

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

中原油田天然气产销厂深入开展安全管理强化年行动,涵养基层安全文化,加强直接作业环节监管,创新风险隐患治理模式

为安全平稳输气“保驾护航”

董鑫 范永光

近日,中原油田天然气产销厂举行推进安全管理强化年行动誓师活动,所属各单位分级签订了安全生产责任书79份,并公布了各层级32项风险清单,要求按时间节点全部完成整改治理。

作为中原油田的重要油气生产单位,该厂自年初以来就紧抓安全管理,树牢“一切问题都可以追溯到管理因素”的理念,压实安全管控责任,强化直接作业环节监管,创新风险隐患治理模式,为该厂高质量发展筑牢安全根基。

安全教育制度化 基层班组重“文化”

3月13日,在中原油田天然气产销厂综合办公室周工作例会召开之前,全室干部职工首先集中观看了江苏省某生物科技有限公司发生的爆炸事故警示教育视频。

办公室主任柳斌介绍:“会前5分

钟安全警示教育,是我们今年开展的一项雷打不动的活动,科室人员反响很好。”

近期,该厂制订下发了《关于推行“会前安全教育五分钟”工作制度的通知》,规定各级各类会议召开前,都要分享安全管理经验、汲取安全事故案例教训等,全面引导督促干部职工增强学习安全知识的自觉性。

“我们将‘会前安全教育五分钟’纳入日常管理考核,旨在进一步增强各级领导干部的安全责任意识。”该厂安全环保室主任王自杰说。

该厂十分注重基层班组安全文化的培育。柳屯输气管理区日输气量600万立方米,该区干部职工积极推行“在岗一分钟,精心六十秒”“抓安全就要‘得寸进尺’”等安全操作理念,将“每个人都是安全管理实践者”内植于心、外化于行,连续40年实现天然气安全高效平稳运输,多次被油田授予“安全家文化”示范点、“三基”管理示范点等称号。

现场监管多措并举 “安全反思”取得实效

为强化直接作业环节的安全监管,年初以来,中原油田天然气产销厂安全环保督查中心先后组织开展生产站场督查30次,督查问题45项;视频监控现场200小时,督查发现问题60项,铁腕整治安全领域“低老坏”问题不手软。

专业安全监督人员履职尽责,各级兼职群众安全监督员同样发挥着不可或缺的作用。

今年伊始,该厂23个基层单位共聘任安全环保监督员91名,积极参与到“安全隐患随手拍”“低老坏行为专项整治”等活动中,持续补充安全监督力量,夯实安全自查基础。

该厂坚持定期召开安全反思会,聚焦全厂安全环保工作中发生的险情、未遂事故,各基层单位、机关部门干部职工认真梳理分析各类安全风险隐患的区域分布特点,深入查找问题

根源,反思自身管理漏洞,敢于揭短亮丑,勇于承担责任,并集思广益制定整改措施。

今年以来,该厂通过安全反思会梳理安全管理问题17项,通报“低老坏”行为20项,全部按期整改完毕。

隐患治理“由点及面” 安全管控“标本兼治”

3月15至16日,中原油田天然气产销厂安全环保督查中心督查组深入文留输气管理区,对文二联增压站生产现场进行拉网式安全检查,发现压力容器一处地脚螺栓腐蚀严重,存在断裂的风险。他们立即停运设备,下达安全隐患整改通知书,并第一时间联系抢维修人员更换部件。

在该厂年初发布的5类安全风险清单里,每项风险点包括基本情况介绍、固有风险分析、内外部环境风险分析、安全控制与设备设施存在的缺陷分析等,评估内容全面、精准、细致,治理时限也非常紧迫。该厂输气站场生

产运行专家廖国介绍说,对这些风险隐患点的治理,必须做到“一对一核实、点对点销项”。

因此,他们结合工作运行实际,按照风险治理轻重缓急的程度,制订出一份详细的树状计划表,不仅时间节点清楚明晰,而且治理措施做到了多点统筹发力,在工程、技术、管理、应急响应、教育培训及员工个体防护等方面“成龙配套”,力求标本兼治。

与此同时,该厂还做出规定:“拓市不能抽调关键岗位安全技能人员,挖潜不能削减隐患治理整改费用,安全用人一个不能缺,安全投入一分不能少。”

“没有安全这个‘1’,其他的成绩都是‘0’;只有在安全生产中脚踏实地,不驰于空想、不鹜于虚声,企业这艘‘大船’才能真正行稳致远。”该厂厂长廖德云说。

安全管理强化年行动

福建古雷石化全员全方位强化安全管理

邱丽平

苯乙烯装置安全平稳运行570天,达到行业内领先水平;聚丙烯装置挤压造粒机连续运行近120天,创造了装置投产以来的最长连续运行纪录……今年以来,福建古雷石化各个装置平稳运行捷报频传。一个个喜报的背后离不开生产技术的创新,更离不开公司安全管理水平的提升。

为保障装置运行“安稳长满优”,该

公司全面梳理安全生产责任制,分级签订安全生产责任书,严格落实责任追究考核,确保各级干部职工把安全生产责任扛在肩上、抓在手上、落到实处,压紧压实全员安全生产责任链条。

增强安全意识是安全生产的重要保证。自2月以来,该公司推行“会前安全教育五分钟”,利用公司每周例会、每月安全委员会和各车间、班组例会中的5分钟,组织学习企业内外部典型事故案例、分享风险隐患排查和事故处置经验等,

强化全员参与安全知识学习的积极性。

为有效降低作业风险,切实加强风险隐患管控治理,自去年3月以来,该公司创新开展“查患排除、勇扛红旗”活动,通过通报和奖励的方式,鼓励员工积极参与安全风险及隐患排查。

该公司还更新了多层级风险隐患清单,并实施动态管控;开展系统性安全风险评估,绘制区域“红橙黄蓝”四色安全风险空间分布图,建立健全安全风险数据库,提升了安全生产整体预控能力。



东胜气田严抓作业过程管控

随着工区气温回升,华北石油局东胜气田多项基础施工作业陆续展开。他们深入推进现场安全管理,紧盯生产安全风险点,严格落实现场作业全过程管控,为气田高质量发展夯实安全环保基础。图为3月16日,东胜气田采气二厂员工正实施现场安全监护。

姚冬 摄

胜利油田东辛采油厂推广“跟班式”安全诊断,促HSE管理体系执行落地

从日常工作入手 对习惯性问题出手

本报记者 王维东 通讯员 赵夏 夏冉冉

3月17日,胜利油田东辛采油厂102联合站的晨会上,轮值安全员张翠娟像往常一样,对分离器更换滤网进行JSA(工作安全分析)。不同往常的是,她身旁多了5名“监工”。

一般的“监工”不招人喜欢,但东辛厂这5名“监工”可是香饽饽,得提前预约才能请到。他们有个正规名称,叫基层班站安全生产诊断组。

围绕安全管理强化年行动,该厂自2月份开始,启动“基层班站安全生产诊断”活动。由分管厂领导带队,安全管理部牵头,组建诊断组,计划用一年时间,对全厂近60个基层班站进行生产全过程的跟班诊断,结合HSE管理体系落地转化率,随着随分析,日清日提升,月汇总年测评。

“按你日常工作干,就当我们不存

在。”在102联合站诊断期间,对于员工张翠娟在工作过程中时常望过来的眼神,诊断组组长东辛厂安全管理部副经理孔祥伟的这句话,既为她做出解释,也道出了本次活动的关键点,“从日常工作入手,对习惯性问题出手”。

一个班站的正常诊断时间是一天,主要诊断形式是全程参加班站晨会、日常巡护、直接作业环节操作,诊断方式则包括随机应急演练、知识点考试、检查手指口述操作和设备全方位检查,诊断内容紧扣日常、经常、平常,员工遇到问题可以随时咨询,小组看到问题也可随时问诊,诊断后两天内,小组成员会向班站提供一份个性化系统提升“处方”。

“日常工作最能反映安全习惯,也是常见重复性安全隐患多发频发的环节。”东辛采油厂副厂长邵连鹏在介绍“基层班站安全生产诊断”活动时说,跟班诊断既是拿着“放大镜”挑毛病,更是拿着“急救包”帮着改毛病,找到HSE

管理体系执行落地的提升渠道。

在广利采油管理区注采3站跟班诊断期间,诊断组用分场景模拟的方式,组织了一场油气管道泄漏应急演练,对岗位应急处置卡提出增设“穿孔点附近设定巡检安全距离”的具体建议,并在全厂推广。

活动开展一个月以来,他们共对9个基层单位的13个班站进行跟班安全诊断,帮扶整改问题389项,全厂推广共性规范措施17项。

“诊断组很受欢迎,不少基层班站已经上报了跟班诊断预约申请。”孔祥伟说,3月中下旬,他们将对辛一采油管理区注采2站、营二采油管理区注采5站等5个班站进行初检,对之前的13个班站进行随机复检。半年和全年,还会进行两次班站安全生产责任制的阶段性梳理、修订,助力HSE管理体系在基层的“最后一公里”跑通、跑顺、跑出质效。

安全故事大家讲

设备上电子眼

马兰兰

检查设备、打火启动、准备吊装……

3月15日,石油工程建设公司河南油建公司东干线项目吊管机操作手蒋静东正稳稳地掌控着操作杆,准备进行吊管组对。

突然,驾驶室传来阵阵轰鸣声,设备上方的声光报警器不停闪着红光。蒋静东立刻警觉,迅速观察操作台上方的视频监控仪,发现在吊管机尾部有一名施工人员正在向设备的作业半径靠近,于是他马上鸣笛提醒。

“驾驶室空间狭窄,存在视野盲区,很难发现突然进入作业半径的人和物,存在安全隐患。”前不久,项目部安全总监周韶明发现单靠现场监护人员旁站监督,

并不保险,加上上级近期下发安全管理规定,要求加快提高工程机械本质安全水平,因此他们尝试借助电子设备强化现场安全管理。

经过系统调研,结合项目实际情况,该公司对现有移动设备进行了二次改造,在挖沟机、装载机、吊管机、焊接作业车等大型移动设备上安装了声光报警器和360度视频监控,在机械设备转动盲区设置人体感应装置。一旦人员进入机械设备盲区,装置自动启动语音提醒,同时将影像传到驾驶室的视频显示器上,提醒设备操作手谨慎操作,避免发生机械伤害事故。

目前,该公司已经在各个项目安装相关配套设备59台,实现重点项目全覆盖。

征集安全微视频

王鹏 南婷婷 郭万江

“请大家仔细观察,看这部微视频里的小靳在工作中都存在哪些不安全行为?”2月27日,经伟公司中原测控公司仪器研发保障中心数控仪修二班的工房里气氛热烈,班长王建平开完班前会后,将电脑中的微视频打开播放,开始向班里的成员提问。

“视频中,小靳在使用移动电源时没有检查漏电保护器。”员工郭海燕眼疾嘴快,第一个发现问题。“小靳在使用移动电源结束时,应该先关总闸,才能把移动电源的插头拔下。”员工贾爱君不甘落后,也随之找出了一处问题。

这是该中心创新开展的“我为安全做诊断”微视频找差错活

动,已经坚持实施了一年了。活动以身边人的不安全行为为切入点,通过微视频的方式进行呈现,让大家从中找问题,给人以警示、启迪,从而增强员工的自主安全意识。

“这些都是我们日常工作中易发生而自己难以察觉的不安全行为,要对照着切实改正。对制作安全微视频和能够找出问题的员工,我们上报中心,给予适当奖励,目的是希望大家进一步增强安全意识。”王建平总结点评说。

一年来,该中心已先后征集到30多部安全微视频,这些都是该中心员工结合自身岗位和身边人身边事拍摄、剪辑完成的。经伟公司目前已将该中心的这一做法在其他基层单位推广。



3月16日,福建联合石化消防支队的消防员走进社区福源幼儿园,开展消防安全主题宣传,将防火知识送进校园。

针对幼儿园孩子年龄小、好奇心强、安全意识弱等特点,通过一问一答的方式,消防宣讲员与小朋友进行趣味互动,让他们在轻松愉快的气氛中熟悉掌握逃生自救的方法。小朋友还近距离接触消防车,观看消防员现场展示各种消防器材的使用方法,争相体验成为“小小消防员”的感觉。图为小朋友试戴消防安全帽。

庄建松 摄

安全生产 杜绝“懒散慢”

张元旺 武艳

安全是企业发展的基石。在生产中,每一名员工都应认真执行操作规程、严守安全纪律,不断查找风险和隐患,及时发现问题解决问题,坚决杜绝工作中的“懒散慢”现象。只有这样,才能打牢安全生产的根基。

“懒”即懒惰思想。如果对于生产中遇到的小问题,只是“头痛医头、脚痛医脚”,不进行深层次分析,懒得动脑思考问题背后的根源,那么一些问题就会反复出现,久而久之,小问题会引发大事故。只有杜绝懒惰思想,工作中遇到问题多思考、多问几个为什么,才能从根本上解决问题,既可提高工作效率、降低成本,又可排除隐患、保障安全。

“散”,即松散垮垮、自由散漫的工作状态。劳动纪律管理的滑坡、生产异常和设备故障得不到及时发现和处理,必然会给安全生产带来极大隐患。少数安全管理人员心不在焉,安全监督检查走马观花、得过且过,将直接导致安全措施落实不到位,隐患风险得不到及时消除,进而引发事故。要杜绝散漫的工作状态,应加强思想引领,强化制度落实,加大考核力度,让全员紧张起来、行动起来、积极起来,共同守好安全关口。

“慢”,即缺少雷厉风行、“马上就办”的工作作风。如果对自己所负责的工作或领导交办的工作任务漫不经心,能拖则拖、能缓则缓,做不到按时、高质量完成,那么这样的“慢”,势必错失解决问题、处理问题的最佳时机,为生产埋下隐患。所以,只有做到安全管理的每一个环节都快速有效衔接、不给安全隐患留下见缝插针的机会,才能真正确保安全生产的堤坝持久坚固。



沧州炼化 修订“手指口述”操作法

本报讯 近期,沧州炼化进一步修订“手指口述”操作法,各运行部在复述确认的基础上,明确了凡流程动改、设备切换、危险化学品装卸等现场作业,都必须实行“手指口述”操作。

为确保执行到位,各运行部通过对讲机检查、现场抽查、班组拍摄操作照片等方式,对“手指口述”操作法执行情况进行全面检查。同时,他们还同步执行流程操作作业票制度,内操按照阀门开关顺序出具操作作业票,外操人员签字确认并在作业后对照检查,避免发生遗漏和错误。

“现在因操作原因引发的生产异常近乎绝迹。”储运部经理杨连勇说,“手指口述”操作法的推广实施,为安全操作提供了切实保障。(张玉香)

扬子石化 建立虚拟安全超市

本报讯 近期,扬子石化安全环保部在公司门户网站主页建立了《安环专用技术装备虚拟超市》专栏,将公司的所有安环专用技术装备全部归类编号上线,如布控球、受限空间应急救援系统、水平生命线系统、密闭空间监测监控系统、污油收集系统等。

同时,该公司出台相关管理规定,开通各基层单位相关负责人权限,他们可根据实际作业需要及时到虚拟安全超市借用所需装备。此举明显提高了相关装备的使用率和周转率,促进了节约增效。(李维)

广西玉林石油 开展专业防雷检测

本报讯 广西玉林石油深刻吸取近期国内外储油基地因雷击造成火灾爆炸事故的教训,决定自3月15日起,邀请防雷检测专业公司人员开展地毯式春季防雷专业检测。

检测范围覆盖所有油库立式储罐、公路发油台、铁路卸油栈桥和罩棚区域的防雷网、接地桩、静电报警器等关键防雷设备,检测对象包括所有加油站的埋地油罐、加油区加油机、卸油设施、油气回收设施和罩棚区域的断接卡、浪涌保护器、静电报警器等关键防雷设施,全力确保公司库站上半年储存和作业安全。

针对查出的问题,该公司采取“线上视频监控、线下现场抽查”的办法跟踪问题整改情况,限期在15天内完成整改,否则按照规定给予相应的处罚。

(吉海强)