

企业负责人

谈改革深化提升行动

以改革破难题提效能
以创新汇资源添活力

郭凤楼

西南石油管理局执行董事、党委书记，
西南油气分公司代表

党的二十大报告指出，深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。西南油气坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实集团公司党组决策部署，以改革破难题、提效能，以创新汇资源、添活力，力争2024年跨入百亿立方米气田、2025年建成千万吨级大油气田，为保障国家能源安全再立新功、再创佳绩。

以现代油公司建设为方向，着力提升可持续发展力。近年来，西南油气着力增强改革的系统性、整体性、协同性，聚焦提效能、增动能，统筹推进存续业务改革、机构改革、去行政化改革和管理部门“三定”，加快实施厂管站改革试点，高质量完成专项改革任务，全员劳动生产率位居国内上游企业前列。以扁平化管理为方向，瞄准“百人百万吨”建设目标，深入推进基层单位标准化建设，从组织机构、岗位设置、业务流程、操作规程和采气现场5个方面实施标准化管理，构建以生产指挥中心为核心、内外操一体化高效运行的基层管控体系。以信息化提升为手段，加快数字化转型，推动数字化基础设施建设，按照“数据+平台+应用”信息化建设模式，建立信息化条件下内外操一体联动机制，实现生产业务集中指挥管控，不断提升生产运行过程管控信息化、自动化、智能化水平。

以创新驱动为牵引，着力提升科技引领力。坚持把科技创新放在最重要的位置，强化顶层设计，构建科学技术体系，加强基础性前瞻性研究的战略部署和科技攻关的统筹。

布局。搭建开放融合的科技创新平台，健全完善“揭榜挂帅”“赛马”等机制，聚焦致密砂岩气、海相含硫气和深层页岩气3个领域，加快突破关键核心技术难题。持续深化与石油高校、科研院所合作，建立长期合作机制，组建地质工程一体化攻关团队，以项目群方式组织重点领域科技攻关。加强科研项目过程质量控制和生产支撑，加强新技术新工艺现场先导试验，促进成果转化和研用融合。加强科技人才队伍建设，全方位引进好、培养好、使用好科技人才，发挥好各层级专家作用，建立差异化科技人才考核评价体系，加强对基础性前瞻性研究和现场应用科技人员的精准激励。

以健全“三能”机制为动力，着力激发干事创业激情。坚持正确选人用人导向，完善选拔聘任机制，强化全方位考核评价，把重大工程项目建设、重要工区稳产上产、重点改革攻坚任务等作为考察识别干部的“赛场”。健全完善任期制和契约化管理制度体系，推进中基层干部任期制和契约化管理，大力实施竞争性聘任和末等调整。健全完善油公司模式下标准化岗位管理体系，细化落实劳动定员措施，坚持全员能力素质有效提升和用工总量合理控制。优化劳动组织形式，科学高效配置用工资源，优先向重点工程、偏远工区倾斜。持续完善薪酬分配机制，加大内部分配结构调整力度，促进增量向产量高、效益好、奉献大的单位倾斜，向基层、艰苦地区、艰苦岗位倾斜。做实做细业绩考核和全员绩效考核，分层次拉开分配差距，实现收入分配与绩效考核结果联动，激发建设者、奋斗者干事创业热情。

紧急抢险保安全

张龙兰燕

8月21日9时，重庆市南川区暴雨如注。“这条排水沟里有滚石和淤泥，得赶紧清理，雨水排不出去的话，会影响管道安全。”石油工程建设公司江汉油建土建八机组长张蛟带着14名员工对江津—南川输气管道开展安全隐患排查，发现主管道附近一条排水沟被堵了近10米。

江津—南川输气管道沿山而建，雨水从山顶倾泻而下，在排水沟内急速汇集，积水区域不断扩大。管道的水土保护设施被雨水持续冲刷和浸泡，随时都有塌方危险。

“大家跟我上，赶紧紧清淤。”张蛟一声令下，14名队员拿上工具迅速投入“战斗”。有的快速铲走沟里的淤泥和碎石，有的合力清理沉重的滚石，不一会儿，排水沟里的淤堵就得到有效缓解，沟里的水位线回落。留下的同事

走近一线

扬子石化节能降耗成效显著

本报讯 今年以来，扬子石化从优化装置工艺流程、消除现场跑冒滴漏入手，深入开展节能降耗工作，推动能耗降低5%。

该公司紧盯加热炉、延迟焦化装置等耗能“大户”工况，开展能耗分析和技术攻关，优化调整装置操作流程，

有效降低燃料气、蒸汽等消耗。紧盯装置生产参数，严控关键绩效指标，及时调整装置进料量，降低能源单耗。对装置实施网格化管理，加大现场关键设备巡检频次，全面排查蒸汽、燃料气金属软管等小微泄漏部位，减少跑冒滴漏。

(刘琦伟 陶炎)



今年以来，河南油田科学统筹采油、科研、地质工程等多条线力量，精心制定实施产能建设方案，有序组织西部工区新井投产运行和老井上产稳产工作。截至8月底，西部稠油热采区域完钻新井28口，投产新井25口。图为春光采油服务队员工紧固井口螺栓。

江汉油田研究院充分整合各专业技术资源，有效提升科研合力和成果转化效率

集中科研优势力量支撑油田开发

谢江 刘猛 杨婷婷 孔令非

“前8个月，油田老区自然递减率比计划降低0.27个百分点。”日前，江汉油田研究院专家徐小露在月度工作会上说。

今年以来，为助力油田增储上产，该油田研究院探索推进科技人才一体化管理，有效整合科研力量，为原油生提供科技支撑。

“单打独斗形成不了最佳效果，只有集中优势力量，才能更好地带动技术突破，提升油田产量。”该院组织人事部负责人万立国介绍。

以前，各采油厂所属的研究所是支撑油井生产和动态管理的主要力量，所内科研人员更擅长解决工况异常、油井提产措施优化等一线生产实际问题，难以从油藏钻采工程、地质分析等专业角度，为高水平油藏开发和经营管理提供系统性解决方案。面对油田老区上产

需求，油田研究院对基层采油研究所及该院自有的科研力量进行一体化整合，以条线管理模式，建立起跨区域、跨专业、多学科联合作战的攻关团队。通过开展“专家一线行”技术服务、建立科研人员带题轮值机制等措施，全力支撑油田产能建设。

位于陕西延安市的坪北油区经过25年开发，目前已进入中高含水期，控水稳油难度大。“要想成功动用坪北油区低品位储量，必须加强地质、产能特征、工艺适应性等研究，全面摸清储层家底儿，为有的放矢提升低渗透油藏开发水平打好基础。”该院坪北开发所所长罗炳学介绍。

准确的基础研究，需要综合性科研团队的支撑。他们精心挑选13名地质、测井、分析化验等专业的技术骨干，成立联合攻关团队，充实坪北油区科研力量。8名专家轮流下沉生产一线开展技术服务，现场指导储层展布规律分

析、测井解释图版修订等研究，为原油开发提供全面系统的实施方案。

各科研人才密切配合，攻关形成一体化开发技术，建立起覆盖全区域的地质模型，实现剩余油空间可视化动态分析，彻底摸清坪北油区家底儿。

今年以来，该院借助地质模型模拟该区剩余油富集情况，指导坪北油区对22口老井侧钻井进行优化调整，实现复产初期单井日产原油较计划方案提高1.3吨，侧钻挖潜收获较好效果。

科技人才一体化管理，不仅实现各专业科研技术人员优势互补，还进一步密切科研与生产衔接，提高科研成果转化效率。

“以前，采油厂在生产中遇到难题后，一般先向油田开发管理部申报科研攻关技术需求，研究院接到开发管理部通知后，再开展研究工作。课题推进过程中，科研人员与生产一线基本都是线上沟通，从立项到成果转化，至少要一

年的时间。”该院清河开发所副所长杨伟介绍，“现在，科研人员直接到生产一线办公，产研衔接更加高效，课题研究周期缩短了50%以上，可以更快地见到攻关效果。”

今年以来，为加快解决油田各区块降低自然递减率、提高采收率等生产难题，该院30多名技术骨干带着生产难题，深入坪北开发所、清河开发所等基层单位驻点工作，与一线生产人员各展所长，联手解决生产过程中遇到的各类“疑难杂症”。科研人员充分发挥理论和技术优势，有针对性地制定开发方案，为深挖储层潜力提供技术支撑。一线生产人员认真实施开发方案，第一时间反馈各类试井数据，为科研人员及时修正开发方案提供第一手资料。

今年以来，该院技术骨干每天轮值100余天，在清河油区开发新增产能245万吨，实施颗粒云岩老井复查18口、部署新井4口，阶段增油效果显著。



优化油井措施推动增储上产

今年以来，华东油气分公司泰州采油厂加强生产运行协调，精心谋划部署，优化油井措施方案，合理改造集输管网，扎实做好新井投产、压裂改造、老区增油等工作，全力保障页岩油产能建设和常规油增储上产。1月至8月，该厂产油量同比增长9%，生产经营指标超计划运行。图为8月22日，员工在赵1平台投产施工。

沈志军 摄 周剑华 联 捷文

高桥石化自研ABS装置密封器投用

本报讯 近日，高桥石化自主研发的ABS（丙烯腈-丁二烯-苯乙烯塑料）装置反应搅拌器专用密封器投入使用，实现国产化替代。

专用密封器是ABS装置反应搅拌器的关键部件，因结构特殊、制作工艺复杂，国内尚无此类产品。由于

进口设备采购成本高、供货周期长，高桥石化于今年4月探索自研设备。

该公司联合国内知名机械制造厂商成立攻关团队，对标进口产品关键参数和指标开展技术攻关，深入分析技术细节，精心制定加工方案。在设备安装过程中，他们密切配合，高

效完成零部件现场检测和试装。装置人员积极跟进专用密封器调试进展，及时调整温度、压力、扭矩等参数，确保各项指标符合开工条件。截至目前，该设备运行稳定，各项参数优于2005年进口设备的检验结果。

(汤海胜 焦志凡 李沪 徐峰辉)

华北测控在双井眼井首次应用泵出式测井工艺

本报讯 近日，经纬公司华北测控公司首次应用泵出式存储测井工艺，完成华北油气分公司泾河油田JH17P71井的测井施工任务，为双井眼测井积累了经验。

该井在钻探过程中，多次调整轨迹、二次悬空侧钻导致井下存在两个

井眼。在测井施工中，易发生测井仪器误入老井眼、在侧钻点遇阻损坏或落井等风险。

为确保施工安全，该公司川渝项目部HB019队优选泵出式存储测井工艺。他们精心优化施工方案，制定专项应急预案和安全保障措施，做好充分施

工准备。测井过程中，各岗位密切配合，利用下钻方式把仪器传输到目的层后，采用泵出的方式将仪器从钻杆中泵出，让仪器避过老井眼直接进入地层泥浆采集井下数据。经过38小时连续奋战，一次性取全取准测井资料，获得甲方称赞。

(田宏远 卢春辉)

石家庄炼化APC有效投用率连创新高

本报讯 今年以来，石家庄炼化积极推进信息深化应用，深挖APC（先进控制系统）创效能力。自5月以来，该公司APC有效投用率连续3个月创新高。

APC是实现生产过程优化控制和工艺卡边操作，提高生产自动化

水平的手段。该公司组织各装置工艺工程师持续优化控制回路，对影响APC应用水平的重要回路参数进行全面整定。持续完善APC控制系统中的模型矩阵，优化控制器组态设计，进一步深化化工管理信息系统、控制回路性能评估系统及APC

在线监测系统的融合应用，及时通过系统发现存在基础回路控制不稳、频繁报警等问题，推动APC有效投用率从91%提高至93%，实现蒸汽、回流等能耗因素卡边运行，助力挖潜增效。

(王叶敏 彭睿)

海南炼化优化经营降成本

本报讯 今年以来，海南炼化科学统筹生产组织，不断优化原料采购渠道，降本增效成果显著。

该公司统筹优化炼油装置及乙烯装置组分流向，以物料互供的形式降低生产成本。将炼油装置生产的富乙烷气、液化气等优质低价物料用于乙烯装

置生产，有效降低乙烯装置运行成本。以乙烯装置区副产的氢气、高辛烷值组分为原料，反哺炼油装置及芳烃装置，生产汽油调和组分及甲苯、二甲苯等高附加值产品，实现物料互供优势最大化。

在资源获取方面，该公司充分发

挥仓储和码头优势，联合化工销售公司打造保税区石脑油集散中心，不断拓展低价石脑油资源获取渠道。及时把握石脑油价格下行时机，成功锁定低于当期市场现货水平的石脑油资源，有效降低原料采购成本。

(王梦璐 马洪波 宋鹏俊)

西北油田
提升组下完井管柱一次成功率

本报讯 今年以来，西北油田完井测试管理中心优化钻井液配方，成功破除深地工程高温流变性不稳、井壁失稳等难题，有效提升组下完井管柱的一次成功率。4月以来，“深地工程”32口井完井管柱均一次安全、顺利下到到位。

在“深地工程”油气勘探开发中，受超高温、超高压等因素影响，钻完井难度大幅增加，可能发生管柱下入遇阻、封隔器坐封困难等情况，对钻完井液稳定性及润滑性提出更高要求。

该中心成立技术团队，开展针对性研究。他们对即将进入完井阶段的井进行跟踪摸底，全面了解钻完井液性能和施工工况，提前为每口井量身打造3套钻完井液配方，分别进行72小时、120小时试验后，优选出最佳钻完井液配方，总结形成体系，为“深地工程”支撑管柱一次到位提供技术支持，为油田向特深层进军提供保障。

(孔德超)