

企业负责人

谈改革深化提升行动专访

转变观念 对标一流
深入推进一体化发展改革



——访湖南石化公司
执行董事、党委书记王妙云

问:结合党的二十届三中全会精神和企业改革发展实际,谈谈如何确保改革深化提升行动取得扎实成效?

答:湖南石化作为集团公司深化改革试点单位,将认真贯彻落实党的二十届三中全会精神,牢牢把握大局、顺应大势,坚持从党的中心任务中找定位,从集团公司“一基两翼三新”产业格局中作规划,大力实施创新驱动、价值引领、绿色智能、人才强企四大战略,加快形成“洁净油品+现代化工+高端化工新材料”的产业格局,致力打造治理现代、管理先进的企业样板,深化改革,提质增效的先进案例,安全绿色、低碳环保的发展方式。

问:湖南石化深化改革的总体思路 and 突破口是什么?

答:湖南石化深化改革的总体思路是聚焦“打造世界领先绿色石化新材料创新基地”企业愿景,着力擦亮“特色、绿色、出色”湖南石化新名片,坚持“以发展促改革,以改革促发展”,按照扁平化、专业化、信息化原则,蹄疾步稳推进一体化改革走深走实,实现“组织架构一体化、业务流程一体化、绩效薪酬一体化”管理目标。

今年以来,湖南石化深化改革攻坚,一体化改革超预期推进,已经进入顶层设计、机构改革、利益调整深水区。抓好改革的突破口是转变观念、解放思想,以观念转变引领发展突破,以思想破冰引领改革破题,上下同步推进各项工作。在解放思想中统一思想,增进对深化改革重要性、紧迫性的认识,把思想和行动统一到既定的发展改革部署上。在解放思想中对标一流,聚焦行业标杆和AAA类企业标准,加快推进扁平化改革,奋力打造适应高水平开放型经济的现代化治理范本样式。在解放思想中践行宗旨,尊重员工的主体地位,筑牢改革的群众基础。

问:请介绍贵单位深化改革的主要成绩亮点,以及在克服面临困难过程中形成的主要经验。

答:湖南石化推进一体化改革,取得阶段性成效。一方面着眼产业现代化,推动转型发展实现“三个转变”,即单体发展向一体发展转变、传统炼化发展向“洁净油品+现代化工+高端化工新材料”多元发展转变、企业自身发展向区域协调发展转变。另一方面着眼运行一体化,推动企业增活力、提效率,两级管理的组织架构已确定,专业线、运行部

扁平化改革扎实推进,中层机构、岗位设置、用工总量等均得到有效优化。

主要经验有:一是对标先进,稳步实施。对标AAA类企业标准和先进企业,稳步推进机构改革和扁平化管理。二是业务驱动,集约高效。构建全员、全领域、全链条统筹优化格局,实现生产组织模式全面革新、经营创效方式全面重塑。三是“三定”科学,优化整合。实施“一盘棋”统筹优化,以效益效率为核心,以严格考核为抓手,以薪酬分配为杠杆,稳步推进人力资源优化配置。四是权益保障,和谐发展。把“促进企业发展”与“维护职工权益”有机统一起来,巩固和谐劳动关系。

问:发展新质生产力,必须进一步全面深化改革,形成与之相适应的新型生产关系。请谈谈对深化改革与发展新质生产力关系的认识。

答:当前,湖南石化正处在一体化改革发展的关键时期,要抓牢“发展新质生产力”这一牛鼻子,构建与新质生产力相适应的新型生产关系、适应新质生产力发展要求的制度体系与治理体系,为企业高质量发展提供强有力支撑。尤其是体制机制上,一是完善支撑转型升级的体制机制,对标高质量发展指标评价体系,打造中国石化最具特色的乙烯炼化一体化基地;二是完善支撑科技创新的体制机制,提升科技成果快速转化和产业化水平;三是完善支撑治理现代化的体制机制,更好发挥各治理主体作用。

问:请结合集团公司年中工作会议和主题行动有关深化改革的要求,谈谈如何继续抓好深化改革?

答:湖南石化将聚焦创效益、提效率、提效能三大目标,持续推进深化改革。一是完成扁平化改革。职能扁平化改革基本到位,采取点、线、面结合的方式,加快推进科研、销售、工程专业的职能扁平化改革。运行部扁平化改革全部到位,实现新管理模式有效运转。二是深化三项制度改革。落实与“三定”改革相关联的政策、制度、方案,稳妥走好“三定”改革第一步。建立以任期制、契约化管理为核心的现代企业经营责任制。分类构建符合实际的考核分配、薪酬激励体系。三是持续提升企业治理水平。建设“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制,推动制度优势更好转化为治理效能。

(彭展 何洁 采访整理)

青岛炼化炼油综合能耗下降5.6%

本报讯 青岛炼化聚焦炼油过程优化,扎实开展装置能效对标与优化,稳步推进装置能效水平提升。前8个月,炼油综合能耗同比下降5.6%。

今年以来,青岛炼化通过开展区域优化,装置间直供料率提高至84%以上;蒸汽系统管网降低发电机组蒸汽消耗,优化蒸汽系统平衡,实现蒸汽外供创效;用含氢尾气替代天然气作为制氢原料,对瓦斯和氢气系统进行

优化;加强管理,优化火炬系统,实现气柜瓦斯全部回收。同时,关注周边资源,将其他企业的化工副产氢气引入公司,降低企业运行成本,实现能源消耗做“减法”,经济效益做“加法”。

截至目前,青岛炼化炼油综合能耗、炼油单位能量因数能耗等指标较投产初期显著下降,连续12年居国内原油加工行业“能效领跑者标杆企业”榜首。

(刘 强)



近日,河南焦作石油设立“三款”保供站,开通加油绿色通道,提供免费休息室、工具箱等便民服务,方便农户进站加油。图为9月11日焦作石油员工帮助农户收玉米。

王霞 摄 尚春霞 文

牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

胜利油田孤岛采油厂对注采输系统进行协同优化,解决夏季高温影响化学驱指标导致产量下滑的难题

统筹治理提升化学驱采收率

李超君 肖传平

今年4月至9月,胜利油田孤岛采油厂15个化学驱项目的核心指标注聚黏度同比增长了15%,化学驱采收率达到53.9%,自然递减率同比下降6.38%,增油30.97万吨,有效保障了孤岛采油厂大段塞化学驱项目的长效开发。

“夏季是上产的黄金季,各类上产措施的集中实施会导致化学驱注聚水质发生变化。水质变化会导致化学驱区块井口注入黏度出现不同程度下降,进而影响化学驱效果。有时,孤岛采油厂多个化学驱区块的水质波动期长达2个月,注入黏度下降超过20%,化学驱产量下降明显。今年夏季,化学驱指标受温度影响而不稳的‘魔咒’终于被打破了。”该厂注聚技术服务中心经理

于世强说。

作为中国石化最大的三次采油基地,胜利油田最早实施化学驱技术的实验田,孤岛采油厂32年来累计实施34个化学驱项目,提高采收率14.3%。今年以来,建立化学驱地面管理的“一级保一级、上游保下游”系统思维,集中力量对注、采、输系统进行统筹治理,全流程提升化学驱注聚水质,解决高温季节化学驱产量下滑的难题。

据介绍,化学驱注聚阶段是一个注(注聚)、采(采油)、输(集输)全系统管控的过程。“注采输系统运行多年,各自内部挖潜增效的空间逐渐变小。”于世强说,“今年,我们将目光对准系统与系统之间的协同治理,变各管一摊为抱团作战,通过一体化运行来打破提质增效的瓶颈。”

入夏以来,孤岛采油厂对集输系统进行流程调整、工艺提升等工作,造成采出水水质短期波动,导致化学驱项目的产量下滑。“就和农田系统一个道理。”该厂三采工艺技术首席专家韩保锋打了个比方,“农田产量不好,就施肥打药,时间久了造成土壤养分流失、土壤板结,农作物产量又会下降,形成恶性循环。”

为系统性解决这一难题,在采油环节,他们时刻关注采出液的性质变化,通过优化油井措施、排查异常问题,为下游的集输系统提供性质稳定的采出液。集输系统将采油系统提供的采出液分离成油、气、水,然后对分离出的采出水进行水质处理,一方面完善水质指标的控制工艺,另一方面强化对处理水的药剂研究和数据跟踪,有效降低生产异常频次,

为下游注聚系统提供稳定的水质。注聚系统得到稳定的水质后,充分运用全过程保黏增黏管控体系来保障注入指标,同时保持与采油、集输系统的数据共享,实现上下游一体化运行,提升注聚质量。此外,该厂还制定厂级水质异常处置预案,一旦发现水质异常波动,采油、集输、注聚系统立即协同处置。

目前,该厂化学驱项目水质明显好转。采油管理六区是以化学驱开发为主的管理区,每年夏季都会受到水质波动影响,今年4月以来,3次水质波动影响时间均控制在5天以内,同比减少产量损失约1100吨。

下一步,该厂将持续强化源头水质治理,探索对联合站进行工艺提升和技术配套,用更少的硫药剂保障更纯净的水质,全力提升化学驱采收率。



塔河炼化积极开展“质量月”活动

9月以来,塔河炼化围绕“加强质量支撑,共建质量强国”全国“质量月”活动主题,制定活动方案,组织全员参与全国质量管理知识竞赛,开展公司级质量竞赛,制作宣传海报,宣传先进事迹,开展质量警示教育和质量风险识别等,同时加强全过程质量管控,制定质量隐患防范措施。图为9月20日化验分析人员对外出航煤进行采样。

朱军丽 摄

联合石化杯
新闻摄影竞赛

经纬公司胜利测井把好质量“五道关”

本报讯 “一定要密切关注井口情况,严格标准化施工,提供优质高效的第一手资料。”9月21日,胜利公司济阳凹陷夏斜191井测井取芯现场,经纬公司胜利测井公司测井项目部员工步斌、刘宇超正在进行三级质量巡检,查找并消除质量隐患。

胜利测井公司把质量作为企业的“生命线工程”,严格把好数据采集、解释评价、工具仪器、工程服务和物资材料等五道关口。前8个月,射孔一次

成功率100%、解释符合率94.32%、资料优等品率98.5%,主要质量指标在经纬公司名列前茅。

为把好数据采集关,该公司定期进行数据采集质量回访,举办质量培训,实行三级质量巡检制度,在每个基层队设立质量监督员,施工前明确质量控制关键点,施工中对接测井曲线、施工数据反复对比讨论。为把好评价关,他们围绕工作重点成立6个QC小组,定期组织开展优秀QC成果

经验分享交流,并开展专项攻关,为甲方提供高质量解释评价服务。为把好工具仪器关,对工具仪器实施“统一管理、统一运行、统一维保”,实现仪器设备的统筹调度与高效利用。为把好工程服务和物资材料关,按照质量管理体系要求,从试验检测、施工方案设计、仪器设备配置等方面进行周密安排,成立全生命周期质量保障组,今年累计进行工程服务和物资材料监督检查140余井次。(赵春国 李吉建 丁 静)

(上接第一版)

锚定绿色低碳,积极推进人与自然和谐共生

镇海炼化白鹭戏水,洛阳石化梅花鹿悠闲漫步,燕山石化苍鹭翱翔,一座座石化工厂变身“生态花园”。这是中国石化坚决守护绿水青山、推动工业文明与生态文明协调发展的生动例证。

绿色发展是高质量发展的底色。近年来,中国石化坚定不移走好生态优先绿色发展之路,扎实开展绿色低碳发展战略,持续推进化石能源洁净化、洁净能源规模化、生产过程低碳化,写就了一份成绩斐然的过程答卷。

——做“碧水蓝天净土”的守护者。大力开展绿色企业行动,中国石化坚决打赢污染防治攻坚战。

不让一滴污水流入长江黄河。积极助力长江大保护、黄河流域生态保护和高质量发展战略实施,在长江流域关停并退出2座码头、7座油库、19座加油站,在黄河流域新建绿地39.2万平方米,持续推进绿色生态港口建设,沿江、沿海炼化企业炼油废水回用能力大幅提升,打造长江黄河岸线亮丽“石化名片”。

加快打造“无异味工厂”。多种手段强化治理VOCs(挥发性有机物),建立大气环境监测预警体系,推广VOCs网格化监测溯源,3万座加油站、300余座油库实现密闭装卸及油气回收。

变固废“包袱”为资源。建设多个危废处置中心,积极拓展固体废物无害

化、资源化、减量化新渠道。2023年,炼油企业危险废物外部处置量大幅减少,工业固体废物综合利用率达95%,正向“无废集团”持续迈进。

——做节能降碳的领跑者。

为助推“双碳”目标实现,中国石化制定实施《中国石化2030年前碳达峰行动方案》,结合实际开展碳达峰八大行动,累计打造117个碳中和示范项目,获得首届法兰克福中欧企业ESG最佳案例奖。加强碳足迹管理,茂名石化建成系统内首个炼化产品碳足迹数据库,实现生产过程各环节碳排放可视化。系统内首套碳中和示范装置——燕山石化氢气新能源装置获得碳中和权威认证,实现净零排放目标。

优化系统,改造设备,攻关技术,中国石化深入实施“能效提升”计划和节水行动,多家炼化企业获评2023年度行业能效领跑者、水效领跑者标杆企业。2023年,中国石化共实施“能效提升”项目497个,节能86万吨标准煤,节能率2.2%。

——做“扩绿护绿”的实践者。

中国石化全面推进清洁生产,积极开展“万站沐光”行动,多个炼化企业在厂区内建设光伏发电系统,以绿电提升能效。天津石化积极推进生物质燃料掺烧发电,开发燃料电池氢项目、氢气回收装置,清洁能源利用率进一步提高。

植下一棵树,收获万代绿。积极开展“互联网+全民义务植树”项目,倡导生态保护全员参与。其中,塞罕坝示范林项目共造林1905亩、植树25.43万

株,“我为雪域高原植新绿”项目承包造林绿化2276.8亩。

锚定智能制造,数智化水平持续提升

在天津石化,多维感知机器人“眼观六路,耳听八方”,利用红外成像和声音对装置“望闻问切”,通过5G将现场数据实时上传与比对,及时发现异常情况。

“多维感知机器人解决了人工效率低、劳动强度大、感知手段少等问题,使安全管理关口前移。”天津石化炼油部联合九车间副主任胡光亮介绍。

机器人应用场景不断丰富,中国石化智能制造含金量逐渐提升。

中国石化坚持以智能制造赋能转型升级,积极推进数智化转型专项行动计划落地。目前建成投用16个智能炼化工厂,6家企业入选国家级5G工厂名录,10家企业获评国家级智能制造示范工厂,8家企业报送的10个场景获评智能制造优秀场景。“工业互联网+”、人工智能等10余个国家级试点示范项目正引领行业数智化发展。

欲致其高,必丰其基。数智技术铸就了中国石化智能化转型的底气。

对存在高温高压易燃风险的炼化装置区来说,具备防爆功能的基站是保障移动通信网络的关键。天津石化应用先进技术,成功解决装置区信号不佳难题,有力支撑了石化装置5G智能化改造。

茂名石化是集团公司首批“数据湖

试点+边缘云建设”企业,在炼化企业中首次采用“混合架构+虚拟资源”建成云上数据湖,为数据汇聚共享、大数据分析应用提供了有力支撑。

欲达其效,必实其用。应用导向为中国石化智能化转型提供了方向。

“数字员工”队伍逐渐壮大,海南炼化研发的“数字员工”票据信息自动采集机器人RPA实现不同业务场景下票据信息的自动采集和台账登记,以自动化技术代替人工手动操作,业务处理质效不断提升。

燕山石化自动化仓库及5G智能装车场景应用项目投用,实现了全流程贯通的智能化产品库,突破传统仓储局限,提升仓储自动化水平,效率提升40%。

在镇海炼化,220千伏无人值守变电所已安全运行多年。依托“5G+”,巡检全景无死角,实现24小时油罐监测,有效确保了生产安全。

手持5G智能终端,不到5分钟,工作人员就可以完成施工前的安全审批,开具作业票。目前,青岛炼化、九江石化等多个企业实现了电子作业票作业、全流程线上管控,施工作业安全管理水平大幅提升。

回望征途千山远,翘首前路万木春。中国石化将沿着习近平总书记指引的方向,矢志走好新型工业化道路,坚定高端化、智能化、绿色化发展,加快推动炼油化工产业转型升级,踔厉奋发引领我国石化工业高质量发展,以实干担当谱写中国式现代化新篇章。