

**编者按**7月24日至25日，庆祝中国石化成立四十周年大会暨2023年中工作会议在京召开，总结上半年工作，分析面临形势，部署下半年重点任务。今年夏季，中国石化与中心工作紧密结合起来，大兴调查研究，推动成果转化，凝聚合力，砥砺奋进，全力优化生产经营创效，深入实施高质量发展行动，加快建设世界一流企业，实现主题教育与高质量发展深度融合、互促并进，为完成全年目标任务打下坚实基础。本报报道部分单位在增储上产、提质增效、结构调整、经营创效、科技创新等方面措施与成效，敬请关注。

# 全力以赴创效益 砥砺奋进开新局

## 胜利油田 强化管理提升经营创效能力

上半年，完全成本持续下降，生产经营保持稳中向好态势

于佳 李燕飞

今年以来，胜利油田持续推进强化油井生产，单井占井周期缩短1到2天，生产效率提升10%。

建立作业工段双向考核模式，树立“互利服务、创效共享”意识，建立员工因素收集、时效分析、问题推送机制，发挥单机协作、相互监督，优势互补作用；与各工段共同制定工段管控措施，确定误工扣罚标准，从严考核兑现，推动运行效率整体提升。

牢固树立“库存经营”理念，在物资采购上下功夫，编制《中国石化物资采购十条禁令解读》，做好重点物资市场商情分析，运用经济采购模型，动态调整采购策略，做到“低价增效、高价减量”。同时编制物资质量积分、供应商

多支队伍进场时间，把更多时间还给油井生产，单井占井周期缩短1到2天，生产效率提升10%。

他们还深化人力资源服务中心建设，上线运行外部市场项目管理平台，开拓新兴领域外购项目；依托区域资产库，统筹推进注采设备修旧利废和低耗土建集中管理，为各单位经营提效赋能；推进模块一体化运营，充分盘活集团内外各板块人员、资产、资质等各要素资源，上半年依托“五大模块”业务互供展览会平台，签订合同（协议）额21.2亿元，助力油田提升经营创效能力。



今年以来，西南油气分公司持续推进勘探开发一体化运行，提升链条全环节管理效能，推动增储上产提速提效。截至7月24日，累计生产天然气50.57亿立方米，同比增长6%，创历史新高。图为新建201-2井进行钻系同步施工。

宋军 摄 袁鹏文

## 西北油田 推动油气增储上产再上新台阶

上半年，油气产量当量同比增长5万吨，连续7年实现稳定增长

王福金

今年以来，西北油田持续加大油气勘探开发力度，生产经营各项指标稳中向好。上半年，油气产量当量同比增长5万吨，实现稳产稳增。

勘探主动则全局主动。西北油田加快推进油气勘探实现大突破大发现。3月，顺北48斜井测试获得高产工业油气流，成为目前亚洲大陆上垂深距离最深的千吨井，它的突破再一次验证西北地区具有巨大的资源潜力。6月，自然资源部发布2022年度全国矿产资源储量统计报告，顺北油田名列新增天然气储量规模达到大

型名单。

资源阵地要“拓”，油气产量也要“上”。西北油田持续保持油气开发效益稳产。上半年，西北油田全面推进数字化管控平台，实现场站装置单元、风险识别、管控措施、隐患排查、隐患销项的全流程管理。同时，对140余口探井开产和重点场站开展安全风险评估，加快扶助勘探，有力保障油气生产实现“零伤害、零事故、零污染”目标。

完善现代化公司管理，坚持统筹推进落实油藏经营主体责任，优化绩效考核管理体系，打造高效高端市场化等。通过深入分析市场，贴近客户需求不断提升服务质量，坚持竞价销售，上半年完税产品累计创效4000余万元。

## 江汉油田 高质量勘探开发夯实资源基础

上半年，油田营收、企业增加值、劳动生产率等主要经济指标良好

刘胜旺 向思洁 李善存

上半年，江汉油田锚定“万千百”战略目标，加大高难度勘探和效益开发力度，向分类施策要效率、向精细管理要效益，向创新优化要产能，增强内驱动力，推进经营优化，高效组织实施。截至目前，完成气量当量346.86万立方米，平均日产页岩气1964万立方米，油田生产企业评价实现时间任务“双过半”。该油田各采气厂始终坚持以效益为中心，狠抓老油田精深加工，积极控制产能，全力提高采收率、完善注水井网，加强动态水调、落实灾损311井次，增产明显。上半年，该油田生产天然气36.25亿立方米，其中页岩气35.55亿立方米。

评价，钻井进尺完成率、投产新井产能利用率等指标，在国内上游“星榜”评比中上榜摘星。

天然气开发提速，产量指标踏线运行。该油田面对老区产量递减、新区开发难度大等挑战，在生产组织、技术创新、优化管理、安全环保等方面发力，确保持续稳产上产和安全高效开发。涪陵页岩气公司持续推进产能建设力度，强化气藏基础研究，抓好新井快建快投，上半年投产新井35口，环比增加10%，产能提升10%。

油气勘探增储点频现，资源勘探持续夯实。该油田坚持“非常非常”，立体勘探、精准勘探部署与评价实施，围绕红星地探明勘探，实现产量、效益双增。上半年，该油田累计生产原油超计划运

## 茂名石化 以市场为导向全力优化增效

多个生产指标创出较好水平，累计效益在集团公司炼化企业中排名前列

龙泰良 张亚培

茂名石化坚持实施全员、全过程、全天候、全方位优化机制，用过硬的执行力做实创新优化工作，实现经营业绩向好，多个生产指标创出较好水平，累计效益在集团公司炼化企业中排名前列。

组织力量开展优化攻关，破解生产技术难题，全力以赴推进科技研发。紧盯市场，抓好新产品开发和推广，上半年累计完成新产品产量0.15万吨，完成专用料产量53.55万吨，新产品和专用料产量超出集团公司指标进度。联合化销华南积极推进汽车箱扩市，成功解决有关技术指标问题，并通过客户产品性能测试，成功打

信诚评价管理、代储库管理等7项制度，出台公务外出“8个严禁”，廉洁采购和阳光采购7条措施，推动依法合规治企要求融入物资管理，实现库存经营创效。

他们还深化人力资源服务中心建设，上线运行外部市场项目管理平台，开拓新兴领域外购项目；依托区域资产库，统筹推进注采设备修旧利废和低耗土建集中管理，为各单位经营提效赋能；推进模块一体化运营，充分盘活集团内外各板块人员、资产、资质等各要素资源，上半年依托“五大模块”业务互供展览会平台，签订合同（协议）额21.2亿元，助力油田提升经营创效能力。

## 金陵石化 精益求精下好效益一盘棋

上半年成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半

陈伟伟

上半年，金陵石化抓住市场逐步复苏、经济企稳回升的有利时机，精心组织生产检修，科学平衡物料调配，加大薄弱环节检修和隐患排查治理力度，集中精力提收率降损耗，完成加工量超300万吨，成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半，5月至6月减少采购成本达5000万元。

用好产品结构化“制胜招”，充分发挥自身装备类齐全、加工能力强的优势，紧贴市场行情动态精准调配产品结构，努力寻找降价潜力，把握检修机会，实现炼油提质增效。上半年完成PIMS（工业流程模型系统）优化试验35项，累计创效近2亿元。坚持总体优化，实施“公司—工厂—装置”三级效益管理，建立成本利润考核体系，推动管理水平、运营效率和整体效益提升。

抓好原油采购降本“牛鼻子”。面对复杂多变的国际油价走势，公司牢固树立“降本就是增效”理念，做好原油采购管控。坚持轻重结合的原油采

购策略，根据生产方案适时提高原油重质化比率，降本成效显著；密切关注油质变化，提高高性价比原油采购比例；通过研判市场机遇，提前安排检修计划集中检修，结合整体效益优化，安排部分能耗较高装置停工待修，降低生产运行成本；提前做好原料采购和库存储备，完成加工量超300万吨，成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半，为圆满完成全年工作目标任务奠定坚实基础。

抓好原油采购降本“牛鼻子”。面对复杂多变的国际油价走势，公司牢固树立“降本就是增效”理念，做好原油采购管控。坚持轻重结合的原油采

购策略，根据生产方案适时提高原油重质化比率，降本成效显著；密切关注油质变化，提高高性价比原油采购比例；通过研判市场机遇，提前安排检修计划集中检修，结合整体效益优化，安排部分能耗较高装置停工待修，降低生产运行成本；提前做好原料采购和库存储备，完成加工量超300万吨，成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半，为圆满完成全年工作目标任务奠定坚实基础。

抓好原油采购降本“牛鼻子”。面对复杂多变的国际油价走势，公司牢固树立“降本就是增效”理念，做好原油采购管控。坚持轻重结合的原油采

## 广州石化 强优化稳运行拓宽创效空间

上半年实施优化项目47项，累计利润超预算完成

曾勇文 陈晓龙

广州石化聚焦效益目标，坚持“稳运行”和“强优化”双轮驱动，全面拓宽创效空间。上半年，生产经营保持稳健提升态势，累计利润超预算完成454分。

装置稳定运行就是最大的效益。广州石化抓牢精细运行操作精细化管理，围绕影响装置平稳运行的难题，建立全方位、多层次的攻关组，集中优势力量攻克疑难杂症，确保了装置运行总体平稳。在集团公司开展的炼油主

优化航煤生产，航煤同比增产35%。下半年生产组织运行“一盘棋”。紧密结合市场波动，安排检修、生产异常、强化整体统筹和计划管控。上半年针对十套装置集中检修，结合整体效益优化，安排部分能耗较高装置停工待修，降低生产运行成本；提前做好原料采购和库存储备，完成加工量超300万吨，成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半，5月至6月减少采购成本达5000万元。

用好产品结构化“制胜招”，充分发挥自身装备类齐全、加工能力强的优势，紧贴市场行情动态精准调配产品结构，努力寻找降价潜力，把握检修机会，实现炼油提质增效。上半年完成PIMS（工业流程模型系统）优化试验35项，累计创效近2亿元。坚持总体优化，实施“公司—工厂—装置”三级效益管理，建立成本利润考核体系，推动管理水平、运营效率和整体效益提升。

抓好原油采购降本“牛鼻子”。面对复杂多变的国际油价走势，公司牢固树立“降本就是增效”理念，做好原油采购管控。坚持轻重结合的原油采

购策略，根据生产方案适时提高原油重质化比率，降本成效显著；密切关注油质变化，提高高性价比原油采购比例；通过研判市场机遇，提前安排检修计划集中检修，结合整体效益优化，安排部分能耗较高装置停工待修，降低生产运行成本；提前做好原料采购和库存储备，完成加工量超300万吨，成品油同比增产4.6%，实现原油加工量和经营效益双过半，为圆满完成全年工作目标任务奠定坚实基础。

抓好原油采购降本“牛鼻子”。面对复杂多变的国际油价走势，公司牢固树立“降本就是增效”理念，做好原油采购管控。坚持轻重结合的原油采

## 西北油田 推动油气增储上产再上新台阶

上半年，油气产量当量同比增长5万吨，连续7年实现稳定增长

王福金

今年以来，西北油田持续加大油气勘探开发力度，生产经营各项指标稳中向好。上半年，油气产量当量同比增长5万吨，实现稳产稳增。

勘探主动则全局主动。西北油田加快推进油气勘探实现大突破大发现。3月，顺北48斜井测试获得高产工业油气流，成为目前亚洲大陆上垂深距离最深的千吨井，它的突破再一次验证西北地区具有巨大的资源潜力。6月，自然资源部发布2022年度全国矿产资源储量统计报告，顺北油田名列新增天然气储量规模达到大

型名单。

资源阵地要“拓”，油气产量也要“上”。西北油田持续保持油气开发效益稳产。上半年，西北油田全面推进数字化管控平台，实现场站装置单元、风险识别、管控措施、隐患排查、隐患销项的全流程管理。同时，对140余口探井开产和重点场站开展安全风险评估，加快扶助勘探，有力保障油气生产实现“零伤害、零事故、零污染”目标。

完善现代化公司管理，坚持统筹推进落实油藏经营主体责任，优化绩效考核管理体系，打造高效高端市场化等。通过深入分析市场，贴近客户需求不断提升服务质量，坚持竞价销售，上半年完税产品累计创效4000余万元。

## 江汉油田 高质量勘探开发夯实资源基础

上半年，油田营收、企业增加值、劳动生产率等主要经济指标良好

刘胜旺 向思洁 李善存

评价，钻井进尺完成率、投产新井产能利用率等指标，在国内上游“星榜”评比中上榜摘星。

天然气开发提速，产量指标踏线运行。该油田面对老区产量递减、新区开发难度大等挑战，在生产组织、技术创新、优化管理、安全环保等方面发力，确保持续稳产上产和安全高效开发。涪陵页岩气公司持续推进产能建设力度，强化气藏基础研究，抓好新井快建快投，上半年投产新井35口，环比增加10%，产能提升10%。

油气勘探增储点频现，资源勘探持续夯实。该油田坚持“非常非常”，立体勘探、精准勘探部署与评价实施，围绕红星地探明勘探，实现产量、效益双增。上半年，该油田累计生产原油超计划运

## 石科院 瞄准重大需求拓展创新链产业链

上半年，共获得国家专利授权411件，涉外专利授权76件

陈子佩

创新无止境，赋能践于行。石科院瞄准我国原油炼油向化工转型、减排降碳实现“双赢”目标，发展新能源能源调整能源结构等重大需求，纵深推进创新链，开展自主先进技术研发、横向拓展产业链，集合行业用氢方式可降低20%以上，助力集团公司打造低成本加氢示范站，引领我国氢能产业发展。

创新平台捷报频传。牵头成立中国石油学会碳中和专业委员会，联合能源央企和高校研究机构共同开展行业碳足迹研究、碳达峰碳中和路径研究、碳减排诊断、低碳技术开发与应用等工作，打造石油石化领域低碳专业智库。

化裂化技术的工业化应用。自主研发的基于活性铝和反应环境协同调控的高效低碳柴油和氢关键技术达到国际领先水平。分布式甲醇制氢技术保障我国首个制氢—供氢一体站成功投用，发展新能源能源调整能源结构等重大需求，纵深推进创新链，开展自主先进技术研发、横向拓展产业链，集合行业用氢方式可降低20%以上，助力集团公司打造低成本加氢示范站，引领我国氢能产业发展。

创新成果再获突破。S Zorb吸收脱硫技术第48届日内瓦国际发明展银奖，创新团队在中关村论坛上作为20项重大科技成果之一，面向社会公众发布，有力彰显中国石化以创新引领能源化工发展未来的央企责任。

石科院作为唯一石脑油炼化全流程催化裂化研究、碳足迹研究、碳达峰碳中和路径研究、碳减排诊断、低碳技术开发与应用等工作，打造石油石化领域低碳专业智库。

石科院将成套新技术在中村论坛上

作为20项重大科技成果之一，面向社

会公众发布，有力彰显中国石化以创

新引领能源化工发展未来的央企责

任。

石科院将成套新技术在中村论坛上

作为20项重大科技成果之一，面向社

会公众发布，有力彰显中国石化以创

新引领能源化工发展未来的央企责</p