

牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

凝聚高质量发展合力 在端牢能源饭碗上开新局

编者按

今年是习近平总书记提出“四个革命、一个合作”能源安全新战略10周年。中国石化坚决贯彻落实能源安全新战略,深入开展“牢记嘱托、感恩奋进、创新发展、打造一流”主题行动,大力增产保供,在端牢能源饭碗上开新局,加快转型升级,奋力走在新型工业化道路前列,为维护国家能源安全提供坚强保障、贡献石化力量。本期邀请4家单位领导干部,结合实际谈如何在主题行动中把准工作方向,凝聚高质量发展合力,全力保障国家能源安全,敬请关注。

领导干部论坛
扎实开展主题行动

坚决打赢全面建成百亿方气田攻坚战

郭彤楼

保障国家能源安全,端牢能源饭碗是石油石化企业的光荣使命和应尽责任。作为中国石化最大的天然气生产企业,西南油气分公司深入贯彻落实能源安全新战略,以深入开展主题行动为抓手,加快培育新质生产力,持续加大勘探开发力度,坚决打赢全面建成百亿立方米气田攻坚战,奋力开创可持续高质量发展新局面。

夯实资源基础,扩大油气规模,厚植可持续发展根基。聚焦10个千亿立方米资源阵地,深化基础研究,提升勘探部署质量,抓好风险井实施和规模增储阵地培育,做好矿权保护工作,全力打好高质量勘探进攻仗。聚焦建设川西、川南、川东北3个50亿立方米气区,加大老井维护和评价建产力度,持续保持元坝气田高产稳产和川西中浅层稳产,确保老区稳得久。在合兴场气田实现效益开发基础上,进一步深化须家河组气藏开采规律认识,加快罗江、合兴场构造

有利区评价,抓好川西气田安全平稳生产,确保新区上得去。加强寒武系筇竹寺组页岩气整体部署、立体评价、分区推进,推动超深层页岩气高质量勘探开发,全力打好常规天然气稳产上产和非常规天然气效益开发攻坚战。

坚持创新驱动,提升发展质量,增强高质量发展新动能。进一步解放思想,培育新质生产力,攻坚老区,勇闯新区,打破认识盲区,突破勘探禁区。强化理论创新,加强基础性前瞻性研究的系统部署和战略布局,编制基础研究中长期规划,充分利用重点实验室、创新基地等平台,加大基础研究力度,做好新领域新层系研究。强化技术创新,深化关键核心技术攻关,加快形成更多原创性科技成果,着力打造超深层碳酸盐岩、深层致密砂岩、深层页岩气三大领域特色技术,支撑引领高质量勘探和效益开发。优化完善科技创新保障机制,加强系统内外科研合作,针对关键技术瓶颈张榜招贤、滚动立项,持续开展“揭榜挂帅”“赛马”等科技攻关,推进科技创新高效开展。

强化一体统筹,提升运行质效,推动生产经营更高效。树立“大运行”理念,健全完善一体化运行机制,深挖全业务、全链条运行潜力,构建高效生产运行体系,推进生产运行再优化。深入推进甲乙方一体化合作开发,探索合作开发机制、创新模式、拓宽领域,构建利益共同体,实现互惠共赢。深入推进地质工程一体化、地面地下一体化、机关基层一体化,强化专业间、部门间、工序间有效衔接,确保有序稳步推进。扎实开展安全管理提升年行动,进一步完善HSE管理体系运行机制,落实基层网格化管理,深化双重预防机制建设,筑牢高质量发展底板。

深化改革管理,提升管理效能,增强高质量发展后活力。深入实施改革深化提升行动,纵深推进三项制度改革和“三能”制度化常态化,加快市场化用工机制建设,推进契约化管理,深化分配制度改革,优化调整薪酬结构,让机关更有活力,基层更有动力。持续提升管理效能,强化“三基”工作,常态化开展对标提升,加大日常考核激励力度,杜绝高水平“大锅饭”。

建强经营管理、专业技术、技能操作三支队伍,深化人才引进、培养、评价、激励、使用五项机制,不断厚植人才沃土,涵养发展活水。加强信息化建设,加快构建精干高效、运行顺畅、效能最优、与百亿立方米气田相匹配的现代油公司管理模式。

突出优势转化,加强党的建设,引领保障高质量发展。贯彻落实新时代党的建设总要求,以党的政治建设为统领,在完善公司治理中加强党的领导,从严格执行“三重一大”决策制度,巩固拓展主题教育成果,厚植积极健康的党内政治文化。加强年轻干部调训轮训、双向挂职锻炼,最大限度调动各领域、各层级、各年龄段领导人员干事创业积极性。坚持大抓基层鲜明导向,推进基层党建与“三基”工作深度融合。深入开展党纪学习教育,严明政治纪律和政治规矩,锤炼过硬作风,提升队伍素质,为公司可持续发展提供坚强纪律保障。

(作者为西南石油局有限公司执行董事、党委书记,西南油气分公司代表)

以实干担当推动新区天然气勘探大突破

胡东风

习近平总书记视察九江石化时强调,要为保障国家能源安全作出新贡献。这是习近平总书记视察胜利油田殷切嘱托端牢能源饭碗后,对中国石化能源保供作出的进一步指引。作为中国石化唯一的勘探专业公司,勘探分公司把习近平总书记殷切嘱托转化为推进新区油气勘探的强大动力,转化为推动勘探分公司高质量勘探的务实之举,深入贯彻落实能源安全新战略,锚定超额完成七年行动计划、“十四五”规划目标,深化地质理论认识,攻关关键工程技术,全力打好四大突破攻坚战,坚定不移践行绿色发展路线,持续推进“深地工程·川渝天然气基地”建设,加快发现比肩普光、元坝、涪陵、綦江的大气田,以实干担当推动新区天然气勘探大突破,为保障国家能源安全、推动石化工业高质量发展贡献力量。

坚持高质量勘探部署,推动天然气大发

展。勘探分公司始终坚持常非并重、海陆并进、深浅结合,加强战略突破领域评价优选,强化地质工程一体化攻关,按照战略突破、战略展开、战略准备三个层次全力打好四大突破攻坚战。打好海陆相页岩油气高产规模增储突破攻坚战,力争实现二叠系页岩气、超深层页岩气、盆外残留向斜页岩气与寒武系页岩气等新区新领域勘探新突破;展开川东南深层页岩气、四川盆地侏罗系陆相页岩油气勘探,力争实现提产提效、规模增储。打好深层、超深层碳酸盐岩油气重点突破攻坚战,力争突破新类型、新领域,落实资源新阵地。打好致密砂岩高产商业动用突破攻坚战,力争突破米仓—大巴山前须家河组、綦江侏罗系河道砂岩,展开通江—巴中—元坝须家河组致密砂岩及巴中、涪陵侏罗系河道砂岩油气勘探,力争实现规模增储。打好羌塘盆地及南方外围地区油气评价突破攻坚战,按照十年三步走工作规划,稳步

推进羌塘盆地油气科考。

强化高水平科研攻关,引领油气勘探突破。勘探分公司全力打造勘探特色科技创新高地,深化深层、超深层和复杂构造区油气发育机理和成藏规律认识,持续加强陆相页岩油气、侏罗系致密砂岩“常非一体”成藏富集规律研究,以“大兵团”作战模式攻关高原油气勘探关键地质问题及技术瓶颈,落实资源潜力和有利区带;持续跟踪前沿技术,开展超深层地震采集处理及预测等关键技术攻关,不断提升超深井测试、超深层页岩气和湖相页岩油气压裂改造、致密砂岩储层高效改造等工程工艺技术水平;积极抓好深层油气全国重点实验室、国家能源碳酸盐岩油气重点实验室等多个创新平台共同建设,积极融入国家创新体系;扎实开展好“十条龙”、重大科技项目等重大课题攻关,深化凝练研究成果,加快科技成果转化落地应用。

坚持高标准低碳环保,持续推进绿色勘

探。以习近平生态文明思想为指引,勘探分公司对标国际、国内同行业一流水平,推动实施减污降碳协同增效,促进能源资源节约和综合循环利用,持续提升清洁生产水平,彰显清洁、低碳、高效、循环的高质量勘探绿色成色。落实全员环保责任,守牢依法合规底线,持续加强建设项目环保合规管理,强化污染防治,严格开展环保依法合规排查整治;坚持绿色发展,大力推动节能减排降碳,把绿色企业行动计划做实、做深,持续提升绿色发展水平,全面推进无废企业建设,持续做好固废资源化利用,泥浆不落地环保治理工艺使用率、钻井固体废物综合利用率保持100%;积极推广高效清洁生产新技术工艺,探索智能钻头应用,提高机械钻速,协同控制污染物和温室气体排放;结合实际因地制宜持续开展全民义务植树工作,全民义务植树尽责率持续保持100%。

(作者为勘探分公司代表、党委书记)

开创世界级高科技一体化绿色石化基地建设新局面

陈燕斌

主题行动开展以来,镇海炼化始终牢记习近平总书记“世界级、高科技、一体化”殷切嘱托,深入贯彻落实能源安全新战略,识变应变,勇开新局,锚定“既在炼油化工主战场领军,又在高端新材料领域领航”的使命,不断为端牢能源饭碗注入澎湃动能。

坚持创新驱动,为端牢能源饭碗打造强大科技引擎。加快攻关关键核心技术,持续释放科技创新新动能。进一步深化开放创新、合作共赢理念,坚决树牢危机意识,以前所未有的力度推动科技创新和成果转化。充分发挥企业研究院一头连接现场、一头连接市场独特优势,加速推进中石化宁波新材料研究院二期项目,持续完善与系统内研究院差别化技术合作,高效推进与系统外高校院所科研合作,不断完善竞争性立项、“赛马”式研发、阶段性淘汰、市场检验评判等科研竞争评价机制,持续增强科研人员内生动力,全面激发科研活力。

深入构建员工群众、公司专家和市场用户是出卷人、科研团队是答卷人、市场用户是阅卷人的创新体系,按照国际化、高端化、区域化、差异化定位和短板产业链、优势产业链、传统产业链、战略性新兴产业链的整体思路,研究确定镇海基地近中长期科技创新目标及中石化宁波新材料研究院发展规划,持续完善镇海基地全产业链图谱。稳步推进镇海基地二期建设,做好外围项目与主体项目、系统配套与主体装置、公用工程物料与主体装置需求、装置与装置之间、装置内各单元之间等“五大统筹”,加快形成“低成本+高附加值+科技创新+绿色低碳”竞争新优势,不断为端牢能源饭碗贡献镇海智慧。

率先打造一流,为端牢能源饭碗建强体制机制保障。锚定率先打造世界一流目标,立足镇海基地管理一体化,推动管理改革立简破繁,坚持效果、效率、效益导向,推动组织机构更精干、管理流程更简约、制度执行更有力,不断释放一体化管理活力和效能。以集团公司

百千示范提升行动为牵引,持续强化“三基”工作,做实党支部与区域、党小组与班组、党建阵地与网格“三强三融”措施,努力构建党建引领、融入业务、上下贯通的“三基”工作格局。持续深化“双百行动”综合改革与对标世界一流管理提升行动,建立对标世界一流管理提升行动体系,不断实现对标提升可视化、对标指标集成化、过程跟踪自动化、数据分析自主化,确保改革取得实效。打造以新型技术、新型组织、新型业务等模式为框架,具备一体化、智能化、李生化、国产化、平台化特征的世界级超大规模炼化基地智能工厂3.0示范标杆。依托5G专网、人工智能、物联网、区块链、大数据等关键技术,打造跨应用场景,构建人事物智能互联、高效协同的“企业大脑+未来工厂”,以数智化转型为端牢能源饭碗赋能。

深化绿色发展,为端牢能源饭碗筑牢安全环保根基。深入开展安全管理提升年行动,坚持统筹高质量发展、高水平安全、高品质生态,以系统思维、底线思维、极限思维抓好安全环

保工作,坚决筑牢企业安全环保防线。不断深化HSE体系建设,以ISRS 8级评级为抓手,全面提升安全管理水平。深化落实“管理网格化+技术专业化+现场规格化+行为规范化”管理模式,带头实施好“每周研一天,现场两小时,会前五分钟”安全引领力提升行动,推动各级领导干部靠近现场、靠近员工、靠近问题,打好安全环保主动仗。协同推进节能、减排、降碳、扩绿、增效,持续推进无废石化基地、无废产业链建设,有序实施环保提升、节能减排项目,持续深化废气处理跨界合作、城市再生水回用、废碳酸钠盐跨企业利用等举措,以一系列减量化、资源化、循环化创新探索实践,推动构建更高水平“废气不上天、固废不落地、废水不出厂”格局。加快发展新能源,推动形成以镇海炼化加氢站为核心、以环杭州湾和义甬舟气走廊为交通纽带、辐射环杭州湾地区的氢能产业布局,积极助力中国石化打造中国第一氢能公司。

(作者为镇海炼化分公司代表、党委书记)

创新实干加快打造世界一流炼化企业

尹兆林

开展主题行动是集团公司党组坚决落实习近平总书记重要指示精神的有力举措,作为具有69年历史的老企业,茂名石化深入贯彻落实能源安全新战略,坚决落实党组部署,把主题行动作为各项工作总抓手,坚持胸怀“国之大者”,咬定打造世界一流炼化企业目标不放松,发扬“安全为天、责任至上、事争第一、追求卓越”的新时代茂名石化精神,超常创新实干,加快转型升级,全力推进企业安稳创效发展,为端牢能源饭碗多作贡献。

坚持苦练内功,始终争创效益最大化。实现存量资产效益最大化,是企业高质量发展的主要目的,也是企业持续发展的必要基础。茂名石化坚持以经济效益持续位列同规模炼化企业前列为目标,走平安稳、深度优化、精细营销之路,不断强化精益管理。在确保安稳上下严功夫。以系统无缺陷、设备无故障、管理无漏洞、操作无差错为目标,从严落实HSE、设

备完整性和工艺平稳性三大管理体系,以安稳运行高水平保经济效益最大化。在顶格优化上下深功夫。根据装置存在的老旧小散实际问题,持续深化以市场为导向,以创造最大化效益为目标,以全员、全过程、全方位、全天候优化为主路径,以信息化为支撑,以挂图作战、跟踪督办、从严考核为保障的生产经营管控机制,超常开发效益增长点,唤醒效益沉睡点、堵住效益流失点,争创跑赢大市的效益。在拓市增销上下细功夫。面对日趋白热化的市场竞争形势,与专业销售公司携手,不断细化以实现双赢、深度合作为原则,以紧密式交流、联合式推销、定制式销售、贴身式服务、一品一策推广新产品为主要方式的营销机制,向优质客户不断增加、产品销量持续增长要效益。

坚持打造一流,加快推进新型工业化。由传统企业向新型工业化企业转变,是打造世界一流的必要要求。茂名石化将按照集团公司发展战略,结合实际、抢抓机遇,全力落实炼油转化转特、化工迈向高端、整体增绿增智的发

展策略,加快推进转型升级。加速迈向高端化、精心组织、攻坚克难、苦干实干,预计到2027年初,把炼油转型升级及乙烯提质改造项目建成安全优质绿色阳光高效工程项目,力争成为国内老炼油、小乙烯改造升级样板工程,迈出推进新型工业化的关键步伐。同时,本着竞争力至少十年不减原则,锲而不舍寻找规划建设高专精特新项目,最大限度增加转型升级的深度和速度。深入推进绿色化。根据我国碳达峰碳中和战略,按照集团公司绿色发展部署,坚持问题导向,环环相扣、步步紧逼实施节能向全过程延伸、降碳向全方位拓展、环保向全天候渗透机制,确保企业始终达到国家及地方节能降碳环保增绿新标准,在绿色企业建设中走在前列。扎实推进智能化。紧跟智能化技术发展前沿,聚焦保安稳、增效益、促发展、提效率、减负担、滚动优化、强力落实信息化智能化建设规划,确保企业智能制造成熟度适应高质量发展要求。

坚持科技创新,强力提升核心竞争力。科

技创新是引领发展第一动力。茂名石化将面向石化科技前沿,着力打造华南一流企业级石化科技研发基地,推动企业高质量发展。积极务实实施技改技措。深化员工参与创新机制,运用先进可靠的技术设备,蹄疾步稳消除老旧装置升级、安环稳优化生产瓶颈。凝心聚力研发炼化新品。优化新产品产销研用联合开发机制,按照市场需求,深挖装置潜能,开发生产高端化、差异化、高附加值产品。今年将继续开发新产品,提升化工新产品产销量,为补强产业链、供应链添砖加瓦。担当作为组织科研攻关。坚持市场导向,壮大高端科研力量,健全“揭榜挂帅”“内外联合”等科技创新管理和激励机制,以突破“卡脖子”技术、支撑转型升级、发展新质生产力为目标,勇于承担国家和总部重大科研项目,主动研发开展自主创新项目。目前,正全力推进科研攻关项目93个,以高水平科技自立自强推动企业高质量发展。

(作者为茂名石化执行董事、分公司代表、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。
栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297