

## 牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

江汉油田江汉盐化工强化漂粉精设备管理,对标一流推动全过程提质增效

# 让每一台设备发挥最大效能

本报记者 黄予剑 通讯员 黄红霞

每天上班先巡检一遍设备,已经成为袁曼的工作习惯。

“虽然我不是巡检工,但是现场情况也要做到心中有数。”5月11日,在江汉油田江汉盐化工漂粉精运行部中控室,负责远程监控的内操工袁曼表示,“远程+现场”精细化管理,才能保证设备安稳长满优运行。

作为中国石化唯一一家盐卤化工企业,该公司生产的漂粉精消毒剂产品主要销往海外市场,现有11套漂粉精装置,包括各类设备4000多台(套)。近两年来,面对化工行业市场持续低迷的不利影响,该公司不断强化设备管理,推动全要素生产率提升。去年在股份公司化工事业部“比学赶超”劳动竞赛中,该公司漂粉精装置获创效优胜奖第一名。截至4月底,今年该公司海外市场已销售漂粉精产品超2.63万

吨。

### 提档升级——老装置焕发新活力

第1套漂粉精老装置1995年投产,在这里工作了15年的值长桂克勤,最怕半夜接到单位打来的电话。

“不用问,肯定是装置出问题了,无论多晚都要去现场处理。”他回忆,过去这样的“午夜铃声”一周要响两三次,装置出问题不仅影响产量,繁重的检维修工作更令大家苦不堪言。

“漂粉精生产装置按照投产先后顺序,经历了6代升级改造。”漂粉精运行部主任涂飞介绍,最初的漂粉精生产线从设备到工艺,都有很多不成熟的地方。近年来,公司加大装置提档升级力度,以绿色节能为目标,逐步淘汰功耗大、运行成本高、生产效率低的设备。

“比如第1套装置,从提升机、产

品筛、离心机到压浆机、振动喂料器等,都陆续进行了迭代更新。”桂克勤说,产品筛选改造后,过去每天交接班都要安排人员清理,现在一个月才清理一次,设备停等时间大幅减少。2021年投产的第11套装置,采用旋转闪蒸干燥工艺替代原有干燥方式,物料干燥时间由过去的160分钟降至10多秒。2023年,旋转闪蒸干燥工艺设备先后成功“嫁接”到第9套、第10套装置,设备故障率明显降低,产能大幅提升。

### 对标一流——走高端化产品路线

在第7套装置现场,一批加拿大市场订制的漂粉精产品正在加紧生产,“用户对产品粒度有特殊要求,我们为此专门降低装置负荷,优化参数运行。”涂飞表示,宁可慢一点,也要满足用户需求。

2023年,该公司首次以中国石化

自有品牌搏击海外市场。围绕质量提升,他们成立专班,对标国际一流水平,全过程优化管理,深挖设备最大潜能。

干燥设备温度一般要求达到80摄氏度,他们反复试验,将温度提高到86摄氏度,这样干燥出的产品品质更高。此外,他们还加强革新攻关,其中QC课题《减少压实造粒系统故障停运时间》成果成功应用后,更换作业时长从平均48小时降至10.2小时,获评“湖北省优秀质量管理实践标杆”,去年漂粉精产品还顺利通过NSF国际认证。截至目前,海外市场从过去的80多个国家和地区,增加到90多个。

### 精细维护——每一个细节都不放过

一套漂粉精生产装置有5层楼高,从最早的第1套装置来到最新的第11套装置工作,巡检工江黄已经成

为班组的核心骨干。

“装置上有109个巡检点,每一个细节都不能放过。”江黄把他的工作比作“装置医生”,若不及时发现问题,影响生产进度不说,产品的品质也会受影响。

再先进的设备,都离不开人员的精细维护。“过去一套装置巡检需要6个人,现在两套装置巡检才3个人。”值长吴靖表示,借助技术进步,人力资源配置得到有效优化,但同时对人员素质提出了更高要求。“如同汽车要想跑得快又稳,驾驶员的操控能力和经验至关重要。”

漂粉精运行部针对装置设备布局情况,量身打造巡检路线图,沿途设置电子巡检点,确保设备、工艺排查无遗漏。同时按照“设备保养好、卫生好、故障少”3项内容,将核心关键设备分片挂包给干部员工,对设备连续运行时长进行公示,确保人人肩上有责任、齐抓共管促提升。

## 打破物资保障壁垒实现资源共享

侯小鹏

5月15日,华北石油工程河南钻井分公司提报的60吨重晶石粉,从西北油田物资供应管理中心联合储备库发送,当天送达;5月10日,顺北天然气处理厂检修急需的特殊机泵密封,从区域内地江汉石油工程钻井二公司西部分公司储备库紧急调拨,两个小时送达现场……

今年以来,西北油田物资供应管理中心通过物资联合储备,资源共享,打破企业间物资保障壁垒,此举不仅减少库存资金占用,而且区内物资供应半径缩短200公里,供应效率全面提升。

新疆地域辽阔,物资储备量、库存资金占用,以及供应时效是个难题的三角命脉。

“我们依托区位优势和仓储管理优势,转变物资储备思路,实现了从自成一体独立储备向联合储备转变,推进企业间大宗物资、通用物资、应急物资的联合储备,最终实现资源共享、互利共赢。”该中心供应管理部经理王鹏给出了最优解。



扎实“微课堂”提升操作技能

齐鲁石化橡胶厂开设班组“微课堂”提高操作人员技能水平。他们根据当前生产任务确定“微课堂”培训主题,同时严格考核,通过视频监控、现场督导,以及学习记录等形式检查并通报考核结果,推动“微课堂”见成效。图为5月11日,该厂丁苯二车间前工序班员利用“微课堂”开展装置工艺操作培训。

李建强 摄

## 强化现场管理保障石化易电安全运行

钟小雄

“石化易电的应急预案演练很专业,我们在充电时又多了一份安全保障。”5月14日,广东惠州石油沥林服务站全部纳入日常监督范围,每月检查全覆盖;增加视频巡查,重点关注现场卫生、秩序情况,做到每日通报。

今年以来,惠州石油通过定期组

织应急预案演练、建立现场安全管理体系,强化对石化易电全过程、多维度管理,确保安全风险可控受控。他们按照统一的检查标准,建立市、区、站3级巡查台账,已投营的26座充电站全部纳入日常监督范围,每月检查全覆盖;增加视频巡查,重点关注现场卫生、秩序情况,做到每日通报。

同时录制充电桩、车辆着火及人员触电系列应急预案视频,制作充电桩巡检和故障排除课件,并下发供员工学习,确保操作规程执行到位。此外,他们还与市质量计量监督检测所加强沟通,通过取得强制检定合格证书,进一步提升客户对石化易电的认可度。

## “台石快报”让设备维修驶入快车道

蒋修飞

“今天的油机故障能及时解决,多亏了‘台石快报’!”5月18日,浙江台州石油临海杜桥加能站经理陈学华指着手机说道。

台州石油现有180座加油站,南北区域跨度200余公里,一直存在设备维修难、维修慢等问题。今年以来,台州石油狠抓设备维修管理工作,在钉钉平台设置“台石快报”维修

报告小程序,实现线上提报,让加油站经理少跑腿、少等待。

现在,打开钉钉找到“台石快报”,在表单内按需求选择“油机维修专项提报”“快服得报”“自行维修记录”“有偿抢单”等服务,就能实现快速提报。技术人员可以根据自己的维修特长就近抢单,公司根据维修工程量给予奖励。

“台石快报”5月17日的历史记录显示,陈学华提交了一项有偿抢单

服务,5号柴油机连接法兰渗漏急需抢修,10分钟内就被该公司高级技师王光强、程建勇抢到,表单内不但有问题及需求描述,还有完成时间等信息。

陈学华介绍:“目前,站里的一般故障当天就可以解决,短期完成不了的维修项目,也能通过‘台石快报’查看批复和进展情况。”“台石快报”真正做到了小修当天解决,大修心中有底。



湖北恩施石油积极开拓农村化肥市场,做好种植前的政策宣传、种植中的技术支持、种植后的回访指导等工作,为农户提供专业施肥方案,让他们少走弯路、提高产量。今年以来已累计销售化肥近200吨。图为5月8日,恩施利川永兴加油站员工帮助农户施撒化肥。

向旺 摄 王楚怡文

## 管道变“赛道” 地下“游龙”跑起来

李霞

近日,胜利油田地面工程维修中心孤岛维修服务部积极拓展业务范围,优化管道清洗方案,高效完成孤岛采油厂采油管理九区注采901站KXK30井800米注水管线清洗任务。

该服务部主动对接管理区及注采站相关负责人,经过多次现场勘查,了解到该站KXK30井部分管线运行时间较长,管线沿程压降增加,内部出现堵塞的情况较为明显。他们聚焦如何解除管线内部的淤堵,精心设计施工方案,采用物理清管的方法将管线内部垢体、附着物、积砂清除,利用现场回注水将剥离的垢渣携

至回收罐内沉降分离后运送至采油厂指定地点。

800米的管道,管壁内的杂质黏性强,遇到卡阻怎么消除隐患?施工人员将最坏的后果都考虑到,若管道内壁还有较硬的垢物附着,则启用直径75毫米钢刷清管器进行清理,确保清洗过程一次成功。

5月7日,施工人员停井泄压后,在井口和配水间首、末端安装收发球筒,利用高压水陆续在发球筒端放入直径40毫米、50毫米、65毫米软体聚氨酯清管器,逐渐加大的清管器也预示着管道内的空间在逐渐拓宽。管道内清出的固、液体混合物全部流至回收罐内,经沉降分离后,上层清水

部分回收拉运至联合站,剩余垢渣装袋后拉运至采油厂指定地点存放。仅仅半天时间,该站KXK30井开井恢复运行,管道通畅后的注水流量明显提升。

“清洗过后,我们配水间每小时

流量由8.72立方米提升至11.67立方米,效果太明显了!”注采901站站长魏长清称赞道。

近期,该服务部聚焦油藏经营管

## 图解纪律处分条例⑪

### 对违法犯罪党员的纪律处分规定

#### 第二十八条



对违法犯罪的党员

应当按照规定给予党纪处分

做到

适用纪律 和 适用法律

有机融合

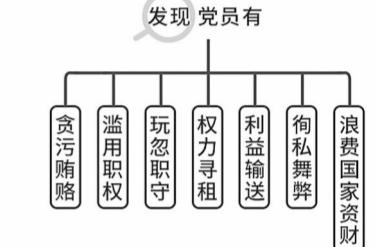
党纪政务等处分

相匹配

#### 第二十九条



党组织在纪律审查中



等违反法律涉嫌犯罪行为的

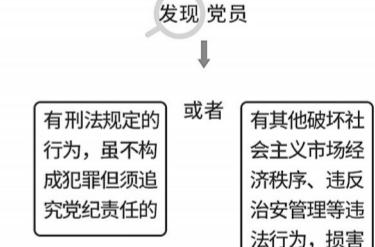
应当给予

撤销党内职务 留党察看 或者 开除党籍处分

#### 第三十条



党组织在纪律审查中



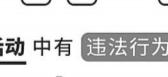
应当视具体情节给予

警告 直至 开除党籍处分



等财经活动中 有违法行为的

依照前款规定处理



党员 有嫖娼 或者 吸食、注射毒品

等丧失党员条件

严重败坏党的形象 行为的

应当给予 开除党籍处分

(来源:中央纪委国家监委网站)

## 纪法小课堂