

管理沉下去 效益提上来

唐宗礼

据中国石化报报道,江汉石油工程钻井一公司聚焦主业实施机构改革,通过压扁管理层级,构建“向下发展、靠近一线”的组织架构,成功推动生产提速,激发创效活力。这一成功实践充分证明:管理沉下去,效益才能提上来。

沉下去找问题。问题就是发展的潜力、主的方向、管理的重心。坚持问题导向抓管理,各级干部就得走出机关、深入基层、走进岗位,瞄准安全环保、节能降耗、创新创造、降本减费、人才培养、队伍稳定等重点、难点工作,精细排查问题,即知即行地分析原因、制定方案、销号清零,及时打通从管理到执行的“最后一公里”。

沉下去提时效。时间就是效益,基层工作程序多、回旋余地小,如果层层请示,等待反馈答复,就可能因为决策流程过长而错失发展机遇。干部沉下去现场协调、现场办公,有利于增强解决问题的时效性,赢得发展主动权。

沉下去集民智。员工群众处于企业生产经营第一线,如何改进管理方式、优化管理举措、消除管理弊端、强化管理效果,他们看得最清楚、体会最深刻、最有发言权。沉下去管理,就是要落实“依靠”方针,多向员工求教问计,为改进管理、提升效益凝聚基层智慧。

经济走笔

西北油田自主研发 新型堵剂增油显著

本报讯 近日,由西北油田自主研发的新型液体多糖凝胶堵水剂在塔河油田TH12133井应用,含水率由97%降至41%,日产油量获得显著增长。

西北油田针对塔河油田地层水淹矛盾加剧、稳产难度大、制约油气生产的现状,开展技术攻关,成功研发出新型液体多糖凝胶堵水剂。该堵剂在高温下成胶快,成胶强度高、稳定性强,能有效封堵地层出水通道,满足150摄氏度高温下油层堵水增油的需求,在TH12133井开展新型堵剂先导试验后,增产明显。(丁玉萍 胡强)

塔河炼化低凝柴油 生产攻关见成效

本报讯 今年以来,南疆地区经济复苏,低凝柴油需求增长。12月6日,塔河炼化成功通过汽柴油加氢装置产出负35号低凝柴油,在现有装置结构下实现低凝柴油保供目标。

该公司提出利用常一线进加氢装置生产低凝柴油的生产方案,并在炼油事业部、石油化工科学研究院和广州(洛阳)工程公司的指导下,反复论证方案的可行性。在上下游协同调整、多专业通力协作下,于6日成功产出合格的低凝柴油组分,8日顺利完调和及出厂分析,各项指标均符合车用柴油国家标准。(王小军)

福建联合石化聚烯烃 包装材料实现循环利用

本报讯 近日,作为中国石化聚烯烃包装物物理回收循环利用的试点单位,福建联合石化成功实现聚烯烃包装材料循环再利用。这是该公司继共享托盘、FFS膜减薄、包装二维码、整垛装车等先进技术之后的又一突破。

该公司在实现物理循环的基础上,与北化院联合攻关,通过制定生产再生料和使用再生料吹膜的技术标准,实现合成材料物理回收循环利用的标准化、制度化、认证化。同时建立合成材料物理回收碳足迹认证方法和标准,通过对整个回收加工循环的跟踪认证,实现减碳目标。

(陈龙 林子轩)

化销华中超额完成 新专产品年度销售计划

本报讯 化销华中坚持技术引领,加强与科研院所合作,探索“专精特新”产品培育新路径,设立“专精特新”孵化系列项目10个,有力填补电容器颗粒、功能纤维料等行业空白。今年前11个月,累计销售新专产品120万吨,超进度完成年度计划。

化销华中充分发挥产销研用平台优势,联合北化院、生产企业建立联合走访机制,现场开展技术服务,跟进客户试用,个性化服务满足差异化需求,根据客户需求开发定制化产品。通过组织召开产品介绍专题会,推广拳头产品,助力中韩石化、中原石化、湖南石化、宁夏能化等企业超额完成全年新专产品产销目标任务。

(李越 彭锦阳)

学重要指示 开发展新局 学习贯彻习近平总书记视察九江石化重要指示精神

江汉油田涪陵页岩气公司科学管理间开井,差异化实施气井治理措施,分区块抢修复产井,全力保障冬季天然气安稳供应

精细管理每口气井促上产

戴莹 王彦

12月11日凌晨,江汉油田涪陵页岩气公司焦页86号采气平台上,值守员工正在用抽油机进行排水作业,防止气井筒积液,影响正常生产。该平台的3口气井实施抽油机排水采气技术措施后,气井产量、产水量同时升高。这是该公司精细管理气井,力保冬季天然气供应的一个缩影。

“气井有了积液,就像喉咙黏了痰,人会呼吸困难,气井也一样,我们必须精细管理气井,及时解除气井病痛。”涪陵页岩气公司技术中心工艺所长张驰说。

入冬以来,涪陵页岩气公司加大天然气冬季保供力度,科学管理间开井,实施差异化气井治理措施,分区块制定气井抢修方案,加快复产速度,促进涪陵页岩气田产量箭头向上。

“一开一关”延长气井稳产期

焦页187-2HF井是一口间开

井,工作起来“三天打鱼两天晒网”,连续生产能力差,但是关井后压力恢复快,技术人员根据该井特质实施“短开短关”生产制度,将开关时间由“开3天关1天”优化为“开12小时关12小时”,目前该井日产气1.1万立方米。

涪陵页岩气田开发了11年,现投产气井800多口,随着页岩气不断地采出,不少气井出现生产压力下降、携液能力变差、井筒积液增多等现象,当生产压力接近或低于外输压力时,气井进入间歇生产阶段。目前,气田已有247口间开井。

“井老了,也需歇口气儿,我们必须了解老井的‘身体状态’,时不时让它休养生息,蓄足能量再开井。”公司技术中心工程师朱凯说。

技术人员科学管理这些间开井,为247口间开井登记造册,仔细研究开井原则、开井方式及关井时机等规律,建立不同水气比、不同进站压力条件下的开关井时机图版,尽可能提高间开井生产时率,实现持续稳产。

通过优化老井“调休”方式,让老井经过一段时间的储能保压,蓄“气”待发,确保了老井开停之间有效益,气田日均增产20万立方米。焦页1HF井通过科学实施间开,成为全国产气时间最长的页岩气井,累计产气1.63亿立方米,远远超过预期。

“一井一策”提高措施有效率

焦页91-3HF井产量下降,技术人员判断为井筒积液严重,普通气举作业难以有效排除井底积液,技术人员使用大排量气举注入强劲高压气,使该井日产气量达3.5万立方米。

气井日复一日地产气,产气能力逐年下降,且随着生产时间延长,治理难度也越来越大。

如何提高治理的有效性?“影响气井生产的因素众多,出现的问题也千奇百怪,要提高低效低产井产量,必须精准分析、精准施策,‘一井一策’制定低产低效井治理对策,一口井一口井

地‘争气’。”该公司技术中心工艺所主任张驰说。

按照这一理念,他们精细开展气藏管理,技术人员持续深化地质、工艺等基础研究,按照日、月、季、年、专题五个层级的动态分析模式,利用井筒流态、集输工艺分析等专业软件,开展气井全生命周期跟踪分析,为它们量身定做技术套餐,提高措施有效率。

焦页26-2HF井受邻井压裂影响出砂严重,井筒被堵造成停产,技术人员为它开出组合式排水采气技术“套餐”,成功救活该井。

11月以来,该公司针对气井特征,定制化、差异化开展泡排、气举、增压、抽油机排水采气等各类单列式、组合式排水采气技术措施,累计增气7000万立方米。

“一区一案”加快气井复产速度

涪陵页岩气公司现有5个采气区,开发情况各不相同,为保障异常停

井后可以快速复产,各采气区针对区块特点“一区一案”科学制定紧急复产方案,让气井在任何情况下都可以快速恢复生产。

采气一区是气田最早投入开发的区块,老井众多,且由于实行立体开发,容易受邻井压裂干扰导致关井。为此,采气一区制定《气井防压裂干扰技术方案》,减小气井压裂期间邻井关井范围,优化关井时机,平均单井减少关井时间12小时。

采气五区开采的是典型的陆相页岩油气,生产时油、气、蜡、水同时采出,开采难度大。“陆相页岩油气井含蜡量高,井里明明有气,可就是采不出来,其实就是蜡堵了。”采气五区经理刘智雄说。

技术人员根据区块气井结蜡特点,结合以机械清蜡为主的清蜡工艺,制定气井防蜡清蜡复产方案,有效解决了气井蜡堵难题。

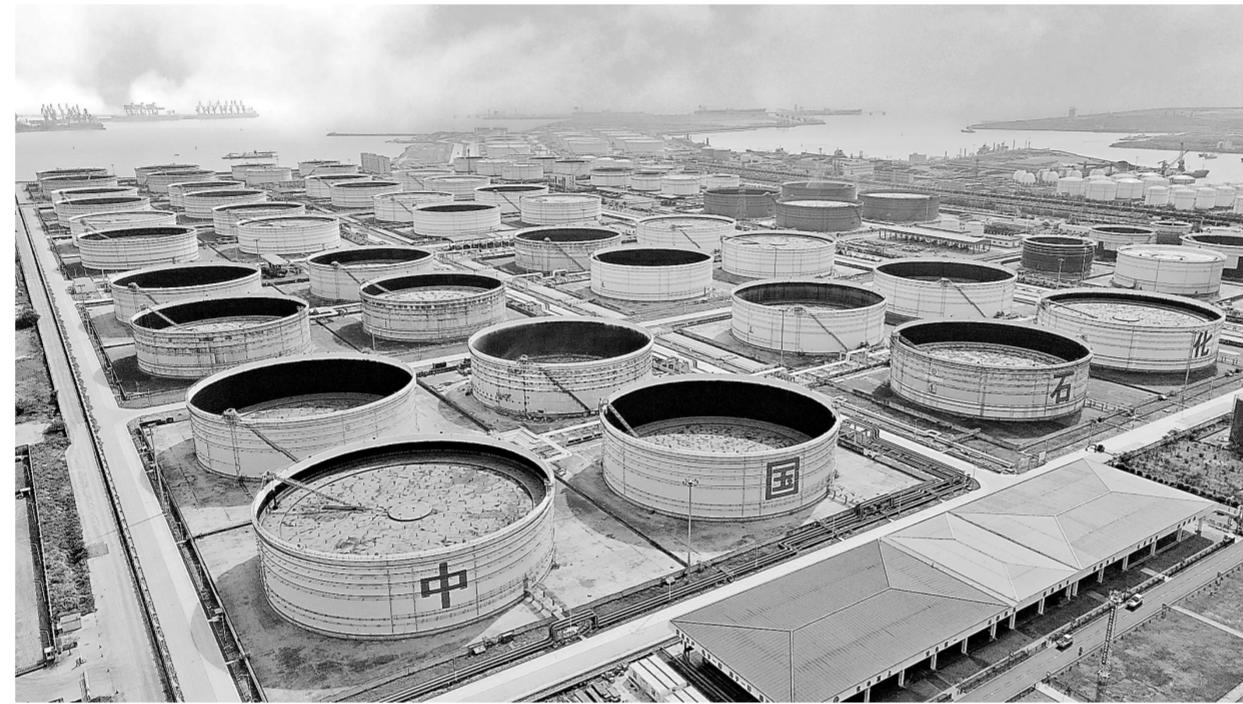
“只有区区有高招,才能让气井尽早复产、贡献产量。”公司生产运行部主任安毅洪说。

经纬公司提前完成 旋转导向年度进尺任务

本报讯 截至12月13日,经纬公司旋转导向作业年度总进尺突破33.8万米,完成年计划进尺任务的106%,标志着该公司提前完成旋转导向作业全年进尺任务。

旋转导向被称为钻井技术“皇冠上的明珠”。经纬公司坚持“大兵团”高效协同,发挥集团作战优势,在胜利油田、西北油田、胜利工程等甲方企业大力支持下,共同深入落实集团公司旋转导向业务“四统一”管理要求,确保设备降温、防卡等措施严格落实到位,为旋转导向安全、优质、高效施工提供坚强保障。

(赵春国 郑志成 邵云丽)



日照油库接卸与输转原油量再创新高

今年以来,青岛石化积极做好日照油库代管工作,通过优化生产工艺运行、严格执行收输计划和接卸方案,合理安排入库转运储罐、缩短卸油时间等措施,确保原油接卸输转高效运行。截至目前,今年已接卸油轮200余艘,接卸与输转进口原油量均超3500万吨,同比增长17%。图为日照油库全景。

官鹏 摄

胜利油田绿色能源技术 获《斯德哥尔摩公约》技术交流会专家认可

本报讯 近日,2023年度中国履行《斯德哥尔摩公约》技术协调会暨新污染物治理技术交流会在潍坊召开。胜利油田石油工程技术研究院参会并发布“中石化胜利油田绿色能源技术研究及应用”专题汇报,获得与会专家认可。

为切实履行《斯德哥尔摩公约》,解决典型地区工业发展与环境容量之

间的冲突,我国生态环境部与联合国合作开发“全球环境基金基于区域生态效益的持久性有机物和有毒化学品管理”项目,胜利油田石油工程技术研究院承担该项目中的“绿色化学品驱动技术研究”子项目,负责油田绿色开发利用制剂及环保技术相关研究。

本次交流会上,胜利油田石油工程技术研发院发布了微生物采油绿色

技术应用、油田采出水生化处理资源化利用及油区退役井土壤生物修复等多项关键技术。其中,微生物采油技术应用规模逐年扩大,科技增油实现连续5年跨越式增长;油田采出水生化处理资源化利用技术完成4000立方米/天的资源化工程设计,为黄河口生态保护区建设提供有力的技术保障。

(任厚毅 胡婧)

“及时油”助文旦抢鲜上市

金小贞

清晨,浙江台州石油王家加油站站长林汝波刚卸完油坐定,突然,一阵急促的电话铃声响起:“我是垟根村文旦基地的种植户,文旦运输的无人驾驶小货车没油了,大堆的文旦在车里运送到不出山下,能不能麻烦你送两桶油过来?”

眼下正是文旦抢鲜上市的季节,种植户陈师傅正将堆成小山般的文旦往小货车上装,不料发车时,小货车显示油料告急,这可愁坏他了。这一头,文旦基地里忙得不可开交,那一头,客户又催得紧。情急之下,分

身乏术的陈师傅拨通了林汝波的电话。“没问题,我这就给你送过去。”挂断电话,林汝波马上为陈师傅申请送油绿色通道,找来专用油桶,装好油,和同事简单交代后,拉上三桶油就匆匆赶往文旦基地。

小货车停在山顶,从山顶到山下大约有8公里,上山道路是临时开挖的泥路,路基路面松软,弯道多又崎岖不平,道路最窄的地方不足2米。因为担心车辆打滑,遇到崎岖不平的路段,林汝波就下车徒步推车,碰到平坦的路段,他就驾驶着送油车前行,一路开开停停,8公里的山路,愣是花了一

个多小时才到达山顶。

“太好了,你总算来了!”接过林汝波手里的油桶,陈师傅欣喜地说。

加好油,无人驾驶小货车开始沿着轨道从山顶往山下运输文旦,文旦基地恢复了生机,采摘、修剪、运输、包装,一切井然有序,陈师傅紧锁的眉头终于舒展开了。

“昨天客户订了800箱文旦,我们一家天刚亮就起来摘了,要是火车停运,我们得靠自己搬到山下包装发货,这多麻烦啊。客户就尝不到第一口鲜了。”陈师傅说,“多亏你们的帮忙,所有难题迎刃而解了。”

眼下正是文旦抢鲜上市的季节,种植户陈师傅正将堆成小山般的文旦往小货车上装,不料发车时,小货车显示油料告急,这可愁坏他了。这一头,文旦基地里忙得不可开交,那一头,客户又催得紧。

华梅在安排好站内工作后立即上前查看情况。先将摩托车推到安全处停好,然后与员工一起将外卖小哥扶

到加能站休息区内,仔细检查腿部伤情。华梅循声望去,发现一位外卖小哥摔倒在进站口,不断发出痛苦的呻吟声,膝盖处有明显的血迹,摩托车倒在地上。华梅在安排好站内工作后立即上前查看情况。先将摩托车推到安全处停好,然后与员工一起将外卖小哥扶

到加能站休息区内,仔细检查腿部伤情。华梅循声望去,发现一位外卖小哥摔倒在进站口,不断发出痛苦的呻吟声,膝盖处有明显的血迹,摩托车倒在地上。华梅拍了拍小哥的肩膀叮嘱他。

“工作的前提是保证安全,以后骑车慢一点儿。”确认小哥伤情无碍后,

华梅拍了拍小哥的肩膀叮嘱他。



临近年底,北京石油深入开展冬季安全生产大检查,强化安全管理,推进隐患整改,全力确保安稳过冬。图为日前长辛店油库员工检查油气回收设备。

车洋洋 摄于慧文

中科炼化航煤 获得进入国内市场资格

本报讯 近日,中科炼化收到中国民用航空局颁发的《技术标准规定项目批准书项目单》,标志该公司国内航煤适航审定工作全部完成,获得进入国内市场资格。

随着民航行业的逐步复苏,航煤产品的市场需求量大幅提升。为尽快通过国内航煤适航审定,中科炼化成立航煤生产领导小组,把航煤适航

审定作为百日创效专项小组重点工作,定期检查技术准备情况和航煤加剂设施、航煤储罐、码头泊位、铁路装车及航煤分析仪器等设备设施运行情况,并对原油采购、生产过程控制、添加剂调和、储输出厂及检验分析等环节严格把控,确保该公司航煤质量管理体系高效运行。

(邵世钦 李林桂 周华贤)

走近一线