

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

广东石油坚持问计于基层,抓实基层安全管理,开展结对子现场学,推动“三基”工作落地见效

务实重效抓“三基” 有机融合促发展

任莹莹 黄嘉莉

广东石油通过问计于基层、抓实安全管理、结对子现场学,找准激发库站一线活力着力点、安全生产突破点、均衡发展结合点,推动“三基”工作落地见效,为加快打造油气氢电服综合能源服务商夯实基础。2022年,广东石油圆满完成年度目标任务,连续第8年获得集团公司党建A档和集团公司安全生产先进单位称号。

问计于基层,找准激发活力着力点

1月初,香港口岸恢复通关。为了抓住经济复苏契机、推动增量增效,广东石油组织一个由各专业线条专家组成的帮扶组,8次奔赴深圳石油,调研30多座加油站,对制约增量的问题进行集中会诊,“开方”整改。这是广东石油坚持问计于基层,大力推行基层调研和现场办公的一个缩影。

面对点多线长面广的管理现状,

广东石油从优化管理机制入手,为基层减负,释放基层活力。围绕“三基”工作、高质量发展、新能源转型等重点主题,省市公司班子成员带队到库站、工地等开展现场调研,听取客户、合作伙伴的需求建议,组织近300名骨干专家开展问题“会诊”,摸实情、看数据、作研讨、找对策。今年,他们调研锁定客户逃单等42项员工反映最集中、最迫切需要解决的问题进行专题研究,闭环整治,切实为员工解难题办实事。

为了给基层减负,他们大力推广风险防控清单,手机屏、电视屏、电脑屏、会议屏“四屏联动”进行政策解读,降低基层对政策和制度理解的门槛。厘清权责,明晰流程,将基层员工从文山会海、多重填报、重复检查等负担中解放出来。坚持开展送服务到基层、送培训到基层,持续完善信息化手段,推广AI接卸油、智能排班、潮汐用工、智能订货系统等创新成果,有效提高基层管理效能和工作效率。

强“三基”抓管理,找准安全生产突破点

6月以来,广东石油黄埔油库扎实推进安全生产月活动,党支部书记丘世宁带领29名支部党员,对油气回收施工现场等关键环节进行15次安全检查。作为“红色安全帽”支部品牌的创建者,2022年以来,该支部党员到基层开展安全检查和整改帮扶工作超200次,党员人均服务超150小时。

广东石油将安全隐患排查落实到最小“管理单元”,以“强三基”样板库站为突破口,推进“三基”工作与HSE管理体系深度融合。

他们推广“支委+团队”工作法,开展“党员身边无隐患、安全生产我先行”主题活动,高质量打造12个万吨站示范党支部。坚持班组长素质建设,设置站长能力匹配模型,选拔培育583名“金牌站长”和“大师傅”,发挥他们在传帮带上的积极作用,提升整个站的队伍素质。

为夯实库站安全基础,他们还进一步完善181项安全制度、14个业务场景、22个关键作业步骤和13个管控要点,编制施工标准化作业指南,确保指向、口述、操作安全可靠。选拔出143名懂安全、有经验、能管理的专职现场监护人,赋予违章叫停权,同时发挥全省库站3万个摄像头的“天眼”自动巡检系统作用,重点监控接卸油、施工作业现场安全,强化关键部位安全管理。

结对子现场学,找准均衡发展结合点

6月初,肇庆石油社边加油站的肖金梅和29名站长一同来到东莞石油东海加油站跟岗学习。一周下来,她记录下满满一本的学习笔记,涵盖开口营销、设备管理、安全风险识别等10多项工作要点。

今年以来,广东石油在各分公司开展“强‘三基’促帮扶”工作,通过结对子、现场学等方式,促进各地区管理

水平均衡发展。

他们以“把加油站打造成辐射范围内客户的最优选择”为目标,沿着“样板加油站一样板片区一样板分公司”的路径,“一站一策”开展“现场7S标准化”“厕所革命”“亮灯工程”等专项工作,全省累计109个县区分公司2100多座加油站通过样板验收,取得形象、服务、效率、品牌“四提升”。

在“样板工程”打造过程中,他们动员2万多名员工自发参与到整治现场环境、设备设施、线路摆设、服务标准等基础工作,主动提高标准、发现问题、解决问题,摸索出400多个“金点子”。2022年,广东石油员工创新的“三图两表”高效现场工作法荣获销售公司“十佳基层工作法”。

焕发“三基”生命力

华东油气研发压裂自动化加砂系统

本报讯 近日,华东油气分公司自主研发的压裂自动化加砂系统在涿页1-1X03HF井首次应用,成功助推压裂施工加砂作业实现全过程自动化。

往地层加注压裂砂是油气井压裂施工的重要环节。以往采用的吊装加砂方式存在作业风险高、劳动强度大、施工效率低等缺点。为满足油气勘探开发提速提效要求,该公司成立自动化加砂系统攻关团队,开展集中攻关。

他们先后尝试风力传送、皮带

传送、绞龙螺旋输送、斗式提升机等加砂模式,虽能有效降低登高作业风险,但加砂效率无法满足大规模压裂施工需求。为此,攻关团队对砂塔进行模块化改造,最终研制出全自动加砂系统。该系统每分钟可供砂3立方米,加砂效率较传统吊装方式提升近3倍,并可取代吊装登高作业,提高加砂作业的本质安全水平。该系统大规模应用后,单井压裂施工成本将进一步减少。

(沈志军 周剑 毛国扬)

江苏油田致密油平台累产超8000吨

本报讯 截至6月21日,江苏油田肖17、永48、富125三个致密油平台7口压裂井,自去年10月投产以来累计产油超8000吨,压裂增产效果显著。

致密油储层渗透率低、埋深大,常规开发自然产能低。江苏油田借鉴非常规压裂改造思路,采用“造缝-蓄能-渗吸”一体化压裂工艺,

优化前置蓄能、分段压裂、多级暂堵方案设计,三个致密油平台储层改造体积较常规压裂提升50%。

技术人员加强室内基础试验研究,优化支撑剂组合,实现裂缝全尺度充填。他们还加强支撑剂方案论证,科学优化石英砂替代陶粒比例,3个致密油平台支撑剂费用得到压降。(孟章进 林刚)

齐鲁石化仪控状态检测平台上线运行

本报讯 近日,齐鲁石化智能工厂建设项目仪控状态检测平台顺利上线,在苯乙烯装置率先实现2000余个仪表数据的实时监控,有效提高员工巡检效率。

该平台上线运行后,运维人员从电脑上就能查看整个仪控设备的运行状况及警报信息,不但避免人工巡检存在盲区、填补巡检空当,还能精确掌握仪表运行状况,

精确定位仪控设备异常数量及原因,迅速“对症下药”,在保障设备运行安全的同时,提高了巡检效率。

项目运行后,将进一步优化仪表专业人员力量,将现阶段仪表设备维修转为预防性维修,并利用技术手段对各类仪表设备进行预测分析,进一步保障该公司仪表设备的安全稳定运行。(马钊)

天津南港乙烯项目成功引入生活水

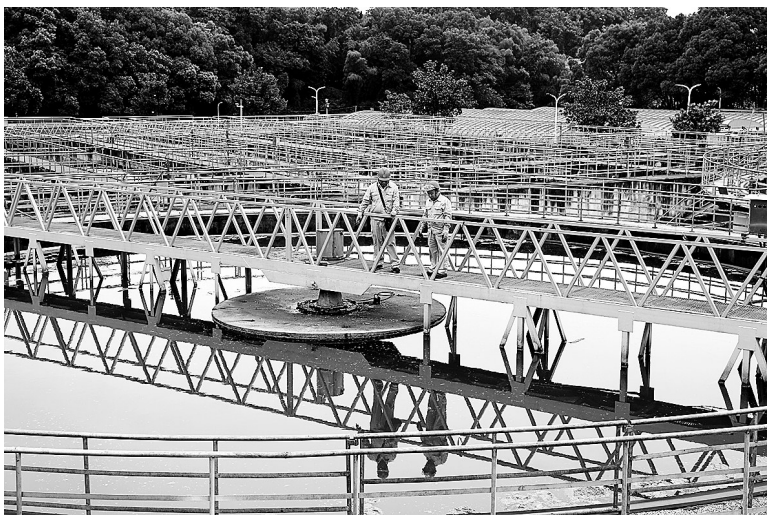
本报讯 日前,天津南港乙烯项目引入生活水一次成功,标志着该厂区生产准备工作进入新阶段。

为确保引水过程安全顺利、协调有序,天津南港乙烯成立引水工作小组,全面协调处理引水相关工作。他们严格按天津石化“7+1”作业许可制度对生活水引入前的条件进行确认,协调指挥引水操作及

引水过程中的水质管理、计量管理,严格进行水质监督,实现引水一次成功。

生活水的成功引入,不但解决了员工饮水的问题,还保证了装置设备管线的试压用水及下一步各单元的冲洗投用,为各装置顺利开工提供了有力保障。

(王微尹 雨宋丽平)



入汛以来,巴陵石化各装置加强巡检,提前检查排水、污水通道,优化污水处理装置运行,及时启动大量水应急预案,确保装置平稳运行、污水达标排放。图为6月23日水务部云溪生化装置员工在雨后巡检。 彭展摄



浙江石油加快发展汽服业务

浙江石油聚焦客户多元化消费需求,大力推进汽服业务发展,加快推进洗车网点建设,截至目前,今年已在全省50座加能站新建洗车设备。1月至5月,洗车量同比增长30%。图为温州石油瑞安瑞平加能站洗车现场。 廖卫东 摄

中科炼化投用移动式VOCs处理设施

本报讯 日前,中科炼化投用两套移动式VOCs(挥发性有机物)处理设施,用于首次清理储罐产生的挥发性有机物,确保清罐过程零异味、零污染。设施投用后,储罐的非甲烷总烃去除率在99.9%以上,优于国家VOCs排放指标。

今年以来,中科炼化持续推进

VOCs综合治理专项提升行动,对全厂VOCs排放源进行全面梳理排查和整治,环保督查队每日对现场异味进行环保管查,每周开展储罐附件、装卸环节、污水处理环节密封泄漏抽查,督促运行部及时整治现场异味源,深入推进无异味工厂建设。

为实现储罐检修“气不上天,油不

落地”目标,该公司经过前期调研,采纳同行业经验做法,引入移动式VOCs处理设施,深化VOCs污染防治。该设施通过低温冷凝的方式将系统中的油水混合物分离,再利用吸附方式吸收不凝气体中残留的少量挥发性有机物,实现达标排放、消除异味。

(吴金梅 张婷婷 江锡东)

西南测控应用“灯笼体”电成像水平井测井工艺

本报讯 近日,经纬公司西南测控应用“灯笼体”电成像水平井测井工艺,完成新盛204-1HF井水平段电成像测井施工,标志着该工艺在国内水平井测井中首次应用成功。

新盛204-1HF井完钻井深5925米,最大井斜93.41度,水平段长900多

米。该井位处砂岩地层,多处井段摩阻较大,工具入井后存在遇阻遇卡等风险。施工前,西南测控认真研究井况和安全风险,组织专业技术人员精心制定施工方案。为降低仪器在钻输过程中的阻卡风险,他们优选推靠臂结构加强型的“灯笼体”电成像仪器,提升仪器串

在复杂井眼中的适应性,并提前做好安全管控、设备保障等准备工作;施工过程中,他们与钻井队密切配合,同步钻具起下和测井绞车运行,密切监控井下张力,及时处置遇阻遇卡情况,成功取全裸眼段全部电成像资料,获得甲方好评。

(田宏远 谭浪伟)

为静电桩装上“雨伞”

洪磊 柯西香

一大早,江汉油田江汉采油厂王场采油管理区周8站负责人陈建端洋着干净如初的静电桩,脸上露出了满意的笑容。

原来,一个月前,一名员工在周8-斜20井场高架罐量油前释放静电的时候,没注意到静电桩上的鸟屎,蹭得满手都是。

得知此事的陈建立即带着几位员工前往现场。静电桩上一片狼藉,“罪魁祸首”却早已不知所踪。

“这里应该是小鸟的‘驿站’,就像

我们外出旅游要找个宾馆住宿一样。”有人打趣道。

“小鸟来了我们欢迎,可也不能坐视不理给除静电作业留下隐患,这个问题我们一定要解决。”陈建说。

有人建议在静电桩上搭块湿抹布,或者在上罐的扶手挂反光条,但是都被陈建以不符合现场规范为由一一拒绝。

时间一天天过去,员工上罐时只得带块抹布,可是擦完没多久再去,静电桩上又是污迹斑斑。

就在众人束手无策时,该站员工庄少波从雨伞中获得灵感:要是给静电桩也装上“雨伞”,手伸进去不影响释放静

电,鸟屎也落不上去,不就可以抵御鸟粪“攻击”了。

庄少波当即跟陈建分享自己的想法,两人一拍即合。为了不耽误工作,他们约好利用休息时间赶制“雨伞”,并趁着周末完成了安装。

装上了“雨伞”的小鸟“驿站”整洁又美观,员工再也不用担心摸静电桩“中招”了。大家纷纷给庄少波的小发明点赞。

走近一线

物探院创新技术 支撑川西地区油气开发

本报讯 日前,物探院历经18个月技术攻关,创新形成基于叠前衰减梯度的含气性定量预测技术,为川西地区油气开发提供支持。

该院技术研发团队针对川西地区目标储层砂体叠置严重、厚度、物性变化较大,气水关系复杂等难题,创新应用隐蔽河道刻画技术和含气性地震定量检测技术,为西南油气分公司提供有利区靶区10个,落实了商业储量;提供25口论证井位含气性钻前预测,整体含气吻合率88%,较常规技术提高了9个百分点。(代仕明 张克非 纪永桢 王显翔)

海南炼化催化裂化 烟气排放优于海南省新标准

本报讯 6月起,海南省执行国家大气污染物特别排放限值,要求氮氧化物不大于100毫克/立方米,低于此前的不大于200毫克/立方米限值。海南炼化采取多项措施,降低催化外排烟气氮氧化物浓度,排放量远低于最新限值。

为达到最新标准,该公司炼油一部成立工艺技术攻关小组,开展持续性技术攻关,学习借鉴兄弟企业经验,指导班组进行操作优化。通过一系列工艺调节,实现催化裂化烟气达标排放。(邱元广 郭伟)

中原建工获2项 省级质量成果一等奖

本报讯 近日,石工建中原建工在河南省2023年度工程建设质量管理小组活动成果发布会上斩获佳绩,课题“提高不稳定卵石层双侧夯管定向钻一次成功率”“提高污水处理厂大型钢筋混凝土水池防渗漏一次合格率”分别获得河南省优秀QC成果(教学成果)一等奖,另有3项成果获得河南省优秀QC成果二等奖。

该公司在每个重点建设项目成立QC小组,结合生产工作实际开展技术攻关活动,坚持用创新方法解决生产工作中的实际问题。通过组织质量管理小组活动,进一步提升QC成果整体水平,累计获得省级QC成果30余项。(黄俭)

济南炼化 单月原油加工量创新高

本报讯 5月,济南炼化按照高质量发展行动部署要求,全力以赴做大原油加工量,全月加工原油量同比提高17.84%,创月度加工量历史新高。

济南炼化提前调整生产方案和产品排产计划,统筹协调原油进厂、加工流程、物料平衡、产品储运等各环节工作,确保装置高负荷运行下的生产安全,严抓工艺纪律、操作纪律、劳动纪律执行,稳妥组织“人、机、料、法、环、测”异常处置,有效挖掘现有装置潜力,为华北地区成品油市场平稳供应贡献力量。

(孙丽颜)

益阳石油 直分销量大幅增长

本报讯 湖南益阳石油全力开展直分销经营管理双提升百日竞赛活动,5月份,直分销量同比增长21%。

该公司树立“人人都是客户经理”理念,制定全员营销方案。通过深入市场调研,深挖客户需求,实行差异化营销,推广“以老带新”客户开发模式,推行高价值、高效率服务,持续提升客户满意度。1月至5月,直分销量同比增长54.6%。(谢静 陈佳璐)

玉林石油 精准营销提升饮用水销量

本报讯 入夏以来,广西玉林石油积极推进饮用水销售,二季度饮用水营业额同比增长32.41%。

该公司在加油站打造饮水长廊,客户不下车即可购买饮用水;紧抓周末节假日出行商机,主动开口促销,提供搬水服务,引导客户使用电子抵金券,改善客户活动体验感;在店内备足冷冻饮用水,并设置纳凉地带,为客户夏日出行提供保障。(吕政华)