

企业负责人

## 谈改革深化提升行动专访

转变观念 对标一流  
深入推进行业一体化发展改革——访湖南石化公司  
执行董事、党委书记王妙云

**问：结合党的二十届三中全会精神和企业发展实际，谈谈如何确保改革深化提升行动取得扎实成效？**

**答：**湖南石化作为集团公司深化改革试点单位，将认真贯彻落实党的二十届三中全会精神，牢牢把握大局、顺应大势，坚持从党的中心任务中找定位，从集团公司“一基两翼三新”产业格局中作规划，大力实施创新驱动、价值引领、绿色智能、人才强企四大战略，加快形成“洁净油品+现代化工+高端化工新材料”的产业格局，致力打造治理现代、管理先进的企业样板，深化改革、提质增效的先进案例，安全绿色、低碳环保的发展范式。

**问：湖南石化深化改革的总体思路和突破口是什么？**

**答：**湖南石化深化改革的总体思路是聚焦“打造世界领先绿色石化新材料创新基地”企业愿景，着力擦亮“特色、绿色、出色”湖南石化新名片，坚持“以发展促改革、以改革促发展”，按照扁平化、专业化、信息化原则，蹄疾步稳推进一体化改革走深走实，实现“组织架构一体化、业务流程一体化、绩效薪酬一体化”管理目标。

今年以来，湖南石化深化改革攻坚，一体化改革超预期推进，已经进入顶层设计、机构改革、利益调整深水区。抓好改革的突破口是转变观念、解放思想，以观念转变引领改革发展突破，以思想破冰引领改革破题，上下同步推进各项工作。在解放思想中统一思想，增进对深化改革重要性、紧迫性的认识，把思想和行动统一到既定的发展改革部署上。在解放思想中对标一流，聚焦行业标杆和AAA类企业标准，加快推进扁平化改革，奋力打造适应高水平开放型经济的现代化治理范本样式。在解放思想中践行宗旨，尊重员工的主体地位，筑牢改革的群众基础。

**问：请介绍贵单位深化改革的主要成绩亮点，以及在克服面临困难过程中形成的主要经验。**

**答：**湖南石化推进一体化改革，取得阶段性成效。一方面着眼产业现代化，推动转型发展实现“三个转变”，即单体发展向一体发展转变、传统炼化发展向“洁净油品+现代化工+高端化工新材料”多元发展转变、企业自身发展向区域协调发展转变。另一方面着眼运行一体化，推动企业增活力、提效率，两级管理的组织构架已确定，专业线、运行部

(彭展 何洁 采访整理)

## 青岛炼化炼油综合能耗下降5.6%

**本报讯** 青岛炼化聚焦炼油过程优化，扎实开展装置能效对标与优化，稳步推进装置能效水平提升。前8个月，炼油综合能耗同比下降5.6%。

今年以来，青岛炼化通过开展区域优化，装置间直供料率提高至84%以上；蒸汽系统管网降低发电机组蒸汽消耗，优化蒸汽系统平衡，实现蒸汽外供创效；用含氢尾气替代天然气作为制氢原料，对瓦斯和氢气系统进行

(刘强)



近日，河南焦作石油设立“三秋”保供站，开通加油绿色通道，提供免费休息室、工具箱等便民服务，方便农户进站加油。图为9月11日焦作石油员工帮助农户收玉米。

王霞 摄 尚春霞 文

## 牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

胜利油田孤岛采油厂对注采输系统进行协同优化，解决夏季高温影响化学驱指标导致产量下滑的难题

## 统筹治理提升化学驱采收率

李超君 肖传平

今年4月至9月，胜利油田孤岛采油厂15个化学驱项目的核心指标注聚黏度同比增长了15%，化学驱采收率达到53.9%，自然递减率同比下降6.38%，增油30.97万吨，有效保障了孤岛采油厂大段塞化学驱项目的长效开发。

“夏季是上产的黄金季，各类上产措施的集中实施会导致化学驱注聚水质发生变化。水质变化会导致化学驱区块井口注入黏度出现不同程度下降，进而影响化学驱效果。有时，孤岛采油厂多个化学驱区块的水质波动期长达2个月，注入黏度下降超过20%，化学驱产量下降明显。今年夏季，化学驱指标受温度影响而不稳定的‘魔咒’终于被打破了。”该厂注聚技术服务中心经理

于世强说。

作为中国石化最大的三次采油基地、胜利油田最早实施化学驱技术的实验田，孤岛采油厂32年来累计实施34个化学驱项目，提高采收率14.3%。今年以来，建立化学驱地面管理的“一级保一级、上游保下游”系统思维，集中力量对注、采、输系统进行统筹治理，全流程提升化学驱注聚水质，解决高温季节化学驱产量下滑的难题。

据介绍，化学驱注聚阶段是一个注(注聚)、采(采油)、输(集输)全系统管控的过程。“注采输系统运行多年，各自内部挖潜增效的空间逐渐变小。”于世强说，“今年，我们将目光对准系统与系统之间的协同治理，变各管一摊为抱团作战，通过一体化运行来打破提质增效的瓶颈。”

入夏以来，孤岛采油厂对集输系统进行流程调整、工艺提升等工作，造成采出水水质短期波动，导致化学驱项目的产量下滑。“就和农田系统一个道理。”该厂三采工艺技术首席专家韩保锋打了个比方，“农田产量不好，就施肥打药，时间久了造成土壤养分流失、土壤板结，农作物产量又会下降，形成恶性循环。”

为系统性解决这一难题，在采油环节，他们时刻关注采出液的性质变化，通过优化油井措施、排查异常问题，为下游的集输系统提供性质稳定的采出液。集输系统将采油系统提供的采出液分离成油、气、水，然后对分离出的采出水进行水质处理，一方面完善水质指标的控制工艺，另一方面强化对处理水的药剂研究和数据跟踪，有效降低生产异常频次，

为下游注聚系统提供稳定的水质。注聚系统得到稳定的水质后，充分运用全过程保黏增黏管控体系来保障注入指标，同时保持与采油、集输系统的数据共享，实现上下游一体化运行，提升注聚质量。此外，该厂还制定厂级水质异常处置预案，一旦发现水质异常波动，采油、集输、注聚系统立即协同处置。

目前，该厂化学驱项目水质明显好转。采油管理六区是以化学驱开发为主的管理区，每年夏季都会受到水质波动影响，今年4月以来，3次水质波动影响时间均控制在5天以内，同比减少产量损失约1100吨。

下一步，该厂将持续强化源头水质治理，探索对联合站进行工艺提升和技术配套，用更多的疏水剂保障更纯净的水质，全力提升化学驱采收率。



## 塔河炼化积极开展“质量月”活动

9月以来，塔河炼化围绕“加强质量支撑，共建质量强国”全国“质量月”活动主题，制定活动方案，组织全员参与全国质量管理知识竞赛，开展公司级质量竞赛，制作宣传海报，宣传先进事迹，开展质量事故警示教育和质量风险识别等，同时加强全过程质量管控，制定质量隐患防范措施。图为9月20日化验分析人员对出厂航煤进行采样。

朱军丽 摄

联合石化杯  
新闻摄影竞赛

## 经纬公司胜利测井把好质量“五道关”

**本报讯** “一定要密切关注井口情况，严格标准化施工，提供优质高效的第一时间资料。”9月21日，胜利工区济阳坳陷夏斜191井测井取芯现场，经纬公司胜利测井公司测井项目部员工步斌、刘宇超正在进行三级质量巡检，查找并消除质量隐患。

胜利测井公司把质量作为企业的“生命线工程”，严格执行数据采集、解释评价、工具仪器、工程服务和物资材料等五道关口。前8个月，射孔一次

成功率100%、解释符合率94.32%、资料优等品率98.5%，主要质量指标在经纬公司名列前茅。

为把好数据采集关，该公司定期进行数据采集质量回访，举办质量培训，实行三级质量巡检制度，在每个基层队设立质量监督员，施工前明确质量控制关键点，施工中对采集的测井曲线、施工数据反复对比讨论。为把好解释评价关，他们围绕工作重点成立6个QC小组，定期组织开展优秀QC成果

经验分享交流，并开展专项攻关，为甲方提供高质量解释评价服务。为把好工具仪器关，对工具仪器实施“统一管理、统一运行、统一维保”，实现仪器设备的统筹调度与高效利用。

为把好工程服务和物资材料关，按照质量管理体系要求，从试验检测、施工方案设计、仪器设备配置等方面进行周密安排，成立全生命周期质量保障组，今年累计进行工程服务和物资材料监督检查140余井次。(赵春国 李吉建 丁静)

化、资源化、减量化新渠道。2023年，炼油企业危险废物外部处理处置量大幅减少，工业固体废物综合利用率达95%，正向“无废集团”持续迈进。

——做节能降碳的领跑者。

为助推“双碳”目标实现，中国石化制定实施《中国石化2030年前碳达峰行动方案》，结合实际开展碳达峰八大行动，累计打造117个碳中和示范项目，获得首届法兰克福中欧企业ESG最佳案例奖。加强碳足迹治理，茂名石化建成系统内首个炼化产品碳足迹数据库，实现生产过程各环节碳排放量可视化。系统内首套碳中和示范装置——燕山石化氢气新能源装置获得碳中和权威认证，实现净零排放目标。

——做“扩绿护绿”的实践者。中国石化全面推进清洁生产，积极开展“万站沐光”行动，多个炼化企业在厂区内外建设光伏发电系统，以光电提升产能。天津石化积极推进生物质燃料燃烧发电，开发燃料电池氢项目、氢气回收装置，清洁资源利用率进一步提高。

——做“碧水蓝天净土”的守护者。大力开展绿色企业行动，中国石化坚决打赢污染防治攻坚战。不让一滴污水流入长江黄河。积极助力长江大保护，黄河流域生态保护和高质量发展战略实施，在长江流域关停退出2座码头、7座油库、19座加油站，在黄河流域新建绿地39.2万平方米，持续推进绿色生态港口建设，沿江、沿河炼油企业炼油废水回用能力大幅提升，打造长江黄河岸线亮丽“石化名片”。

加快打造“无异味工厂”。多种手段强化治理 VOCs(挥发性有机物)，建立大气环境监测预警体系，推广 VOCs 网格化监测溯源，3万座加能站、300余座油库实现密闭装卸及油气回收。

变固废“包袱”为资源。建设多个危废处置中心，积极拓展固体废物无害

化、资源化、减量化新渠道。2023年，炼油企业危险废物外部处理处置量大幅减少，工业固体废物综合利用率达95%，正向“无废集团”持续迈进。

——做节能降碳的领跑者。

为助推“双碳”目标实现，中国石化制定实施《中国石化2030年前碳达峰行动方案》，结合实际开展碳达峰八大行动，累计打造117个碳中和示范项目，获得首届法兰克福中欧企业ESG最佳案例奖。加强碳足迹治理，茂名石化建成系统内首个炼化产品碳足迹数据库，实现生产过程各环节碳排放量可视化。系统内首套碳中和示范装置——燕山石化氢气新能源装置获得碳中和权威认证，实现净零排放目标。

——做“扩绿护绿”的实践者。

中国石化全面推进清洁生产，积极开展“万站沐光”行动，多个炼化企业在厂区内外建设光伏发电系统，以光电提升产能。天津石化积极推进生物质燃料燃烧发电，开发燃料电池氢项目、氢气回收装置，清洁资源利用率进一步提高。

——做“碧水蓝天净土”的守护者。大力开展绿色企业行动，中国石化坚决打赢污染防治攻坚战。不让一滴污水流入长江黄河。积极助力长江大保护，黄河流域生态保护和高质量发展战略实施，在长江流域关停退出2座码头、7座油库、19座加油站，在黄河流域新建绿地39.2万平方米，持续推进绿色生态港口建设，沿江、沿河炼油企业炼油废水回用能力大幅提升，打造长江黄河岸线亮丽“石化名片”。

加快打造“无异味工厂”。多种手段强化治理 VOCs(挥发性有机物)，建立大气环境监测预警体系，推广 VOCs 网格化监测溯源，3万座加能站、300余座油库实现密闭装卸及油气回收。

变固废“包袱”为资源。建设多个危废处置中心，积极拓展固体废物无害

化、资源化、减量化新渠道。2023年，炼油企业危险废物外部处理处置量大幅减少，工业固体废物综合利用率达95%，正向“无废集团”持续迈进。

——做节能降碳的领跑者。

中国石化全面推进清洁生产，积极开展“万站沐光”行动，多个炼化企业在厂区内外建设光伏发电系统，以光电提升产能。天津石化积极推进生物质燃料燃烧发电，开发燃料电池氢项目、氢气回收装置，清洁资源利用率进一步提高。

变固废“包袱”为资源。建设多个危废处置中心，积极拓展固体废物无害

化、资源化、减量化新渠道。2023年，炼油企业危险废物外部处理处置量大幅减少，工业固体废物综合利用率达95%，正向“无废集团”持续迈进。

——做节能降碳的领跑者。

中国石化全面推进清洁生产，积极开展“万站沐光”行动，多个炼化企业在厂区内外建设光伏发电系统，以光电提升产能。天津石化积极推进生物质燃料燃烧发电，开发燃料电池氢项目、氢气回收装置，清洁资源利用率进一步提高。