

企业短波

中原石油工程
新签合同额超百亿元

本报讯 今年以来,中原石油工程公司强化市场形势研判,加快业务布局,截至11月底,新签合同额超百亿元,完成年度计划的103.3%。

该公司加强市场信息收集,及时跟踪落实各市场招标信息,强化与甲方对接,完善市场管理制度,对投标备案、合同签订与结算、队伍资质调整等程序进行规范,强化项目全过程管控,全力保障各工区满负荷运转。 (魏国军 常显红)

经纬公司胜利定向井施工井数创历史新高

本报讯 今年以来,经纬公司胜利定向井公司强化特色技术应用,优化资源统筹。截至12月3日,累计1340口井完成施工,创历史新高,前11个月经营业绩持续向好。

该公司瞄准高端业务,积极开展密集丛式井、超短半径水平井等特色技术应用。加大人力资源优化、定向测量一体化力度,提升生产保障能力,施工能力由70余口井提升至110余口井。加强工艺、仪器、信息一体化管理,强化专家驻井、远程技术支持等,确保第一时间研讨分析细化措施、提升技术支撑能力。 (赵春国 宋 民 张 伟 朱建建)

**海南炼化
危废管理成效明显**

本报讯 今年以来,海南炼化在危废固废达标处理的基础上,进一步强化管理,实施多项资源化利用项目,截至目前乙炔重醇、油泥、催化废催化剂实现进一步减量。

该公司遵循减量化、资源化、无害化原则,全面规范危险废物管理,逐步构建污泥干化、回炼和综合利用协同处置相互补充的管理网络,强化危险废物源头减量、过程管控,健全固体废物污染管理制度,明确现场标准,落实监管责任,提高管理信息化水平,实现固体废物厂内转移、贮存和委托运输处置信息化全过程管控。 (王梦璐 王能才)

**湖南石油
加快充电桩建设**

本报讯 今年以来,湖南石油加速转型发展步伐,加快充电桩建设,截至11月底,在全省投用充电桩1468把,完成年度计划的122%。

该公司成立充电专班,研究制订充电业务三年发展计划,落实“站内+站外”同步发展战略,达成与电信公司站外充电合作;编制下发充电业务发展指导、实施指南、验收交接标准等运营指导文件,打造专业化、高素质、高水平员工队伍。 (梁林书 彭馨仪)

**安徽合肥石油
直分销量同比大幅增长**

本报讯 今年以来,安徽合肥石油紧盯直分销扩销增量,截至11月底,汽油直分销量同比增长104%,排名省公司前列。

该公司不断完善考核激励办法,调动客户经理扩销增效积极性;加大终端市场开拓力度,密切对接客户需求,为当地3家头部汽车制造企业提供定制化供油方案;加强信息收集,一客一策实施精准营销,有针对性地开展特色营销;做细配送服务,开通绿色提油通道,健全高效运作的配送保障体系,增强客户黏性,促进销量增长。 (孙德荣 刘申重)

**广西钦州石油
成品油经营总量同比增长**

本报讯 广西钦州石油加强市场分析研判,动态调整经营策略,精准应对市场变化,提供有针对性的供油方案和增值服务。截至11月底,该公司成品油经营总量同比增长22.5%,排名省公司前列。

该公司加强市场信息收集,细化分析地区特点和形势,动态调整经营策略;加大客户走访开发引流力度,挖掘潜在客户;发挥第三方合作资源优势,形成资源共享、互利共赢的合作模式;完善绩效考核制度,出台专项奖励方案,有效调动客户经理销售积极性。 (霍恒芳)

中国石化供应商

锡安达防爆电机
与世界同进步

电话:0510-83591888 83591777
网址:http://www.xianda.com
单位:江苏锡安达防爆股份有限公司

学重要指示 开发展新局 学习贯彻习近平总书记视察九江石化重要指示精神

江汉石油工程钻井一公司聚焦主业实施机构改革,通过扁平化管理、一体化运作、制度化考核,全面激发创效活力

管理提效赋能生产提速

陈 卉

12月5日,在潭71-6-斜16井,江汉石油工程钻井一公司40493JH钻井队不到4天就完成了设备拆卸和搬迁工作,而这在原来要五六天才能完成。“这都是因为机构改革后,有专业部门人员下沉现场帮助和指导,我们才能这么快完成任务。”40493JH钻井队队长陈功说。

今年以来,江汉石油工程钻井一公司深化改革发展,实施机构重组和业务整合,压扁管理层级,集中资源力量,构建“向下发展、靠近一线”的组织架构,通过管理提效推动生产提速。截至12月4日,该公司钻井进尺达49万米,同比增加8.19万米,完成全年钻井进尺任务的104.7%。

扁平化管理驱动精干高效

11月26日,该公司40265JH钻

井队不到9天就完成江汉潭口区块钻井任务,刷新该区块钻井周期最短纪录。“改革后,我们投入到生产的精力更多了,工作效率也更高了。”40265JH钻井队队长欧志海说。

围绕精干高效、管理规范的目标,该公司对组织架构进行“瘦身健体”。他们将“职能部门—项目部—钻井队”三级管理架构压缩为“职能部门—钻井队”两级管理模式。撤销所有项目部和业务单一的辅助生产单位,将其整合,再划分为安全、生产、技术、装备等4个专业中心。将撤销部门人员按业务专长、技能素质重新划分至新增设的各专业中心,下沉至一线,直接服务保障一线钻井生产。

改革后,公司钻井队各项工作由职能部门直接管理,基层需求直达机关,减少了中间层级的上下流转时间,真正实现精干高效。

一体化运作保障生产提效

10月底,该公司50143JH钻井队在“示范井工程”焦页6-Z1HF井提前14.52天完成施工任务,并创下全井机械钻速最快、水平段日进尺最长等9项纪录。“这次我们能这么快完工,和公司新设立的物资装备中心密不可分。”50143JH钻井队员邓晓波说,“开钻前,他们就近调剂了两台高压泥浆泵给我们,大幅提高了我们的钻井速度和施工进度。”

从前,该公司实行分工区管理制度,每个工区“各自为战”,造成信息壁垒,设备调配不畅通,影响施工进度。机构改革后,该公司将各工区钻井设备全部归口物资装备中心管理,根据生产实际一体化运作、全方位协调。

他们建立设备电子信息台账,为所有设备“开户建档”,并上传至共享

平台,各钻井队可登录平台获取设备信息,所需设备上报物资装备中心后,由物资装备中心统一按最优方案从最近的地点调配设备,最大限度满足各井队生产需求,避免因设备配置滞后影响生产时效。

制度化考核激发潜力创效

日前,在江汉石油工程钻井一公司三季度考评考核会上,50785JH钻井队因工区进尺排名第一,在江汉石油工程三季度“比学赶帮超”专项评比中夺得红旗,该队全员和驻井工程师都获得钻井一公司的相应奖励。

钻井队是生产创效最大单元,现场是安全生产主阵地,如何把力量充实到基层、责任压实在现场?该公司实行“公司领导挂片、职能部门挂点、专业中心挂包”机制,每个工区都指派公司领导分管,每支钻

井队都配有职能部门统筹协调和专业中心人员驻井全程帮助指导井队生产,多措并举助力井队高效完成施工。

他们还出台《专项绩效考核办法》,将专业中心人员绩效严格与钻井队生产质量、钻井速度、专项检查结果等因素挂钩,使专业中心与钻井队“一荣俱荣、一损俱损”,全面压实服务保障基层的职责。“人人都有‘责任田’,井打得好不好与个人绩效密切相关,大家都干劲十足。”该公司经理付均说。

机构改革使钻井一公司机构设置更加合理,体制机制更加完善,充分实现人尽其能、岗尽其效,全面激活队伍内生动力,激发生产创效活力。今年以来,该公司刷新涪陵工区、江汉工区、川渝工区62项钻井工程纪录,其中焦页6-Z1HF井以钻井周期20.75天,刷新国内陆上页岩气“瘦身井”钻井周期最短纪录。

物探院项目获评 ICT 中国卓越案例

本报讯 近日,由中国通信企业协会组织的“ICT(信息与通信技术)中国(2023)案例”评选结果在海口创新发展论坛发布,由物探院、南京移动、中兴通讯联合申报的“5G独立柔性专网引领油气勘探业务变革”项目获卓越案例一等奖。

物探院申报的“5G独立柔性专网引领油气勘探业务变革”项目通过小型化核心网5GC、拉远型5G基站等车载一体化方案,打造可移动、可扩展、可实时处理的车载勘探系统。他们创新研发全球首款

5G智能节点仪设备,通过集成5G通信模组,让原来笨重的有缆地震仪变得轻便灵巧;部署轻量化数据分析平台,改变以往数据先收集再处理的模式,实现勘测数据边采集、边处理,数据分析效率得到有效提升。

目前,该系统已在中国石化多家企业成功应用推广,范围覆盖平原、丘陵、山地等不同地形地貌,为5G勘探大规模应用和技术演进积累了宝贵的经验。 (林庆富 刘俊辰 杨尚琴)

济南炼化成品油产量同比增长

本报讯 今年以来,济南炼化抢抓市场机遇,全力增产保供,截至11月底,成品油产量同比增长11.99%,其中,汽油产量同比增长9.01%,航煤产量同比增长59.48%。

该公司紧盯汽油辛烷值、芳烃等关键控制指标,动态调整催化裂化和连续重整装置反应苛刻度,适

时加注催化裂解助剂提高汽油收率,最大限度提高重整拔头油、重整精制油调和比例,确保汽油增产创效。充分发挥增产航煤攻关小组作用,保证航煤加氢装置高负荷安稳运行,统筹做好管输与火车发运衔接,保障航煤产品平稳供应济南遥墙机场。 (孙丽颜)

化销华中推动中韩石化
线型滚塑料在高端领域应用

本报讯 化销华中深化产销研用融合,在高附加值化工产品市场开发上持续发力。日前,湖北某滚塑行业龙头企业使用中韩石化线型滚塑料新品,成功生产大容积滚塑容器。至此,中韩石化线型滚塑料实现不同吨位容器全覆盖,在滚塑制品高端应用领域取得新突破。

滚塑是一种热塑性塑料中空成型方法。为开拓线型滚塑塑料市场,化销华中于去年联合中韩石化开发

线型滚塑料 R335L,成立“揭榜挂帅”项目组,深入市场一线,多次联合企业实地走访浙江、湖北多家滚塑产品生产厂商,带着原料“上门”试料,现场指导客户生产试用,根据客户试用反馈协调企业进行质量参数调整。经过近一年的努力,产品终于通过多家客户测试,得到市场认可,广泛应用于小容积箱体和10吨级以下容器的制作。 (顾 玥 刘 倩)



日前,燕山石化2023年主变扩容、更新改造项目圆满完成,大幅提高变电站安全供电能力,为该公司安全稳定运行夯实电力基础。图为热电厂变电站内员工检查新投运的主变变压器。 孟立军 摄 高长月 文

润滑油陕西销售中心
提前完成年度目标任务

本报讯 润滑油陕西销售中心聚焦全品类经营与高质量发展,抢抓市场机遇,截至11月底,完成年度销量目标任务的107.7%。

该公司分行业、分区域、分客户一对一精准沟通,积极主动推进营销措施落地,系统推动渠道下沉、县

域拓展、扫码销售。以实名单制、项目制开展“揭榜挂帅”活动,明确责任人和责任领导,按月推进客户开发工作,快速消除空白市场,累计新增开发成交客户数同比增长220%,提前完成年度任务。 (胡宗生)



胜利油田多措并举保障冬季海上施工

进入冬季,大风天气频发,气温骤降。为确保海上大型施工平稳进行,胜利油田建立生产异常分级管控机制,加强区域生产组织衔接,合理匹配作业需求与船舶动力,提高生产组织效率与船舶协调能力,全力以赴保障冬季海上施工顺利进行。图为12月3日胜利291船进行拖航作业。 崔舰亭 摄 胡书建 文

因地制宜强特色

(上接第一版)

做精做特炼油主业。”

“油转特”是荆门石化目前炼油结构调整和转型升级的重要方向,它不是一个单纯的装置建设和产品升级问题,而是一场由外到内的深刻变革。

“这是一条通往再生的路。”杨勇刚说。厂区内,那些曾经几经停运的老装置,经过产品、工艺升级后,又重新焕发出新活力。近年来,荆门石化主动调整优化产业结构,有序退出部分落后产能,转换升级增长动能,成立特油部,打造产销研用改革试验田,全力推动“油转特”之路行稳致远。

“现在特种油用了11%的资源,但是创造了企业约三分之一的效益。”作为特种油一路成长的见证者,特油部副经理林运祥感慨万千,“现在有了更广阔的舞台,大家工作变得更有激情和成就感了。”

“专精特新公司搞起来,是我们所有科研人员的一个梦。”从青丝到银发,57岁的荆门石化特种油销售研发团队的主管周武期盼着能在退休前梦想成真。

“循环利用,让工业产品的生命周期‘从摇篮到摇篮’”

在距离川维化工约5公里的中国石化西南危险废物处置中心,经理何涛告诉记者,这里是目前中国西南地区固废危废处置工艺最广、处置种类最全的工业废弃物综合处置中心。“过去工业产品的生命周期是‘从摇篮到坟墓’,现在变成了‘从摇篮到摇篮’。我们把危险废物焚烧后产生的炉渣经过处理,筛选出的废铁又重新送入钢铁厂进行冶炼,实现了变废为宝。”何涛说。

循环利用、吃干榨净,成为目前炼化企业清洁生产的一种新模式,如今工业产品资源化利用程度越来越高。“目前我们厂综合利用率在98%以上。2022年产生的危险废物同比下