

坚定不移走好高质量发展之路 为强国建设民族复兴伟业贡献石化力量



2023年 工作回顾

过去一年非同寻常，是中国石化发展史上具有特殊重要意义的一年。

这一年

- 习近平总书记亲临九江石化为行业发展指明航向
- 深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育
- 接受二十届中央第一轮巡视政治体检
- 隆重简朴庆祝中国石化成立四十周年
- 成功承办世界地热大会



一年来，我们牢记习近平总书记殷切嘱托，以开展主题教育、接受中央巡视为强大动力，深入实施高质量发展行动，加快建设世界一流企业，交出了一份高质量的成绩单。

- 在保障能源安全上建新功，增储上产势头良好
- 在产业转型发展上建新功，提质升级取得突破
- 在科技自立自强上建新功，重大成果不断涌现
- 在深化改革管理上建新功，发展活力持续释放
- 在全面从严治党上建新功，政治生态持续向好

这些成绩来之不易，难能可贵

- 彰显了习近平总书记重要指示精神的真理伟力
- 彰显了主题教育、中央巡视的巨大作用
- 彰显了“爱我中华、振兴石化”宝贵精神的强大感召
- 彰显了高质量发展行动的有力牵引

当前面临的形势任务

在我国石油石化行业发展的关键期、转折期，习近平总书记亲临胜利油田、九江石化视察，为我们指明高质量发展的目标方向、丰富内涵和实践要领。

经过近年来的探索实践，我们对推进高质量发展有了更为深刻的认识

- 要从讲政治的高度抓发展，确保工作的最终效果符合党中央决策意图
- 要扛稳扛好“三大核心职责”，坚持打造强大战略支撑力、强大民生保障力、强大精神感召力并举，为中国式现代化建设多作贡献
- 要积极塑造引领性力量、推动引领型发展，走在新型工业化道路前列
- 要坚持短中长期相衔接，保持高质量发展行稳致远
- 要坚持以“五个一流”为路径建设世界一流企业，实现更高水平的“振兴石化”
- 要毫不松懈地筑牢底板，统筹高质量发展和高水平安全

夯实“一基”，保障能源资源安全仍是今后的核心命题

强化“两翼”，提升现有产业核心竞争力

做强“三新”，加快培育发展新动能

必须解放思想、求真务实，以改革创新精神、用改革创新办法破除瓶颈制约，打开高质量发展空间

- 始终保持对未来的战略清醒
- 坚定实现高水平科技自立自强
- 建立健全严密高效的责任体系
- 充分发挥独具特色的一体化优势
- 全面落实客户至上的经营理念
- 扑下身子筑牢安全底板

2024年 重点工作

2024年工作的总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深化落实习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，以中央巡视整改为牵引，聚焦增强核心功能、提高核心竞争力，开展“牢记嘱托、感恩奋进，创新发展、打造一流”主题行动，突出抓好转型升级、经营创效、改革创新、风险防控、党的建设等各项工作，更加注重价值创造，持续推动质的有效提升和量的合理增长，为全面完成公司“十四五”规划目标任务打下决定性基础，奋力开创高质量发展新局面，以实际行动做到“两个维护”。

重点抓好以下工作

- 1 大力增产保供，在端牢能源饭碗上开新局
把增强国内能源自主保障能力作为战略基点
坚持底线思维，做实能源保供对策
- 2 加快转型升级，在壮大发展动能上开新局
大力推进高端化发展
大力推进数智化改造
大力推进绿色化转型
- 3 推进科技攻关，在支撑引领发展上开新局
积极融入新型举国体制
推动创新链与产业链深度融合
打造卓越创新生态
- 4 用好关键一招，在提升活力效率上开新局
提升公司治理能力
完善市场化运营机制
深化国际化体制机制改革
加强对改革的评价督导
- 5 强化精益管理，在提效益防风险上开新局
持续提升HSE管理水平
持续提升攻坚创效水平
持续提升财务管理水
持续提升风险防控水平

全面提升党建工作

深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，坚持务实、创新、融合，注重守正、传承、强基，持续提高质量、增强实效，为走好高质量发展之路提供坚强思想保证、政治保证和组织保证。

- 突出政治引领，高站位把好改革发展方向
- 突出“三个面向”，全方位建强高素质专业化干部人才队伍
- 突出强基赋能，深层次提升基层党建实效
- 突出文化特质，多角度打造一流品牌形象
- 突出严的基调，进一步营造良好政治生态

引领力 保障力 推动力

工作会议 生产经营报告

2023年工作

- ①上游增储增产增效再创佳绩
- ②炼销一体运行优势有效彰显
- ③化工业务逆势突围初见成效
- ④资本金融服务主业质效提升
- ⑤转型升级步伐全面加快
- ⑥科技创新活力不断迸发
- ⑦改革管理效能持续释放
- ⑧风险防控底板更加牢固

2024年重点工作部署

- (一)以更实举措抓安全环保，持续巩固安稳局面
- 安全方面，全面抓实百日安全无事故行动和安全管理提升年行动
- 环保方面，全方位打好蓝天、碧水、净土保卫战
- 健康方面，坚持以人为本，加快创建“健康企业”

(二)以更高标准抓系统优化，持续提升运营水平

- 上游要全面提升稳油增气降本成效
- 炼油要全面提升产业链运转效能
- 化工要全面提升产销协同、精益排产水平

(三)以更大力度抓市场攻坚，持续拓展创效空间

- 成品油销售要抓好量效统筹，全力巩固市场份额
- 天然气销售要打开市场空间，全力提升经营效益
- 化工销售要发挥雷达作用，全力捕捉产业链需求
- 工程技术服务要锚定高端方向，全力抢占增量市场

(四)以更宽视野抓转型发展，持续优化产业布局

- 强化科技创新引领
- 加快调整产业结构
- 坚持绿色低碳发展

(五)以更强决心抓改革管理，持续释放治理效能

- 聚焦深层次问题深化改革
- 聚焦重点领域强化管理
- 聚焦关键环节防范风险

做好全年生产经营工作意义重大、责任重大

- 要突出政治引领
- 要突出作用发挥
- 要突出凝心铸魂
- 要突出实干导向