

企业负责人

谈改革深化提升行动

深化改革添动力

在保障能源安全中展现新担当



张焜  
西北石油局执行董事、党委书记，  
西北油田分公司代表

改革是发展的最大红利。深化改革三年行动实施以来，西北油田准确把握改革内涵，率先完成各项改革任务，打造系统完备、科学规范、运行高效的现代油公司，屡创深地油气勘探开发新业绩，全员劳动生产率高于板块平均水平4倍，盈亏平衡油价处于板块领先水平，荣获集团公司三项制度改革评估A类企业，入选国务院国资委有重点企业管理标杆和“双百企业”。改革深化提升行动部署后，西北油田以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，乘势而上、破题攻坚，统筹谋划油田改革提升举措，持续推动现代油公司高质量发展。

突出三项制度改革，以更实举措激发内部活力。激发人的能动性是改革的重点难点。深入推进“三能”机制长效化运行，持续激发内生动力。在“能上能下”方面，推行新型经营责任制，强化领导人员契约化管理，优化年度和任期考核目标，显化考核差距，实施竞争上岗、末等调整和不胜任退出。在“能进能出”方面，畅通员工流动渠道，推进机关职能优化瘦身健体，加强联合攻关与柔性引才，完善人力资源地建设，化解队伍“断层”“断供”风险。在“能增能减”方面，聚焦价值创造，稳步推进薪酬改革，建立收入监控分片机制，薪酬待遇向科研生产一线倾斜；探索中长期激励政策，将收入分配调整与关键人才保留同谋划同落实。

突出科技创新改革，以更大力度增强创新能力。按照集团公司党组“努力成为原始创新和核心技术的需求提出者、技术供给者、市场应用者”的要求，聚焦解决“深地工程”等核心领域“卡脖子”难题，持续深化科技体制机制改革，全面释放科研活力。拆除“围墙”，通过“大兵

团”“中—中合作”等形式，最大限度集聚创新资源，并将成果转化纳入科研项目管理，强化投入产出分析和成果后评估，破除有“成果”无“应用”顽疾。打通“梗阻”，探索形成“以我为主、联合攻关”模式，加快培养科技人才梯队，配套试错容错机制，引导鼓励科研人员大胆探索、主动创新。突出现代油公司建设，以更高标准提升“一利五率”。在新的改革深化提升行动中，进一步完善现代油公司管理模式，不断释放改革红利。

推动组织效能升级。坚持落实油藏经营管理主体责任，深化一体化运作，打造高端高效市场，加强未动用储量合作开发，完善顺北百万万吨示范厂新模式，进一步激活价值效率。推动价值创造能力升级。完善战略集约财务管控体系，推进储量、产量、投资、成本和效益“五统一”优化，完善以项目管理为核心的投资管控体系和价值化绩效考核体系，推动一切资源向价值创造聚焦。推动风险防控能力升级。坚持以风险为导向、以制度为基础、以内控为平台、以合规为抓手、以法律为保障，“五位一体”协同推进，坚决守住不发生系统性风险底线。突出政治优势转化。以更高站位扛稳使命职责，进一步强化党委“把方向、管大局、保落实”作用，持续完善“三重一大”决策清单、党委决定和讨论“两个清单”，健全“大党建”“大政工”“大监督”格局；探索创新项目建设、业务协作、产业链协同、企业合作等党建共建方法路径，全面激发“看得见”的凝聚力，汇聚“实打实”的生产力，打造“硬邦邦”的竞争力，把组织优势转化为基层治理效能，引领油田高质量发展，为中国石化打造世界一流企业作出新贡献。

江汉油田红页3-2HF井获高产工业气流

本报讯 近日，江汉油田红星地区红页3-2HF井测试获日产23.8万立方米高产工业气流，证实了红星地区吴二段深层页岩气藏的良好开发潜力。

红页3-2HF井是江汉油田部署在建南构造东北翼斜坡吴家坪组的一口水平井，完钻井深6600米，水平段长2500米。为实现效益开发，江汉油田技术团队深入开展地质工程一体化研

究评价和现场攻关，多轮次开展回顾性分析，精准挖掘地质工程甜点，优化调整穿行轨迹，钻井优质储层穿行率达99.5%。成立现场攻关组，强化一体化跟踪评价及“一段一策”动态优化，创造红星地区页岩气单井测试产量第一、地质工程一体化双甜点穿行长度第一等纪录。

（谢江 陈晓辉 李慧 骆洪锋）

孤东采油厂治理长停井167口

本报讯 今年以来，胜利油田孤东采油厂大力开展长停井治理，截至8月底，已实施长停井治理167口，恢复产能3.2万吨，恢复水驱控制及动用储量534万吨。

经过多年持续开发，该厂辖区内部井受套管事故、高含水、低效等影响停产停注，造成储量失控。为有效盘活储量、增加开井基数，该厂对长停井的

生产历史、关停原因和现状进行系统梳理，为每口井建立描述性数据库，配套实施动态监测措施，精准查找潜力层。他们根据每个井组的客观条件、单井存在的不同问题，以及直井、水平井等井型特点，分类制定大修扶停、卡封改层、负压解堵、转注增能等针对性治理措施，明确扶井流程，为高质量扶停治理奠定基础。

（尹永华 王晓爽）

沧州炼化持续推进绿色采购

本报讯 沧州炼化坚持把绿色采购、绿色包装融入物资供应全流程。截至目前，采购中国石化绿色低碳目录物资金额同比增加8.12%，绿色包装使用率达96.4%，同比提高1.3%。

该公司倡导绿色采购理念，梳理细化绿色物资采购目录及采购方案，优先选择绿色供应商，引导建立绿色采购协同机制，打造绿色供应链。严格执行中

国石化绿色评价标准，积极采购能效等级提升、排放标准升级的产品，淘汰低效、高耗工艺技术和装备。持续推进包装绿色化、减量化，按照小改大、重改轻、循环利用、全生命周期管理的原则，大力推广罐装、吨桶、吨箱等绿色包装形式，加强部分包装循环再利用。前8个月，减少包装桶4600多个，绿色包装使用率有效提升。

（张玉香 赵兴华）

中远海运电池动力船选用长城润滑油

本报讯 日前，中远海运发展股份有限公司的首艘纯电动动力集装箱船中远海运绿水01轮在江苏扬州顺利下水，该轮设备配套油品选用中国石化长城润滑油。

中远海运绿水01轮是我国首艘自主设计研发建造、拥有自主知识产权的700TEU江海直达纯电动动力集装箱船，采用电池动力推进，搭载先进船舶

系统，建成后将在长江航线运营。润滑油华东分公司与船厂及船舶管理公司进行技术交流，提出润滑方案，展现出中国石化润滑油业务高效、专业的服务特色。该轮建造过程中，他们全程与客户和船舶管理公司沟通，及时提供润滑服务支持。经过多次技术交流，该项目最终选定中国石化长城润滑油。

（张乾）

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

齐鲁石化在系统内首次应用工艺数字孪生技术，实现生产创效有效联动，精准指导生产

用智慧“大脑”算出最大效益

本报讯 9月8日，走进齐鲁石化胜利炼油厂第三常减压车间控制室，一块新增的智能显示屏悬挂在墙壁中央。操作人员抬头就能看到产品的实时售价和装置工艺参数情况，这是工艺数字孪生技术在齐鲁石化首次应用。齐鲁石化自6月15日应用常减压装置工艺数字孪生技术以来，两个月累计优化创效300余万元。

今年以来，在严峻复杂的市场形势下，如何把每一滴原油吃干榨净，产出最大效益，实现最大限度降本增效，是炼油企业追求的目标。原油进入炼油生产，首先要常在减压装置进行物理分离，原油生产的第一道工序要在常减压装置完成。

齐鲁石化第三常减压装置拥有年加工400万吨原油的能力，占公司原油

加工能力的三分之一。齐鲁石化从源头抓降本增效，在第三常减压装置应用工艺数字孪生技术，以产品实时售价作指导，再倒推产什么、产多少更具性价比，实现生产和创效有效联动。这是首次在集团公司同类型装置中应用“机理+数理”建模技术。

“装置进行智能化技术改造后，生产路径更优，创效能力更强，操作难度也降低了。”9月8日，第三常减压车间主任王军介绍，“只有一块面团，是做馒头好还是做面条好？要作出精准判断，必须了解原料特性和产品行情。依靠智慧的‘大脑’进行复杂的数字计算，以此判断组织生产时，是增产柴油还是增产航煤更优，因为原油的成分不同，产品的市场价格也在不断变化，用经验难以进行精准判断。”

此次投用的工艺数字孪生模型，由北京中环信科科技股份有限公司研发，存储了8.26亿个数据点，可24小时不停地对数据进行处理和分析，每5分钟计算一次最优生产计划，并将生产指令及时下达给执行系统，实现最优操作。

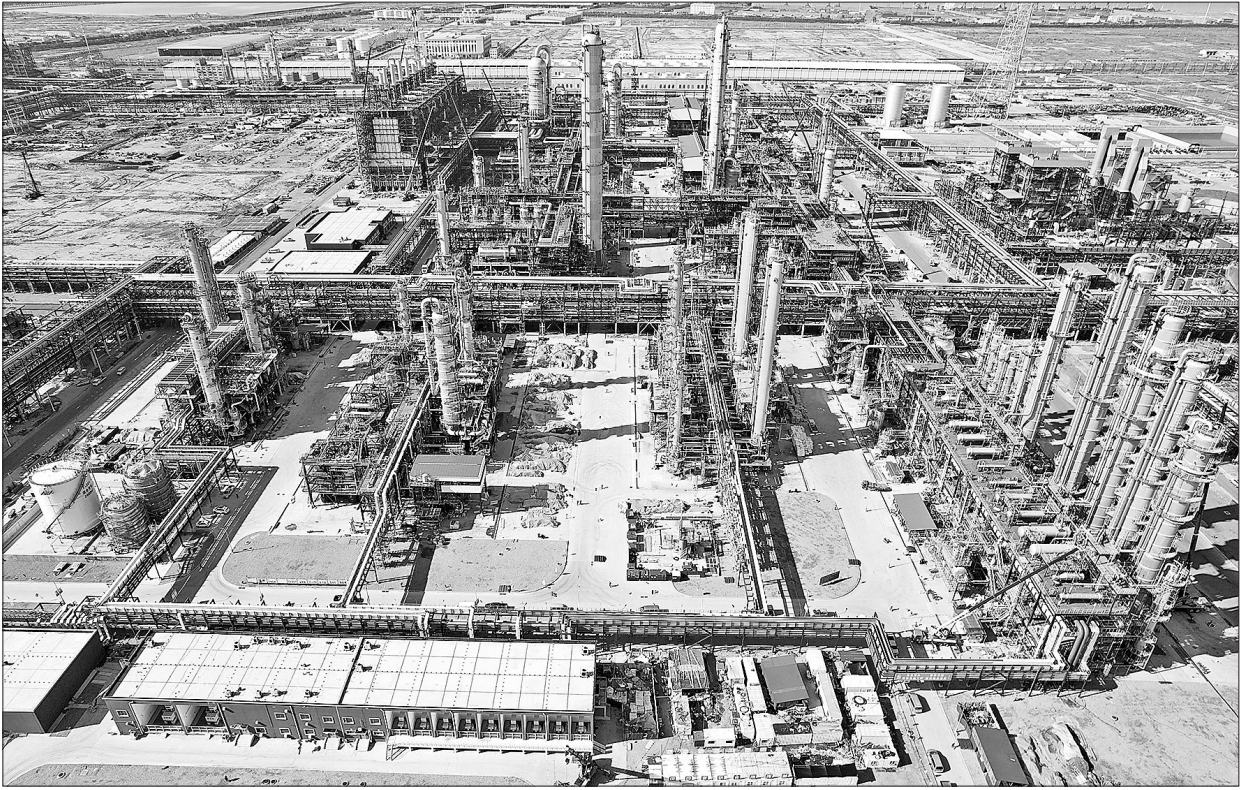
“齐鲁石化与项目建设单位通力协作，仔细筛选近5年来的生产数据，剔除异常工况，限制了安全操作范围，为智能化操作系统提供了充足的数据支撑。”齐鲁石化工程部主办高鹏介绍。

有了智慧的“大脑”，还需配合灵活的“四肢”才能精准执行指令。该项目配套增加质量流量计6台、孔板流量计6台、热电偶12台、控制阀6台，保障了生产指令的精准执行。一体化操控，减少了过程波动，实现产品质量控制稳定。

8月份，航煤价格持续走高，在该系统的精准计算下，优化了操作，提升了航煤收率，相比投用前，平均每小时多增产2吨航煤。

第三常减压装置加工的原油来源广泛，智能化改造之前，生产操作一直依赖人工经验，各班组有不同的调节思路和操作水平，影响产品收率和装置平稳运行。“智能化改造后，大部分操作由控制系统来完成，降低了操作难度，现在只需关注参数的运行范围，及时处理就可以了。”第三常减压车间内操张奉奎说，智能化操作系统随时监控运行参数，能提前预警，有效降低了塔顶结盐、填料结盐等困扰装置长周期运行问题的发生频次，助力装置长周期安稳运行。

（王敬华 杜文婷）



天津南港乙烯“国四套”主体完工

9月初，天津南港乙烯“国四套”项目主体完工，包括裂解汽油加氢、芳烃抽提、丁二烯抽提、MTBE/丁烯-1联合等4套装置，是天津南港乙烯工程的重要组成部分。十建公司通过开展劳动竞赛，强化安全管控，完成“国四套”项目钢结构安装2375吨，工艺管道焊接14.1万米，设备安装177台。图为该项目主体完工现场。

田元武 摄

洛阳石化特黑涤纶短纤维获绿色产品认证

本报讯 日前，洛阳石化生产的原位聚合特黑涤纶短纤维获得中国绿色产品认证，该认证由中纺标检验认证股份有限公司颁发，标志着产品在全生命周期中，符合环境保护要求，资源能源消耗少，产品品质高。

原位聚合特黑涤纶短纤维的外观“黑又亮”，后续加工可省去染色工序，减少废水和二氧化碳排放，环境友好特征突出。该产品具有色牢度高、色泽均匀、综合使用成本低等特

点，具有优异的抗菌性能，采用特殊的加工工艺并添加功能助剂，对大肠杆菌等菌种的抑菌率超过92%。产品目前主要应用于汽车内饰、户外用品等领域，应用前景广阔。

“通过绿色产品认证，既可以在产品上使用绿色认证标识，有助于消费者识别，还可以增强企业的知名度和美誉度，提高核心竞争力。”洛阳石化技术质量部员工孟庆涛介绍。当前，国家不断完善绿色产品

认证采信推广机制，要求政府加大绿色产品采购力度，并鼓励流通企业采购和销售绿色产品；许多城市已经推出绿色产品认证扶持政策，通过绿色产品认证的企业可以申请获得相应政策优惠。

该产品获得绿色产品认证后，有助于打开高端市场。目前化销华东分公司负责该产品的市场推广，正有序推进客户开发工作。

（饶艳）

连夜抢修设备解燃眉之急

汪义 杨艳玲

“加油枪出油了，这下放心了。”深夜，湖北恩施石油利川小柏杨加油站内加油设备正常启动，现场爆发出一阵欢呼声，影响经营的难题终于解决了。

该站位于318国道上，地理位置十分重要。时值旅游旺季，从重庆、武汉等地自驾前往该地避暑的人众多，前来加油的车络绎不绝。“油枪加不出油来，

这可如何是好？”前不久的一天，17时，该站设备突发故障，站长杨艳玲一边紧急拨打运维人员的电话，一边安排员工为现场车辆指引路线，到附近站点加油。经过运维人员远程指导，初步判定是管控设备主机硬盘损坏。

由于当地没有该设备，需要从百余公里外的恩施运来新硬盘进行更换。然而，运维人员当天在其他县市站点进行维修，无法第一时间赶赴利

川为该站安装新硬盘。

为解决当务之急，确保第二天经营不受影响，杨艳玲拨通了市公司经理黄雪媛的电话。了解情况后，黄雪媛顾不上吃晚饭，联系商家取上硬盘，连夜开车送至该站。抵达后，在运维人员的指导下安装，经过多次调试，系统恢复正常。

深夜12时36分，随着第一笔油品从油枪喷出，设备抢修成功。

“再难也要啃下这口重点井”

赵春国 丁静 李明明

“在重点探井红页24HF井施工中，贵公司克服重重困难，安全高效完成26段泵送桥塞射孔施工任务，桥塞射孔一次成功率100%，刷新了该工区泵送压力新纪录。”近日，经纬公司胜利测井公司收到甲方江汉石油工程公司的表扬信。

红页24HF井位于重庆石柱县，隶属于江汉油田涪陵页岩气田红星区块，是集团在四川盆地增储工程的重要组成部分。“施工面临双重困难：井口泵送压力最高108.3兆帕，是该地区页岩气泵送压力最高的水平井。加上该井处于山区，暴雨、高温等极端天气交替出现，安全风险显

而易见。”胜利测井公司非常规射孔工程部副经理黄晓龙说。

“哪怕再难，我们也要啃下这口重点井。”负责该井施工的射孔15队队长李明明说。施工前，该队多次组织召开班组讨论，不断细化安全保障、技术支撑、生产协调等措施。7月以来，全队进入紧张的施工状态，队员集思广益，决定采用自主设计的模块化射孔技术，部分层段采用定向射孔和高效射孔技术，有效降低压裂破裂压力和施工压力，保证施工的连续性。

针对近日暴雨天气，队员对井场周边环境进行仔细勘察，结合上井道路崎岖会车困难、旁边河流湍急等实际情况，排查可能出现的山体垮塌、落石、山洪及交通意外等安全风险。

面对难关，该队一方面实施道路导航预警，一方面把安全应急预案落实到人。

为了配合甲方完成大型压裂施工，大家对每一段施工都慎之又慎。“所有岗位严格按照标准操作，一旦出现异常立即报告。”大家按照事先分工，抓紧协调生产协作、精准分析磁定位信号变化、密切关注压力曲线、实时调整优化泵送排量……最终历时26天，圆满完成全部26段射孔施工任务。

走近一线

西南油气

川西最大集输场站投运

本报讯 近日，西南油气分公司在川西地区的最大规模集输场站——孝泉输配气站顺利投运。

该站位于四川德阳市孝泉镇，是川西地区集输量最大的场站及重要的集输枢纽，设计日处理量680万立方米，接收西南油气中江、新场、川西三大气田来气，承担着向新天线、元德线、新彭线等集输干线的外输任务，为须二气藏重点井打通外输通道，增强了川西管网运行调度的灵活性。该场站分为集输工艺流程、综合用房、放空排污三大区域，首次以主要设备整体成槽的方式，实现在有限的空间内场站整体集输功能。

（范伊娜）

茂名石化

铁路信号设备实现集控化

本报讯 近日，茂名石化铁运部工业站信号设备设施并入该站信号计算机联锁系统，标志着该公司铁路信号计算机联锁系统实现铁路全覆盖。

此次铁路信号设备升级改造，提升了铁路信号设备运行质量，提高了铁路运输效率和行车安全系数。其中，3台人工扳动道岔升级为电动道岔，结束了公司铁路64年仍存在人工扳道的历史；双动道岔升级为复式交分道岔，提高了机车运行效率。

（张亚梁 梁静 张秋怡）

河南油田采油一厂

压裂施工成功率100%

本报讯 河南油田采油一厂前8个月实施压裂增油施工35口井，成功率达100%，实现阶段增油超1万吨。

压裂施工是油气井增产、注入井增注的重要措施，由于准备时间长、投入成本高、施工风险大，最大限度地确保施工一次成功尤为重要。今年以来，该厂工艺研究所技术人员结合压裂工艺需求、井况条件和完井生产要求，细排施工日期，紧盯施工现场，积极协助施工。该厂完成35口井压裂任务，开井生产35口，成功率达100%，实现日均增产76.1吨。

（吕德群 陈永保）

化销华中完成

首单丁二烯转口贸易

本报讯 近日，化销华中把从菲律宾采购的2052吨丁二烯产品成功送达韩国某客户，完成首笔交易，实现丁二烯转口贸易业务零的突破。

随着道路改性橡胶SBS进入消费旺季，作为其生产原材料的丁二烯供应紧张。化销华中外贸团队精准预判丁二烯产品国际市场后期走势，充分发挥资源和渠道优势，迅速锁定优质进口资源及下游出口流向，为高效开展转口贸易业务打好基础。该公司注重用好业物、业财融合机制，及时跟踪到港船期，严控关键节点风险，保障业务安全平稳运行。

（杨波 曾思琴 张光辉）

湖南石油开展

技能比武促全员练兵

本报讯 近日，湖南石油开展零售线条技能比武竞赛，带动全员岗位练兵，提高加油站服务水平。

此次竞赛涵盖14家地市公司140名选手，聚焦理论考试、视频纠错、一站一策经营指导、投诉处置与查复分析、应急预案演练、触电演练等12个项目，采用全员理论赛、个人技能赛、团体协作赛方式，进一步强化零售线条员工基本功。

（尚旬 杨静芳 杨晶）