

中原油田自主经营采油辅助业务,优化人力资源配置,大幅提高作业质量

# 外委转自营 盘活人力资源提升业务质量

本报记者 张松才  
通讯员 牛利军 韩文慧

鲁西田野上,坐落着中原油田明16区块化学驱作业点。员工范军丽和刘遂亚坚守在这里。他们每天加注100立方米聚合物,巡检5台注聚泵、污水泵和6座母液罐和清水罐。

“2021年底,我们接手原本外委的山东省聊城市莘县文卫采油厂明16区块化学驱业务。一年多来,我们共向3口注水井累计加药两万多立方米,促使对应的4口油井增油1312吨。”中原油田油气储运中心采油调堵技术服务中心副经理宋明说道。

2022年以来,中原油田将采油辅助业务、钻井废弃泥浆处理和地面泵、联合装置、房屋维修等9项业务由外委转为自营,年节约资金1.4亿元。

2021年底,为盘活富余人力资源,提升采油辅助业务质量,中原油田将采油辅助业务、钻井废弃泥浆处理和地面泵、联合装置、房屋维修等9项业务由外委转为自营,年节约资金1.4亿元。

“我们以4家采油厂为单元,成立15个作业班,分区域开展调剖、调驱、化学驱、酸化、解堵、污水残渣回注业

务。”油气储运中心采油调堵技术服务中心主任张峰说。

每当接到作业任务后,采油调堵技术服务中心都会第一时间与采油厂对接,获取油水井翔实的地质资料。

濮东采油厂是采油调堵技术服务中心调剖调驱作业首家合作单位。该厂工艺研究所所长曾令锐说:“作业人员根据以往作业见效增油经验,向我们提出药剂选型建议,共同为不同状况油水井、不同储层量身定制最优配剂,制定最优作业工艺方案。”

与此同时,采油调堵技术服务中心人员迅速踏勘井场,摸清道路状况,提前解决设备搬迁中的难题。除非极端恶劣天气,酸化作业人员都会提前进入井场,配合采油管理区打地铺、连接管线,以免耽搁下道工序,延误作业进度。

“油气储运中心队伍干活儿,我们一百个放心!”文留采油厂文中采油管理一区副经理余正东说。2022年,这个采油管理区共开展调剖调驱5井次,累计增油700多吨。

调剖调驱药剂配制,必须严格按照剂量、顺序、速度投药。快了,容易

成为稀汤,堵不住该堵的孔道;慢了,则容易结成硬疙瘩,堵塞原油孔道。

采油调堵技术服务中心员工用电子秤称小剂量药剂,把投药速度精确到分钟。为精准控制投药速度,班里的“小诸葛”研制出可调控的下料漏斗,便于药剂在水流中均匀溶解。员工们还利用半自动传送带输送药剂,把上料速度提高了90%。

“身为油田员工,我们干自家的活儿,格外用心。”采油调堵技术服务中心高级技师范明说。

每次酸化、解堵作业前,采油调堵技术服务中心都会派人现场监督第三方过磅和酸液供应商配液,取样送油田技术监测中心化验。酸液配好装车后,员工在罐车放液口打上铅封。

酸化、解堵作业完毕后,作业人员守在现场,对施工井实施反洗,用清水将积存在井下管柱和储层中的残酸置换出来,以免腐蚀管柱、污染储层。然后,他们在返出井口的残酸中加入碱液进行中和,再送到联合站循环利用。

2021年11月至2022年12月9日,油气储运中心累计开展调剖、调

驱、化学驱作业46井次,注入药剂12.01万立方米,对应的油井增油8573吨;实施酸化、解堵作业78井次,其中注水井单井压力平均降低7.8兆帕,累计增加注水9万立方米,对应油井增油1038吨,采油厂对采油辅助

业务满意率一直保持在98%以上。

“采油辅助业务自营运行,不仅大幅提高了作业质量,节约了资金,也让从低效市场撤回的114名员工有了用武之地,真可谓一招出、三得利。”油气储运中心经理姜永清说。

## 自营运行从“心”开始

张松才

中原油田将采油辅助服务业务的“外委”部分转为自营运行,节约了大量资金,提升原油产量的同时还推动了100多名富余劳动力转移,成功实现了人力资源优化配置和人力资源价值增值。

“外委”转自营,转换的不仅仅是队伍,更是作业者良好的心态。自营运行,必须从“心”开始。

热心参与。作业者不应是企业里被动的劳动者,而应当是主动参与者。他们在作业前的积极介入、提前介入、深度介入,必将有效地提高作业

质量和效率。

细心工作。油水井作业专业性强、要素多、投入大、风险高,作业者需要细心如发,全过程、全环节、全要素、全周期紧盯作业质量,不放过任何一个环节。

耐心坚守。油田井站分布在野外,交通不便、条件艰苦,有些作业项目周期长达数月乃至数年。作业者须耐得住寂寞,像钉钉子一样忠实地坚守在工作岗位。

除了作业者自身的优秀职业素养,企业还应在教育引导、利益分配上下硬功夫,真正让出力者出彩、让吃苦者吃香、让优秀者优酬。

## 起诉列错被告名字 法院驳回起诉

### ◆案例

某公司作为原告起诉某A股份有限公司,起诉状错将“某A股份有限公司”写成“某A公司”。法院立案

后经审查,发现原告所起诉的被告某A公司并不存在,无法确认案件被告身份,故裁定驳回原告某公司起诉。

### ◆案例分析

法院立案后,经审查发现原告所列的被告某A公司并不存在,法律上不存在这一民事主体,案件无法确定被告身份。

依据《民事诉讼法》第一百二十二条,起诉必不可少的条件之一,就是要有明确的被告。上述案

例无法确定被告身份,即原告的起诉不符合人民法院受理民事诉讼的条件。人民法院有权依据最高人民法院关于适用《中华人民共和国民事诉讼法》的解释,在立案后发现不符合起诉条件的裁定驳回原告起诉。

### ◆法律链接

#### 《中华人民共和国民事诉讼法》第一百二十二条

起诉必须符合下列条件:

- 1.原告是与本案有直接利害关系的公民、法人和其他组织;
- 2.有明确的被告;
- 3.有具体的诉讼请求和事实、理由;
- 4.属于人民法院受理民事诉讼的范围和受诉人民法院管辖。

#### 《中华人民共和国民事诉讼法》第一百二十四条

起诉状应当记明下列事项:

- 1.原告的姓名、性别、年龄、民族、职业、工作单位、住所、联系方式,法人或者其他组织的名称、住所和法定代表人或者主要负责人的姓名、职务、联系方式;
- 2.被告的姓名、性别、工作单位、住所等信息,法人或者其他组织的名称、住所等信息;
- 3.诉讼请求和所根据的事实与理由;
- 4.证据和证据来源,证人姓名和住所。

需要补充必要相关材料的,人民法院应当及时告知当事人。在补齐相关材料后,应当在七日内决定是否立案。

立案后发现不符合起诉条件或者属于民事诉讼法第一百二十四条规定情形的,裁定驳回起诉。

### ◆风险提示

根据以上案例,建议各公司在诉讼中列被告时,应先在国家企业信用信息公示系统上查明信息,确认被告名称近期是否有变更。如有变更,起诉状中要列被告最新变更后的名称。避免在向法院起诉后,由于所列被告名称错误等,造成因无法确定被告身份而被法院

依法裁定驳回的情况,进而造成诉讼时间上的延误,以及不必要的诉讼成本资源浪费。(蒋红艳)



茂名石化码头成品油下海量增幅显著

茂名石化港口分部第一作业区全力保障成品油下海畅通,2022年码头共计装卸船只1026艘,其中成品油下海量较2021年增幅14.5%,接近历史最高水平。图为1月13日,陈经伦 摄 龙伟良 文

**长城润滑油杯**  
新闻摄影竞赛

## 中石化(香港)海南公司超额完成吞吐量目标任务

本报讯 2022年,中石化(香港)海南公司瞄准全年既定目标,多方协调,努力提升运作效率。

他们充分发挥库区和码头“大进大出、快进快出、多品种多泊位同时作业”的独特优势,与香港公司各业务部门共同商讨各类油品的收储及发运方

案,有效利用潮汐窗口期,科学安排船舶进出港计划。

此外,加强与海事、边检、海关、引航、拖轮等各相关单位的沟通协调,不断动态优化备货、靠泊、检验等工作环节,最大程度发挥了码头的灵活性并提升其运作效率,避免了高额的滞期费。

费损失,保障了香港公司各项经营计划顺利完成。

截至2022年12月,中石化(香港)海南公司洋浦油库2022年吞吐量同比增长24%,超额完成年度吞吐量目标任务,取得整体业务经营“满堂红”。(郭建洪)

## 河南油田加强重点物资质量管控

本报讯 记者常换芳 通讯员危伟报道:2022年以来,河南油田坚持把重点物资质量管控作为重要工作,通过中国石化采购质量标准宣传贯彻、驻厂监造、加强回访等措施,全力保证油气管线等重点物资质量,从源头把牢物资质量关,避免了经济损失。

河南油田严格执行42项集团公司采购标准和22项河南油田企业标

准,确保重点物资质量标准体系渗透到计划、采购、检验各环节和岗位,并组织物资供应质量管理评价及质量隐患排查,形成20多项质量隐患整改清单,逐项销号整改。2022年全年,20多项隐患全部整改完毕。

河南油田在把重点物资必检目录增加到84类的同时,对炼化、集输等系统的重点设备和高温高压等特殊工作环境设备实施驻厂监造,从源头消

除质量隐患。他们对化学剂、阀门、管件等质量风险较高的物资,加强检验验收,确保有隐性质量问题的物资不出厂、不入库。与此同时,加强回访,及时向设计、技术和用户单位收集物资质量、价格、交货、服务等方面的意见,并及时协调解决。

去年全年,河南油田退回有质量问题物资560多项,减少经济损失209.68万元。

## 广州石化完成装置照明节能改造

制装置,不仅提升了厂区照明效果,而且每年可节省电费40万元,节省配件费用16万元。

为彻底解决全厂装置照明存在的问题,公司热电部多次组织人员对现场装置照明进行照度测试、效益测算

等评估工作,研究改造方案。在选型方面,本着降低投资成本、提高投资回报率等原则,最后确定选用功率为30瓦的LED防爆节能灯具,并增设智能控制箱,根据现场需要调控照明亮度及时间。

## 江汉油田证件管理上“云”端

谢江陶孝文

“罗萍,你查一下我们现在有多少HSE资格证快到期了?准备安排取证培训。”近日,江汉油田采服中心安全环保部罗萍接到主任张栓柱的电话,当即登录江汉油田培训取证管理系统进行查询。

“一共有98人的证件快到期了。”片刻工夫,罗萍已经在系统中查到人员名单,并将相关信息导出发给张栓

柱。在培训取证管理系统建设之前,这样的查询往往要花费半天甚至更长时间。

培训取证管理系统由江汉油田信息中心自主研发,全面上线使用3个多月来,实现了油田员工的证件在线动态管理与考核评价,为油田安全管理提供了便利。

证件管理信息化是江汉油田HSE管理体系的一项重点工作,也是该油

田强化“三基”工作的重要举措之一。为打造全油田适用、自主可控的培训取证管理系统,江汉油田信息中心立足自主研发,历经3个月时间完成系统搭建,于2022年9月正式上线。

该系统具有证件上报查询、应取证管理、未取证评价、上岗证生成及预警提醒等功能,可及时督促相关人员培训取证,做到岗证有效匹配、证件应取尽取。系统上线以来,已完成2.8万个证件的动态管理,有效降低管理人员的工作强度,提高管理效率。



近日,广西河池石油首家易家折扣店易捷生鲜店隆重开业。该门店主要经营米面油、水果、蔬菜等生活必需品,为周边社区居民提供物美价廉的商品。图为1月6日开业首日,促销活动场面火爆。卢毅 摄 杨楠 文

## 安徽石油千余座 加能站完成优化升级

本报讯 2022年,安徽石油1314座加能站完成设备优化升级,有效解决了信息设备零散、系统繁多、效率低下等问题。

该公司主动对标技术创新,利用物联网、云计算、移动互联网等技术,分类整合信息系统,新增掌上石化功能模块,将加油卡交易、数字销售、OA办公等常用的27个信息系统集成于掌上石化功能模块中,员工可通过页面集成的电脑版网址,实现单点登录、快速访问,大大提升用户体验和工作效率。项目实施后,每年可节约设备运维、耗材等费用60万元。

下一步,安徽石油将研究创新加能站信息设备云化、系统集成、数据共享等工作,推动经营管理向数字化运营转型、客户服务向全渠道场景化转型、设备操作向智能化应用转型,提升客户体验、提升工作效率、提升数据资产安全和应用价值。(孙德荣)

## 川维公司 赢商标品牌发展奖励

本报讯 近日,川维化工收到重庆市长寿区市场监管局审批的财政奖励40万元,主要用于奖励川维化工公司参与起草的工业用甲醇中痕量三甲胺的测定、铵离子的测定两项国家标准。

据悉,该奖励是长寿区政府为进一步推进商标品牌战略实施,优化社会经济发展环境,促进产业结构升级,增强企业核心竞争力,实施商标战略和质量强市战略而设立的《重庆市长寿区商标品牌发展奖励办法》。

长期以来,川维化工高度重视国家和行业标准的制修订工作,关注行业发展趋势和市场需求变化,积极对接标准化管理部门,助力公司高质量发展。(杨黎娜)

## 中原油建创新 LNG混凝土外罐建造

本报讯 1月5日,由石油工程建设公司中原油建公司负责施工的龙口LNG项目22万立方米低温储罐TK-04罐混凝土外罐成功封顶。中原油建龙口LNG项目部荣获2022年度“优秀施工承包单项”称号。

中原油建龙口LNG项目部经理万品强介绍,大型LNG低温预应力钢筋混凝土储罐施工,技术难点较多。为确保顺利完工,项目部先后突破底板大体积混凝土浇筑、工厂化钢筋网片预制及吊装、爬升模板拼装及提升、罐壁预应力施工等技术难题,采用了大型混凝土浇筑、外罐壁低温混凝土内加热外保温工法等创新技术,形成宝贵施工技术成果,进一步积累了宝贵的外罐施工经验。

该项目部不断优化施工安排。他们将浇筑仓施工进一步标准化、流程化,显著提高了大体积混凝土的浇筑质量和温度控制,提升了表观质量。同时,首次实行罐壁工厂化预制,模块化吊装模式。整个储罐640张钢筋网片顺利施工完成。混凝土罐顶比计划工期提前15天完工。(张存存 黄俭 王耀)

## 胜利油田集贤输油站 严把设备保养质量关

本报讯 冬季昼夜温差增大,胜利油田油气集输总厂集贤输油站狠抓冬季设备维护保养工作,严格按照“三从”设备管理原则(管理从细、考核从严、标准从高),精心维护每台设备,确保设备“零缺陷、零故障、零事故”,为冬季输油安全绿色生产平稳运行提供保障。

在设备保养中,他们制定出详细的设备运行表,严格落实岗位责任制,确保设备档案、运转记录、维护保养记录等原始信息填报准确。他们以岗位为单位,对所属设备的各个运转部件进行仔细检查,严把设备保养质量关,杜绝整改过程中出现疏漏,确保设备的性能和技术参数达到规定标准和要求,18台主要设备全部达到“三零”目标,为冬季安全生产奠定了坚实基础。(刘敬源 王守华 刘涛)

## 天津石油油库 地埋管线抬升项目竣工

本报讯 2022年12月28日,天津石油善门油库地埋管线抬升项目经过37天的安全施工,已全部完工并通过自验收,成为销售公司首家完工企业。地埋管线抬升后,大大提升了油库管线使用安全性,优化调整了卸油工艺,符合销售公司环保要求,进一步满足了天津石油成品油市场供应需求。

改造中,善门油库将原有埋地管道改为地上明管敷设,消除了原有埋地管道发生泄漏的风险;为两个柴油储罐增加发油功能,6台柴油发油泵均可输送全品