

“小”节约聚成“大”效益

阅读提示

当前,能源革命纵深推进,面对市场预期不足、新能源替代加速、同质化竞争加剧的外部环境,销售公司积极发动全员一手抓市场开拓增效,一手抓降本开源节流。各地销售企业积极推广资产盘活、降本保供、维修利旧、财务核算等节费措施,把“小”节约聚成“大”效益,达到降本增效、开源节流的目的,助力企业实现可持续、高质量发展。

本版资料除署名外由 陈小梅 娄 巧 王晶晶 肖 龚良奇 提供

江西吉安石油

利用废旧物资 零成本解难题

□李丹红

加能站的油罐区、卸油区是安全管理的中重中之重,外来车辆随意停放会给这些区域带来极大的安全隐患。为解决这一难题,加能站普遍采用在油罐区、卸油区安装防护栏的做法,用硬隔离来保障安全及卸油作业,耗材及维护费用较高。

江西吉安石油没有选择这一传统方式,而是发起废物利用的创新倡议,广泛征集员工的创新点子,鼓励大家寻找并利用现有资源。通过集思广益,吉安石油在加能站内找出被淘汰的防撞柱,并组织擅长

钣金、电焊等操作和动手能力强的员工反复实践,经过敲打、补焊、打磨、重新刷漆等修复工作,这些防撞柱被巧妙地改造成坚固耐用的防护栏。此外,加能站员工还在油罐区周边空地划定了明确的停车区域,引导车辆规范停放,解决了乱停车的问题。

截至目前,吉安石油已利用废旧防撞柱为7座加能站制作了防护栏,节省了8万余元的费用。下一步,吉安石油将秉持“成本精细管控,效益最大化”的经营理念,持续打造低成本竞争优势,确保每一分投入都能转化为实际价值,坚决杜绝无效支出。

公司评价:

面对外来车辆乱停乱放的情况,吉安石油巧妙运用创新思维,以零成本方式解决这一难题。随着市场竞争日益激烈,企业必须在各个环节实施严格的成本管理,增强全员降本创效意识。该花的钱要体现价值创造,不该花的钱一分都不能花。每个人都要从自身做起,设定具体目标,将挖掘潜力和降低成本视为一项基本责任和工作习惯。

——江西吉安石油总经理 甘国明

云南昆明石油

细算账降费用 挖潜力助创效

□马斯宇 刁 蕊

云南昆明石油财务部聚焦成本费用,深挖降本增效潜力。今年以来,他们细化梳理辖区加能站外搭水电费回收情况,做到应收尽收,充分发挥财务价值引领创效作用。

昆明石油采取财务部牵头、业务部门协同配合的方式,到各加能站实地调研站点外搭水、电使用情况。对于梳理发现未签订有效协议或合同的,财务部牵头与其他业务部门共同梳理完善水电费外搭合同及协议;对于搭接价格低于成本价的,优化搭接水电价格,并在合同中约定付款条件、发票内容等;对于搭接费用不能及时收回的,要求各加能站做好外接水电台账,委派专人及时催缴应收水电费,确保公司利益。今年1-5月,共收回外搭水电费110余万元,同比增加40%。

昆明石油财务部将持续开展成本管理,按现行费用管理要求,做到费用管理标准化、降本措施具体化,持续打造成本竞争优势,增强全员全过程成本管控意识,用在创效为公司降本增效作贡献。

公司评价:

通过梳理完善加能站外搭水电费回收工作,云南昆明石油财务部细化基层业务管理,把提质增效工作主线,切实做到广开源、节节流。财务部以效率和效益为中心,深入开展精益化管理,通过强化目标对齐、加强沟通对接,贯通业财融合工作矩阵,做到提质增效,有力推动企业经营高质量发展。

——云南昆明石油总会计师 王纹熙

安徽铜陵石油

抓住规划建设机遇 盘活低无负效资产

□李卓 袁之丽

为实现多点攻坚、全面创效,安徽铜陵石油把握政府工程规划机遇,坚持以低无负效资产盘活创效为核心,积极争取企业利益,实现资产处置创效和补偿收益最大化。

城北加能站是安徽铜陵石油在2017年收购的油气合建站,位于铜陵市经济开发区铜湾路北侧,是一座CNG(压缩天然气)管道供气标准站。但站前道路维修施工多年,车辆进出困难,造成站内加气设备设施利用率较低。2023年5月,铜陵市政府因铜湾路道路工程建设需要征收城北加能站部分土地,铜陵石油领导高度重视,第一时间报请省公司相关部门,积极研究对策、制定措施。

为确保土地资产保值增值,铜陵石油各部门通力协作,收集城北加能站收购原始资产、账面价值、原单位征地等资料,确保征收土地得以顺利征收。同时,因发现道路施工图中的施工范围线距离站内CNG加气设备较近,安全距离不足将导致设备无法继续使用,且加能站内无适合场地进行搬迁重建。铜陵石油领导班子、财务资产部负责人先后数十次前往政府相关部门走访协商,说明该站前道路施工工期较长,多年来影响加能站正常经营,且一旦进一步动工将影响CNG加气设备等13项资产正常使用等情况,成功争取到搬迁补偿及停产停业损失补偿费,有效提升了资产处置效益。此外,城北加能站将在原CNG加气设备区域建设6个快充车

位供周边居民使用,进一步推动资产创效。

公司评价:

盘活低无负效资产事关企业高质量发展大局。安徽铜陵石油坚持守土有责、主动作为,抓住城北加能站道路施工及政府工程规划机遇,从价值评估、处置对接到补偿催要等环节,积极主动与政府相关部门对接,顺利实现资产处置创效和补偿收益最大化。未来,铜陵石油将继续转变观念、出实招,以钉钉子的精神聚焦低无负效资产盘活,持续推进企业挖潜增效。

——安徽铜陵石油纪委书记、副总经理 陈其兵

江苏常州石油

整合区域资源 自主维修降本

□张思妍 连鑫

如今,加能站自助洗车业务受到众多车主的欢迎,而洗车机出现故障不能使用是令加能站十分头痛的问题。面对传统维修模式下维修人员技术薄弱、配件配送时间长、故障修复效率低等经营痛点,江苏常州石油于2023年10月启动洗车机自主维修试点工作。

试点工作过程中,常州石油逐步实现维护保养的常态化,定期对洗车机开展设备维保,如及时更换空压机润滑油、对磨损严重的配件进行预防性更换、对洗车机轨道进行修整等。同时,面对节假日设备满负荷运行、故障增多的挑战,加能站自主组建洗车机维修队,灵活调整排班,确保时刻有人待命。同时,常州石油对全区域维修资源进行整合,常州、金坛、溧阳三地的维修队人员协同作业、资源共享,实

现洗车机故障问题的快速响应和高效解决,保障设备运行效率。

为提升维修人员的技能水平,常州石油采取“请进来+走出去”策略,积极引进外部专业资源,邀请智能洗车领域服务商为加能站自主维修队人员进行培训,同时注重内部员工成长,选派维修人员前往服务商总部学习,掌握洗车机维保专项技术,为自主维修打下坚实基础。

针对配件供应问题,常州石油与主要洗车机生产供应商建立起长期稳定的供货渠道,自主维修队所需的主要故障配件及日常维护保养所需的黄油、润滑油等均可得到及时补充,等待周期缩短至一周内。

洗车机自主维修领域的创新改革,是常州石油落实加能站服务升级的重要一环,在节约运营成本、增强设备运行稳定性、优化客户体验,以及提升公司整体效益等方面,均取得了显著成效。自开展自

主维修试点工作后,常州石油辖区内16座站点的隧道式洗车机故障修复时间从一周以上缩短至三天内,维修费用降低约65%,设备运行效率大幅提升。

公司评价:

江苏常州石油秉持“降费降本、提质增效”理念,从维修流程、员工技术到设备配件,对每个环节都进行全面深入的优化调整。对于洗车机的创新改革举措,有效降低了设备故障率,确保了服务的持续性与高品质,提高了客户的满意度与忠诚度。未来,常州石油将持续聚焦客户需求,不断探索并优化服务模式,致力于为客户提供高效、便捷的加能站服务,创造更加美好的“车生活”。

——江苏常州石油经理 袁晨

浙江嘉兴石油

小修小补自己干 减少费用又提效

□刘洪发 蔡美桥

“陈工,第十八加能站自行维修厨房水龙头、更换橱柜铰链和门锁各一次,维修图片、更换零件已拍照上传海石之家维修群,麻烦登记一下。”“好!你们按规定做好资料存档及案例共享。”接到第十八加能站站长鲍国良打来的电话后,浙江嘉兴海宁石油基建岗员工陈岗立即翻看微信群,做好登记。

小部件维修一直是加能站降本管理中让人头疼的问题,有些站点位置偏远,设备或器材出现破损很难得到及时维修,影响站内工作效率。有时候,维修更换的零件费用不多,但承包商维修员的上门服务费却不少,一年下来维修费用居高不下。

为确保辖区加能站正常运行,在消除维修困扰的同时还可以合理降低维修费用,嘉兴海宁石油以片组为单位,依托技

师工作室、“海石工匠”等团队做好技术支持,发动各站动手能力强、有维修专长的站长、员工组成维修队,推进加能站小修小补自己干。同时,该公司零售主管、站长及维修队人员建立微信群,凡站内有维修需求的,由员工对相关设备部件拍照上传,经零售部门判断可自行维修的,维修队人员即可报备需要更换的配件、工具后自行解决。

除更换零配件外,对于车位线和行车道划线、警戒桩刷漆、破损地面浇筑等简单的维修工作,加能站员工也能自己搞定。为推动自主维修,最大限度地实现降本创效,嘉兴石油结合实行多年的“聚光传能量”活动,凡自主维修项目上报确认后,员工即可得到积分奖励,并兑换奖品。

嘉兴石油持续推进降本增效工作,提升生产管理,有效控制生产成本,显

著提高生产效率。今年1-5月,该公司加能站实施小维修140余次,仅人工服务费就节省费用3万余元。

公司评价:

浙江嘉兴石油围绕提质增效和精益管理,牢固树立“过紧日子”思想,倡导“降成本就是增效”,不等不靠,鼓励一线员工采取多种措施,从资源利用、成本控制、技术创新、技能提升等方面深度挖掘降本增效潜力,自主维修就是其中一项有力举措,不仅提高了资源利用效率、降低了经营成本,而且提升了基层员工的动手能力,增强了节约意识和创新精神,为企业的可持续发展奠定了坚实基础。

——浙江嘉兴石油总经理助理兼零售管理部经理 胡加宁

重庆江南石油

站“线”新升级 车道“焕”新颜

□李研茹

“我报名周一晚上!”“我报名周日晚上!”在重庆江南石油农业园加能站的站务会上,该站员工争先恐后地参与“重绘地线,焕新形象”活动。

为不断夯实加能站设施设备的维护和管理基础,提高加能站的整体美观度和安全性,近日,江南石油以“小技改”作为挖潜增效的突破口,针对加能站地面车道线因高频率使用而导致的磨损褪色、斑驳问题,在全区库站发起“重绘地线,焕新形象”行动,号召各加能站组织员工积极参与,利用夜间及周末车流量较小的时段,重新描画地面车行线和停车线。在行动中,员工利用卷尺、标线漆、弹线器等简单工具,精心绘制加能站地面标线。为确保新划线的质量,江南石油还在各个片区成立了质量检查小组,负责定期对新划线进行维护和修补,确保清晰度和持久性。

通过该行动,江南石油节省了近12万元设施维护费用,不仅体现了员工的责任感和奉献精神,而且展现了江南石油的成本控制能力。新划线既提升了加能站场地的形象,又提升了客户的体验。进站客户表示,清晰的标线让他们更顺利地停车入位,对加能站的服务给予高度评价。

公司评价:

“重绘地线,焕新形象”行动是加能站基层员工降本增效实践的小妙招,不仅提高了工作效率,激发了创新意识、锤炼了团队精神,而且展示了员工在日常工作中寻求资源优化和效率提升的潜力,具有在全公司范围推广的价值。下一步,我们要将降本小妙招工作法推广到更广泛的领域,推动公司高质量发展和竞争力提升。

——重庆江南石油党委副书记、纪委书记、工会主席 肖俊儒

