

学重要指示 开发展新局 学习贯彻习近平总书记视察九江石化重要指示精神

企业负责人

谈改革深化提升行动

深入推进改革深化提升行动  
赋能公司高质量发展



郭月良

中国石化国勘公司副董事长、党委书记，  
股份国勘董事长，石化国投董事长

新时代新征程,要提高政治站位,牢牢把握国资央企工作的总目标,坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业。在集团公司党组的正确领导下,国勘公司以高度的历史责任感和政治担当,始终坚持问题导向,深入推进改革深化提升行动,在扭亏脱困工作上取得巨大进展,让深化改革成为公司在新发展阶段的最大红利和最强动力。

聚焦提升效率深化改革,建立现代企业制度。国勘公司全面落实“两个一以贯之”,充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用,把党的领导融入公司治理各环节。制定《董事会议事规则》《董事会专门委员会工作规则》《董事会授权管理办法(试行)》等企业管理制度,配齐建强董事会,进一步厘清党组织、董事会、管理层之间的权责边界,形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制,有效解决国企改革“效率”的中心问题,全面提升公司治理水平。

聚焦资源优化深化改革,健全决策授权机制。在集团公司授权机制下,国勘公司董事会对管理层“充分信任、充分授权、充分激励、充分免责”,制定《公司党委前置研究讨论重大经营管理事项清单》,完善“三重一大”决策机制,优化决策程序,提高决策水平,防范决策风险,破除扭亏脱困的体制机制掣肘。公司牢牢把握深化改革战略机遇,聚焦资源和资产核心问题优化海外结构。基本完成国务院国资委确定的负效资产处置任务,为国勘公司实质性扭亏脱困、实现高质量发展打下坚实基础。

聚焦激发活力深化改革,建立管理长效机制。坚持问题导向,以自我革命精神,将三项制度改革作为检验国企改革深化提升行动成功与否的关键。全面推进契约化管理,实现各层级人员全覆盖,进一步破除身份意识,实现企业人向职业人的转变。建立完善考核评价体系,促进“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”,发力“下、减、出”,以制度保障企业健康良性发展。改革现有薪酬体系和分配机制,取消技术人员行政级别,设立技术岗位津贴和海外现场补贴,树立“向海外和技术倾斜”的用人导向。把构建国际化经营管理体系作为建设世界一流企业的基础,对标壳牌等11家业内领先国际油公司,建立HSE管理体系等6大管理体系、“10+1”制度程序体系和内外部技术支持体系,全方位深挖企业潜力,打破一潭死水,激发公司高质量发展的内生活力。

聚焦能力提升深化改革,推进一流队伍建设。坚决落实集团公司建强国际化人才方阵“孵化器”要求。始终将有高层次人才国际化培养作为重中之重,打造国际化领军、后备、潜力人才“412”阵型,拓展人才储备;加强内部国际化经验传承,做精E-learning自主培训品牌;创新人才培育机制,特别关注青年员工成长,定制全周期职业发展规划,积极引导并配套制度,把年轻人放到海外一线磨炼、放到重要岗位锻炼、放到重点项目历练,以“实岗+培训”的方式促进人才快速成长,加速构建与创建世界一流企业相连的国际化人才队伍。

牢记嘱托谱新篇

(上接第一版)

“生产运行由原来的单装置操作、管控分离转变为系统化操作、管控一体。”九江石化信息室技术室主任唐亮说,作为九江石化智能工厂的指挥中枢,这里能够一体实现经营优化、生产指挥、工艺操作、运行管理、专业支持、应急保障等多项功能,大幅提升企业智能化水平。

智能化是企业迈向高质量发展的必然选择,智能工厂建设更是企业转型升级的核心驱动力。作为国家智能制造标杆企业,九江石化大力推进智能工厂建设,通过不断探索和实践,取得了丰硕的数智化成果,目前从生产加工到产品检测均实现智能化,设备自动化控制率和生产数据自动采集率均超95%,运行成本降幅达22.5%,核心竞争力显著提升。

“以前如果不是单位要想查看装置运行状态、产品质量等情况,只能打电话,现在只要打开手机就行。”唐亮边在手机上演示边说,这得益于他们搭建的工业互联网平台,通过信息共享、数据融合构建起一个千人千面的岗位工作台,为各级经营管理人员决策提供数据支持。“目前涉及生产运行、安全环保、设备管理等12个业务类型,在电脑端和手机app都能使用,即使不到现场也能第一时间掌握相关情况”。

企业数智化水平提升了,生产效率和管理水平也就提升了。九江石化深谙其重要性,在已经实现的智能巡检、智能仓储、“环保监测”等基础上,今年他们又新投用了5G电子作业票、智能火焰识别等系统,让企业转型升级实现质效双提升。

“未来,我们将以更大力度统筹推进数智化改造,加快打造智能工厂3.0样板,推动业务智能、效能提升和价值创造,以更高质量的智能制造赋能企业高质量发展。”九江石化副总经理邹圣武说。

加快建设炼油芳烃全产业链  
以更高水平科技创新推动  
企业转型升级

在九江石化芳烃运行部,记者见到

天津石化利用装置低温热为居民生活供暖,解决居民区冬季供暖问题

装置余热“暖”了11个居民小区

柴润金 周天 杨克强

在天津石化厂区,一条长3200米的供热管网在供暖季前铺设完成,从天津石化化工部延伸到居民生活区,这是该公司利用化工部芳烃装置低温热向生活区供暖的管网,解决了生活区居民冬季供暖问题。

12月1日,芳烃装置低温热项目投入运行满1个月,设备运行平稳,供热达标。天津石化把芳烃装置低温热作为热源,为公司生活区11个小区居民供暖,供暖面积达170万平方米。

经测算,整个供暖期芳烃装置将回收热量折合标煤2万多吨,可节约供暖用低压蒸汽22万吨,能耗降低42千克标油/吨,实现取热与供热双赢,提升公司整体能效和环保水平。

为民生保供寻找新热源

以往冬季,天津石化利用热电部发电机组运行产生的凝液余热进行供暖。但是,由于机组按规定年限今年须退出运行,生活区将没有热源可用。由于担负着向居民供暖的民生保障

任务,天津石化高度重视这项工作,成立专班,要求在厂区内尽快寻找符合要求的新热源,解决今冬生活区居民供暖问题。

专班组成员紧锣密鼓地开展工作,组织对生活区供暖热源进行深入、细致的研究,最终决定利用公司现有低温热资源为生活区供热。

低温热是不容易直接利用的热量,在炼化企业中,80摄氏度~150摄氏度的低温热源相对集中。天津石化可利用的低温热资源丰富,由于厂区需要热量的装置——“热阱”大部分已被使用,如何把富余的低温热资源利用起来?此次利用低温热资源给生活区供暖,为高效利用低温热开辟了一条新路。

经核算,芳烃装置尚未有效利用的低温热资源占公司总量的50%以上。为此,天津石化将具备实施条件的芳烃装置抽余液塔、抽出液塔、歧化汽提塔塔顶余热作为供生活区采暖的主力热源。

破解低温热利用难题

11月24日,天津石化芳烃车间工艺员张庆洋在装置区检查热媒水管网运行情况。“向生活区供低温热快一个

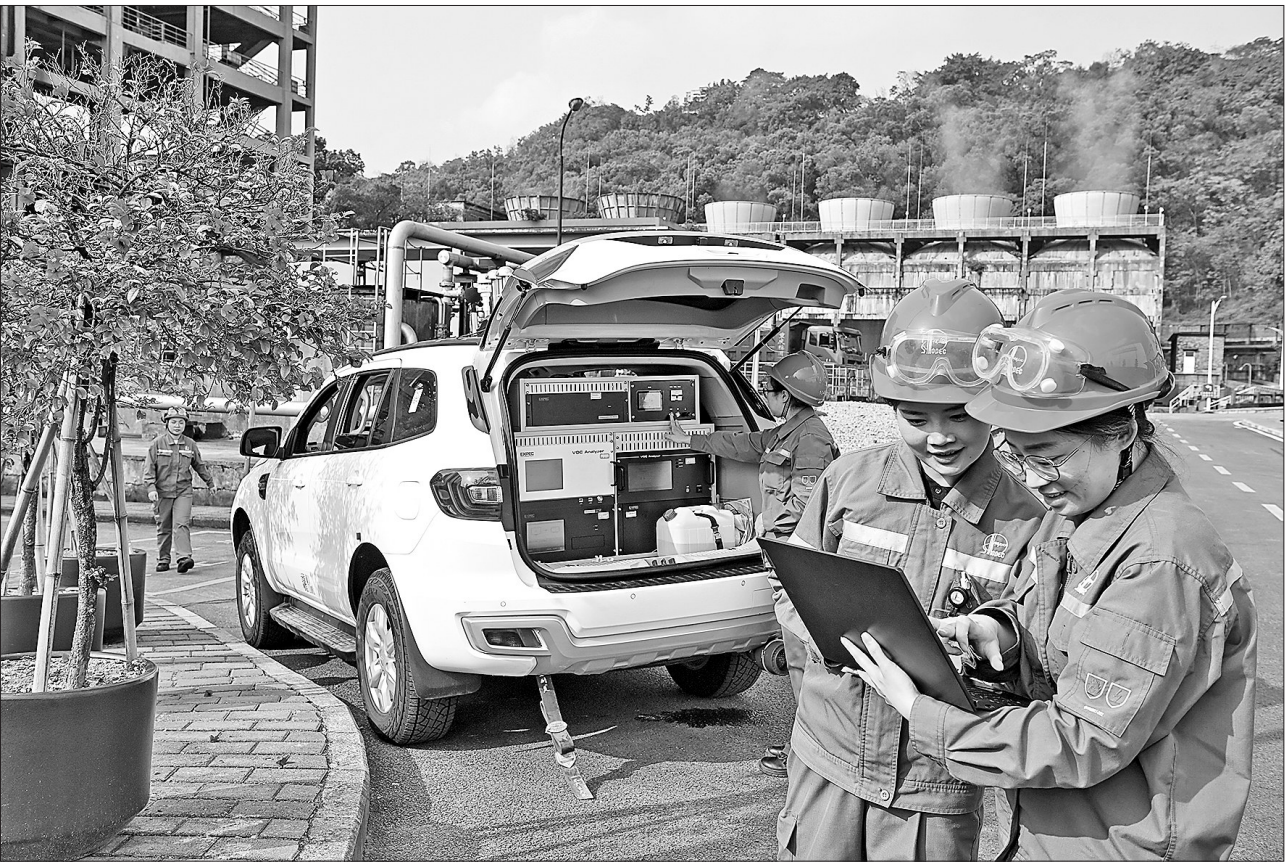
月了,目前设备运行良好。”张庆洋说。

芳烃装置有空冷机16台,之前将塔顶低温热通过风冷方式,将气态油品冷却到液态,不仅消耗大量能源,也浪费了塔顶低温热量。“我们都知道热量不能浪费,但是如何充分利用这部分热量在行业内是难题,操作上要更精准。”该公司化工部芳烃车间副主任蔡圆德介绍,由于芳烃装置塔顶物料忌水,一旦塔顶油气带水会引起后续异构化催化剂、吸附剂失活,整个生产运行会受到影响,目前行业内还没有采用芳烃装置塔顶余热为生活区供暖的应用实例。

6月份,他们对装置进行低温热换热适应性改造。特别针对换热取热过程中装置塔顶油气带水难题,在相应点位增设在线分析仪,随时监控油中微量水等数据情况,既要防止换热过程中水泄漏,又要保证工艺参数达标。他们一点点优化、一次次调整,在此基础上采用全焊板式换热器等高效设备,为安全取热与供热扫除障碍。

余热变供热实现节能

“通过换热器将芳烃装置低温热



环境大气走航监测车在川维化工“上岗”

近日,川维化工公司环境监测再添智能化手段,环境大气走航监测车正式“上岗”,实现公司内空气质量在线巡查监测。环境大气走航监测车全称“高时空分辨率走航监测车”,搭载多台监测仪器,实现“边走边测”,实时对57种有机废气进行快速监测,提升大气污染信息捕捉的敏感度和及时性。该监测车是目前国内功能最全、可同时监测最多种类大气物质的环境监测车辆。图为近日员工在生产装置区用该车设备获取环境数据。

本报记者 胡庆明 摄 常庆玲 黄瑾文

胜利油田滨南采油厂采油管理六七区通过统筹当前与长远、投入与产出、产量与效益,算好油藏经营效益账

从成本控制转变为成本经营

许庆勇 梁琛

11月30日,胜利油田滨南采油厂采油管理六七区一体化技术决策分析会讨论SJSH2P216井转入下一个周期的生产方案。第一套方案是注入3200立方米蒸汽,预计创效37万元;第二套方案是注入3000立方米蒸汽、400吨二氧化碳、3.5万立方米氮气,成本投入比第一套方案更高,但多创效7万元。最终,他们选择第二套方案。

“花钱里面有学问。”该区经理李绍辉说,“作为一名经营管理者,每笔钱该不该花、该怎么花,要统筹考虑当前与长远、投入与产出、产量与效益,最终实现油藏经营效益最大化。”

前10个月,该区解放思想、转变观念,使成本控制向成本经营转变,累计生产原油32.82万吨,超计划1.51万吨,超额完成效益目标任务。

买东西选贵的还是便宜的?

11月16日,注采701站员工郝瑞雪来到SJSH54P10井,不再像以前一样更换盘根,而是判断盘根是否需要紧固。该井采用气囊多级光杆密封装置,两三年更换一次盘根。

该区开采的是稠油,油井负荷重、井口温度高、盘根消耗快,以往盘根平均使用寿命45天,一口井有8个盘根,一年更换盘根需花320元。同时,每45天要停井更换盘根,增加了员工劳动强度,影响了采油时率。

该区认真研究后,决定在油井应用气囊多级光杆密封装置,单套成本3万元左右。但应用该装置,能使单井年约减少停井8次,按每次更换盘根需要30分钟,一年能增加产油时间240分钟,增产近1吨,创效2000多元。同时,还减少了用工成本,年节约人工成本2700元,年累计创效5000多元。按气囊多级光杆密封装置使用8年计算,应用一套装置能节省1万元。

“买东西选贵的还是便宜的?在选择设备或工具时,不能只看价格,更应考虑其性能、实用性、耐用性,一味追求价格低、花钱少,可能买着便宜、用着贵,造成生产效率降低。”该区经营管理室负责人说。

皮带还没断换还是不换?

11月22日,员工徐利和陈奎扛着皮带,拿着工具,提前换下SJSH2P01井的皮带。

往年,出于控制成本的考虑,往往在皮带断了之后更换。今年以来,该区聚焦油藏经营,围绕提升采油时率,强化算大账、算综合账的意识。他们对皮带使用情况进行详细数据分析显示,一条皮带使用寿命约100天,等皮带断了被动停井更换平均用时55分钟,主动有计划性地更换平均用时21分钟,能少停井34分钟。为此,他们在皮带使用90多天时主动更换,实现采油时率提升。

据测算,提前更换皮带,该区年增加皮带成本5万元,年减少停井时间

500余小时,增油58吨,创效8.63万余元。两相比较,提前更换皮带能多创效3万多元。

“皮带还没断换还是不换?把一条皮带用到断掉,固然可以节约成本,但采油时率和产油量会下降,算账不能算单笔账,要算综合账、算大账,以系统思维、整体观念来审视我们的经营决策。”该区技术管理室负责人说。

措施成本高,控制投入还是加大投入?

在11月30日召开的一体化技术决策分析会上,该区技术人员详细分析单10斜106井措施后生产情况,看到该井已生产175天,周期产达2473吨,且日产量保持在7.2吨,大家都很高兴。

以往,因稠油措施成本高,大家对“加大措施投入力度”表示“迟疑和束手束脚”。今年,该区强化“高投入、高回报”意识,算清投入产出账,加大技术措施投入力度,在为该井注汽2800立方米的基础上,又增加注入400立方米二氧化碳的措施。

据测算,与上一个周期相比,该井增油403吨,创效94.7万元,减去注二氧化碳成本23.8万元,创效70.9万元,且还在持续生产创效。

“稠油措施成本高,控制投入还是加大投入?在传统思维中,成本管控往往意味着减少投入,然而要想经营好单位,通过一体化决策,算清效益账,加大投入、提高产出,这是油藏经营的题中应有之义。”李绍辉说。

进行回收,再置换到热水中,使130摄氏度的热水通过供热管网送到生活区。目前装置每小时提供热媒水510吨。”化工部芳烃车间统计员刘金霞说。

刘金霞算了一笔账,芳烃装置低温热回用项目实施后,不仅使“余热”变“供热”,还实现装置经济运行。芳烃车间停运空冷设备16台,每小时节省电量440千瓦时,每月降低装置燃动成本21.7万元,由“耗能大户”变身“节能专业户”。

除了将芳烃装置低温热作为供生活区采暖的主力热源外,天津石化还将炼油部低温热接入生活区采暖换热流程,作为生活区采暖的补充热源。

仅用5个月,从项目立项到正式供暖,天津石化上下联动,克服跨区域作业难度大、装置设备紧凑、实施空间受限、管线路由复杂等困难,完成工程建设、系统准备与调试等工作,实现在供暖季前具备各项供暖条件。

下一步,天津石化将相继实施跨区域耦合利用、季节性互供联合等项目,“盘活”低温热资源,进一步推进绿色低碳生产。

炼化企业  
强化“三基”培训班举办

本报讯 11月29日至12月1日,由炼油事业部和化工事业部主办、九江石化承办的炼化企业强化“三基”管理培训班在江西九江举办,41家炼化企业80余名学员参加培训。

此次培训旨在深入贯彻落实集团公司“三基”工作现场会精神,持之以恒强“三基”,进一步增强炼化企业“三基”工作的针对性、系统性和实效性,推动炼化企业“三基”工作整体上台阶,促进“三基”工作在基层有效落实落地。

培训会上,10家企业进行经验交流分享,学员分成4个小组座谈交流,聚焦共性问题,探索解决炼化企业“三基”工作堵点痛点。学员走进九江石化生产管控中心、检验计量中心、芳烃运行部、信息中心,了解企业“三基”管理、智能工厂、绿色发展等情况。

(郭俊秀 邓颖)

大牛地气田  
第5座脱硫站试车成功

本报讯 11月30日,华北油气分公司大牛地气田第5座脱硫站——5号脱硫站一次投料试车成功,预计接入23口含硫气井,日处理含硫天然气35万立方米,为下古生界含硫气井产能释放提供有力支撑。

随着大牛地气田开发深入,气田上古生界致密砂岩气层的剩余未动用储量越来越少,难以支撑气田长期稳产上产,寻求下古生界碳酸盐岩接替区迫在眉睫,然而下古生界天然气属于含硫气层,除硫成本较高,必须进行集中脱硫。

近年来,该气田建成4座脱硫站,今年以来随着下古生界开发力度增大,决定建设第5座脱硫站。针对工期紧、任务重、协调难等情况,相关部门和单位“全领域、全链条、全过程”保障手续办理、物资到货、建设提速,确保了脱硫站及时投料试车。

(李文昕 陈伟)

荆门石化  
拓展柴油水路运输渠道

本报讯 11月28日,满载2500吨荆门石化生产的零号柴油的油轮离开湖北石油荆州油库码头,驶向重庆唐家沱,标志着该公司的柴油管输至荆州油库,再通过水运发往重庆的出厂通道全部打通。

荆门石化成品油除保供湖北、湖南市场外,还通过火车向四川、重庆地区发油,但单一的铁路运输方式制约川渝市场的进一步拓展。为了实现柴油首次装船发运,销售华中调运区域资源,多次实地调研,制定发油方案;荆门石化对接需求,积极备油,增产增输柴油保供市场。

该公司以“管输+水运”方式,除了保障江汉地区成品油供应,还辐射周边沿江市场,为长江经济带发展提供能源保障。

(龙爱娥)