

专题

责任编辑:魏佳琪
电话:59963398
审校:张春燕
版式设计:王强

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 学习贯彻二十大精神

胜利石油工程

十年奋进不辱使命 全力保障能源安全

周“油”列国
油事精彩

黄河钻井70183钻井队在东营
天鹅湖湿地进行重点探井莱深斜2
井钻井施工。 张玉摄



正在渤海施工的胜利石油工程公司渤海钻井勘探平台。 张玉摄

大势浩浩，大潮汤汤。2021年10月21日，习近平总书记视察胜利油田，对石油行业作出“端牢能源饭碗”“再立新功、再创佳绩”等重要指示。

新年将至，胜利石油工程在牢记嘱托奋进向勇，阔步迈向高质量发展的征程中，迎来成立十周年的重要节点。

回望十年，既有波澜壮阔的发展转型，也有风雷激荡的变革转轨，胜利石油工程交出了一份牢记嘱托、保障国家能源安全的优异答卷。

本文版面由 丁剑北 张玉 提供

同题共答 合作共赢

2013年1月4日，按照中国石化关于石油工程专业化重组的决策部署，胜利石油工程公司正式挂牌成立。自成立以来，该公司始终坚持“一家人、一条心、一块干”，紧紧围绕勘探开发高效勘探、效益开发，不断提升服务保障能力，尤其是近年来面对海上、深层、页岩油、西部等重点领域，该公司坚持常非并举，海陆并进，深入落实“四提”举措，有效满足油田稳产上产需求。

该公司与胜利油田勘探公司、共同优化设计，统筹推进“五个一体化”、协同甲方做到“六个不等”，有效提升了工作效率。他们持续优化生产组织和技术管理，积极推广“区域化快钻井”和“标准化施工”模式，实施重点区块“一口管井、常规区块网格化”管理，着力做好复杂故障的预防和快速处置。十年来，胜利石油工程累计创造中国石化石油工程新纪录111项，攻关形成23个系列100余项技术，与2008年相比，2022年各重点区块平均钻井周期缩短8.2%，平均压裂效率提高24.2%，创出57项新纪录高指标。

瞄准胜利油田勘探开发“蛋糕”共同目标，该公司坚持同题共答，同向发力，合作共赢理念、扩大合作范围、创新合作模式，将钻井量级合作开发1.0版本升级为2.0版本，合力推进钻井用储量单元、“单井”单元、高盈亏平衡点单元合作治理。现在，单井用储量单元已成为胜利油田新建产能的主力阵地。

合作共赢，同样敲开了胜利油田的效益开发大门。

不同于北美的是，胜利石油具有“低、深、厚、高、硬”的地质特点，开发难度呈倍数增长。面对前所未有的挑战，胜利石油工程与胜利油田聚焦效益开发，瞄准低成本发力，大力推进国家级勘探示范基地建设，共同探索独具胜利特色的页岩油效益开发之路。

在樊页1试验区组，该公司通过大力推进地质工程一体化技术、强化装备配套保障，实现多口井并开钻井周期20.2天内，樊页1-3HF井钻井周期45天以内的奋斗目标，压裂施工创出胜利页岩油水平单日施工液量最大、加砂规模最大、单日完成6段施工等高指标新纪录。

在牛页1试验区组，该公司建立了一体化设计、集群化布井、批量化施工、专业化协作的“井工厂”管理模式，创新实行“平台化+平台经理”负责制模式+项目+机组+班组”团队管理模式，二开钻井周期由25.31天缩短至6.33天，樊页1-3-502HF井二开创出311毫米井眼进尺1650米的高指标。

同时，该公司加快绿色发展步伐，统筹推进70项重点工作，实施汽轮机锅炉节能改造、无功率补偿装置升级等11个“能效提升计划”项目，绿色基层队创建占比达到95%，胜利东部油区网电锅炉占比达到87%。

十年来，胜利石油工程累计钻井1.4万余口，进尺3000多米，完成产值1300多亿元，上缴税费超76亿元，为实现百年胜利奠定了坚实基础，为保障国家能源安全展现了铁军担当。

市场是根 服务是魂

十年来，国际油价巨幅震荡，寒冬期、极寒期穿插其中，市场环境发生历史性变革，加之近年来新冠肺炎疫情持续影响，油服行业步履维艰。

在此环境下，胜利石油工程挺直脊梁求生存、合作共羸机遇，攻坚克难、锐意进取。经过十年砥砺前行，该公司综合实力大幅提升，发展动能更加强劲，经济效益、社会效益显著提升，在不断变换的市场浪潮中展现出了强劲的韧性和潜力。

观念在考验中一次次转变。从“丢掉幻想”“昨天再好已是过去”，到“市场是根，服务是魂”“一家人、一条心，一起干”，市场生命线地位越来越强化，甲乙双方价值共存、利益共同体新理念不断明确，市场意识、服务意识持续增强。

布局在考验中一次次优化。一切向价值聚集，一切向创新流动。通过退出低效无效市场，强化西南、西北等规模效益市场，各类资源有效利用，市场结构更加合理，企业盈利能力显著提升。

转型步伐在市场中越来越快、越来越稳。从传统油气领域到页岩气、煤层气、地热井，十年来，该公司实现从勘探到产能建设延伸，从常规向非常规拓展，从单一服务向综合服务转型，创新空间更加广阔。

在全力保障油田增储稳产的同时，该公司紧跟国家页岩气、新能源等“一带一路”倡议，确立“做优胜利市场，做强国内外市场，做大海外市场”的战略布局，将海外市场拓展到了新疆、四川、重庆等17个省市区及沙特、科威特等10多个国家，以同样优质的服务助力国外重点区块增储上产。

在西南市场，该公司攻克国际国内公认的川渝地区复杂难题，十年累计完成钻井201口，实现进尺87.65万米，先后完成了樊页1井、老君山井等22口1号重点探井，创出区块钻机速度最快、钻井周期最短、日进尺最高、取芯率最高等多项高指标新纪录。

在西北市场，面对顺北区块超高压、超高压等钻井工程世界性难题，该公司集中力量攻关研究顺北断带裂带提效、抗高盐无固相可降解完井液，解决“卡脖子”难题，不断向着地质勘探进军。该公司十年累计完钻钻井352口，实现进尺100万米，共创39项中国石化纪录、139项区块纪录及高指标。

在樊页1试验区组，该公司建立了一体化设计、集群化布井、批量化施工、专业化协作的“井工厂”管理模式，创新实行“平台化+平台经理”负责制模式+项目+机组+班组”团队管理模式，二开钻井周期由25.31天缩短至6.33天，樊页1-3-502HF井二开创出311毫米井眼进尺1650米的高指标。

在沙特市场，SP103队赢得了沙特阿美对中国石化钻井队伍安全施工、服务质量、技术能力、品牌声誉的充分肯定，2019年获得10年的续约合同，创沙特阿美大陆上钻井合同延期最长纪录。

在科威特市场，SP280队因施工生产时效高、建井周期短，被甲方长期安排在科威特西部油区主力区块施工。SP281队先后创下油区内34小时钻机常规搬迁和跨油区116小时的长途搬迁两项纪录。2020年，在甲方受疫情影响削减产量、压减钻机数量的背景下，两支队伍脱颖而出，成功续约。

十年来，该公司坚定不移走出国门，全面参与国际竞争，决胜中东大海，挺进拉美丛林、奋战在亚热带、饮马西非海岸，累计执行石油工程合同190个，实现收入179亿元。海外市场，成为该公司高质量发展的助推器。

技术创新 支撑发展

十年来，瞄准世界一流奋斗目标，胜利石油工程公司聚精会神探需求，大力实施关键核心技术攻关，突破了气藏勘探开发技术、高效勘探技术攻关等5项关键技术，累计完成省部级及以上科技奖励50项，获得授权专利1222项，科研成果数量占工程板块1/3以上，47项技术达到国内领先，国际先进水平。

为推进旋转导向工具加快研发，该公司整合内部科技资源，成立随钻测控中心，以研发井筒随钻测控技术为依托，随钻前探钻井技术展开攻关。他们反复设计、调试、验证，研发出中国石化首套静态推靠式旋转导向工具系统，标志着由中石化自主研发的旋转导向工具具备了工业应用的条件，成功解决“卡脖子”技术难题。

不仅是旋转导向工具，该公司还掌握有自主知识产权的整套装备和技术，使我国成为世界上为数不多掌握天然气回收保压取气技术的国家。研发的井筒膨胀管钻井技术，使我国成为世界上继美国之后第二个试验成功的国家，为保障深井、超深井勘探开发增添了重量级砝码；突破的海上大尺寸管柱开窗技术，成功打破国外技术垄断。

关键核心技术的创新突破，让胜利石油工程在越来越复杂的地质构造面前爆发出强大能量，也使得一个自主研发的“胜利天工”产品名声震海内外。

重组整合后的管具技术服务中心“轻装上阵”，“甩开膀子”谋服务、拓市场，为各个市场提供及时、优质、高效的管具服务。实现了由“保障型”向“创新型”转变。固井技术服务中心在新的体制机制下，自主研发十大类28个井型的配套固井工艺、12类水泥浆体系，在国内外市场打造了一批精品工程，实现生产经营指标连年递增。整合后的物资管理服务中心始终紧紧围绕保障公司生产经营建设的核心职责，建立服务多元化需求的物资供应服务体系，不断推进全企业系统降本增效创收，走出了一条专业化、特色化发展之路。

在做强主营业务的同时，该公司围绕提升辅业板块自我造血、自我创新能力，积极推进辅业精准施策、分类发展，通过开展承包经营、实施辅业激励扭亏脱困“三步走”，推进实施外委转自营、走出去承揽业务等方式，助力辅业单位扭亏增效。

井下作业公司工程技术服务中心通过转型升级升级业务，先后承揽了野营房、泥浆循环罐、环保集油池等十余项外委业务，当年实现扭亏脱困，连续三年实现盈利。黄河钻井公司陈瑞珍等5名员工远赴北京承揽加油站业务，脱掉红工装，换上蓝制服，凭借坚守的“石油精神”“胜利精神”，单人单日加油量提升到9吨，得到北京石油的高度赞誉。

让员工更有价值，让员工更有尊严。围绕盘活存量资源，近年来，该公司大力推进人力资源优化，深入实施“六个一批”措施，即价值调剂一批、外委转自营盘活一批、低效项目退出一批、严格制度规范一批、尊重意愿退出一批，依法合规清理一批，全员劳动生产率由18.72万元/人提高到26.18万元/人，价值创造能力明显提升。

改革赋能 释放活力

十年来，胜利石油工程聚焦影响企业发展的矛盾和问题，以刀刃向内、壮士断腕的勇气，用好“改革关键一招”，不断完善体制机制，大力实施专业化改革，压扁管理层级，全面瘦身健体，加快结构调整，充分释放发展活力动力，夯实了支撑公司高质量发展的“四梁八柱”。

对标国际一流油服公司，该公司深入开展组织机构改革，精干两级机关，构建起了“公司—专业经营单位—基层队”扁平化管理架构，公司总压减41.7%，压扁管理层级，全面瘦身健体，加快结构调整，充分释放发展活力动力，夯实了支撑公司高质量发展的“四梁八柱”。

该公司大力实施专业化改革，破除大而全、小而全模式，推进优势资源按业务条线积聚，实施固井、管具、培训、钻井液等13类业务专业化整合，建立专业化发展、市场化运营机制，推动各专业经营单位在市场拓展、技术攻关、特色发展，打造品牌，提升效益上全面发力，竞争力显著提升。

不仅是旋转导向工具，该公司还掌握有自主知识产权的整套装备和技术，使我国成为世界上为数不多掌握天然气回收保压取气技术的国家。研发的井筒膨胀管钻井技术，使我国成为世界上继美国之后第二个试验成功的国家，为保障深井、超深井勘探开发增添了重量级砝码；突破的海上大尺寸管柱开窗技术，成功打破国外技术垄断。

关键核心技术的创新突破，让胜利石油工程在越来越复杂的地质构造面前爆发出强大能量，也使得一个自主研发的“胜利天工”产品名声震海内外。

重组整合后的管具技术服务中心“轻装上阵”，“甩开膀子”谋服务、拓市场，为各个市场提供及时、优质、高效的管具服务。实现了由“保障型”向“创新型”转变。固井技术服务中心在新的体制机制下，自主研发十大类28个井型的配套固井工艺、12类水泥浆体系，在国内外市场打造了一批精品工程，实现生产经营指标连年递增。整合后的物资管理服务中心始终紧紧围绕保障公司生产经营建设的核心职责，建立服务多元化需求的物资供应服务体系，不断推进全企业系统降本增效创收，走出了一条专业化、特色化发展之路。

在做强主营业务的同时，该公司围绕提升辅业板块自我造血、自我创新能力，积极推进辅业精准施策、分类发展，通过开展承包经营、实施辅业激励扭亏脱困“三步走”，推进实施外委转自营、走出去承揽业务等方式，助力辅业单位扭亏增效。

井下作业公司工程技术服务中心通过转型升级升级业务，先后承揽了野营房、泥浆循环罐、环保集油池等十余项外委业务，当年实现扭亏脱困，连续三年实现盈利。黄河钻井公司陈瑞珍等5名员工远赴北京承揽加油站业务，脱掉红工装，换上蓝制服，凭借坚守的“石油精神”“胜利精神”，单人单日加油量提升到9吨，得到北京石油的高度赞誉。

让员工更有价值，让员工更有尊严。围绕盘活存量资源，近年来，该公司大力推进人力资源优化，深入实施“六个一批”措施，即价值调剂一批、外委转自营盘活一批、低效项目退出一批、严格制度规范一批、尊重意愿退出一批，依法合规清理一批，全员劳动生产率由18.72万元/人提高到26.18万元/人，价值创造能力明显提升。



党建引领 红色传承

党旗所指，行之所向。60多年前，老一辈石油人听从党和国家的号令，奔赴渤海湾畔，战天斗地为国献油。

10年前，胜利石油工程宣告成立，开启新征途，党旗指引着前进方向。

在集团公司党组和石油工程公司党委坚强领导下，胜利石油工程各级党组织和广大党员干部牢记嘱托、勇担使命，充分发挥高质量党建引领保障作用，为公司在新征程上再立新功、再创佳绩注入红色动力。从奋力筑牢政治信仰到在完善公司治理中不断加强党的领导；从全面提升基层党建工作质量到加强领导领导班子和干部人才队伍建设；从推进全面从严治党向纵深发展，到用心用情用功把稳方向……一项项硬核党建措施不断落实，效果显著。

在集团公司党组党建考核中连续6年列A档，连续7年在集团公司高质量党建经验交流，成为胜利石油工程高质量党建最好的背书；员工的一个个好评，更是高质量党建最生动的注脚。

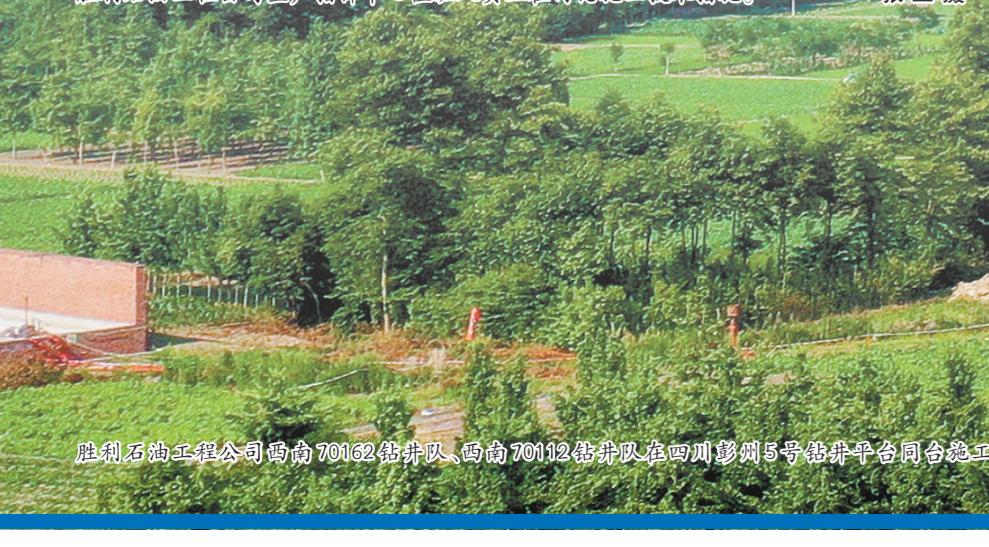
为推进企业文化建设，续写红色基因、传承石油精神，该公司探索推出“1+4+N”石油精神教育矩阵，创新建立“云教育”工作机制，开展“十大铁军”“十佳百优”系列评选，涌现出“全国文明单位”井下作业公司、“全国劳模模范”张吉平、“全国五一劳动奖章”获得者刘东章、“全国模范退役军人”王建军、“感动石化”人物李恩朋等一大批攻坚克难、勇立潮头的铁军队伍和典型人物。

该公司始终坚持依靠员工群众，广泛开展劳动竞赛、合理化建议征集、群众性创新创效活动，充分激发员工再立新功、再创佳绩的工作热情。聚焦“急难愁盼”问题，积极创造条件办实事、惠民生，基层工作生活环境持续改善，员工获得感、幸福感、安全感进一步提升。

党的二十大报告提出，加大油气资源勘探开发和增储上产力度，确保能源安全。新目标激发新动能，新蓝图引领新征程。胜利石油工程铁军正以党的二十大精神为指引，牢记习近平总书记殷切嘱托，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，在保障国家能源安全、高质量发展新征程上再立新功、再创佳绩！



胜利石油工程公司生产指挥中心值班人员正在聆听施工技术措施。 张玉摄



胜利石油工程公司高南70122钻井队、西高70112钻井队在四川彭州高台钻井平台施工。 张玉摄