

牢记嘱托 感恩奋进 创新发展 打造一流

向世界一流企业迈出坚实步伐

编者按

集团公司党组书记、董事长马永生在“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动启动会上指出,打造一流,就是要勇担职责使命,打造一流产业实力、一流创新能力、一流公司治理、一流品牌形象、一流政治生态。本期邀请4家单位领导干部,结合实际谈如何进一步增强核心功能、提高核心竞争力,向世界一流企业迈出坚实步伐,敬请关注。



提升核心竞争力以奋进姿态打造一流

谢道雄

今年2月,集团公司领导赴九江石化,现场重温习近平总书记视察九江石化重要指示精神,启动中国石化“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动。九江石化受到巨大鼓舞,以“慢不得、等不起、坐不住”的责任感和紧迫感,聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向,扎实开展主题行动,加快动能转换接续,培育发展新质生产力,以奋进姿态打造世界一流。

聚焦高端化,向“高”推进。高端化是高质量发展的重中之重。要在固本强基的基础上,加快转型、迈向高端化。具体来说,就是全面筑牢安全生产坚固防线,提升本质安全水平,夯实高质量发展根基;抓实科技创新,健全创新体制机制,统筹创新资源,并将其贯穿生产、发展过程,加大新产品、高附加值产品开发力度,推进产品向中高端迈进,以科技创新支撑

产业提质升级;根据市场变化,按照“宜油则油,宜芳则芳”原则调节生产,全方位发挥炼化一体化优势,加快产品结构调整,提高质量管理水平。在固本强基的基础上,九江石化要主动融入长江经济带发展,抓好传统产业升级,培育新兴动能,加快构建炼油芳烃一体化发展新格局。按照世界级、高科技、一体化炼化产业基地建设要求,围绕提高加工流程适应性、韧性,打造炼油+芳烃+PTA+PET+终端产品全产业链,推进炼化一体化发展,持续强链补链延链,提升产业链韧性和竞争力。目前,150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目环评报告已顺利通过技术审查,下一步要紧盯世界一流,加快项目推进,奋力培育新质生产力,为高质量发展塑造新动能、新优势。

加快智能化,向“新”延伸。智能化是改造提升传统产业的必由之路,是打造一流的必由之路。九江石化积极践行创新驱动、“两化”融合,充分发挥信息和数字化的支撑和引领作用,为

以原创、高端、引领为方向,将新一代信息技术与石化生产最本质环节紧密结合,从理念到实践、从实践到示范、从示范到标杆,迭代推进智能工厂建设,积极探索石化行业迈向数字化、网络化、智能化制造的路径,初步打造经营管理科学化、生产运行协同化、安全环保可视化、设备管理精益化、基础设施敏捷化的智能工厂,全域赋能核心业务绩效变革式提升,助推数字化转型高质量发展。聚焦行业领先,遵循设计系统化、开发标准化、数据穿透化、数据自动化原则,围绕成本效益、计划优化、装置加工、设备管理、安全环保、工艺管理等12个业务专题,建设完善“千人千面”的岗位工作台,有效消除信息孤岛。统筹推进数智化改造工程,持续提升全面感知、预测预警、协同优化、科学决策能力,打造行业领先的工厂级数字孪生系统。

推进绿色化,向“绿”发展。绿色化是顺应“双碳”趋势、培育新兴动能、拓展发展空间之根本之举,是可持续发展的鲜明底色。九江石

化积极落实长江经济带“共抓大保护、不搞大开发”部署,大力培育“绿色低碳”核心竞争优势,对标一流不断提升绿色发展水平,入选国家第一批绿色工厂名单,获得石油和化工行业、江西省首批绿色工厂,以及中国石化绿色企业A级和绿化先进单位称号,连续6年获评中国石化环境保护先进单位。接下来九江石化要再接再厉,深入开展大气、水、土壤、固废污染防治攻坚,做好长江岸线生态保护专项工作,采用先进技术,高标准防控水体风险,推动VOCs(挥发性有机物)治理达到行业领先水平,外排水质达到世界领先水平。深入推进“油不落地、气不上天、污不入土”专项行动,加快废气提标治理,实施有机废物资源化利用,高标准打造无异味工厂,争当无废企业标杆,助力长江生态环境治理取得更大成效,守护一江碧水向东流。

(作者为九江分公司代表、九江石化总厂党委书记)

谱写工程建设行业新型工业化新篇章

蒋德军

在全球能源转型和绿色发展背景下,炼化工程集团作为中国石化工程建设主力军,坚决扛稳扛牢核心职责,持续增强核心功能、提高核心竞争力,奋力谱写工程建设行业新型工业化新篇章,助力中国石化打造一流迈出坚实步伐。

为石化行业转型升级提供高水平支撑。充分发挥工程建设主力军作用,把最精湛技术、最精干力量、最精尖装备投入中国石化重点项目建设。担当能源安全的坚强保障力量。全面加强原油深度转化利用,让每一滴油、每一方气产生最大价值;投身油气储运、LNG接收站和气田开发建设工程项目,保障项目高效实施;加大新能源技术研发与工程转化力度,推动传统能源与新能源耦合发展,形成示范引领。担当产业升级的高效支撑力量。锚定“一基两翼三新”产业格局,坚持优“炼”强“化”,突出抓好“油产化”“油转化”“油转特”;大力开发基于裂解技术的炼化耦合一

体化新工艺,加快高附加值、高技术壁垒新材料应用突破。担当自主创新的可靠中坚力量。发挥“大兵团”一体化产业链优势,在工程研发、设计、施工、采购、制造等方面形成合力,以最快的速度攻克关键核心技术,建立自主创新和联合创新机制,培育新动能,创立新示范。担当绿色转型的创新引领力量。改进工艺、优化流程,提高工艺过程能量逐级利用效率;做好石油和煤炭耦合利用大文章,推动煤炭清洁高效利用,关注碳捕集、利用、封存技术研发,加快二氧化碳资源再利用,释放降碳综合效应。

不断引领工程建设行业新型工业化的高质量发展。积极推动先进技术装备应用,逐步改进传统工程建设方式,实现传统模式向标准化精益设计+工厂化智造+装配化安装模式转变,走出具有工程建设行业特色的新型工业化之路。增强全产业链一体化协同能力。加快推进一体化协同设计、一体化供应链管理、一体化设计可施工性研究、一体化项目界面管理;提升全产业链提质创效能力,为客户提供

更好的全生命周期一体化协同增值服务,为行业提供炼化工程灯塔项目、优秀案例和标准规范。进一步提升数智赋能能力。重点在模块化智造、工厂化预制生产线、起重运输数字化模拟、智能装备等方面开展专项技术研发和推广应用。推进装置智能化生产运维。面向工程建设新要求 and 智能工厂建设新需求,不断拓展数字化工厂交付范围和交付深度,逐步实现全量、全要素工程信息的高质量数字化交付;建设数字化孪生技术智能运维平台,更好地开展远程诊断和创新研究,向客户提供更优质的智能化生产运维服务。

深度参与全球竞争,推动国际化运营。牢牢把握海外工程建设市场蓬勃发展的战略机遇期,对标世界一流,参与全球竞争,按照“1234”发展思路推动国际业务高质量发展。“1”是探索一种模式,即国际规则+中国模式,把中国石化工程建设的成功经验和建设能力带向国际市场;“2”是提升两种能力,即高水平前端工程能力+低成本项目执行能力;“3”是三类重点业务,按照差异化、专业化、工厂化思维

路,发展技术+前端工程业务、优势品种的EPC总承包业务、施工管理业务等3类重点业务;“4”是四项主要措施,即工程技术集成化、工作体系中西结合、投融资带动项目、加大国际合作力度。

加快培育战略性新兴产业,为基业长青奠定坚实基础。持续加大战略性新兴产业布局力度,加强人才储备、技术储备,灵活运用投融资等业务手段,努力实现价值创造多元化,培育发展新动能,实现基业长青。在新能源方面,加强氢能全产业链和储能技术研究和示范,推动新能源与石油化工行业融合发展。在新材料方面,在电子化学品、工程塑料、新功能材料等领域积极储备,加大研发资源投入,加快高水平工程研发和工程转化。在节能降碳方面,充分发挥设计单位和节能中心的技术咨询和统筹联动优势,为中国石化炼油、乙烯产业实现能效标杆目标提供流程优化、能量耦合、余热利用、精益控制等全套节能降耗解决方案。

(作者为炼化工程集团董事长、党委书记)

发挥一体化优势走好高质量发展之路

林国

中科炼化是中国石化在新时代建设的标志性炼化一体化企业,创造中国石化首个炼油化工同步建设、同步投产的先例,探索出平稳整合增效的改革示范,实现投产首年即盈利并持续盈利的良好业绩。今年3月,中科炼化第一个运行周期圆满收官,启动首次全停大修。站在新的起点上,中科炼化将扎实开展“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动,切实筑牢能源饭碗和制造业饭碗,坚决打赢全停大修攻坚战和发展质量提升主动仗,沿着高端化、智能化、绿色化发展方向,坚定走好新时代高质量发展之路。

以严格管理压实安全责任,筑牢发展根基。安全是公司生存发展的基石。要以安全管理提升年行动为抓手,结合党员守安全环保思想阵地的党建现场活动,全面落实基层安全网格化管理。要在直接作业环节管控、过程安全管理、隐患综合治理、应急演练、严格承包商管

理等方面狠下苦功,深度推进“三基”与安全管理深度融合,确保全员安全责任落实落细。特别是在全停大修中,当前要加强大修收尾阶段现场作业全过程安全管理,精心做好开工统筹准备,严把吹扫、气密、试车、联锁调试等关键节点,稳步推进装置开工,切实做到开工全过程“气不上天、油不落地、全程不扰民”,高标准高质量按时完成大修任务,解决影响装置安稳运行的各类问题,为长治久安奠定坚实基础。

以清洁生产呵护碧海蓝天,引领绿色发展。绿色发展是公司的鲜明底色。要深入践行“绿水青山就是金山银山”的理念,健全环保管理长效机制,深化绿色基层创建。严格贯彻“异味就是污染、泄漏就是事故”理念,发挥环保督查常态化工作机制作用,对异味源头实行有效管控,打造无异味厂区、花园式工厂。以争创无废集团A级企业为目标,持续优化固废智能管理平台,大力推进VOCs(挥发性有机物)问题整改,持续削减排放总量。强化环保

在线数据管理,用好15套环境在线监测设施的预警机制,提前预判并采取有力措施,确保异常处置率达100%,助力打好蓝天碧水净土三大保卫战。积极响应“双碳”目标,着力节能降耗,进一步扩大光伏、风能发电项目规模,为绿色转型发展增添新动能,持续擦亮“全国炼化一体化绿色发展先进水平单位”这一招牌,守护好轮船码头白鹭翩翩、塔林树林穿插林立这一美景,展现新时代工业文明和生态文明交相辉映的美丽画卷。

以精细管理优化生产运营,实现创效增收。效益是公司发展的生命线,必须聚焦主责主业,实实在在、心无旁骛把公司运营好。要树牢“过紧日子”思想,重点抓好原油适炼和成本压降,降低经营过程各类可控费用,让公司轻装快行。要充分利用“前港后厂”优势,加强产运销一体化协作,合理调配水路、管输、铁路和公路等出厂方式,拓宽市场营销渠道,不断提升产业供应的稳定性和经济性。要紧盯市

场、围绕客户,全力抓好全要素、全流程优化,发挥炼化一体协同优势,多产高附加值产品增效益,打造EVA(乙烯-醋酸乙烯共聚物)、乙醇胺等拳头产品,实现效益最大化。

以改革创新激活发展动能,助力产业升级。改革创新是走向现代企业的必由之路。要聚焦增强核心功能、提升核心竞争力,以改革增动力,以创新添活力,努力形成新质生产力。要紧紧锚定智能化、高端化方向,持续加强信息化、工业化深度融合,推进智能工厂3.0建设,不断提高智造水平;持续提高科研与市场融合度,在定制化产品开发、技术难题破解等方面取得新突破。要发挥东海岛产业园区炼化产业链龙头作用,延伸产业链条,加快推进第二套EVA、液化烃码头等新项目建设,推进与宝钢湛江钢铁公司、巴斯夫公司等深度合作,通过循环经济形成互补优势,有效构建发展命运共同体,打造有国际影响力的产业集群。

(作者为中科炼化执行董事、党委书记)

提升价值创造能力建设综合能源服务商

岑利祥

广东石油认真贯彻落实集团公司工作会议精神,深入开展“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动,坚持“主责主业、转型发展”双轮驱动,围绕高质量发展主线,大力实施价值引领战略,提升价值创造能力,努力在当标杆站全面提速上跑出加速度,为打造世界一流作出新贡献。

聚焦主责主业筑牢创效基本盘。坚持以市场为导向,不断巩固油品零售市场份额。进一步提升精准营销水平,增强市场感知力,细分市场竞争格局,创新开展专家网格轮巡机制,搭建竞争量效监控模型,动态评估与优化竞争策略,不断提升资源投放和营销策略精准性。进一步深化会员营销,整合资源打造一体化会员营销体系,深化会员画像大数据模型应用,探索会员信息触达、积分回馈、综合服务科学化、智能化营销路径,培育忠诚客户群体。进一步提升

客户服务水平,推广“车友节”“燃动节”“易享节”“年货节”等营销品牌活动,完善司机之家、爱心驿站等公益品牌增值服务,持续抓好站容站貌、洗手间卫生、服务评价等显性指标跟踪督导,以客户体验为中心疏通管理堵点,消除服务痛点,不断提升客户满意度。进一步强化站长队伍建设,采取轮训、轮岗、跨区帮扶、专家督导等多种方式赋能管理素质全面提升,建立后备站长人才“蓄水池”,筑牢加能站管理提升人才根基;突出主业、聚焦创效,持续推广“百人千站”挖潜创效行动,优化站长绩效考核办法,引导站长队伍牢固树立直面市场意识,增强扩销增量主动性。

聚焦精益管理提升公司治理效能。坚持问题导向,把“三基”融入各专业、各层级日常管理,坚守安全环保、数质量管理、依法合规底线红线,全面加强风险防控能力,筑牢发展根基。坚持财务价值牵引,狠抓费用全流程管控促进降本增效,树牢一切成本皆可控的理念,

打破刚性费用不可控的固有思维,开展费用专业管理提升行动,强化事前评估,抓实不合理费用稽核和整改跟踪,强化全员“过紧日子”意识。坚持内涵挖潜增量创效,推进加能站、油库、直分站、安全、数质量、新能源等11个专业条线样板工程打造,进一步强化高标准、统一化的管理机制、业务流程和帮扶督导体系建设,以点带面复制可行性管理经验,全面提升各专业管理水平,夯实增量创效基础。坚持资产运营创效,细致盘点存量资产状况,深化分类评价结果运用,完善资产处置“盘活、处置、优化”长效机制,挖掘油品业务潜力点,结合新能源业务发展,持续开展亏损站扭亏减亏治理,实现资产效益最大化。

聚焦务实发展增强转型创新能力。从细从实超前谋划转型升级可行性路径,推动油气氢电服综合能源服务商建设。加快建设全省充电一张网,利用闲置土地打造系统标杆示范充电站场,探索“光储充检放”一体化等新业态,为建

成头部充电运营商积累经验;加大政企、企企合作开发力度,灵活采取合资共建、收购、租赁等方式,快速布局石化特色充电网络;强化专业化运营管理,完善投资管理、业务流程和运营机制,以客户体验为中心,打造集充电、洗车、咖啡、餐饮等多业态于一体的充电业务生态圈。加快氢能应用落地,结合市场实际超前谋划加氢网点规划和项目储备,聚焦冷链物流配送、建筑工地运输等新场景拓展,统筹“制储运加”业务流程,发挥好仿真实训基地和氢气分析实验室在人才储备和质量标准把控上的作用,充分释放中国石化全产业链优势。加快数智转型步伐,持续完善大数据“驾驶舱”应用,提高市场反应力和营销精准度;持续优化AI接卸油、智能订货系统、智能手环等场景化应用,推动基层减负、赋能员工扩销增效;深化智慧库站、智慧县区公司、客户经理工作台、数字化劳动力平台等系统推广,以科技创新提升管理效能。

(作者为广东石油分公司代表、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱:lixiaojun@sinopec.com 联系电话:010-59963297