

学习贯彻党的二十届三中全会精神

奋发进取主动作为 高质量完成全年目标任务

编者按

集团公司学习贯彻党的二十届三中全会精神研讨班暨2024年中工作会议强调,要把学习贯彻党的二十届三中全会精神作为重大政治任务,反复学习领会,把握核心要义,努力做到学深悟透、融会贯通、知行合一。本期邀请4位总部部门领导干部,结合实际谈如何深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,贯彻落实集团公司2024年中工作会议精神,以目标为牵引,以改革为动力,奋发进取、主动作为,高质量完成全年目标任务,敬请关注。



郭洪金

深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,坚决贯彻落实集团公司党组决策部署,进一步全面深化改革,深入推进主题行动,打赢提质增效攻坚战,全力增储增产增效,以更高站位全面深化改革,以更高质量实现增储上产,以更大力度增强工程保障,以更高水平强化科技创新,以更高标准严抓安全环保,勇当能源安全保障排头兵、集团公司创效顶梁柱。

集团公司2024年中工作会议为进一步全面深化改革、谱写中国式现代化石化新篇章指明了前进方向。国内上游将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,坚决贯彻落实集团公司党组决策部署,进一步全面深化改革,深入推进主题行动,打赢提质增效攻坚战,全力增储增产增效,勇当能源安全保障排头兵、集团公司创效顶梁柱。

以更高站位全面深化改革。锚定建设世界一流企业,全面落实集团公司深化改革部署,大力推进改革深化提升行动,加强公司体制机制建设,深化数字化条件下生产组织管理方式变革,推动资源再整合、机构再精简、层级再压扁、管理再提升,完善市场化运营机制,统筹上市与非上市业务协同发展,加强人力资源优化,实施新型经营责任制,搭建统一外贸市场服务平台,务实重效抓好“三基”工作,充分激发保障国家能源安全、推动高质量发展的活力和动力。

以昂扬斗志扛稳保障国家能源安全核心职责

以更高质量实现增储上产。锚定“勇当深入实施能源安全新战略排头兵”,大打油气勘探开发攻坚战,融合发展新能源业务,构筑“油气+新能源”多能互补格局。强化矿权管理、区块竞标、对外合作,推进油气共伴生矿种资源评价与综合利用,提升战略性保障矿权能力。落实国家新一轮找矿突破战略行动,全力抓好特深层碳酸盐岩、页岩油气、致密油气、深层煤层气、海域等战略领域风险勘探和重点领域圈闭预探,强化富油气区带一体化评价勘探,大力推进页岩油气规模增储,夯实资源根基。全力抓好水驱、热采稠油、化学驱、缝洞型油藏四大稳产工程,大力推进页岩油、海上两大上产工程,加大难动用储量合作效益开发力度,实现原油稳增长。狠抓天然气七大稳产工程、四大上产工程、五大攻关上产工程,强化产供储销体系建设,巩固增强天然气大发展良好态势。

以更大力度增强工程保障。持续深化油公司和工程公司一体化运行,充分发挥两级地质工程一体化专家工作室作用,大力推进钻完井源头

设计优化、实时跟踪调整、技术迭代提升,扩大石油工程“四提”成效。强化成熟工法和集成化施工装备应用,推广数字化交付和施工虚拟推演,狠抓标准化采购和管理,高质量建设东胜气田提氮、红星净化站等示范工程,提升地面工程“五化”水平。高标准推进注水补水、稠油提质增效等五大工程,抓好“双五”长寿命精细注采,提高采油工程“双创”质量。

以更实举措优化经营创效。聚焦价值创造,深化业财融合,加强质量、产量、投资和效益的统一优化,纵深推进十大降本增效项目,加大油气产供储销一体化创效力度,强化投资项目源头优化控制、全员成本目标管理、上市储量目标管理和资产分类创效,全力扩大规模效益、积累成本优势,提升资源价值,增强抗风险能力,以攻坚创效实际行动担当创效顶梁柱。

以更高水平强化科技创新。聚焦油气增储上产重点领域、关键技术装备、低成本发展所需,高标准推进陆上油气勘探开发原创技术策源地

建设,加快基础理论认识创新,加强勘探开发工程关键技术和装备攻关,加大科技成果转化力度,加快推进数字化转型,培育以高技术、高效能、高质量为特征的新质生产力,塑造国内上游发展新优势。

以更高标准严抓安全环保。深入开展“三学三转变”,扎实推进安全管理提升年行动、安全生产治本攻坚三年行动、绿色企业行动第二阶段计划,压实全员安全环保责任,持续提升HSE体系效能,深入落实双重预防机制,严格“6+3”系统性风险和重点环节管控,严抓涉硫化氢全流程腐蚀风险排查整治、雨季汛期防灾减灾、承包商及施工作业安全专项整治,加快川渝井控应急响应中心建设,推进零高风险作业示范区和西南工区一体化工程质量安全监管试点建设,抓实设备大检查问题整改,加强沿江企业雨污分流整治、沿黄企业固化池治理,提升本质安全环保水平。

(作者为股份公司副总裁,油田勘探开发事业部总经理)



许毅

化工板块全面深化改革、坚决打赢“安全环保、扭亏为盈、高质量发展”三大攻坚战。立足当前,刀刃向内、自我革命,强化战略规划、专业管理、运行优化,聚焦开源、节流、优化、管理、安全环保五个方面,力争扭亏为盈。着眼长远,坚定不移做强做优、提质增效,加快规模化、智能化、一体化炼化基地建设,通过园区化、基地化、集约化发展重塑化工业务核心竞争力。

党的二十届三中全会召开以来,化工事业部把学习贯彻全会精神作为一项重大政治任务,通过自学领会、集体研讨、辅导讲座等多种形式的学习,更加深刻感受到,党的二十届三中全会具有划时代、里程碑意义,深入分析了推进中国式现代化面临的新情况新问题,科学谋划了围绕中国式现代化进一步全面深化改革的总体部署,全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》,是指导新征程上进一步全面深化改革的纲领性文件。

集团公司2024年中工作会议贯彻党的二十届三中全会精神,明确了中国石化进一步全面深化改革的总体思路、主要目标、重点举措,为当前及长远明确了目标、指明了方向、凝聚了精气神,更加坚定了面对严峻复杂形势,化工板块全面深化改革、坚决打赢“安全环保、扭亏为盈、高质量

突出重围打赢化工业务扭亏脱困攻坚战

发展”三大攻坚战的信心决心。

立足当前,以改革破局,激发高质量发展动能。受内外部因素综合影响,化工板块自2022年三季度以来连续亏损,我们必须刀刃向内、自我革命才能“活下来”。化工事业部将借鉴全球领先企业先进实践,强化战略规划、专业管理、运行优化等职责,下半年重点聚焦开源、节流、优化、管理、安全环保五个方面66项挖潜增效重点任务和1283条具体措施,力争扭亏为盈。开源方面,深挖装置潜能,努力增产增收创效,做大做强做优产品出口,做好闲置资产盘活,提升资金创效能力。节流方面,树立“一切成本费用皆可控”理念,勒紧裤腰带,让过紧日子成为一种常态,加强费用精细化管理,力争全年物流费用和其他非生产性费用比上年下降10%。优化方面,以市场为导向,坚持差异化和积极灵活的生产经营策略,持续做好板块、区域、产业链、企业、装置等不同维度的优化,密切产销衔接,灵活调整原料结构,端牢原料

资源饭碗;强化产品结构优化,打造差异化竞争力;加强整体优化,发挥企业间协同创效潜力,推动装置分工优化,深化供应链管理,发挥一体化创效优势。管理方面,坚持精益管理,从“宽松软”走向“严实硬”,提升人员专业能力,强化业务外包及人工优化,提高劳动生产率;加强工艺设备管理,提高装置运行平稳率,向管理要效益。安全环保方面,坚决扭转安全生产被动局面,以高水平安全环保筑牢扭亏脱困根基。

着眼长远,以创新驱动,汇聚高质量发展势能。化工业务是中国石化传统优势业务,更是支撑高质量发展核心业务,在“一基两翼三新”产业格局中地位重要、作用突出,必须坚定不移做强做优、提质增效,加快规模化、智能化、一体化炼化基地建设,通过园区化、基地化、集约化发展重塑化工业务核心竞争力。加快打造新质生产力,坚持“基础+高端”发展方向,自主创新与开放合作双轮驱动,调优存量与做优增量并举,以市场

为导向加快科研创新和成果转化,瞄准新赛道延伸链链。通过深化产业链上下游合作与协同提高产业链完整性、稳定性和竞争力,因企制宜延伸产业链、布局创新链,全力推进基础材料高性能化、大宗原料精细化、石油基材料绿色化。加快绿色低碳产业布局,深化化学固碳技术开发与应用技术研究,探索与CCUS业务耦合发展,加快建设废塑料热解项目标准化装置。坚决杜绝较大及以上生产安全事故,用精益的经营、精细的管理、精健的组织,让安全、绿色、低碳成为中国石化化工业务亮丽名片。从长远发展来看,化工业务仍然是中国石化最有生命力、最具前景和最富活力的板块,做强做优做大化工业务既符合中国石化高质量、可持续发展的需要,也是中国石化贯彻党的二十届三中全会精神,不断增强核心功能、提升核心竞争力,服务现代化产业体系建设、发展战略性新兴产业的时代使命。

(作者为股份公司副总裁,化工事业部总经理)



李玉杏

深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,按照集团公司2024年中工作会议部署,以改革深化提升行动为抓手,聚焦拓市扩销、动能接续、场景建设,巩固油气规模,拓展新兴市场,丰富服务生态,推动油气氢电综合能源服务高质量发展,为谱写中国式现代化石化新篇章作出更大贡献。

党的二十届三中全会对进一步全面深化改革作出了系统部署,发出了新时代新征程推进中国式现代化的动员令,充分彰显了以习近平同志为核心的党中央将改革进行到底的坚强决心和强烈使命担当。销售公司将深入学习贯彻全会精神,按照集团公司2024年中工作会议部署,以改革深化提升行动为抓手,巩固油气规模,拓展新兴市场,丰富服务生态,推动油气氢电综合能源服务高质量发展,为谱写中国式现代化石化新篇章作出更大贡献。

聚焦拓市扩销,巩固油气业务核心优势。面对能源结构进入深度调整期、市场形势进入质变加速期,销售公司始终把成品油经营作为核心主业抓紧抓牢,以超常举措稳量增效,不断巩固经营创效基本盘。充分发挥炼销一体化优势,开展多层次、多维度市场调研,统筹各类资源,深挖国

内国际两个市场,以销定产、产销协同,动态做好进销存滚动平衡,一体化联动创效、协同攻坚,稳固全产业链安全,提升资源创效水平。以“百日攻坚创效”专项行动为抓手,开展“一站一策”“一路一策”精准营销,全力稳固国内成品油零售规模,做好“2+6+X”服务,持续增强客户黏性,提升直分销量效水平,不断扩大国内成品油存量市场份额。把握天然气替代柴油发展机遇,加快推进天然气网络布局,用好一体化产业优势,强化营销组织能力,巩固国内车用LNG市场地位。深度融入“一带一路”建设,抢抓集团公司全产业链协同出海机遇,做实做优海外重点项目,加快海外终端布局,全力抢占海外航煤终端市场和全球船供油核心业务,不断提升海外成品油增量市场份额。

聚焦动能接续,打造新能源发展优势。面对交通能源需求正在发生结构性位移的转型发展期,销售公司坚持以油气为基础,积极布局氢电

等新兴能源,大力培育接续动能。在充电业务方面,全方位介入电能业务市场,延伸拓展电能、电网、负荷等业务模式,统筹推进集团公司“万站沐光”行动,积极布局光伏电站和配套储能项目,加快建设光储充换电示范项目,探索综合能源调度商业模式,加大电服、电油互促营销力度,提升运营质量,着力提升示范引领力。在氢能业务方面,用好中国石化作为氢能应用产业链链长单位优势,积极联合内外部企业共同开拓氢能应用场景,扩大氢能运营车辆规模,做大做优氢能交通走廊,打造京沪氢能应用商业运营模式,为京津冀、长三角、珠三角“氢能进万家”贡献石化力量。聚焦氢能“制储运销”全环节发力,因地制宜试点实施天然气、甲醇、氨、电解水等分布式制氢模式,降低用氢成本,提升氢能竞争力。

聚焦场景建设,增强便捷服务品牌优势。面对新经济新业态新模式快速迭代发展形势,销售公司始终坚持以客户为中心,积极创新商业模式,丰富服务场景,优化服务平台,不断打造“人·车·生活”高价值服务生态圈。建设“车生态”服务平台,打造车主专属权益,加快综合汽服连锁网络建设,依托加油、加气、充电等客户资源,带动向汽服、养车等汽车生态链延伸,增设咖啡、餐饮等增值服务业态,提升汽车全生命周期服务。丰富“家生活”服务场景,聚焦客户群体消费偏好,丰富畅销商品种类,强化易享节、年货节等节日营销,做好“进配备销”全链条管理,加大自有品牌开发力度,做好企业购推广,一站式满足客户多元化需求。加快推广“易捷速购”即时零售模式,根据便利店周边政务区、商务区、居民区等位置,积极探索“店仓一体、会员体系、社群私域、能源转换”四位一体的30分钟便民生活服务圈,坚决扛稳为美好生活加油的使命担当,做党和人民满意的好企业。

(作者为股份公司副总裁,销售公司董事长、党委书记)

内国际两个市场,以销定产、产销协同,动态做好进销存滚动平衡,一体化联动创效、协同攻坚,稳固全产业链安全,提升资源创效水平。以“百日攻坚创效”专项行动为抓手,开展“一站一策”“一路一策”精准营销,全力稳固国内成品油零售规模,做好“2+6+X”服务,持续增强客户黏性,提升直分销量效水平,不断扩大国内成品油存量市场份额。把握天然气替代柴油发展机遇,加快推进天然气网络布局,用好一体化产业优势,强化营销组织能力,巩固国内车用LNG市场地位。深度融入“一带一路”建设,抢抓集团公司全产业链协同出海机遇,做实做优海外重点项目,加快海外终端布局,全力抢占海外航煤终端市场和全球船供油核心业务,不断提升海外成品油增量市场份额。

聚焦动能接续,打造新能源发展优势。面对交通能源需求正在发生结构性位移的转型发展期,销售公司坚持以油气为基础,积极布局氢电



田宏斌

把深入学习贯彻党的二十届三中全会精神与落实集团公司2024年中工作会议部署结合起来,聚焦全年目标任务,以“夯基础、降成本、保效益、创一流”攻坚创效专项行动为抓手,谋划改革管理,狠抓结构优化,在安全生产、降本减费、协同创效、转型发展上下功夫,推动炼化板块优化生产、协同创效、打造一流,全力完成年度各项任务,努力为集团公司打造世界一流、迈向世界领先作出新的更大贡献。

党的二十届三中全会擘画了进一步全面深化改革的时代蓝图,具有继往开来的里程碑意义。集团公司2024年中工作会议学习贯彻党的二十届三中全会精神,对标对表习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神,以目标为牵引,压实专业管理责任。强化工艺、设备专业管理对HSE管理体系运行支撑作用,努力攻克高风险薄弱环节防腐难题,深化报警信息推送平台应用,深化设备完整性体系建设,从严“三大纪律”执行,推进“五位一体”巡检,进一步强化专业管理要求的刚性执行和从严考核。扎实推进老旧装置更新改造,持续夯实设备可靠性运行根基,从根本上消除事故隐患,提升本质安全水平。

坚持精细务实,在降本减费上下功夫。我们将坚持“一切成本皆可降”,聚焦成本目标牵引,强化预算刚性约束,密切关注国际油价走

一体化协同创效加快炼油业务转型发展

势,把控好采购节奏,将原油采购成本控制在较好水平。持续加强船期、拼装优化,降低原油滞期和运输成本,强化跨区采购替代。重点抓好燃料油、辅材、修理费、非生产性支出等重点费用管控,层层分解预算和压降目标,突出出口管理职责,压实责任,确保费用压降目标全面完成。坚持业财协同推进战略成本管控,从业务前端入手做好价值管控,定期做好目标进度执行效果监控分析,确保花出去的每一分钱都有价值回报。

强化产业链运行,在协同创效上下功夫。当前,炼油板块面临严峻市场环境和经营创效压力,炼化市场供需强弱格局日益严峻,高物流成本限制产能发挥,唯有一体化协同联动才能赢得市场竞争。我们要加强油炼一体协同优化,坚持“宜燃则燃、宜芳则芳、宜油则油、宜特则特”原则,以加工适宜性最优为准则,优化企业原油配置。炼销一体应对市场,建立和完善炼销产业链全局优化测算模型,协同一体算总

账、算大账,统一经营策略,联手管控市场资源,维护市场主体地位。炼化一体攻坚创效,持续提升化工原料多元化能力,实现低成本保供化工原料;利用炼化产业链韧性应对市场波动,实现炼化效益最大化。区域协同联动优化,坚持区域炼厂“一盘棋”,建立和完善区域资源联调互补机制,巩固提升各区域资源供应效率和创效水平。

坚持创新引领,在转型发展上下功夫。我们要积极顺应绿色低碳发展趋势,保持“投对未来”的战略清醒,紧抓设备更新机遇加速流程再造,推动谋划绿色炼油、可持续燃料、低成本“油转化”、差异化“油转特”等炼油产业转型接续的可实施路径,增强炼油可持续发展后劲。突出科技攻关的客户导向、市场导向,集产研用之力,持续攻坚炼油低成本转化技术,不断提升高端碳材料产业链的质与量,加快建设高端自主可控的润滑油产业体系,进一步完善高端特种油品产业体系。

(作者为炼油事业部总经理)

势,把控好采购节奏,将原油采购成本控制在较好水平。持续加强船期、拼装优化,降低原油滞期和运输成本,强化跨区采购替代。重点抓好燃料油、辅材、修理费、非生产性支出等重点费用管控,层层分解预算和压降目标,突出出口管理职责,压实责任,确保费用压降目标全面完成。坚持业财协同推进战略成本管控,从业务前端入手做好价值管控,定期做好目标进度执行效果监控分析,确保花出去的每一分钱都有价值回报。

强化产业链运行,在协同创效上下功夫。当前,炼油板块面临严峻市场环境和经营创效压力,炼化市场供需强弱格局日益严峻,高物流成本限制产能发挥,唯有一体化协同联动才能赢得市场竞争。我们要加强油炼一体协同优化,坚持“宜燃则燃、宜芳则芳、宜油则油、宜特则特”原则,以加工适宜性最优为准则,优化企业原油配置。炼销一体应对市场,建立和完善炼销产业链全局优化测算模型,协同一体算总

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297