等调整,不胜任退出机制,推动形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的良好局面;用好考核“指挥棒”,紧盯关键少数,强化过程评价,层层传递压力,督促引导各级领导干部知责明责、履职尽责。

营造风清气正政治生态。公司坚决筑牢中央八项规定堤坝,巩固拓展党纪学习教育成果,驰而不息纠“四风”、树新风。扎实推进安全环保领域形式主义官僚主义专项整治,从严通报典型问题,督促各单位履行好属地监督管理主体责任,上下联动、同向发力。推动巡察巡视常态化精准化发展,切实加强对政治体检,做实对“一把手”和领导班子的监督,规范权力运行。深化拓展大监督格局,实施年度重点专项监督项目,及时纠偏正向,激励攻坚克难。

凝聚干事创业奋斗合力。公司大力开展传承石油精神、弘扬石化传统教育,广泛组织安全环保、扭亏脱困形势任务宣讲,深化“两个面对、两个怎么办”全员大讨论,深入报道先进典型人物和事迹,鼓舞干部员工攻坚克难。建立“我为群众办实事”长效机制,实施膳食质量保证及用餐环境改善、通勤站点优化及服务品质提升等一批项目,职工群众获得感幸福感安全感显著增强;为户外劳动者建立“扬驿”爱心驿站,配备中央空调、饮水机、冰箱及书刊报纸,等待的客户可在此休息,深受承包商好评。

成绩来之不易,未来仍需奋进。公司上下将以主题行动为抓手,统筹推进安全生产、经营创效、改革发展、科技创新、党的建设等各项工作,披荆斩棘,坚定向前,全面推进新扬子建设和高质量发展,以优异成绩向新中国成立75周年献礼。



智慧扬子控制中心。



扬子石化隐患整治“一键直达”。



扬子石化机器人巡检。



扬子石化炼油厂员工在装置区巡检时检查液位。



中国石化危化品地区应急处置预案演练。