

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

江汉油田涪陵页岩气公司以安全管理强化年行动为抓手,采取有力措施,构建全覆盖、无盲区的管理网络

实施网格化管理 执行全天候督查

本报记者 戴莹 通讯员 王彦

“3号罐搅拌器油封损坏,有点漏油,必须马上检修油封。”5月18日,江汉油田涪陵页岩气公司钻井工程项目部高级主管宋争在井场上发现问题,立即要求整改。

“涪陵页岩气田施工区域广,每天有数十个施工项目分布在重庆大山深处,安全环保风险高,基础管理难度大。”该公司安全环保管理部主任李强介绍,“因此,今年公司以安全管理强化年行动为抓手,强化安全网格化管理,实行全覆盖、全天候的安全督查和隐患排查,全力整治低老坏问题,确保气田安全平稳运行。”

设立安全网格员,责任更加明晰

日前,平桥2井测试求产成功。该井地层中含有硫化氢,安全环保风险大,涪陵页岩气公司采气工程项目管理部主任、安全网格员王周杰天天

往井场上跑,查隐患、排风险。

“我们按照管理层级,设立公司部门领导级、公司管理干部级、各承包单位级、各井站级等4级安全网格员。”李强说。

该公司出台实施安全网格化管理指导意见、基础管理风险管控考核细则,明确各级网格员的工作职责、管理内容、管理要求,大家像下棋一样,步步为营,对管辖范围的施工作业、设备设施实施动态管理,特别是针对低老坏问题,构建全覆盖、无盲区的管理网络,做到边界清晰、管辖权属明确。

“隐患像地鼠,时时冒头,刚打下这一头,那一头又冒出来。”李强打了个比方,“假如没有统一的管理标准和规范,今天管这个,明天管那个,就算有三头六臂也顾不过来。”

为此,该公司制定15项低老坏问题清单,下发《关于对安全环保低老坏问题从严问责的通知》,明确了问责对象,为所有安全网格员压担子。

“比如,针对设备故障,我们明确属地单位和责任人,压缩机故障找三机分公司,仪器仪表故障找采取中心,电力线路、通信设备找水电厂分公司,做到责任清晰,及时解决。”该公司基建设备管理部主管杨长华说。

目前,280多名安全网格员已走上任。“既然划好了责任田,我必须守好,一点也马虎不得。”安全网格员纷纷表示。

坐诊+巡诊,巡查力度更大

5月13日一大早,涪陵页岩气公司钻井工程项目部主任代永波登录石油工程智能管控平台,发现一油气井深夜钻进时全烃值偏高,有溢流风险,立即打电话询问情况,并告知员工防范要领。

借助智能管控平台的井场视频模块,安全网格员像电视剧里的“天眼部队”一样,可随时调取视频监控,查看现场施工过程。

他们还采取“四不两直”,每周例检、开工验收、专项检查、驻站检查等方式,加大安全环保巡查力度,列好风险管控、隐患排查等问题清单,一项项对照检查。

试气工程项目部网格员张正道在一个压裂施工现场检查时发现,管汇区的分流管汇未使用阀门的堵头缺失较多,易导致灰尘、砂土等进入管汇,影响压裂施工,立即要求现场员工整改。

在焦页5-1HF井重复压裂、兴页L001HF井试气等重点施工现场,由公司领导担任的网格员直播现场组织安全和技术措施讨论,检查员工操作规范,排除隐患和难题,确保重点施工顺利完成。

销项式闭环整改,不过关不撒手

“溯源分析表传来了,一共有5个问题,不仅有整改时间、内容、整改后的照片,还有整改人的手写签名,有图有

真相,真正做到了销项式闭环整改。”5月18日,收到前线传来的问题整改清单表,涪陵页岩气公司钻井工程项目部安全网格员杨贝一边核一边说。

该公司不仅在现场向被检查单位下发低老坏问题清单,还将其在“石化通”群里,让不安全行为和责任人单位“脸红心跳”,加快整改进度。

李强说:“整改完成后,各单位要传给我们问题溯源分析表,同时我们还会去现场复查验证,坚决做到整改不过关不撤手,整改不合格不销号。”

钻井工程项目部针对“班前会未分析安全风险、确定管控措施”这个常见问题,研究提出了“利用视频系统拍摄班前会,实现有声视频录像,保存期至少1个月”的建议,为班前会开“直播”,从源头上堵塞管理漏洞。

今年以来,该公司累计提出整改建议130多个,已全部整改完毕。

安全管理强化年行动

安全故事大家讲

救人啊!翻车了

徐婕 叶佳莲

5月6日中午,浙江湖州石油长兴欣悦加能站员工石德炎刚给车辆加完油,准备趁着中午车辆少的时候清扫一下场地。突然,他听见出口处传来一声巨响。“发生了什么事?”石德炎一抬头,只见一辆三轮摩托车撞在出口花坛边,车辆发生了侧翻。

石德炎一边呼喊站内其他员工帮忙,一边快速向三轮摩托车跑过去。只见司机痛苦地呻吟着。原来,三轮摩托车为了避让小轿车,在高速行驶的情况下下启动急刹,导致车辆侧翻。

看着躺在地上的呻吟的司机,石德炎第一时间拨打110和120。随后,加能站员工和小轿

车司机一起帮忙把压在受伤司机身上的木块等物品移开。

为避免二次受伤,大家只能让司机躺在原地并做好保护。在等待救护车的过程中,石德炎一直关注着受伤司机的情况,并和他说话,确保司机意识清醒。

很快,警察和救护车来到加能站,对伤者进行简单急救后,将其送往医院治疗。加能站员工继续协助交警做好现场后续处理工作。

“你们真是热心,遇到这种事很多人不敢管,你们却一直照顾伤者。”客户张先生目睹了全过程,忍不住夸赞。面对夸赞,石德炎说:“都是应该做的,希望那个司机早日康复。大家开车还是要小心点,确保安全。”

别启泵!违章啦

本报记者 常焕芳 通讯员 顾红霞

“安全防护措施不一样都不行。如果机泵设备不装防护罩,员工巡检到机泵高速运转部位时,一旦销子、泵轴断裂、崩出,就会发生严重的机械伤害事故。”5月18日16时50分,河南油田采油一厂魏岗采油站3号站工棚下,HSE管理岗员工王立新指着降压机泵轴旋转部位,对员工高玉强和贺民说。

当天16时,3号站降压机泵压力突然发生波动。正在偏远井巡检的王立新接到信息后,立即通知中心站员工前去核实情况。

降压机一旦长时间停运,会带来停井占产、管线堵塞等严重后果。1号站采油工高玉强和贺民立即赶到3号站仔细排查,发现是尼龙销子断裂引起的故障。

他们卸下防护罩,拆卸降压机泵的电机与减速箱的连接盘、固定螺丝等,将新的销子安装到位置。

“启泵!16时30分,抢修接近尾声,高玉强扭过头对贺民说。贺民做出回应手势,走向配电柜,准备启泵。此时,王立新也正好赶到3号站。”

“别启泵!违章啦,降压机泵旋转部位防护罩没有安装!”王立新连连摆手,大声叫停。

“哎呀!光想着快点启泵恢复生产,忘装防护罩了。”高玉强看着遗忘在墙角的红色防护罩,不好意思地说。

知错就改。他们赶紧把防护罩安装牢固,再次确认流程等无误后,才启泵恢复生产。

“安全措施是保障员工安全的重要防线,我们以后再也不能疏忽大意了。”高玉强心有餘悸。

集团公司发布专项排查整治行动方案

本报讯 5月12日,集团公司HSE委员会办公室印发了《中国石化重大事故隐患专项排查整治2023行动方案》。行动方案规定,自行动方案印发之日起,在全系统开展重大事故隐患专项排查整治2023年行动。

专项行动主要针对集团公司涉及的危险化学品、非煤矿山、煤矿、建筑施工、消防、新能源等领域,聚焦设施设备故障、非法违规行为、安全管理缺陷等重大事故隐患开展专项排查整治行动,并开展危险化学品重大危险源安全专项检查。着力从根本上消除事故隐患,从根本上解决问题,推动安全生产治理模式向事前预防转型,坚决守牢兜住安全发展底线,以高水平安全保障高质量发展。

为推动专项行动取得实效,在集团公司HSE委员会领导下,成立以集团公司分管领导为组长的领导小组,建立以

安全监管部牵头,总部有关部门、事业部、专业公司督促落实的工作机制。

专项行动包括6项工作,分别是开展重大事故隐患自查自改、落实安全生产岗位责任、组织对动火等危险作业的排查整治、组织对外包外租等生产经营活动的排查整治、组织开展事故应急演练活动、开展危险化学品重大危险源安全专项检查。

专项行动取得成效,在集团公司HSE委员会领导下,成立以集团公司分管领导为组长的领导小组,建立以

安全监管部牵头,总部有关部门、事业部、专业公司督促落实的工作机制。

专项行动取得成效,在集团公司HSE委员会领导下,成立以集团公司分管领导为组长的领导小组,建立以

(穆帅)



中原油田应急救援队参加联合演习

5月16日,由国务院抗震救灾指挥部办公室、应急管理部、云南省人民政府联合举办的“应急使命·2023”高山峡谷地区地震灾害空地一体化联合救援实战演习在云南丽江举行。中原油田应急救援队——国家危险化学品应急救援队作为唯一的中国石化救援队参加演习,高质量完成复杂空间破拆救援、墙体支撑、横向通道救援等6个演练科目。图为普光队员工步入汇演讲评会场。

胜利石油工程西南分公司严格落实“口井完工,停工一天”要求,各部门联动,认真做好相关培训课件和复盘反思活动准备

让“停工的一天”真正起作用

明华 邓小荣 张新平 冷宗林

“所有重物下方,5米范围内设置隔离区,严禁站人。”“吊装作业过程必须由专人指挥,专人监护。”

5月15日,在利页104HF井场,胜利石油工程西南分公司70145钻井队32名干部员工正在紧张进行着搬迁安工作。

该公司严格落实“口井完工,停工一天”要求,提前筹划,副经理挂帅,各部门联动,积极认真做好“停工的一天”相关培训课件和复盘反思活动准备,努力让这一天真正起到增强安全意识、增长安全技能的作用。

看安全录像,引发思想共鸣

5月10日,70145队施工的塔深斜8井完井后,该公司副经理最佳佳带领机关相关部门人员,到70145队开展“一口井、一总结、一培训”工作,确保安全高效搬迁安。

培训前,他们组织全队干部员工观看了70145队口井搬迁安和钻井作业中的违章、违规视频录像,让大家对发生在身边的风险隐患“吓一跳”和“无后

果违章”,引发思想上的共鸣,起到了深刻的警示作用。

“搬迁安过程中的安全风险大,防范难度大。停工一天非常有必要。”看完录像后,最佳佳总结,“施工要进度更要安全,我们要用一天的学习培训,换来搬迁安和施工全过程的安全零伤害。”

练技术要领,确保熟练掌握

这一天,生产运行部带领大家学习了有关搬迁安作业的最新标准,重温了《胜利石油工程公司搬迁安作业现场安全管理细则》,对重点条款进行了详细解读。

装备部门重点讲解了吊装作业安全施工规程,强调了搬迁安过程中的吊点问题、安装的质量标准。要求从保护自身做起,做到吊具、索具与所吊运物品相适应;吊具与索具完好;吊挂前再次确认吊点连接处牢靠,绑扎可靠,不超重。

技术部门从施工技术角度对口井进行了总结,对下口井进行技术交底,提出了需要注意的技术要领和质量要求,特别强调要从安装做起,把井控装置、设备按照标准安装好、使用好,发挥应有效能。

在模拟演练中,70207队安全副经

理刘庆光先作讲解和示范,大家依次练习了推拉杆、牵引绳、吊带、绳套等搬运工具的使用方法和操作技巧,掌握不熟练的,反复练习。

正压式空气呼吸器只有正确佩戴后,才能起到良好的保护作用。在新老员工“背空呼”对抗大赛中,大家佩戴前首先进行检查,确认压力、开关、面罩等完好无误,然后背空呼、系腰带、戴面罩,动作一气呵成,流畅且规范。比赛现场加油声、喝彩声不绝于耳。

做复盘梳理,用于工作实践

培训和演练结束后,最佳佳带领员工将培训成果运用于工作实践,复盘以往搬迁安中的问题,梳理流程,分析整体模块化拆装中的问题,落实每道工序需要的人员、时长和责任,分析关键拆装工序中的隐患,确保搬迁安工作安全进行。

从5月12日开始,该队将培训成果应用到搬迁安工作中,科学制定模块化搬迁安方案,确保工作安全开展。

截至目前,该公司4支钻井队均已完成了“一口井、一总结、一培训”工作,夯实了搬迁安整体安全基础。

把安全做实是最佳引领

吕元海

近一年来,天津石化主要负责人带领安全管理团队针对动火作业、临时用电、盲板抽堵作业、硫化氢防护等石油化工企业危险作业重要环节,构建起11个场景,制定了30条硬措施。硬措施硬执行,违反的严惩不贷,形成了从内到外人人讲安全的良好氛围。

人人讲安全的“讲”,绝不是停留在嘴上,为人宣讲。这个“讲”更该是讲求、讲究,有探索和实践的深刻内涵,就是努力做到能探究、会辨析、懂安全、会安全、能安全,归根结底是保安全。

人人讲安全,领导引领很关键。村看村,户看户,群众看干部。安全工作的领导引领力,就是体现在主要负责人能够在落实《安全生产法》规定的7条职责的基础上,自动自觉地再深入一步,探究安全管理上的重要规律,摸清本单位本辖区让人放心、让人安心的安全风险和症结,起而行之,有针对性地制定措施,拿出办法,严格执行,见到实效。

领导引领,关键要落到实处,做实安全。对于企业来说,安全工作层层承诺,加密网格,抓得不可谓不紧,防得不可谓不密,但是仍然会有大堤溃于蚁穴、大网失于一目的遗憾。所以,“安全工作做得实些、再实些”成为普遍共识,更是必然要求。

我们强调安全,着眼于增强全员安全意识,立足于防控各环节风险,严于全方位观察。如天津石化这样,主要负责人组织专业人员针对安全工作的重点、难点、不放心点,做实措施,落实执行,使基层抓安全方向更明确,标准更严格,执行更到位。

总而言之,把安全做实,是最佳引领。安全工作要见到成效,应全面落实全员安全生产责任制,加强领导引领,强化基层执行。只有实实在在地做,做实实在在地,才能切实践行牢牢安全底线的承诺。



浙江石油义乌油库实施记分亮牌制

本报讯 “主任,监控回放发现,7时15分,3号发油台押运员操作前,没有消除人体静电。”在浙江石油义乌油库中控室内,值班人员徐杰正在通过监控回放检查发油流程。

“确实是没有消除静电动作,按处罚细则,扣1分。”油库值班主任周旭东打开监控视频,同押运员进行确认,并打开司押人员资料,核对信息后,对押运员的违规行为进行安全记分。

今年以来,义乌油库对每名入库的司押人员进行入库前再培训,经考试合格后发证,建立“一人一档”,记录单位、姓名、车牌、联系方式等基本信息,并给司押人员赋予12分的安全基础分。

司押人员进入油库后,安全员在现场监护整个发油过程,中控值班人员通过视频监控画面实时监控,对重要操作进行视频回放检查。

如果司押人员在入库后出现违规行为,油库相关责任人会根据《金华石油入库司押人员安全记分管理办法》开出相应罚单并记录在个人档案,对记9分、6分、3分人员进行“红、黄、蓝”亮牌管理,根据不同颜色等次划分监控检查重要程度,并对出现红牌的人员实时监控。记满12分的人员暂禁入库,必须重新学习合格后才能进入油库。

随着记分亮牌管理模式的推行,司押人员违规行为大幅减少,安全意识显著增强。(王佳昌)

胜利油田河口老年服务部发挥老同志安全监督作用

本报讯 5月14日,胜利油田油二代青工牟昆将精心挑选的真丝旗袍作为母亲节礼物送给母亲徐月华。令牟昆没有想到的是,母亲也为自己准备了一份礼物——一张印有“喝酒不开车,开车不喝酒”的创意车贴,并叮嘱他一定要贴到自家车中控台仪表盘附近的醒目位置。

与退休员工徐月华一样为子女准备母亲节礼物的还有老石油邵江平。她亲手把一条印着“远离酒驾,幸福永久”字样的丝带钥匙扣套在女儿的车钥匙上。

为进一步发挥老同志的监督作用,胜利油田河口老年服务部利用老年大学课前五分钟,把监督家人“拒绝酒驾醉驾”的宣传贯穿于文化教育中,组织“五老”宣讲员自编简报,在居民小区发放,形成“大老年、大服务、大安全”强大合力,积极为共促交通安全、推动和谐社会建设贡献力量。(张海宁)



在安全管理强化年行动中,南化公司抓实新版“7+1”制度执行,编制监护人检查卡,加强作业过程中监护人履职检查和考核,严格管控直接作业风险。图为5月17日该公司运行部管理人员检查现场作业监护人员、承包商安全管理现场的施工安全监护情况。

郑瑞 摄 姜新亮 文