

企业负责人

谈改革深化提升行动

深化改革添动力 在保障能源安全中展现新担当



张 煜

西北石油局执行董事、党委书记，
西北油田分公司代表

改革是发展的最大红利。深化改革三年行动实施以来,西北油田准确把握改革内涵,率先完成各项目改革任务,打造系统完备、科学规范、运行高效的现代油公司,屡创深地油气勘探开发新业绩,全员劳动生产率高于板块平均水平4倍,盈亏平衡油价处于板块领先水平,荣获集团公司三项制度改革评估A类企业,入选国务院国资委有重点企业管理标杆和“双百企业”。改革深化提升行动部署后,西北油田以提高核心竞争力和增强核心功能为重点,乘势而上、破题攻坚,统筹谋划油田改革提升举措,持续推动现代油公司管理模式,不断释放改革红利。

突出三项制度改革,以更实举措激发内部活力。激发人的能动性是改革的重点难点。深入推进“三能”机制常态化运行,持续激发内生动力。在“能上能下”方面,推行新型经营责任制,强化领导人员契约化管理,优化年度和任期考核目标,显化考核差距,实施竞争上岗、末等调整和不胜任退出。在“能进能出”方面,畅通员工流动渠道,推进机关职能优化瘦身健体,加强联合攻关与柔性引才,完善人力资源池建设,化解队伍“断层”“断供”风险。在“能增能减”方面,聚焦价值创造,稳步推进薪酬改革,建立收入监控分析机制,薪酬待遇向科研生产一线倾斜;探索中长期激励政策,将收入分配调整与关键人才保留同谋划同落实。

突出科技创新改革,以更大力度增强创新能力。按照集团公司党组“努力成为原始创新和核心技术的需求提出者、技术供给者、市场应用者”的要求,聚焦解决“深地工程”等核心领域“卡脖子”难题,持续深化科技体制机制改革,全面释放科研活力。拆除“围墙”,通过“大兵

团”“中-中合作”等形式,最大限度集聚创新资源,并将成果转化纳入科研项目管理,强化投入产出分析和成果后评估,破除有“成果”无“应用”梗阻。打通“梗阻”,探索形成“以我为主、联合攻关”模式,加快培养科技人才梯队,配套试错容错机制,引导鼓励科研人员大胆探索、主动创新。突出现代油公司建设,以更高标准提升“一利五率”。在新的改革深化提升行动中,进一步完善现代油公司管理模式,不断释放现代油公司高质量发展。

突出组织效能升级。坚持落实油藏经营管理主体责任,深化一体化运作,打造高端高效市场,加强未用储量合作开发,完善顺北百人百万吨示范厂新模式,进一步激活力提效率。推动价值创造能力升级。完善战略集约的财务管理体系,推进储量、产量、投资、成本和效益“五统一”优化,完善以项目管理为核心的投資管控体系和价值化绩效考核体系,推动一切资源向价值创造聚焦。推动风险防控能力升级。坚持以风险为导向、以制度为基础、以内控为平台、以合规为抓手、以法律为保障,“五位一体”协同推进,坚决守住不发生系统性风险底线。突出政治优势转化。以最高站位扛稳使命职责,进一步强化党委“把方向、管大局、保落实”作用,持续完善“三重一大”决策清单、党委决定和讨论“两个清单”,健全“大党建”“大政工”“大监督”格局;探索创新项目建设、业务协作、产业链协同、企业合作等党建共建方法路径,全面激发“看得见”的凝聚力,汇聚“实干实”的生产力,打造“硬邦邦”的竞争力,把组织优势转化为基层治理效能,引领油田高质量发展,为中国石化打造世界一流企业作出新贡献。

江汉油田红页3-2HF井获高产工业气流

本报讯 近日,江汉油田红星地区红页3-2HF井测试获日产23.8万立方米高产工业气流,证实了红星地区吴深段深层页岩气藏的良好开发潜力。

红页3-2HF井是江汉油田部署在建南构造东北翼斜坡吴家坪组的一口水平井,完钻井深6600米,水平段长2500米。为实现效益开发,江汉油田技术团队深入开展地质工程一体化研

究评价和现场攻关,多轮次开展回顾性分析,精准挖掘地质工程甜点,优化调整穿行轨迹,钻井优质储层穿行率达99.5%。成立现场攻关组,强化一体化跟踪评价及“一段一策”动态优化,创造红星地区页岩气单井测试产量第一、地质工程一体化双甜点穿行长度第一等纪录。

(谢江 陈晓辉 李慧 骆洪锋)

辽东采油厂治理长停井167口

本报讯 今年以来,胜利油田辽东采油厂大力开展长停井治理,截至8月底,已实施长停井治理167口,恢复产能3.2万吨,恢复水驱控制及动用储量534万吨。

经过多年持续开发,该厂辖区内部分井受套管事故、高含水、低效等影响停产停注,造成储量失控。为有效盘活储量、增加开井基数,该厂对长停井的

生产历史、关停原因和现状进行系统梳理,为每口井建立描述性数据库,配套实施动态监测措施,精准查找潜力层。他们根据每个井组的客观条件、单井存在的不同问题,以及直井、水平井等井型特点,分类制定大修扶停、卡封改层、负压解堵、转注增能等针对性治理措施,明确扶井流程,为高质量扶停治理奠定基础。

(尹永华 王晓爽)

沧州炼化持续推进绿色采购

本报讯 沧州炼化坚持把绿色采购、绿色包装融入物资供应全流程。截至目前,采购中国石化绿色低碳目录产品金额同比增加8.12%,绿色包装使用率达96.4%,同比提高1.3%。

该公司倡导绿色采购理念,梳理细化绿色物资采购目录及采购方案,优先选择绿色供应商,引导建立绿色采购协同机制,打造绿色供应链。严格执行中

国石化绿色评价标准,积极采购能效等级提升、排放标准升级的产品,淘汰低效、高耗工艺技术和装备。持续推进包装绿色化、减量化,按照小改大、重改轻、循环利用、全生命周期管理的原则,大力推广罐装、吨桶、吨箱等绿色环保包装形式,加强部分包装循环再利用。前8个月,减少包装桶4600多个,绿色包装使用率有效提升。

(张玉香 赵兴华)

中远海运电池动力船选用长城润滑油

系统,建成后将在长江航线运营。润滑油华东分公司与船厂及船舶管理公司进行技术交流,提出润滑方案,展现出中国石化润滑油业务高效、专业的服务特色。该轮建造过程中,他们全程与客户和船舶管理公司沟通,及时提供润滑服务支持。经过多次技术交流,该项目最终选定中国石化长城润滑油。(张乾)

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

齐鲁石化在系统内首次应用工艺数字孪生技术,实现生产创效有效联动,精准指导生产

用智慧“大脑”算出最大效益

本报讯 9月8日,走进齐鲁石化胜利炼油厂第三常减压车间控制室,一块新增的智能显示屏悬挂在墙壁中央。操作人员抬头就能看到产品的实时售价和装置工艺参数情况,这是工艺数字孪生技术在齐鲁石化首次应用。齐鲁石化自6月15日应用常减压装置工艺数字孪生技术以来,两个月累计优化创效300余万元。

今年以来,在严峻复杂的市场形势下,如何把每一滴原油吃干榨净,产出最大效益,实现最大限度降本增效,是炼油企业追求的目标。原油进入炼油生产,首先要在常减压装置进行物理分离,原油生产的第一道工序要在常减压装置完成。

齐鲁石化第三常减压装置拥有年加工400万吨原油的能力,占公司原油

加工能力的三分之一。齐鲁石化从源头抓降本增效,在第三常减压装置应用工艺数字孪生技术,以产品实时售价作指导,再倒推产什么、产多少更具性价比,实现生产和创效有效联动。这是首次在集团公司同类型装置中应用“机理+数据”建模技术。

“装置进行智能化技术改造后,生产路径更优,创效能力更强,操作难度也降低了。”9月8日,第三常减压车间主任王军介绍,“只有一块面板,是做馒头还是做面条好?要作出精准判断,必须了解原料特性和产品行情。依靠智慧的‘大脑’才能精准执行指令。该项目配套增加质量流量计6台、孔板流量计6台、热电偶12台、控制阀6台,保障了生产指令的精准执行。一体化操控,减少了过程波动,实现产品质量控制稳定。”

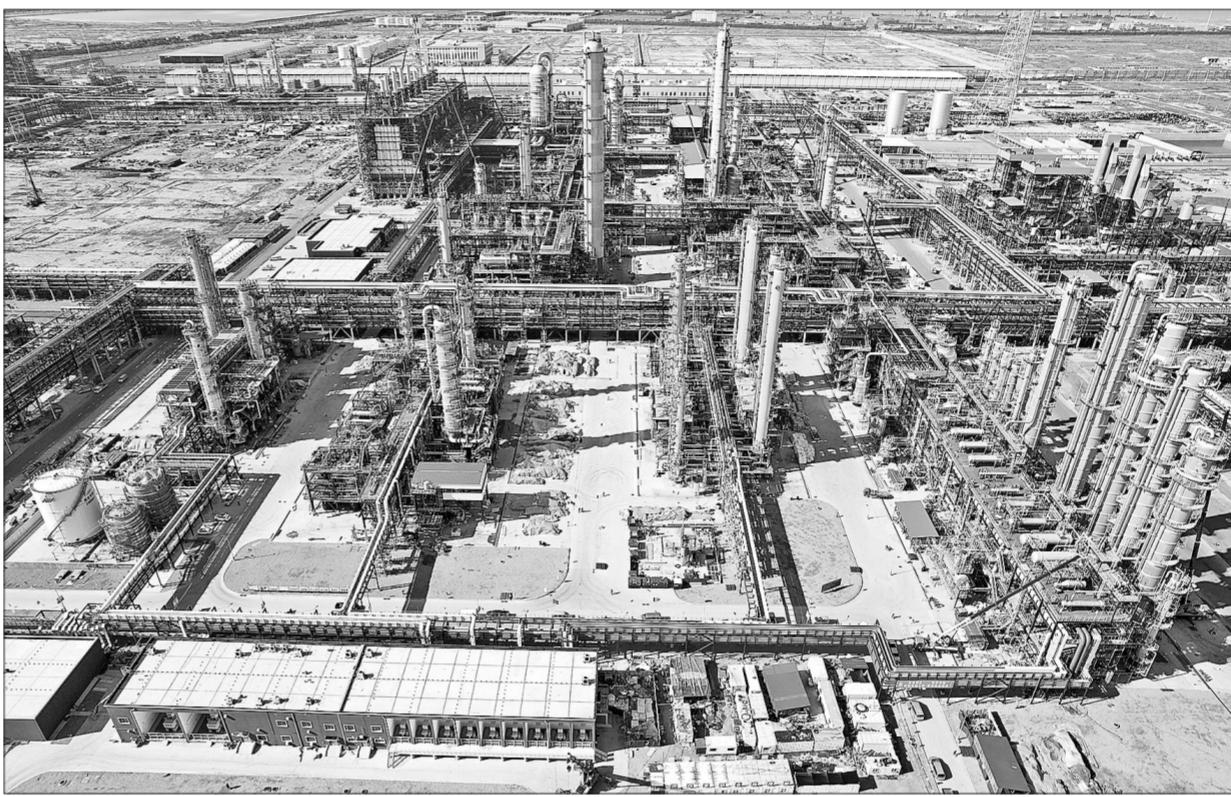
此次投用的工艺数字孪生模型,由北京中环信科科技股份有限公司研发,存储了8.26亿个数据点,可24小时不停地对数据进行处理和分析,每5分钟计算一次最优生产计划,并将生产指令及时下达给执行系统,实现最优操作。

“装置进行智能化技术改造后,生产路径更优,创效能力更强,操作难度也降低了。”9月8日,第三常减压车间主任王军介绍,“只有一块面板,是做馒头还是做面条好?要作出精准判断,必须了解原料特性和产品行情。依靠智慧的‘大脑’才能精准执行指令。该项目配套增加质量流量计6台、孔板流量计6台、热电偶12台、控制阀6台,保障了生产指令的精准执行。一体化操控,减少了过程波动,实现产品质量控制稳定。”

8月份,航煤价格持续走高,在该系统的精准计算下,优化了操作,提升了航煤收率,相比投用前,平均每小时多增产2吨航煤。

第三常减压装置加工的原油来源广泛,智能化改造之前,生产操作一直依赖人工经验,各班组有不同的调节思路和操作水平,影响产品收率和装置平稳运行。“智能化改造后,大部分操作由控制系统来完成,降低了操作难度,现在只需关注参数的运行范围,及时处理就可以了。”第三常减压车间内操张春垚说,智能化操作系统随时监控运行参数,能提前预警,有效降低了塔顶结盐、填料结焦等困扰装置长周期运行问题的发生频次,助力装置长周期安稳运行。

(王敬华 杜文婷)



天津南港乙烯“国四套”主体完工

9月初,天津南港乙烯“国四套”项目主体完工,包括裂解汽油加氢、芳烃抽提、丁二烯抽提、MTBE/丁烯-1联合等4套装置,是天津南港乙烯工程的重要组成部分。十建公司通过开展劳动竞赛、强化安全管控,完成“国四套”项目钢结构安装2375吨,工艺管道焊接14.1万寸径,设备安装177台。图为该项目主体完工现场。

田元武 摄

洛阳石化特黑涤纶短纤维获绿色产品认证

本报讯 日前,洛阳石化生产的原位聚合特黑涤纶短纤维获得中国绿色产品认证,该认证由中纺标检验认证股份有限公司颁发,标志着产品在全生命生产周期中,符合环境保护要求,资源能源消耗少,产品品质高。

原位聚合特黑涤纶短纤维的外观“黑又亮”,后续加工可省去染色工序,减少废水和二氧化碳排放,环境友好特征突出。该产品具有色牢度高、色泽均匀、综合使用成本低等特

点,具有优异的抗菌性能,采用特殊的加工工艺并添加功能助剂,对大肠杆菌等菌种的抑菌率超过92%。产品目前主要应用于汽车内饰、户外用品等领域,应用前景广阔。

“通过绿色产品认证,既可以在产品上使用绿色认证标识,有助于消费者识别,还可以增强企业的知名度和美誉度,提高核心竞争力。”洛阳石化技术质量部员工孟庆涛介绍。当前,国家不断完善绿色产品

认证采信推广机制,要求政府加大绿色产品采购力度,并鼓励流通企业采购和销售绿色产品;许多城市已经推出绿色产品认证扶持政策,通过绿色产品认证的企业可以申请获得相应政策优惠。

该产品获得绿色产品认证后,有助于打开高端市场。目前化销华东分公司负责该产品的市场推广,正有序推进客户开发工作。

(饶艳)

连夜抢修设备解燃眉之急

汪义 杨艳玲

“加油枪出油了,这下放心了。”深夜,湖北恩施石油利川小柏杨加油站内加油设备正常启动,现场爆发出一阵欢呼声,影响经营的难题终于解决了。

该站位于318国道上,地理位置十分重要。时值旅游旺季,从重庆、武汉等地自驾前往该地避暑的人众多,前来加油的车络绎不绝。“油枪加不出油来,

这可如何是好?”前不久的一天,17时,该站设备突发故障,站长杨艳玲一边紧急拨打运维人员的电话,一边安排员工为现场车辆指引路线,到附近站点加油。经过运维人员远程指导,初步判定是管控设备主机硬盘损坏。

由于当地没有该设备,需要从百余公里外的恩施运来新硬盘进行更换。然而,运维人员当天在其他县市站点进行维修,无法第一时间赶赴利

川为该站安装新硬盘。

为解决当务之急,确保第二天经营不受影响,杨艳玲拨通了市公司经理黄雪媛的电话。了解情况后,黄雪媛顾不上吃晚饭,联系商家取上硬盘,连夜开车送至该站。抵达后,在运维人员的指导下安装,经过多次调试,系统恢复正常。

深夜12时36分,随着第一笔油品从油枪喷出,设备抢修成功。

“再难也要啃下这口重点井”

赵春国 丁静 李明刚

“在重点探井红页24HF井施工中,贵公司克服重重困难,安全高效完成26段泵送桥塞射孔施工任务,桥塞射孔一次成功率100%,刷新了该工区泵送压力新纪录。”近日,经纬公司胜利测井公司收到甲方江汉石油工程公司的表扬信。

红页24HF井位于重庆石柱县,隶属于江汉油田涪陵页岩气田红页区块,是集团公司在四川盆地增储工程的重要组成部分。“施工面临双重困难:井口泵送压力最高108.3兆帕,是该地区页岩气泵送压力最高的水平井。加上该井处于山区,暴雨、高溫等极端天气交替出现,安全风险显

而易见。”胜利测井公司非常规射孔工程部副经理黄晓龙说。

“哪怕再难,我们也要啃下这口重点井。”负责该井施工的射孔15队队长李明刚说。施工前,该队多次组织召开班组讨论,不断细化安全保障、技术支撑、生产协调等措施。7月以来,全队进入紧张的施工状态,队员集思广益,决定采用自主设计的模块化射孔技术,部分时段采用定向射孔和后效射孔技术,有效降低压裂破裂压力和施工的连续性。

针对近日暴雨天气,队员对井场周边环境进行仔细勘察,结合上井道路崎岖会车困难、旁边河流湍急等实际情况,排查可能出现的山体垮塌、落石、山洪及交通意外等安全风险。

面对难关,该队一方面实施道路导航预警,一方面把安全应急预案落实到位。

为了配合甲方完成大型压裂施工,大家对每一段施工都慎之又慎。“所有岗位严格按照标准操作,一旦出现异常立即报告。”大家按照事先分工,抓紧协调生产协作、精准分析磁定位信号变化,密切关注压力曲线,实时调整优化泵送排量……最终历时26天,圆满完成全部26段射孔施工任务。



西南油气 川西最大集输场站投运

本报讯 近日,西南油气分公司在川西地区的最大规模集输场站——孝泉输气站顺利投运。

该站位于四川德阳市孝泉镇,是川西地区集输量最大的场站及重要的集输枢纽,设计日处理量680万立方米,接收西南油气中江、新场、川西三大气田来气,承担着向新天然气、元德线、新彭线等集输干线的外输任务,为须二气藏重点井打通外输通道,增强了川西管网运行调度的灵活性。该场站分为集输工艺流程、综合用房、放空排污三大区域,首次以主要设备整体成橇的方式,实现在有限的空间内场站整体集输功能。

(范伊娜)

茂名石化 铁路信号设备实现集控化

本报讯 近日,茂名石化铁运部工业站信号设备设施并入该站信号计算机联锁系统,标志着该公司铁路信号计算机联锁系统实现铁路全覆盖。

此次铁路信号设备升级改造,提升了铁路信号设备运行质量,提高了铁路运输效率和行车安全系数。其中,3台人工扳动道岔升级为电动道岔,结束了公司铁路64年仍存在人工扳道的历史;双动道岔升级为复式交分道岔,提高了机车运行效率。

(张亚培 梁静 张秋怡)

河南油田采油一厂 压裂施工成功率100%

本报讯 河南油田采油一厂前8个月实施压裂增油施工35口井,成功率达100%,实现阶段增油超1万吨。

压裂施工是油气井增产、注入井增注的重要措施,由于准备时间长、投入成本高、施工风险大,最大限度地确保施工一次成功尤为重要。今年以来,该厂工艺研究所技术人员结合压裂工艺需求、井况条件和完井生产要求,细排施工日期,紧盯施工现场,积极协助施工。该厂完成35口井压裂任务,开井生产35口,成功率达100%,实现日均增产76.1吨。

(吕德群 陈永保)

化销华中完成 首单丁二烯转口贸易

本报讯 近日,化销华中把从菲律宾采购的2052吨丁二烯产品成功送达韩国某客户,完成首笔交易,实现了丁二烯转口贸易业务零的突破。

随着道路改性橡胶SBS进入消费旺季,作为其生产原材料的丁二烯供应紧张。化销华中外贸团队精准预判丁二烯产品国际市场后期走势,充分发挥资源和渠道优势,迅速锁定优质进口货源及下游出口流向,为高效开展转口贸易业务打好基础。该公司注重用好业物、业财融合机制,及时跟踪到港船舶,严控关键节点风险,保障业务安全平稳运行。

(杨波 曾思琴 张光辉)

湖南石油开展 技能比武促全员练兵

本报讯 近日,湖南石油开展零售线条技能比武复赛,带动全员岗位练兵,提高加油站服务水平。

此次复赛涵盖14家地市公司140名选手,聚焦理论考试、视频纠错、一站一策经营指导、投诉处置与督查分析、应急预案演练、触电演练等12个项目,采用全员理论赛、个人技能赛、团体协作赛方式,进一步强化零售线条员工基本功。

(尚旬 杨静芳 杨晶)