

## 学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

江汉油田油气产能建设管理中心按照“不安全环保的井、没有效益的井一口也不打”的原则,积极开展井位部署安全环保及经济评价

# 井位部署“绕行”青山绿水

戴莹

江汉油田油气产能建设管理中心今年要在涪陵页岩气田江东区块打8口井,技术人员反复选址,绕开重庆江东桫椤自然保护区,保护桫椤这种国家一级保护植物。

这是该中心保护青山绿水、打好安全环保效益牌的一个实例。

重庆涪陵山区地形地貌原始、平地稀少、植被茂盛、地下暗河溶洞众多,给井位部署带来了重重困难。今年以来,该中心按照“不安全环保的井、没有效益的井一口也不打”的原则,积极开展安全环保及经济评价,不断优化井位部署和平台设计,采用灵活多变的方式,确保气田开发高质量、高效率运行。

打好安全牌,避开风险地带

焦页158号平台、159号平台在选址时,员工踏勘了几遍,发现这两

个平台离白马工业园太近,存在安全风险,江汉油田油气产能建设管理中心将两个平台向外平移1公里。

涪陵山区地势复杂陡峭,易垮塌、易滑坡地带多,此外,群山之中还隐蔽了不少公共设施。

为确保安全,技术人员经常进行野外踏勘。他们手持GPS,翻沟坎陡崖,穿荆棘密林,对选定的井位反复进行勘察,落实待钻井眼位置的溶洞分布及滑坡体走向,确定井眼准确位置。

技术人员还与地方铁道局、高速公路公司等取得联系,获得公共设施设计详图,通过坐标转换技术,使之与气田的井位部署三维立体图完美叠加在一起。员工可通过直观而立体化的三维图,了解各公用设施的准确位置,设定与它们的安全距离。

“公路、铁路隧道等公用设施,在地底纵横交错,在山顶上目测,只能看到隧道入口和出口。好在我们有立体三维图,对公路、铁路隧道走向、

高度、长度一目了然。”该中心钻井管理室主任代永波说。

在白马区块焦页171号平台、173号平台选址时,由于地势陡峭,还临近省道、渝湘高速公路,为避开滑坡地带和省道,技术人员10次修改方案,为后期钻井安全施工打下基础。

## 打好环保牌,绕开青山绿水

焦页23北平台原定打3口井,由于临近当地的一级水源保护区,目前,技术人员对这3口井进行了重新选址,避开了水源保护区。

重庆市是中国有名的山城,山脉、峡谷、森林、河流等众多,有不少著名的旅游景区。

为礼让青山绿水,保护生态环境,江汉油田油气产能建设管理中心对地理条件进行详查,制作《探采矿区块与各类保护区重叠区域面积统计表》,明确探采矿区块与各类保护区的重叠面积。

近期,在焦页4号扩平台的井位部署中,原打算打3口井,技术人员在现场踏勘时发现,这个平台前期已实施两轮扩建,如果再新增3口井,平台设备迁改和新增用地费用高。于是,他们将这3口井部署在了预留空余面积大的焦页26号平台,避免新增征地6亩。

该中心与重庆市、涪陵区两级政府的环保、国土资源、林业等部门提前联系,密切配合,几易部署方案,制定绕行办法,确保在部署井位时不触碰生态红线。

同时,该中心聘请环境监理,坚持做到环境保护评价与平台建设同安排、同部署、同运行。

“通往井场的路没有一条是直的,我们宁愿多走弯路,也不损毁一棵树,不污染一条小河沟。”代永波说。

## 打好效益牌,节约开发成本

近期,在焦页4号扩平台的井位部署中,原打算打3口井,技术人员在现场踏勘时发现,这个平台前期已实施两轮扩建,如果再新增3口井,平台设备迁改和新增用地费用高。于是,他们将这3口井部署在了预留空余面积大的焦页26号平台,避免新增征地6亩。

秉持经济开发理念,该中心在老区实行立体开发,充分利用老平台修建立体开发平台。“由于老平台前期经过去仔细勘查,地理位置好,地质条件可靠,既可避开环境敏感点、有效规避新建平台的未知矛盾和风险,又减少了征地费用、井场修建费及钻前工程垃圾收集及处理等费用,一举数得。”代永波说。

焦页34号、44号平台今年部署8口新井,技术人员进一步优化了新老井外输方式,让新井借用老井设备和管线,实现老管线再次上岗,避免额外修建管线,预计可节约投资400万元。

在开发中保护,在保护中开发。今年,该中心在涪陵页岩气田老区新增72口立体开发井,均部署在老平台,实现“就地取材”。

## 安全管理 强化年行动

# 以监督常在 助责任落实

李荣锋

落实落细各项措施、增强全员安全意识、推动安全责任落实,是确保各项生产工作安全平稳运行的基础。而发挥监督作用保障安全责任落实,是纪检监察服务企业安全生产工作的切入点、着力点。

要以系统思维推动责任落实。增强系统观念、系统思维,牢固树立监督是系统工程的理念。管安全必须管监督,每个部门既是被监督的对象,也是专责监督或职能监督的实施者;强化过程全程监督,通过跟进式、沉浸式监督,抓好事前、事中和事后全过程监督,第一时间发现安全生产背后的风向和隐患并及时推动解决;深入了解掌握安全生产形势,督促责任单位履职尽责,将及时发现问题、举一反三、落实整改有效衔接,持续做细做监督工作。

要以优化机制推动责任落实。完善监督管理机制,明确“谁来做、做什么”的职责要求,推动监督力量协调联动。构建协同监督机制,整合各方资源,细化工作流程,以有效监督促进监督整体联动、协调运转、精准有效;开展专项治理行动,聚焦安全责任落实、职能部门履责等情况;针对监督检查过程中发现的问题,开展深度调研并撰写报告,促成组建专班、专题研究、专项推进,为安全生产决策、风险问题化解提供重要参考和决策建议。

要以严肃问责推动责任落实。在监督过程中,要用好“第一种形态”,做到早提醒、早诊治、早解决,提高监督的针对性和实效性。强化制度意识,严格制度执行,确保各项工作有制必依、有规必守、有章必循;抓好安全教育,从理想信念、规章制度、执纪问责等方面深刻剖析安全事故案例根源,做好以案促改、以案促教,以案促治,提升制度规定、监督措施、教育方式的针对性和有效性;切实做到发现一个问题、规范一个流程、完善一项制度,以制度的刚性统领执行的刚性,保障安全生产措施落地落实落细。

**石化语丝**

## 安徽石油 开展联合应急演练

本报讯 近日,安徽石油与地方应急管理局、商务局、消防救援支队等单位联合开展综合应急演练。

演练模拟油库油罐遭受雷击突发火灾,值班人员闻讯立即启动油罐火灾应急预案,公司领导班子、中层干部全员赶赴现场,协助政府部门有序开展治安警戒、人员疏散、消防救援、医疗救治等联动处置工作。

通过演练,进一步提升了各级指挥人员、现场工作人员的快速响应能力、协调作战能力和应急处置能力。

(俞飞彩 陈旋)

## 石化机械钢管分公司 整修专用码头

本报讯 近期,石化机械钢管分公司长江专用码头经历了一系列“微整修”。

该码头是传统的墩柱式结构,一直以来肩负着原料和产品运输的重任。该公司加大投入,对多处损坏的地坪进行修复,同时对码头防浪墙实施防腐刷漆,更换多处损坏的电缆沟盖板,修剪树枝,让码头现场作业更加安全高效。

(孙海涛 和衡)

## 扬子石化 主动提标治理烟气

本报讯 近日,扬子石化芳烃二甲苯装置加热炉烟气排放提标改造项目,获得2023年度中央财政大气污染防治专项资金补助。

该公司二甲苯装置共有5台加热炉,为进一步降低烟气中氮氧化物排放浓度,他们主动采用余热回收和脱硝净化等先进技术进行提标治理。项目完成后,加热炉烟气中氮氧化物排放浓度将优于排放限值要求。

(达军 李维 朱红梅)

## 共享东营分公司 助力地方网络安全

本报讯 近日,东营市第二届网络安全技术支撑单位名单正式发布,共享东营分公司因配合当地开展重大活动网络安全、网络安全案件调查处置、网络安全执法检查、网络安全漏洞复测、网络安全应急处置、网络安全宣传等工作而成功入选,标志着该公司网络安全技术能力得到外部充分肯定。

(商圣光 蒋浩然 张翼麟)

## 西南油气分公司 实现安全管控网格化

本报讯 “脚手架踏板固定不合格存在风险”“主管廊区立体交叉作业必须设置硬隔离”……9月3日,在西南油气分公司川西气田彭州5号采气脱硫站现场,安全管理一级网格长刘钊对当天检查出的隐患问题进行通报,制定防范措施,要求限期整改,确保施工作业安全受控。

西南油气分公司推行基层安全

管理网格化,成立基层安全管理网格化工作领导小组。领导小组下设工作小组,依据区域分布、生产特点和人员状况等因素,通过定格、定人、定责的方式,形成不含厂管站的生产单位、含厂管站的生产单位、建设单位、后勤单位等4种网格划分模式。他们分层级落实安全管理责任,构建起区域全覆盖、责任无盲区的基层现场

安全管理工作机制,同时实施网格化考核机制,将网格化工作推进情况纳入HSE绩效考核,充分调动各级网格员的积极性,推动基层安全管理落实落地。

截至目前,该公司已完成21家二级单位共95个基层单位的网格化管理,实现了基层安全管理网格化全覆盖。

(冯柳 夏涛)

## 齐鲁石化胜利炼油厂 严格规范管理承包商

本报讯 近期,齐鲁石化胜利炼油厂通过召开长期战略承包商警示教育大会,通报近期违章问题,传达公司最新管理规定,要求承包商结合问题自查自改,杜绝同类问题再次发生。同时,督促承包商抓好直接作业环节关键人员的履职能力,配备精兵强将在安全管理一线,敦促施工作业过程中个人违章考核及时落实。

该厂进一步规范承包商作业人员入厂管理,严格把关入厂培训;进入厂区的作业人员必须由属地车间人员带领,在指定范围内作业,不允许私自进入其他生产装置;实行承包商管理严管重罚机制,将量化记分与作业量挂钩;对于问题重复发生的承包商单位,相应减少其作业量,并实行末位淘汰制。

除此之外,该厂还通过厂级安全专业管理+属地车间管理+承包商自我管理的3级管理模式,降低违章问题发生率,提升承包商直接作业环节安全管理服务水平;积极响应齐鲁石化评选“最强监护人”号召,由车间推荐、相关科室严格把关后,上报符合要求的优秀监护人,激发员工查找问题、制止违章的积极性。

(孙淑芸)



为推进企业安全生产各项措施落实,迎接杭州亚运会和亚残运会召开,近日,金陵石化开展“护航亚运·除险保安”安全大检查,为亚运会积极营造良好的安全环境。图为9月5日,该公司消防保卫支队员工在国家管网西气东输金陵石化输气站天然气管道和重点区域检查安全设施。

曾敏 摄