

## 学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

炼化工程集团十建公司创新施工技术、狠抓分包商施工安全、强化安全技术交底,全力为集团公司重点工程项目高质量建设保驾护航

# 三管齐下 确保重点项目建設安全受控

本报记者 田元武

“安全风险隐患持续3周内动态清零,连续5个月被评为安全生产先进单位,项目建设安全管理始终处于受控状态。”2月5日,在天津南港乙烯项目10万吨/年UHMWPE(超高分子量聚乙烯)装置施工现场,炼化工程集团十建公司项目部的安全管理工作受到业主、总包、监理等单位一致好评。

近日,十建公司紧密围绕集团公司“安全管理强化年”行动要求,全力为集团公司重点项目高质量建设保驾护航。

该公司聚焦天津南港乙烯、扬子石化炼油结构调整、川西气田最大脱硫站等集团公司重点建设项目,创新施工技术、狠抓分包商施工安全、强化安全技术交底,三管齐下,筑牢项目建设安全管控防线。

### 施工技术创新,从源头降低风险

“工艺管道安装技术创新有了新突破,5米以上的高处管道固定焊口数量比原施工方案减少了65%,高处作业风险隐患大幅减少。”在天津南港乙烯裂解汽油加氢项目建设工地,主管施工安全的十建公司项目部副经理徐在良组织人员讨论管道施工技术创新方案。

“能在地面上完成的施工任务,绝不挪到高空去干。”在进行技术管理创新的同时,该项目部对高处作业、起重吊装频繁的施工专业进行了模块化工效提升策略,通过在地面上对大型塔器设备、钢结构框架进行集中安装、集中焊接、统一就位的模块化施工方式,千方百计为参建员工减少起重吊装、高处作业工作量。

据统计,项目部依托施工技术创

新优势,仅1月就减少各类安全风险280项。

### 聚焦作业最前沿,全方位立体排查

“你们有两名员工安全带系挂不符合标准规范,请立即停工。”在扬子石化炼油结构调整项目建设现场,十建公司项目部安全总监吴杰紧盯分包商参建员工进行钢结构安装作

业。还有3根横梁就安装完了,现在工期这么紧张。”分包商很是焦急。但吴杰坚持给予停工处理。经过半个小时的安全再培训后,该分包商全部参建员工均已符合安全施工标准,随后安装施工顺利进行。

该项目部聚焦施工作业最前沿,安全管理人时刻紧盯分包商参建员工的每一个施工作业环节,对安全风险进行全方位、立体化排查,努力消除

潜在安全事故隐患。

“项目部把我们当‘主角’,只要我们在施工,安全员的目光就时刻聚焦在我们身上。现在谁也不敢违章,在这里干得心惊胆战。”管道安装分包商负责人孟庆峰深有感触。

十建公司承建的扬子石化炼油结构调整项目进入施工高峰以来,项目部联合业主、监理等单位对全部13个分包商,进行了380人次安全监护人培训,涵盖了风险隐患排查、违章处理措施、安全事故应急处置等内容,有效提升了分包商安全监护人员的业务能力。

### 强化安全技术交底,时刻绷紧安全弦

“起重钢丝绳稍有破损,就容易造成设备从高空坠落,因此各专业负责人在施工之前,一定要根据现场作业

条件,做好安全技术交底。”在川西气田最大脱硫站项目建设现场,十建公司安全管理人员通过播放手机视频的方式,在施工作业最前沿对参建员工进行安全技术交底,让参建员工时刻绷紧安全弦。

面对川西气田最大脱硫站项目复杂的施工作业环境,该项目部不断优化安全技术交底方案,把安全交底从会议室搬到作业一线。他们在施工作业开始之前,将大型设备、钢结构框架、工艺管道等16个关键施工区域制作成三维立体动画播放,促使参建员工对安全风险隐患做到“提前预判、提前掌握、提前防范”。自该项目开工以来,安全管理人员已在施工作业一线组织了700多人次安全技术交底。

### 扎实开展安全管理强化年行动

## 安全 拒绝坏习惯

陈为国

近来,笔者读到一本书,名为《习惯的力量》。书中剖析了“习惯”在每个人生活和事业中所表现的强大力量,大量的事实佐证了“好习惯结好果,坏习惯酿恶果”的道理。

这使我联想到安全生产。近年来,各企业不断加强安全教育,制定完善安全制度,加大安全考核力度,有效增强了员工的安全意识,安全文化氛围日益浓厚。广大员工遵章守纪、爱岗敬业,在日常工作生活中养成了规范操作的好习惯,有效护航了企业的安全生产。

但我们也应该清楚地看到,基层一线的“三违”行为依然时有发生,习惯性违章仍然是造成事故的主要原因。习惯性违章具有普遍性、反复性、顽固性,大部分由长期不良的操作习惯而形成。

坏习惯有强大的破坏力,直接威胁着企业和员工的安全。对于企业管理者来说,应不断修订完善制度,以铁腕手段消除习惯性违章,形成震慑力,让坏习惯没有生存空间。对于员工来说,必须以如履薄冰的态度,摒弃日常工作中不按规程操作、走捷径等坏习惯,自觉遵守HSE的各项制度,养成精细严谨的作风,将规范操作形成肌肉记忆。

如能养成一切工作有标准、一切工作按标准操作的好习惯,安全生产才能得到切实有效的保障。



## 浙江石油 获省级“平安单位”称号

本报讯 记者舒志国 通讯员龚良奇报道:近日,浙江石油被中共浙江省委政法委员会、浙江省公安厅授予2021~2022年度省级“平安单位”暨省级“智安单位”称号。

浙江石油持续以“平安单位”“智安单位”建设为载体,通过人防、物防、技防和制度防提升企业智慧安防能力。线上线下组织安全督查队,安全管理员对一线库站查漏纠错,24小时紧盯现场安全,保障企业平稳有序运行;设置“微型消防站”,新增配置55台自动体外除颤器,以及防恐防暴等工具,做好随时应对突发事件的准备;定期组织专项消防演习、应急预案演练、油品知识宣讲和安全教育讲座等相关活动,提高全员安全技能;不断结合库站实际,因地制宜修订应急预案、安全管理规定等,筑牢安全防火墙,努力打造“员工安心、客户放心、社会满意”的经营场所。

## 金陵石化 推行会前安全教育

本报讯 “这起事件发生在春节后复工期间,在未检测分析酸性水罐内可燃气体的情况下,在罐顶部进行气焊切割作业,最终引发事故。”2月3日,金陵石化1号加氢裂化装置四班外操蒋家旭在交接班会上,与大家分享行业内曾发生的危险化学品事故,这是该公司基层班组落实“会前安全教育五分钟”的生动实践。

在集团公司“安全管理强化年”行动中,金陵石化组织全员开展“会前安全教育五分钟”活动。他们在公司HSE委员会、各部门周例会、基层班组交接班会及现场作业前,集中开展安全法律法规学习、典型事故案例教育、安全经验感悟分享等,着力营造全员参与安全工作的氛围,全面增强员工安全意识,提升安全技能。

如今,上岗和作业前的五分钟安全分享成为班组交接班的一项重要内容。由班长指定一人分享事故案例,并要求其结合装置生产实际,说出巡检、盯表工作中需要关注的风险点、可以采取的防范措施及应急处置步骤等,其他成员进行补充,最后由班长和工区领导点评,并就当天的重点工作进行安全提醒。

(吴靖王娜)

## 河南油田 与地方清洁能源企业交流

本报讯 近日,河南油田与北京启迪清洁能源集团开展技术服务交流。对方认为,河南油田勘探开发技术实力雄厚,尤其在压缩空气地下储能圈闭评价方面具有资料优势及技术优势,希望双方进一步加强技术合作,实现互利共赢,促进储能项目落地,共同为我国“双碳”事业作出贡献。

本次技术交流开阔了技术人员的视野,对于河南油田研究院持续推进特色技术创收增效也具有积极推动作用。

(乔庆芳 江谋勇)

## 履行主体责任 加强冬春消防安全管理

本报讯 近日,国务院安委会办公室、应急管理部下发通知,部署从当前开始至2023年3月,在全国开展冬春消防安全专项整治工作。集团公司安全监管部向各企业发布工作提示,要求结合自身实际,切实抓好冬春消防安全管理工作。

首先要增强做好消防安全工作的责任感,进一步提高思想认识,积极履行消防安全主体责任,坚决防范和遏制火灾爆炸事故;其次要组织反思典型事

故案例,通过安全会议、班组安全活动等形式,广泛开展火灾案例警示和宣传教育培训,增强全员消防安全意识,提高素养,普及火灾预防知识,形成群防群治的良好氛围。

切实开展消防安全检查,深入查找井场、生产装置、罐区、生活社区等存在的消防隐患,逐项检查各类消防设施,确保完好有效,同时积极落实国家和地方各级应急管理(消防救援)部门工作要求,严查违规用火、私

拉乱接电线、占用消防通道、违规使用易燃可燃材料装饰装修,以及电气类火灾隐患等问题,发现问题及时整改。

加强专兼职消防队伍建设,持续加强企业应急救援中心和基层单位义务应急能力建设,定期组织消防安全培训和火灾爆炸事故演练,完善消防安全操作规程、灭火和应急疏散预案,提升事故应急救援能力。

(赵震)



### 扬子石化表彰重点工程安全人工时有功单位

2月8日,扬子石化炼油结构调整项目举行600万安全人工时表彰仪式。该公司领导为8家获奖的施工、监理单位颁发奖牌和奖金,激励参建单位再接再厉、再立新功。图为表彰现场。

李树鹏 摄 玉晨雪文

**长城润滑油杯**  
新闻摄影竞赛

## 筑牢安全根基 护航增储上产

西北油田HSE总监兼安全环保质量部经理 文军红

没有安全的保证,就没有发展的保障。安全生产事关人民福祉,事关经济社会发展大局。作为中国石化西部油气增储上产主力军,西北油田坚决落实集团公司“安全管理强化年”行动要求,坚决筑牢安全发展底线,以油气增储上产和安全环保工作的新业绩迎接庆祝中国石化成立四十周年。

### 增强安全意识,压实各级责任

西北油田结合实际,查找安全管理上的薄弱环节,提升各级干部员工抓安全保安全的自觉性。我们系统梳理了历年行业发生的典型事故案例,开展反思学习。按照“抓住关键少数,带动大多数”的原则,对“领导力十条”,各级领导干部均制订个人安全行动计划,油田以严格公示、通报、考核等方式,督促行动计划落地见效。

我们还按照HSE管理体系要素分工,压实要素主管责任。通过安委会、分委会等形式,分析主要要素运行情况和存在的问题,研究提出改进提升措施,以要素管理到位确保责任落实到位。我们全面梳理安全生产责任制,将岗位职责和安全环保职责相融合,逐级建立安全责任清单。同时,完善HSE考核细则,加大安全考核力度,

建立完善分委会HSE履职考核标准,强化结果应用,推动分委会履职尽责。

### 加强“三基”工作,管控风险隐患

在基层建设方面,西北油田特别聘任懂专业、会管理的优秀干部充实基层管理力量,强化工艺、设备、安全三大员专业培训。在基础工作方面,加快油气站场的标准化建设,实现全站场站资料标准化、现场目视化、操作规范化。持续推进生产作业“低老坏”问题整治,推进基层安全网格化管理,建立横向到边、纵向到底的立体安全责任网格。在基本功训练方面,推广应用员工能力提升平台,利用油田采油、集输等实训基地开展基层一线人员岗位资格培训,通过实操考核、日常练习,促进能岗匹配。

目前,我们正按照全员辨识、专业评审、分级管控、现场公示的要求,持续开展风险识别评估,强化对各场站装置的风险管控,提升风险预警和识别管控能力。我们特别加强隐患排查治理,重点做好高含硫管道、老旧设备、自控系统改造等9项隐患的治理工作,同时开展危化品安全生产集中整治“回头看”,对标开展操作室和机柜间非抗爆等安全隐患整治。

### 强化承包商管理,坚持科技强安

西北油田一直瞄准打造高质量高标的战略型承包商队伍的目标,严把市场准入关。按照“管业务、管准入”的要求,提高准入门槛,精准评估承包商能力;严把过程管控关,严格落实方案设计审查、领导带班、专家驻井等要求,严格关键人员到岗履职情况检查,从严督察问责;严把承包商队伍考核关,加大HSE考核分值的占比,严格落实承包商违约处罚和黑名单制度。

此外,我们持续利用信息化智能化手段,加大安全监管能力建设,加快推进钻井、修井作业过程智能违章识别算法的开发应用和部署,作业现场实现违章智能识别全覆盖;扩大机器人喷砂除锈、钻台机械手等新装备应用范围;加大危化品运输安全监管系统应用力度,对危化品运输车辆、人员进行实时监控预警,确保危化品运输全程可控在控。

近日,河南油田与北京启迪清洁能源集团开展技术服务交流。对方认为,河南油田勘探开发技术实力雄厚,尤其在压缩空气地下储能圈闭评价方面具有资料优势及技术优势,希望双方进一步加强技术合作,实现互利共赢,促进储能项目落地,共同为我国“双碳”事业作出贡献。

本次技术交流开阔了技术人员的视野,对于河南油田研究院持续推进特色技术创收增效也具有积极推动作用。

(乔庆芳 江谋勇)

### 安全总监 谈安全



近日,西北油田在完井测试管理中心井控实训基地组织开展新一轮安全实训。该基地建有钻井、修井、井下作业、完井试油、液面监测、直接作业环节等教学科目,员工通过培训,可深入了解各类井控装备结构性能及井控安全知识。图为2月6日,西北油田采油二厂员工参加安全实训。 刘红新 摄 麦吾丽旦文