

管理沉下去 效益提上来

唐宗礼

据中国石化报道,江汉石油工程钻井一公司聚焦主业实施机构改革,通过压扁管理层级,构建“向下发展、靠近一线”的组织架构,成功推动生产提速,激发创效活力。这一成功实践充分证明:管理沉下去,效益才能提上来。

沉下去找问题。问题就是发展的潜力、主攻的方向、管理的重心。坚持问题导向抓管理,各级干部就得走出机关、深入基层、走进岗位,瞄准安全环保、节能降耗、创新创造、降本减费、人才培养、队伍稳定等重点、难点工作,精细排查问题,即知即行地分析原因、制定方案、销号清零,及时打通从管理到执行的“最后一公里”。

沉下去提时效。时间就是效益,基层工作程序多、回旋余地小,如果层层请示,等待反馈答复,就可能因为决策流程过长而错失发展机遇。干部沉下去现场协调、现场办公,有利于增强解决问题的时效性,赢得发展主动权。

沉下去集民智。员工群众处于企业生产经营第一线,如何改进管理方式、优化管理举措、消除管理弊端、强化管理效果,他们看得最清楚、体会最深刻、最有发言权。沉下去管理,就是要落实“依靠”方针,多向员工求教问计,为改进管理、提升效益凝聚基层智慧。



西北油田自主研发 新型堵剂增油显著

本报讯 近日,由西北油田自主研发的新型液体多糖凝胶堵水剂在塔河油田TH12133井应用,含水率由97%降至41%,日产油量获得显著增长。

西北油田针对塔河油田地层水淹矛盾加剧、稳产难度大、制约油气生产的现状,开展技术攻关,成功研发出新型液体多糖凝胶堵水剂。该堵剂在高温下成胶快、成胶强度高、稳定性强,能有效封堵地层出水通道,满足150摄氏度高温下油层堵水增油的需求,在TH12133井开展新型堵剂先导试验后,增产明显。(丁玉萍 胡 强)

塔河炼化低凝柴油 生产攻关见成效

本报讯 今年以来,南疆地区经济复苏,低凝柴油需求增长。12月6日,塔河炼化成功通过汽柴油加氢装置产出负35号低凝柴油,在现有装置结构下实现低凝柴油保供目标。

该公司提出利用常一线进加氢装置生产低凝柴油的生产方案,并在炼油事业部、石油化工科学研究院和广州(洛阳)工程公司的指导协助下,反复论证方案的可行性。在上下游协同调整、多专业通力协作下,于6日成功产出合格的低凝柴油组分,8日顺利完成调和及出厂分析,各项指标均符合车用柴油国家标准。(王小军)

福建联合石化聚烯烃 包装材料实现循环利用

本报讯 近日,作为中国石化聚烯烃包装物物理回收循环利用的试点单位,福建联合石化成功实现聚烯烃包装材料循环再利用。这是该公司继共享托盘、FFS膜减薄、包装二维码、整垛装车等先进技术之后的又一突破。

该公司在实现物理循环的基础上,与北化院联合攻关,通过制定生产再生料和使用再生料吹膜的技术标准,实现合成材料物理回收循环利用的标准化、制度化、认证化。同时建立合成材料物理回收碳足迹认证方法和标准,通过对整个回收加工循环的跟踪认证,实现减碳目标。

(陈 龙 林子轩)

化销华中超额完成