

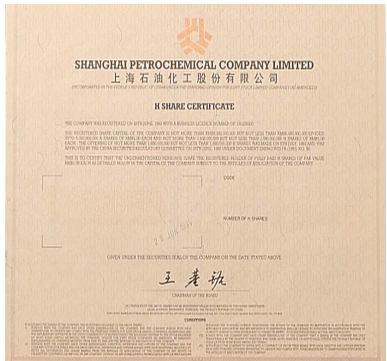


任 骏 摄

## 企业·发展见证

## 员工·岁月留痕

### H 股股票样张



诸 强 张 挺 许 琼 芳

1993年6月,上海石化H股公开发行。上海石化成为新中国第一个直接进入国际资本市场的国有企业,这成为我国国有企业改革的一个具有划时代意义的重大事件。这张薄薄的股票样张,令人想起那段砥砺奋进、激荡人心的时光。

上海石化的前身是创建于1972年的上海石油化工总厂。1993年,上海石化由原上海石油化工总厂重组改制为上海石油化工股份有限公司(简称“上海石化”)。

1990年4月16日,上海石油化工总厂30万吨/年乙烯项目正式投产。该项目是我国自主建设的第五套乙烯装置,投产后,它让上海石油化工总厂成为当时国内最大的炼化一体化企业,并使我国乙烯产量跃升到世界第八位。

当许多人还沉浸在喜悦中时,上海石油化工总厂却面临着前所未有的困难。到1992年的时候,企业已经背负了70多亿元的债务,每天要承担的债务利息就是40万元。

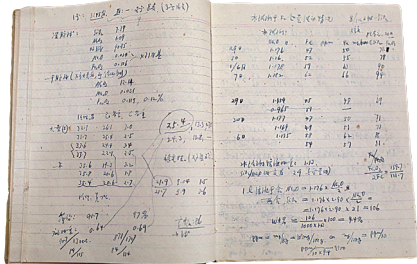
上海石化总厂30万吨/年乙烯项目是国家“七五”重点工程。工程投资资金让企业背上了沉重的债务,困境倒逼企业作出迅速而又艰巨的抉择。

1991年10月,上海石油化工总

厂向时任国家经济体制改革委员会主任陈锦华首次提出股份制改制试点请求。1992年6月,中国石化总公司批复同意上海石油化工总厂向股份制改制。国外上市涉及重组改制及法律资产评估等一系列内容,这在当时国内尚属首次,无经验可参考,但上海石油化工总厂依然决定走出去。1993年7月26日,上海石化终于在纽约证券交易所上市。

受益于股份制改制,上海石化资产负债率从改制前的75.4%降至37.2%,这一创举也使上海石化成为新中国第一家同时在上海、香港、纽约三地上市的中国企业。

40年岁月如歌,今天的上海石化已将改革创新精神写进企业发展的基因。面对新的创业路,上海石化坚持炼油向化工转、化工向材料转,材料向高端转、园区向生态转的发展思路,正进一步拥抱能源革命、探索清洁能源,刷新自我极限,不断引领油品升级。



侯明铎 杨岩 胡漪

1959年,苏联援建的100万吨/年兰州炼油厂投产,这是当时中国规模最大、技术最先进的炼油厂。其核心设备是一套使用小球硅铝裂化催化剂的移动床催化裂化装置,生产航空汽油,为螺旋桨式飞机提供燃料。20世纪50年代末,中苏关系恶化,苏联停止向中国供应小球硅铝裂化催化剂。

如果没有催化剂,装置就要停产,不能生产航空汽油,飞机就不能升空。石油工业部决定,在兰州炼油厂建设自己的小球硅铝裂化催化

### 兰州会战日志

厂。

1960年,闵恩泽被任命为石油工业部小球硅铝裂化催化剂厂建设会战副总指挥,负责催化剂厂建设期间所有技术问题。1964年7月,2400吨/年小球硅铝裂化催化剂在兰州炼油厂投产。这本日志,是他在兰州参与会战时的笔记。

早在1956年,闵恩泽就对小球硅铝裂化催化剂做过研究。这次重新组织研究,他按工序安排了研究内容,先研究成型工艺条件、热处理,然后再研究活化、水洗。当距离原定兰州炼油厂催化剂工厂开工只有3个月时,干燥小球完整率只有40%~50%。

背负着巨大的压力,闵恩泽开始思考:事物都有矛盾的两个方面,内因是根据,外因是条件。硅铝湿胶干燥收缩时在毛细管中引起的压力应该是其破碎的内因,而干燥条件是外因。因此,应该治本,添加表面活性剂,减少毛细管中的压力。经过多次试验,闵恩泽终于找到了一种叫“平平加”的表面活性剂,使用后小球硅

铝裂化催化剂的完整率达到90%以上,超过了苏联同类催化剂完整率86%的水平。

这一问题解决后,闵恩泽和团队成员又陆续解决了焙烧炉进料头倾斜、阻塞进气口和湿处理槽底胶球未洗净等问题。

1964年7月,一座2400吨/年的小球硅铝裂化催化剂厂投产,所生产出的催化剂性能,完全达到了从苏联进口的催化剂水平,其中完整率、抗磨损性能和杂质含量等都优于苏联产品,而且价格仅为进口剂的一半。最重要的是,小球硅铝裂化催化剂厂的及时建成投产,保证了航空汽油的生产。

闵恩泽院士的学生、集团公司首席专家张保宁说:“闵院士满脑子想的都是催化剂,对他来说,这不仅是工作,也是快乐源泉。”作为石油化工领域著名的催化剂专家,闵恩泽院士用自己的科技创新思维催化着石油化工的突飞猛进发展,用自己的智慧催生着艳丽的科技之花。

### 父亲的保温饭盒

这个保温饭盒是张宁的父亲张建国被评为河南油田劳动模范时,河南油田为其颁发的奖品,张建国特别珍惜。

20世纪70年代,河南油田开展开发大会战。当时,已经当兵8年的张建国响应国家号召,从部队转业后,加入河南油田,开始了为祖国找油的光辉岁月。

那时候,没有大型起重和运输设备,大型施工都靠人拉肩扛。为了不耽误工期,石油工人干在井场、吃在井场。每天,石油工人都要从家里带饭到生产现场。当时盛饭的大多是铝制饭盒。

1978年7月,河南油田开始焊接江河联合站的5000立方米大罐。正值酷暑,室外温度近40摄氏度,罐内温度高达57摄氏度。工人在罐内施工不到3分钟,全身就湿透了。张建国是党员突击队的一员,带头进入罐

内施工,在22小时内和同事们高效完成了任务。由于天太热,饭盒里的饭菜都馊了。

“要是有一个能调节温度的饭盒就好了。”大家都期待着。1979年,由于工作业绩突出,张建国被评为河南油田劳动模范,收到了最期盼的奖品——双层保温饭盒。张建国非常爱惜这个饭盒,每天都把它擦得锃亮。

1998年,张建国意外去世。这个饭盒被张宁和她的母亲保存得完好无损。

张宁说:“看到这个饭盒,就想到父亲们战天斗地、为祖国献石油的一幕幕场景。这不只是一个饭盒,更是石油工人的精神财富。”作为一名普通的石油工人,张宁像父亲一样,兢兢业业,凡事冲锋在前,从不喊苦喊累。她经常会拿出这个饭盒,回忆父亲给自己的细心叮咛,并从中找寻前行的力量。



常焕芳 张伟英

河南油田采油二厂员工张宁的母亲,经常把一个装在红色袋子里的双层保温饭盒从柜子里拿出来,仔细地擦拭完,又小心翼翼地放回柜子。每次看到母亲擦拭这个饭盒时,张宁的心里都五味杂陈。

### 质检班长的老照片

年里,他当了38年的一线班长,一直到现在。从装置基建,到钢塔成林;从简陋的操作台,到成片崭新的先进仪器,他用镜头定格瞬间,留下企业发展的印记。

任骏至今保留着1984年和企业签订的劳动合同,当时的月工资是23元。1985年,这个年轻人花了近80元钱,相当于近三个月的工资,买下了他的第一台相机——海鸥205。他端着心爱的宝贝相机,有空就在单位里拍摄厂里的基建、身边的故事和劳模先进等。1991年,他再次拿出三个月工资,购入了第一台胶片单反——海鸥DF-120B。

兴趣是最好的老师,任骏喜欢给身边的点点滴滴留下影像,喜欢用镜头去观察一切。每当拿起相机,任骏总会觉得,通过那一方小小的取景框,能看到常人很少注意的东西。它是说不出也画不出的,是用心聚焦的弧光。

工业摄影拍多了,任骏也就慢慢有了很多心得。当他得知还可以向企

业的媒体投稿时,开心极了。“那时候也不知道怎么投,想了想,我把洗好的照片塞进信封,骑车到附近的邮局寄到了扬子报社。一个月后,报社打来电话,叫我去领奖。报社负责摄影的王老师接待了我,对我的照片很欣赏,鼓励我要继续拍下去。”任骏回忆。这30多年来,他拍了上万张不同类型的照片。为了省钱,早期的黑白照片都是他在家里的简易暗房自己冲洗的。

在质检岗位工作的多年里,任骏每天和形形色色的质检设备打交道。这些方方正正的家伙,他也从不放过。30多年前,他跟当时的色谱仪过影;最近,他又站在最新的仪器前留下了影像。看着这些新老对比的照片,他心中感慨万千。

作为一线班长,任骏一直用高度负责的态度,对待每一个任务、每一份数据,用影像记录历史。按下快门的那一刻,飞逝的时间得以短暂停留。在企业40年的发展之路上,任骏记录了很多难忘的瞬间。他记录岁月,也被岁月记录。

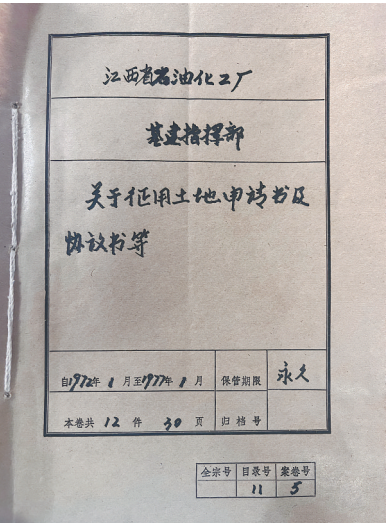


曹广耀 刘芸嘉

在扬子石化质检中心员工任骏家中,一直珍藏着几部相机、一摞老照片、数十份剪报,这些宝贝,记录着企业建设发展中的很多历史瞬间,展示了石化人的爱国爱企情怀。照片中展示的是1986年,任骏到燕山石化实习,在当时较为先进的进口色谱仪前留下的影像。

1984年,任骏走上工作岗位,是中国石化成立之后最早进入扬子石化工作的青年员工之一。在入职的39

### 土地征用档案



钟 英 杨振东 聂 琮 姜 瑞

在九江石化档案馆,有一套1972年九江石化总厂前身“江西石油化工厂”土地征用书合同本档案,它是当年第一批炼油厂建设者拓荒金鸡坡的历

史见证。

1971年,国家计划在江西建一座年加工量30万吨至50万吨的燃料型炼油厂,厂址选在九江东郊的金鸡坡。九江石化退休干部何乃明是当年第一批筹建炼油厂的5名技术骨干之一,再见到合订本中自己的笔迹时仍难掩激动:“这个图我很早就看过。因为码头这条线是我定的。当时我起草这个文件,把九江市航政处航道段的领导请到现场签了字,这条线就作为九江炼油厂的码头,属于九江炼油厂了。”

1975年1月,国家计委正式批复在江西九江建设一座年加工能力250万吨的燃料型炼油厂。1976年6月1日,九江炼油厂正式开工建设,两万余名来自全国各地的建设者汇聚九江。

“炼油厂刚开工时,有10个民工团。九江10个县,每一个县组一个民工团,由一个副县长当团长。开工建设时需要几十立方米石头。石料不够,江西省委省政府专门为这个事情下发文件,规定九江10个县所有的采

石场要扩大生产,石料全部送到炼油厂来,最多的时候一天能来120条船,有点像解放军百万雄师过大江那个劲头。”九江石化退休干部、时任筹建处材料科科长周天佑对当时的场景依然记忆犹新。

1980年10月2日,九江炼油厂常减压装置试车投产一次成功,炼油厂的建设者们为新中国成立31周年献上了一份厚礼!

最好的传承,就是创造新的辉煌。进入新时代,九江石化全力推进芳烃项目后续建设,加快建成绿色智能一流炼化一体化企业,朝着世界领先目标砥砺前行。

九江石化发展计划部投资室副主任舒晓惠表示,自2021年以来,九江市石化产业园的建设持续推进,2600亩园区已经实现“三通一平”,九江石化炼化一体化项目中的芳烃装置、PTA装置及下游配套化工产业链都将在这里建设。九江石化员工将继承老一辈的创业精神,为九江石化高质量发展作出自己应有的贡献。

### 《工地战讯》

三四八第一期工程胜利投产试车。

这期简报清晰地记录了1971年5月15日在“五七”广场举行庆祝大会的场景。“我国第一座大型石油石化联合企业第一期工程投产试车成功了!”“一万多名工人、农民、解放军指战员、革命干部和革命的技术人员,满怀革命豪情,高举红旗,从四面八方,潮水般地涌向会场……”半个多世纪过去,重读《工地战讯》,跃然纸上的,是成功的喜悦,是胜利的自豪。

1969年9月,湘北大地、洞庭湖畔,二三四八工程指挥部成立。二三四八工程是我国第一座自行设计、施工的大型石油石化联合企业。参加这项工程建设的有一百多个单位、来自全国各省市的几万名广大工农兵群众和技术人员。

大家发扬革命精神,战天斗地,劈开了山头、挖通了山沟、架起了桥梁、兴建了厂房。在短短一年多时间里,完成了几十万平方米的土建工程,修建了上百公里的铁路、公路,架设、铺

彭 展

这是1971年5月17日的第154期《工地战讯》,是由当时的中国人民解放军二三四八工程指挥部(巴陵石化前身)政工组编辑的,主要内容是二

