

盘活闲置资产 大有可为

蔡湛

近日,中国石化和武汉有机实业有限公司合资运营的甲苯氧化装置实现一次开车成功,主流程全线贯通,生产出苯甲酸等4种合格产品。值得关注的是,这条新的生产线利用了石家庄炼化甲苯法己内酰胺生产线的部分闲置装置,走出了一条盘活闲置资产催生新产能的务实路径。

挖潜增效的要义之一是提高资产利用率和收益率。把闲置资产变为优质高效资产,是炼化企业发展智慧和管理能力的体现。石化生产是个庞大复杂的系统,随着市场变化,装置和设备也处于动态调整过程。企业创效能力的提升,既来自增量的优化,又不可忽略存量的激活,包括让闲置资产重新整合与启用,发挥应有的效能。实际上,暂时闲置的资产并非无效资产,有些与市场需求对接,可以改造转产形成新产能;有些以引进先进技术为切入点,实现转型升级;有些通过异地改造整合优化,可形成新的效益支点。

南方一家炼化企业为应对航空市场转旺、航煤需求大增的市场态势,急需增加航煤产能。经过员工群策群力,将一套闲置的精制装置改造为航煤生产装置,少量投入就消除了航煤生产能力不足的瓶颈。由此可见,扩大视野,找准需求,科学优化,使闲置资产与市场需求精准对接,盘活资产大有可为。

经济走笔 JING JI ZOU BI 长城润滑油协办

上海院歧化技术 获业主高度认可

本报讯 近日,采用上海石油化工研究院成套技术工艺包与催化剂的中海石油宁波大榭石化340万吨/年歧化与烷基转移装置一次投料开车成功,产出高质量苯产品及混合二甲苯。

该装置于1月启动开工投料程序,投料过程中催化剂性能平稳,各项参数均达到预期指标,产出高质量苯产品及混合二甲苯。上海院歧化技术团队与业主密切沟通,全方位开展技术服务,疫情期间多次赴现场开展技术服务,高效完成催化剂交付、装置检查、催化剂装填、方案优化、投料开车、运行调优等工作,获得业主的高度认可。

(郭毅 柏诗哲)

福建石油 投用司机之家超100座

本报讯 福建石油积极推进司机之家建设,聚焦改善长途车司机停车休息环境,进一步扩大司机之家覆盖范围,截至目前,累计建成投用101座司机之家。

该公司围绕货车司机急难愁盼问题,不断探索积累司机之家运营的新经验、新模式,在服务设施上持续改造升级,完善服务功能,打造特色服务项目,努力把司机之家建成惠民利民、传递关爱的“爱心驿站”,为货车司机路途上休息、生活提供保障。

(王鸿儒 王小鸽)

辽宁石油 中标当地工业尿素项目

本报讯 2月3日,辽宁石油中标当地某企业工业尿素采购项目,签订采购合同,年供应量2000吨,为企业加快环保产业市场开发提振信心。

年初以来,辽宁石油全力抢抓环保产业市场机遇,以“尿素+燃油宝+润滑油”为主打产品,加大推广力度。通过紧盯工业尿素招标信息,实时跟进投标动态,提供“一站式、全方位”解决方案,实现成功中标。

(马羽鑫 于皓)

池州石油 粮油商品销量大幅增长

本报讯 安徽池州石油优化营销策略,推动易捷粮油类商品销售,全力满足客户生活必需品消费需求。1月份,粮油品类销售额同比增长112%,创历史新高。

该公司利用加能站点多、面广、线长优势,锁定市场份额,有效开发潜在客户,深耕粮油品类市场;锁定商品品类,选择适销对路商品,满足客户生活用品所需;锁定目标客户群体,整合小、散、偏、远客户资源,开启零散凑整集中团购模式,推动粮油品类销售额持续增长。

(孙宗奎)

学习贯彻二十大精神 实施高质量发展行动 加快建设世界一流企业

胜利油田跑出产能建设“加速度”

本报讯 记者王维东 通讯员刘薇

报道:1月份,胜利油田新建产能超过18万吨,跑出产能建设“加速度”。

每年新建产能是胜利油田稳产的重要补充,不仅关系当年产量任务完成,而且对长期稳产意义重大。眼下,胜利油田一边全流程追踪井位审批进度;一边建立新井运行效率监督评价信息化模块,分析不同环节时率影响因素,减少停待、误工等时间,加快推进产能建设。

通常一个产能建设项目从方案编制到新井投产,涉及200多个工作节

点,审批流程涵盖方案审批、新井设计、投资下达、环评批复等诸多环节,每一个环节都不能省去,从项目审批到钻机开钻,最理想的审批时长是75天。

程序不能省略,只能加快运行节奏。胜利油田实行审批提速,明确每一个审批流程办理时限,同步推进新井设计、投资下达、环评批复等流程,每一个流程实行分项督导,力保卡点运行。2022年,胜利油田平均项目审批时间缩短15个工作日。

井位不足是制约产能建设推进的

最大掣肘。胜利油田生产运行管理专家张越胜说,新井储备是产能建设的“弹药库”,2022年“弹药”吃紧的时候,只有113口待钻新井,产能建设面临着无米下锅的困境。“在新井青黄不接时,生产运行没有选择的余地,有什么井打什么井。库存充足了,才能给生产优化腾出空间,可以改变运行策略,雨季前打游击战,多打单井;雨季中打阵地战,多打台子井,减少钻机搬迁频次。”张越胜说。

为了从源头上充实新井井位,胜利油田抓住国际原油价格变化契机

机,及时调整产能项目评价标准,使待钻井位从去年2月的113口增加到4月的800口,释放了大量新井井位。

不仅打快井,还要打好井。胜利油田生产运行管理中心副经理李凯凯说:“打井不仅要‘优生’,更要‘优育’。开发部门发放‘准生证’,投资部门进行‘健康筛查’,工程部门是‘接生婆’,各个职能部门确保项目‘优生’,而生产运行部门则相当于‘学校’,把种子选手培育成栋梁之才。”胜利油田重奖提产提质提速提效钻井先锋,对落后钻井队采取约谈整改、限制施工、协商重组等约束性措施,引导钻井队从运行工作量向运营价值量聚焦。

过去,李凯凯关注更多的是打了多少米进尺。在价值创造的引导下,他的思想发生改变,既关注进尺,更注重重新建产能达标率、产量完成进度,追求的是高效建产。

2023年,胜利油田将加快井位审批,统筹钻机资源配置,全流程加快增储建产运行工作,高效推进产能建设。目前,储备井位有上千口。



2月7日,青岛炼化重点工程新建20万吨/年顺酐项目开工。该项目由上海工程公司设计,十建公司建设。目前,建设人员利用春季青岛地区降雨偏少的黄金施工季,加速推进土建施工。图为钢结构框架土建施工现场。
田元武 摄

扬子石化加快重点项目建设

本报讯 新春伊始,扬子石化积极谋划全年重点工作建设,加强管理、稳中求进,加速推进重点项目。1月29日起,公司重点工程项目陆续复工,截至2月7日,21个重点项目已全面复工。

今年是扬子石化转型发展关键之年,公司工程建设任务艰巨繁重。21个重点工程项目涵盖扬子石化产业结构调整、安全环保生产、信息数字化转型等工作。项目建设提质提速将全面推动公司迈向高质量发展。

在推进项目复工过程中,扬子石化强化项目开工管理,加大安全、质量、合同、进度、费用等专业管理力度。开展复工联合专项检查,落实施工资源、优化施工组织、协调解决疑难问题,确保工程建设安全如期复工。

在今年重点项目建设中,扬子石化将继续加强工程项目专业管理制度体系建设,进一步加大费用控制力度。着力突出“人”的管理,强化“机”的规范,推进“法”的统一,加大对进度、安全、质量的管理力度。大力落实安全生产责任制,明确参建各方管理人员职责,建立层层落实的HSE管理网格。规范工程承包管理体系建设,压实承包商管理职责,加大对承包商关键岗位人员监管力度,每月回顾承包管理要素KPI指标,量化具体问题,坚决杜绝“包而不管”“以包带管”。特别是在项目建设现场,要严把工程机械入场关,严格遵守标准化要求,实现标准化施工现场创建;着力打造标准统一、尺度统一、执行统一的承包商直接作业环节管理新格局,倒逼承包商提升现场标准化管理水平。(张延顺 杨康妮)

西北油田油气销量超计划

本报讯 西北油田紧盯销售目标,统筹原油、天然气生产,强化市场研判,全面推进油气产品高质量销售。1月份,原油和天然气销量分别超计划9.33%和10.29%。

在原油销售方面,加强运力协调,统筹原油、天然气生产,强化市场研判,全面推进油气产品高质量销售。1月份,原油和天然气销量分别超计划9.33%和10.29%。

备巡检维保,确保天然气系统运行安全稳定,保障了南疆民生和企业用气需求。自入冬以来,西北油田日均稳定供气615万立方米,累计供气6.65亿立方米。(肖金峰 翁继军)

青岛炼化优化产品结构增效益

本报讯 今年以来,青岛炼化抓住成品油市场需求较旺的有利时机,优化产品结构,加强产销衔接,实现生产经营开门红。1月份,生产汽油25万吨、柴油23.5万吨、航空煤油8.5万吨,营业收入实现同比增

长。

年初以来,青岛炼化严格执行装置运行管控方案,狠抓安全平稳生产,紧盯生产异常波动,及时分析波动原因,不断优化生产运行方案。根据各阶段的生产实际及工艺

系统运行情况,进行风险评估,优化各装置的工艺参数,确保在最佳工艺条件下运行。提高装车效率,有序调整运力,增加发运量,实现成品油全产全销。(刘强)

沧州炼化加快成品油发运出厂

本报讯 1月份,沧州炼化抓住成品油市场回暖时机,科学组织、精心谋划、积极协调,确保成品油顺利出厂,成品油效益实现同比增长。

面对春运期间罐车紧张等情况,沧州炼化把成品油出厂降库作

为年初重点任务,加大成品油出厂力度。他们加强和炼油事业部沟通,及时优化调整产品结构,全力增产市场需求较大的汽油,分析研判高库存风险,着力降低产品库存。找准时机精准销售,及时了解各销

售企业销售和库存数据,找准时机降低汽油库存扩大销量,增加经济效益。积极联系铁路调度,摸清罐车运行状况,加快装车、计量、封车速度,减少滞留时间,加快产品出厂。(王立梅)

满足春耕化肥原料供应

1月份,中原油田普光分公司硫黄销量超计划8000吨,实现开门红。当前,该公司全力满足春耕时节农资化肥企业备货需求,精准研判市场,加大生产力度,日均生产硫黄5300吨,全力保障化肥生产原料供应。图为近日该公司硫黄料仓现场。

白国强 摄
朱文文 文



长岭炼化低硫重质船燃产量翻番

本报讯 记者张勇报道:长岭炼化通过工艺改进、设备改造等,优化低硫重质船燃生产。1月份,该公司低硫重质船燃产量实现翻番,突破2万吨,有力保障了市场供应。

长岭炼化低硫重质船燃由燃料油公司负责配送给国际航线船舶使用,以炼油生产过程中副产的重质油品为原料。为了降低生产成本、提高

油品品质,长岭炼化技术团队不断调整优化油品调和比例,根据装置相关油品硫含量低、芳烃含量高的特点,优化生产过程中的工艺操作,有效减少能耗物耗。目前,公司低硫重质船燃关键油品调和比例接近理想指标。

在储运环节,技术团队及时优化资源,改造储罐增大库容量。对同类工艺等进行改造,加大船燃储

备空间,不仅解决油料库容紧张的难题,还大幅释放轻质油品的生产能力,全面提升企业效益。

在质量保障方面,技术团队与运行岗位紧密配合,为装置操作岗位及时提供化验数据,助力工艺优化。同时,精准对接各组分油的数量、时间、顺序和质量指标,并严格跟踪把关,确保油品合格率100%。

施工现场张贴“红黑榜”

倪倩 翟瑞龙

“劳保着装是否穿戴整齐?作业票证是否携带齐全?现场工器具是否完好?”近日,仪征化纤300万吨/年PTA项目年后复工,施工人员在施工现场进行开工前的安全喊话。仪征化纤PTA项目管理部安全管理人员刘卫华再一次进行安全提醒,强调低温天气下做好钢结构安装和吊装作业注意事项,同时要求入场收心,禁酒后上岗。

上完现场安全“第一课”后,项目管理部立即组织复工前检查,对照复工条件确认表,逐项进行确认,对不符合条件的要求立即整改。在具备复工条件后,施工人员将复工申请送交项目管理部审批。

之后,项目管理部召开项目互通会,强调要坚持在计划、布置、检查、总结、评比生产工作的同时,强化安全生产隐患“归零”意识。会议结束后,项目管理部经理宣布复工。

在项目现场主干道旁的HSE公告栏上,张贴了HSE通报、曝光栏、奖励与处罚清单等内容,图文并茂。施工单位一名安全管理人员说:“张贴‘红黑榜’,就是要给现场施工人员创造一个激励先进、鞭策后进的平台。”

“今年我们以HSE管理体系运行为主线,以作业现场为中心,以安全标准为手段,持续优化HSE网格管理,在施工单位中开展安全管理比学帮超活动,进一步加强典型引路,表扬一个人,激励一群人,不断创新安全管理方法。”刘卫华说。

安全监护少一秒也不行

陈雪姣

“请立即停止吊车作业。”2月10日一大早,在新5井井站,西南石油局采气一厂德阳采气管理区副主任师漆国权巡查井场,发现在摆放移动房的吊车作业中没有现场监护人员,立即予以制止。

“监护人员刚才还在,可能去上厕所了,吊车作业很快完成了,一会儿不在有啥问题吗?”作业人员说。“这是直接作业环节制度里规定的,吊车作业必须有监护人员,少一秒都不行。”漆国权耐心地进行着安全教育。

新5井在2022年实施转层挖潜后,获日产天然气5万立方米,当前处于稳产关键时期。该管理区指派人员24小时轮班值守,每小时对流程区进行巡查;管理区安全员每天对现场流程设备、生产数据进行监督检查。

8时10分,对讲机里传来急切的声音:“排污管线排污口固定处有松动迹象,需要立即联系施工队伍进行整改。”漆国权三步并两步,快速来到排污口。“排污口一定要严格固定,为作业人员做好安全保障。”他盯紧现场,仔细嘱咐施工安全事项,“新5井复产产量较大、不连续,排污口一旦松动,管线出现大幅度摆动,容易造成人员伤害。”看到施工人员用螺丝钉固定好后,漆国权点了点头。他又前往流程区,再一次查看采油树、水套炉、分离器等关键生产装置、要害部位。

12时30分,看到建设队伍安全离开施工现场,漆国权在现场端起了冒着热气的盒饭。下午,他还要去两个施工区进行安全监管。

走近一线

河南油田稠油注蒸汽开发技术获技术发明奖

本报讯 记者常换芳 通讯员高俊山报道:近日,中国石油和化学工业联合会科学技术奖揭晓,河南油田“稠油注蒸汽开发后期窜流识别表征与多介质协同抑窜关键技术”荣获技术发明一等奖。

河南油田稠油要实现有效开采,必须通过注蒸汽解决稠油黏稠问题。经过36年开发,地下形成了很多蒸汽通道,注入的蒸汽随意窜流,不能精准到达需要注汽的油井,注汽效果变差。去年,河南油田与中国石油大学(北京)、胜利油田联手,针对蒸汽窜流、注汽效果差等问题,联合

研究蒸汽窜流通道形成特点、热采稠油剩余油定量刻画方法,攻关应用多种材料共同抑制窜流的技术,想方设法提高稠油采收率。

经过多年攻关,形成了精细识别稠油热采窜流通道难以精准识别的问题,窜流通道预测准确率提升28%;形成了剩余油图像识别技术,可以准确识别4种典型热采剩余油分布规律。

该技术已在中国海油渤海油田及中国石化胜利油田、河南油田的11个热采稠油油藏成功应用,实现增产降碳、减少无效注汽的目标。