

## 学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

江汉油田荆州采油厂适应改革需要,试点应用手持终端作为巡检新装备,提升巡检效能,保障油水井和设备平稳运行

# 让“智能大脑”长出“手和脚”

本报记者 黄予剑 通讯员 寇涛

和采油打了28年交道的吴丽莉,最近巡检工具包里多了一部“手机”。“每到一口油水井跟前,都要把它贴在指定位置几秒钟,类似于签到打卡。”5月17日,在江汉油田荆州采油厂2号巡检站,吴丽莉介绍,这部外形酷似手机、具有防爆功能的手持终端是巡检新装备,前不久在这里试点应用。

去年4月,按照集团公司油田事业部关于开展信息化条件下采油气基层单位标准化建设的要求,江汉油田选取荆州采油厂作为标准化示范区建设试点单位。荆州油区管理模式由采油厂—管理区一班站调整为厂直管井站,采注输外操业务整体由江汉采油厂劳务外包,荆州采油厂履行甲方相关操作业务管理职能。

“改革后,我们整合班站,集中设置巡检站,基层班组由11个整合为4个,实施巡检、维护专业化服务。”荆州采油厂生产指挥中心主任焦小军介绍,他们深化生产运行智能管控平台应用建设,构建以厂生产指挥中心为核心、内外操一体化高效运行的基层管控体系,减少运行中各部门间的无

### 核心阅读

一部“手机”探索应用的背后,是一场采油管理模式的深刻变革。江汉油田荆州采油厂整合班站,集中设置巡检站,实施巡检、维护专业化服务,缩短管理流程,提高生产效率。生产规模扩大,人员减少,开发信息化条件下的巡检业务模块,成为厂直管班站最迫切的需求。

今年3月,手持终端与生产运行智能管控平台首次实现并网运行,将操作规程、风险提示、作业准备等30项功能嵌入移动终端。手持终端的巡检功能让“智能大脑”长出“手和脚”,有力保障了安全生产。



采油工使用手持终端对设备进行巡检。

寇涛 摄

效衔接环节,缩短管理流程,提高生产效率。

“如果把生产运行智能管控平台比成大脑中枢,那么巡检等外操业务就是它的手和脚。”焦小军打了个比方。

过去每一道生产指令发出后,基层执行落实的情况,只能靠打电话、看报表,无法实时感知。面对当前生产

规模扩大、人员不断减少的现实情况,如何尽快开发出信息化条件下的巡检业务模块,成为厂直管班站最迫切的需求。

该厂紧贴原油生产实际,按照周期性业务和非固定业务划分,全面梳理外操岗位员工日常工作内容,确保巡检区域、设备设施、巡检点位和巡检内容全覆盖;同时将操作规程、风险提

示、作业准备等30项功能嵌入移动终端,实现安全与生产紧密结合。

经过各方共同努力,今年3月,手持终端与生产运行智能管控平台首次实现并网运行。

有了新“手机”以后,吴丽莉最大的感受是巡检内容更细致,要求也更高了。“我负责的20多口油水井加上站内设施,一共有26个巡检点。”她

## 同心协力打造精品工程

——天津南港乙烯项目建设侧记

高仙菊 柴润金 赵娟

5月,天津南港乙烯项目全面进入安装高峰期关键期。

在乙烯项目辅助供热锅炉施工现场,高120米、基础直径42.3米的230吨/小时锅炉烟囱直插云霄,成为整个南港乙烯项目的新地标。

“作为整个乙烯项目的动力中心,我们要赶在雨季到来前,高质量完成低温烘炉前各项准备工作,为后续项目建设顺利推进提供动力保障。”天津石化南港乙烯管理部项目六分部经理毕奎龙与施工单位五建公司项目经理王志毅边说边认真查看锅炉施工整体进展情况。由于是大型超高混凝土建筑物,施工具有空前挑战性,他们在确保安全施工前提下,更注重施工质量。

“烟囱混凝土强度不达标,烟囱操作平台坚决不提升。宁可进度晚几天,也要保障烟囱筒身施工质量。”王志毅立下军令状。

五建公司在天津南港乙烯项目共承接6个主项。为确保施工质量,他们建立健全质量管理保证体系,加强现场质量监督检查,实行工程质量全过程控制,确保承建装置高标准按

期实现中交。

现场施工时间紧、任务重,设备安装和试车运行存在交叉,多边作业风险攀升,质量管控难度陡增,对各专业高效协同联动提出更高要求。各参建单位明确责任人,划分责任田,集中精兵强将攻坚克难。

作为国家“十四五”重点工程,天津南港乙烯项目建立了“项目部+分部+监理+EPC+施工+检测+监督”等7方联动质量管理模式,强势推行质量管控21条硬措施,并聚焦阶段主线、关键路径抓攻坚,体现了“一家人一条心,一个目标一股劲”的奋进精神。

他们牢固树立精品意识,大力开展质量提升标杆行动,真正做到只留精品在现场,不留遗憾在工地。自开工以来,桩基施工质量检测合格率、管道焊接一次合格率、A级质量控制点一次合格率等关键指标整体较好,涌现出51个质量管理精品标杆。

截至目前,项目总体进度完成77.6%,领先进度计划。工艺及热力管网主管网全面贯通,危险化学品库、化学品库、检维修及储存库、危废暂存库完成中交,各区域单元和装置建设齐头并进。



近日,为进一步提升车主客户体验,贵阳南明石油以养车节活动为契机,安排加能站结合当前活动设计商品优惠组合包,现场人员每人配置一支手机触屏笔,为客户解答养车卡问题,带给客户更多优惠的同时,给予客户更多舒适感和安全感。

郑秀芳 摄

## 上海石化精准管控物资采购

本报讯 近日,上海石化以信息化手段推动“供应链+数据链”信息高效融合,不断提升供应链管理信息化水平,从而精准管控物资采购进度。

在信息化应用前,重点物资跟踪往往需要专业管理人员事先梳理对应计划清单,采购进度信息需要业务部门线下定期维护填写,信息量大、工作任务繁重。今年以来,该公司对智能物资管理系统的重点物资跟踪模块进行不断优化。一是打破各系统间“数据孤岛”,通过对智能物资管理系统内的数据整合及系统间的数据集成,实

现重点物资标记、维护、查询的线上管控。二是实现重点物资管理树状展示,满足多样化需求。通过树状个性化展示,对重点物资在生产、检维修过程中进行跟踪管理。此外,在控制采购进度时,对不同计划类型物资、不同项目物资进行个性化分类,努力满足物资供应管理需求。

如今,通过集成不同系统间数据链,可自动获取重点物资的商务环节、合同环节、出入库等全部信息,实现物资采购进度精准管控,提高物资供应管理工作效率。 (贾斌斌)



金陵石化加快推进绿色改造

金陵石化积极践行绿色发展理念,加快推进化工一部净化装置技术改造项目。项目建成后,将比原脱酸工艺节能40%。图为5月11日工作人员转运净化合成装置技术改造项目吸收塔现场。

张兴 摄

## 细化考核 让设备完好如初

王平 李晓红

“离心机岗位员工胡辉用随身携带的毛巾擦拭设备,并进行清洁、维护保养,效果非常好,贴一个五星。”

“干燥车间员工李传训认真做好干燥床、电机的防腐工作,及时清理积盐,贴一个五星。”

5月11日上午9点,西南油气分公司采气一厂地层水综合利用站站长刘涛对本旬员工值班情况进行评比,并将结果张贴到公示栏内,获得五星的员工脸上露出了开心的笑容。

该站是国内首座地层水低温蒸馏无害化处理站。过去,由于装置长年处于高温、高盐环境中,腐蚀比较严重,维护保养难度非常大。“我们以

设备清洁维护保养为切入点,推行‘毛巾班班见黑,设备天天见亮’劳动竞赛活动,以此来强化‘三基’工作。”地层水综合利用大队队长蒋德伟介绍。

该大队按照定时、定项、定责、定量的标准,重新梳理各岗位员工职责,细化设备维保、岗位面貌等4大项52小项内容,形成日、旬、月工作九格,让员工知道该做什么;明确了整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全“6S”工作标准,让员工知道干到什么样的程度。

该大队为每一名员工配发工具包,包内有一条毛巾和日常维保工具。员工利用值班和巡检的时间,主动用毛巾擦拭灰尘,用工具维护保养

设备,保持设备亮、洁、稳。

“我们坚持‘一日一检、旬一评、一月一比’,值班的站长和班组长每天进行一次检查,逐项打分;每旬组织一次评比,并实施奖惩,在展板上进行公示,调动员工的积极性和主动性。”副大队长张志强说道。

与此同时,该大队利用员工倒班时间开展“理论+实操”复合式培训,安排经验丰富的班组长、技师授课,分享生产操作方法、异常波动分析等经验做法,让员工在“沉浸式”教学中找差距、学技能、提素质。

“现在站场看着干净整洁,设备焕然一新,工作环境舒服了,干工作的心情也愉快了。”地层水综合利用站机修班长高斌说道。

## 构建数智化内控体系赋能企业发展

销售公司

风险指标体系信息化  
提升加油站风险监督水平  
搭建风险识别上报平台

随着企业数字化转型的不断深入,企业的经营管理流程逐渐从线下搬到线上,内控要求全面性更广、及时性更快、协同性更强。内控体系由“人防人控”向“技防技控”转型升级势在必行。销售公司全面梳理业务流程和制度要求,将内控体系管控措施嵌入业务管理信息系统,构建数智化内控体系,高质量赋能重点领域。

加强风险指标体系信息化建设。结合公司历史数据信息,参照国

新能源、泰山石油等15家油气储运、油气贸易型上市公司披露的流动比率、资产负债率等指标,提出销售企业关键风险指标阈值,逐步推进信息技术对业务、合同、资金、加油卡等信息系统的监控力度,实现实时监测、预警终止、远程检查。

提升加油站风险监督治理水平。全面构建数智监督网络。推动“大监督”风险预警平台率先破题,加油卡“七套一盗”为切口,设计4类27个预警模型,自动抓取异常信息;提升大监督平台系统应用异常核查应用效果,联合主营单位严打套现、套票违纪行为,规范加油卡充值管理,向广大用户发布风险公告,切实防范加油站违规风险。

搭建风险识别上报信息化平

台。开展“我为经营查风险,我为管理找漏洞”等主题活动,有效实现风险源头治理。共征集风险防控成果案例94项,全员风险识别防控建议351项。

销售公司以管理制度化、流程程式化、流程数智化为目标,逐步形成“全面系统、动态优化”的制度控制、“标准统一、把握关键”的流程控制、“智能敏捷、刚性管控”的系统控制,全面提升防范化解重大风险能力,护航保障综合能源服务商转型升级,为集团公司打造世界一流企业贡献力量。

(冯洁雅)

### 依法治企 合规经营

## 于细微处节能降耗

孙丽颜

早上及时关闭装置照明,不用新鲜水冲洗地面,坚持“人走灯灭、人走机停”……

看似不起眼的一滴水、一度电、一张纸,都是点点滴滴降成本、于细微之处见成效的重要举措。

节能管理中,装置水、电、气、风、蒸汽、燃料等用能情况是节能达标考核的重中之重,通过实施技改、设备更新、优化运行等措施,装置、系统节能往往能收到立竿见影的效果。

但是日常用水、用电、办公易耗品等,由于无法准确计量,不计入绩效考核,治理起来花费精力大,降低成本有限,往往得不到足够重视。

“针尖大的洞,可以漏斗大的风”。如果长期忽略这些看起来“微不足道”的细枝末节,就会给节能降耗带来难以估量的大损失。

因此,企业在不断降低装置、系统能耗指标的同时,也要把目光投向身边,投向周围的每一滴水、每一度电、每一颗螺丝、每一块棉纱甚至每一寸铁丝,本着“聚沙也可成塔,指缝间有大效益”的原则,不放过一点一滴,不小看一分一毫,做到精细管理挖潜力、节能降耗增效益。



## 川维化工 盘活闲置物资节支创效

本报讯 近日,川维化工成功打通首个非通用电气元件供应商回购流程,供应商回购废旧电气元件上百件,这是企业节支创效、开源节流的有效措施。

一直以来,川维化工面临着闲置物资资金占用多、保管费用高、减值压力大等难题。针对这一情况,川维化工主动出击,组织专人对闲置物资规格、型号和数量等进行核实,完善闲置物资台账资料,多方签字确认,确保账物相符。同时按照库、架(区)、层(排)、位四号定位摆放,张贴醒目标识,编制电子表格,为闲置物资的回购工作奠定基础。

经过前期闲置物资的梳理,川维化工进一步与供应商沟通,与多家供应商达成回购意向。截至目前,川维化工已完成化工料、钢材、管阀件、紧固件、电气元件五大类近60项闲置物资的回购工作,创效超60万元。 (常庆玲 罗贞涛)

## 浙江杭州石油 推出单站创效对标模型

本报讯 面对激烈的成品油零售市场竞争环境,浙江杭州石油以加油站为最小单位进行效益测算,推出单站创效对标模型,通过每月对标对表,细化分析经营、利润等多项指标,推动企业扩大经营规模、节约费用支出。

该模型采用可视化图表工具,进行数据查询和对标分析。当加油站销量或利润出现明显起伏时,模型对销量变化、营销支出等项目进行结果分析,及时反馈销量变化和营销活动成效,帮助基层管理人员调整营销措施,避免低效支出。

(陈相因 龚良奇)

## 湖南怀化石油 首家肯德基餐厅开业

本报讯 5月5日,湖南怀化石油首家肯德基餐厅正式开业。该餐厅是湖南怀化石油与百胜中国联合打造的“易捷+肯德基”餐饮新业态,为行车一族和周边居民提供更方便、更有品质的配套服务。

该餐厅坐落于怀化迎丰东路迎丰加能站,建设面积约150平方米,能够同时容纳40余位顾客用餐,顾客可通过手机扫码下单,不到4分钟即可享用美食。下一步,怀化石油将做实做优易捷品牌门店,做大做强项目,不断完善新业务体系,满足客户多样化需求,打造集加油、购物、休闲于一体的“人·车·生活”综合服务生态圈。 (易櫻琪 王辉)

## 安徽蚌埠石油 加大县域直分销开发力度

本报讯 为开拓新的市场份额,安徽蚌埠石油以“直分销经营管理双提升百日竞赛”活动为载体,加大对县域市场直分销开发力度。引进县区大站站长作为区域内的兼职客户经理,配合专职客户经理对县域内的五蒙高速工程、沱河水利工程、固镇区域内重点工程进行走访,及时了解客户需求。1~4月,蚌埠石油区域直分销累计销售555吨,同比增长127%。 (贺建阳 张齐正)