

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

江汉油田从承包商资质准入、过程管控、监督考核等方面从严管理,重拳出击,抓紧、抓实、抓牢安全生产工作

严把“三关” 推动承包商安全管理上台阶

石建芬 黄成龙

8月12日,在江汉油田涪陵页岩气田焦页107-8HF井钻井施工现场,钻井队因页岩桶存放处阻挡消防通道,被扣除一定比例的工程款。“干不好就罚款,再干不好就列入‘黑名单’”,油田对施工承包商严格问责、重拳出击。”该油田安全环保督察大队副大队长赵成亮介绍。

江汉油田油气生产基地跨越5省1市,现有备案承包商队伍593支,今年他们从承包商资质准入、过程管控、监督考核等方面从严管理,抓紧、抓实、抓牢安全生产工作。

建立资源库 严把“准入关”

近日,江汉油田江汉采油厂工作人员严格审查负责厂变频器维修及大修项目的承包商——山东省东营

市国泰电力科技有限公司的各项资质证书,合格后方可获得“进厂干活”资格。

该油田建立承包商资源库,并根据承包商资信、诚信履约、考核评价等情况动态调整。他们按石油工程、地面工程、辅助服务分类,采取资格评审、审查备案、集中申报、集中评审等方式审查,通过评审的承包商才能被纳入资源库管理。

承包商基础信息、人员资质证照等资料挂网发布,信息公开、资源共享。

今年以来,该油田已对各单位申报的517家承包商进行了集中评审,通过392家,对不符合入库条件的125家承包商予以清退,综合淘汰率24.18%。

拧紧监管阀 严把“过程关”

8月15日,在江汉油田安全环保

督察大队视频督察室,督察员正紧盯安全生产管理平台。远在千里之外的坪坝经理部P73联合站储油罐维修现场,正在进行3号储罐溢流管线更换,涉及特级动火、特级受限空间作业。

“目前每天平均施工项目80个,设有固定监控点390个。”赵成亮说,眼下正进入施工黄金阶段,大家一刻不敢放松。

该油田针对施工项目,首次督察时采取现场督察模式,督促落实开工前作业许可、安全技术交底等管理要求;对施工过程中的高风险作业和重点作业环节,采取现场抽查和视频督察模式,及时发现和制止作业过程中人员违章、安全措施不落实等行为;针对重点项目周期紧、风险高、管控难的特点,开展现场驻站督察,协助管控现场风险。

安全环保督察大队还通过专项检查、现场督察、视频监督等形式,对现场进行抽查。今年以来已开展现场督察797点次,抽查视频702个,发现并督促整改问题164项,单个作业现场违章行为数量与去年同期相比下降4.3%。

岗位尽职责 严把“考核关”

8月16日,在涪陵页岩气田红页7HF井钻井施工现场,因一个泥浆罐电子液面报警仪探头被管线遮挡,导致失效,油田工程技术管理部对照违章行为清单,对该钻井队作出扣款处罚决定。

活儿干得怎么样,考核说了算。今年以来,该油田从严承包商违章违规情形追责问责,新版《江汉油田承包商管理办法》细化9个专业类别的承包商考核评价模板,修订24条违规

违章行为责任追究条款,完善HSE考核“按合同约定扣除工程款、对承包商项目管理人员进行安全记分”等内容,为强化监管提供制度依据。

他们还制定发布《关于对严重违章行为从严问责的通知》,梳理16项严重违章行为清单;对违章行为负有直接管理责任、专业安全管理责任的基层领导或基层专业技术人员,一律先停职,严肃调查问责。

今年以来,该油田各专业部门、安全环保督察大队、二级单位通过现场监督检查,提报承包商考核问题92项,扣发工程款143.5万元,对承包商项目经理记分107分。

安全管理 强化年行动

筑牢安全防线 先盯直接作业

田元武

筑牢企业安全防线,紧盯直接作业环节是首要前提。应从现场管理、监督考核、人员培训等方面入手,严管理、硬考核,进一步提高现场管理水平,确保直接作业环节安全受控,全力筑牢安全防线。

紧盯直接作业环节,现场监管不能少。企业要强化现场作业一线监管,通过强有力的监督考核机制,加大安全违章问题整改力度,全力消除现场作业中人的不安全行为和物的不安全状态;要实施切实有效的人员培训机制,提高一线员工在直接作业环节中的安全管控能力;现场监管还要和风险隐患排查紧密结合在一起,做到既紧盯每一道作业工序,又随时随地为一线员工识别风险、消除隐患、杜绝事故。

紧盯直接作业环节,安全措施不能少。企业要把直接作业环节作为安全管理的中中之重,各级干部要靠前指挥,以开展“四不两直”检查为主要方式,以强化生产和项目建设过程安全管理为先导,补强安全管理体系运行中的薄弱环节,刀刃向内整治“三违”和“低老坏”问题,确保各项安全管控措施在生产和项目建设中落实落地。

紧盯直接作业环节,班前喊话不能少。例如十建公司在重点项目建设中通过实施“集合起来围成圈、互相问候查劳保、说说天气和应对、说说今天干啥、说说风险有哪些、说说怎么控制它、齐声口号振士气、JSA(工作安全分析)现场再验证”的班前喊话8步走做法,根据当天施工作业内容开展事故案例及作业要求培训,讲清风险及防范措施,进一步增强作业人员安全意识。企业应充分认识到,班前喊话是保证直接作业环节安全受控的前提,因此更要用心用力保证班前喊话不走形式、喊出实效。



润滑油西南分公司 被评为环保诚信企业

本报讯 近日,润滑油西南分公司坚持绿色发展,积极推进生态环保,再获重庆市2022年度“环保诚信企业”称号。自该奖项设置以来,润滑油西南分公司已连续7年上榜,并于今年获重庆市大渡口区“无废城市细胞”称号。

通过实施源头减排、循环利用、末端治理等一系列环保提标工程,该公司中水回用率达到80%;通过推进“无异味工厂”“无废工厂”建设,目前已完成燃气锅炉超低排放改造,构建起水体风险防控体系,呈现出绿色生产、源头减控与利用、节能降耗齐头并进的良好势头。

(陈军波 邱孝培)

华东石油工程 强化安全与廉洁教育

本报讯 华东石油工程公司近期着力强化新入企员工安全与廉洁从业教育,除讲授安全生产专题课之外,公司纪委还以“写给刚入职的你”为题寄语新员工,让大家自觉做到政治上永远跟党走、工作上安全争上游、经济上谨慎莫伸手、作风上务实解民忧,以“仰望天空、脚踏实地”的姿态踔厉奋发、建功立业。

(王飞)

扬子石化 升级球罐区仪表系统

本报讯 8月11日,扬子石化液化烃球罐区SIS(安全仪表)系统完成升级后组态调试,顺利投入运行。

新系统主要用于监测工艺生产情况,能使输送泵在储罐液位达到设定的下限值时自动联锁停运,避免储罐内物料过少形成真空,进而引发储罐变形、坍塌,甚至危化品泄漏等严重后果,从根本上消除了一项重大安全隐患。

(李维 鲁芸宇)

常州石油 开发机器人巡检功能

本报讯 江苏常州石油积极探索数字化转型技术应用,近日,他们利用RPA(机器人流程自动化)技术,实现了油气回收在线监测自动巡检功能的快速应用落地。

RPA机器人在每天6时、12时、18时三个时间,将加能站油气回收在线监测预警和预测信息实时推送给站经理等相关管理人员,管理人员也可在任意时段通过终端设备进行在线巡检,并可在第一时间发现功能故障、回收异常、排放不达标等情况。

(彭国平 徐小磊 薛霄瞳)

一人一码一档案

张元旺

“停,你没有架设脚手架的资质,立即停止作业。”8月17日,在沧州炼化炼油三部罐区保温施工现场,工程管理人员刘国营用手机一扫承包商员工安全帽上的二维码,该员工的姓名、照片、所属单位、资质等信息立刻显示在手机屏幕上。发现资质不符合要求,他立即叫停作业。

一人一码一档案,这是沧州炼化强化承包商管理的一项新举措。今年以来,该公司设备工程部针对直接作业环节发现的人证不符、培训不够、滥用资质等问题,研究开发了承包商员工信息管理平台,为每一名承包商员工制作一个二维码,并将基础信息及相关附件录入管理平台。依托钉钉扫码功能,可及时掌握人员信息档案资料,方便检查,并能及时准确锁定违章违纪人员。

在当天的检查中,刘国营还发现一名年轻的承包商员工安全帽佩戴不规范。他通过扫码,在系统平台上扣除该员工安全积分2分,并在备注中说明情况。

“不是所有人都有扫码权限。”设备工程部专家梅昌利介绍,“除工程、安全管理专业外,我们为属地单位和承包商单位相关管理方人员开通扫码权限,便于加强管理。”

截至目前,沧州炼化961名承包商员工信息已全部录入管理平台,随着不断优化完善,承包商员工的职务职级、工种资质、安全培训、健康体检、合同签订、违章记录、保险等越来越多的信息被补充进来,让顶替他人施工作业、资质与施工要求不符、安全积分不达标、培训时长不够或者成绩不合格等现象无处藏身,进一步提升了直接作业环节的安全管理水平。

一井一综一培训

孙金鑫 孙万芹

要进尺还是要安全?

“都要!”胜利石油工程公司的回答明确且坚定。

近期,该公司施行“一井一综一培训”工作机制,要求所有一线井队在完井后,必须组织一天进行综合总结,同时进行停工培训,利用队部理论学习、现场基本功训练等形式,开展安全警示教育,梳理剖析问题,实施风险评估,进行岗位基本功训练。

看似简单的培训背后并不简单。这对于生产时效与经济效益直接挂钩的石油工程行业而言,需要很大的勇气和魄力。

但在他们看来,这是一场生产与安全的“双向奔赴”。通过停工培训,员工安全意识、安全能力持续增强,现场操作更规范,应急处置更高效,对生产流程的认知更精准,对生产的促进作用也更加明显。

停一天就用好一天。为了确

保培训不走场,他们通过“四不两直”观察迁装作业中发现违章行为的类别和数量来检验培训是否合格。不合格的队伍要回溯源培训过程、追究培训责任,并在月度考核中进行相应扣罚;不合格的干部要离队参加安全履职能力提升培训,考核合格后才能返岗工作。

他们还加大投入,重点抓好平台拖航移位、插(拔)桩、压载、大型吊装等海上高风险作业环节管控,配置水下监控机器人、开展无人机应急救援、建设出海人员动态监控信息系统,利用科技化手段提升海上作业本质安全水平。

今年以来,该公司90%的安全生产费用下沉到各单位和项目,切实夯实了一线的安全生产防线。

安全故事大家讲



仪征化纤 50万吨/年瓶片项目建设安全稳步推进

仪征化纤400万吨/年绿色新材料一体化项目中的第一期——50万吨/年瓶片项目,自去年12月开工以来,项目部和现场建设者紧扣关键节点,以安全稳、质量优、进度快为目标,切实强化全过程安全管理和施工现场安全管控。截至8月15日,桩基工程、外圈地下管线铺设及机械设备采购已全面完成,聚合单元、脱醛单元模型审查工作正全面推进,电气、仪表采购有序进行。图为8月16日,项目部在施工现场搭建安全宣讲台,进行开工前安全喊话和安全技术交底。

刘玉福 摄 石惟文

夯实安全根基 强化应急管理

张庆生

安全是发展的基石,是企业的命脉。中原油田始终致力于增强全员安全意识,落实全员安全责任,防范化解安全风险隐患,提升全员应急处置能力,坚决遏制各类事故,全力以高质量发展安全为油田高质量发展筑牢坚实根基。

聚力思想引领 强化监督执行

为营造人人懂安全、讲安全、要安全的浓厚氛围,中原油田各级领导带头讲,通过“专题课”“公开课”“微课堂”等形式,全面组织学习安全法律法规;油田机关及各级管理人员结合业务实际,进班组、进现场、进岗位,宣讲集团公司和油田的各项安全管理规定;员工结合切身身体验,分享身边的安全故事,突出风险经历、案例警示,增强全员守安于心、践安于行的思想自觉和行动自觉。

中原油田以梳理完善机关部门责任、HSE管理体系要素主管责任为主线,建立覆盖全员的安全生产责任清单,构建横向到边、纵向到底、分级负责的“立体化”责任体系,分级签订安全生产责任书,突出党政同责、一岗双责和“三管三必须”要求,压实有感领导责任、直线管理责任、属地管理责任、岗位操作责任。我们推广实施基层网格化安全管理,加强“四不两直”现场抽查和视频监控巡查,严肃处理违章指挥、违章作业、违反劳动纪律等行为,始终保持从严监管的高压态势。

聚力源头防控 强化标本兼治

中原油田认真落实集团公司安全管理强化年行动要求,注重源头防控,

要点

牢固树立“防范胜于救灾”理念,做实生产过程安全风险管控和每月施工风险动态识别承包“双轨”运行机制,未雨绸缪、见微知著。坚持安全生产管理重心在基层、核心在现场、关键在岗位的工作制度,以全面推行现场标准化、规范化建设为重点,深入推进“三基”工作向纵深开展。

牢固树立“防范胜于救灾”理念,做实生产过程安全风险管控和每月施工风险动态识别承包“双轨”运行机制,未雨绸缪、见微知著。

着力强化设备完整性管理,推进工艺平稳性治理,消除设备各种缺陷,提升本质安全水平;从承包商符合性审查,严格落实承包商安全量化记分、违约处罚和“黑名单”制度;加大科技兴安力度,完善覆盖生产运行区域、现场作业环节的视频监控平台建设。

此外,我们尤其注重隐患治理,深入贯彻国家和集团公司重大事故隐患专项排查整治2023行动部署,全面落实危化品重大危险源专项排查,陆上石油天然气开采安全评估等专项安全排查整治工作,组织直属单位结对排查、基层安全人员交叉互查,着力消除“看不到、想不到、管不到”的盲区盲点。

我们特别注重应急处置,坚持以实战为主,组织开展井喷事故专项应急演练、硫化氢泄漏事故专项应急演练、原油(油品)储罐着火爆炸事故应急演练、装车栈桥火灾爆炸和泄漏应急演练;结合暑期、汛期事故灾害特点,完善企地联动响应机制,组织开展防汛救灾应急演练;落实国内上游基层安全全员业务竞赛承办工作,周密组织中原油田第二届基层班组长、作业

监护人安全技术比武,提升全员应急响应处置能力。

聚力“三基”工作 强化规范管理

基础不牢,地动山摇。中原油田坚持安全生产管理重心在基层、核心在现场、关键在岗位的工作制度,以全面推行现场标准化、规范化建设为重点,深入推进“三基”工作向纵深开展,进一步夯实油田高质量发展基础。

我们充分细化“井场管理、开工验收、作业过程、作业现场”可视化、标准化内容,加大正向激励力度,取得所有作业队伍达到二类以上标准的良好业绩;规范“警示隔离、安全附件、工具摆放、车辆停放、区域划分”5个标准,绘制标准化施工示意图,明确油气管线动火施工等14项标准化操作流程,强化“三基”工作示范站建设;创建地面抢维修“引、建、教、规、执、检、改”7步提升工作法,建立岗位工作、风险、应急“3个清单”,实现“现场、操作、管理、素养”4个达标;坚持“周一例会”“两周观摩”,制定《测试现场安全标准化》手册,实现“工作模块化、资料规范化、操作程序化、现场定置化、督导日常化”的高效管理。

(作者系中原石油勘探局有限公司执行董事、党委书记,中原油田分公司代表)



面对近期持续高温和雷雨天气等影响,巴陵石化层层压实安全生产责任,全力强化己内酰胺产业链搬迁项目新区安全有序开车、老区安全稳定运行和平稳退出,以及云溪片区安全清洁生产“三线作战”。目前,该公司60套装置运行安全稳定。图为8月15日,橡胶部SIS装置(车间)年产5万吨热塑橡胶SEBS装置现场,检修人员顶着烈日,加紧维修机泵。

本报记者 彭展 摄