

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 学习贯彻二十大精神

稳中求进科学谋划开局之年各项工作

编者按

明年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，做好经济工作意义重大。连日来，各企业深入学习贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神，稳中求进谋划长远、真抓实干砥砺前行，积极为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步作出新的更大贡献。本期邀请4家企业领导干部谈学习贯彻党的二十大精神的体会和思路，敬请关注。

领导干部论坛
学习贯彻
党的二十大精神



尹兆林

以“时不我待，只争朝夕”的紧迫感、“功成不必在我，功成必定有我”的责任感，加快实现“由大到强到优”的历史性转变，不断开辟发展新领域新赛道。大力实施“炼油向化工转型，油品迈向洁净，化工迈向高端、迈向精细，发展新能源、新材料”策略，全力推进炼油转型升级及乙烯提质改造项目，着力提升公司硬实力。



张煜

紧盯超额完成“七年行动计划”目标任务，以战略突破和规模增储为重点，围绕石油规模增储、天然气大突破等推进高质量勘探，夯实油气资源基础。按照“塔河夯基稳产、顺北高效上产”思路，加快推进效益开发“五大工程”。聚焦“四提”“五化”目标，不断深化地质工程一体化，加快关键核心技术攻关集成和迭代升级。



岑利祥

积极融入粤港澳大湾区建设、乡村振兴、广东省“一核一带一区”发展格局，创新互联网营销模式，推进全方位、多层次、广领域跨界合作。把握数字经济大势，构建以大数据、物联网、人工智能等新技术为核心的智能化管理平台，创新开发大数据驾驶舱，建设智慧经营部、智能订货系统、AI接卸油功能，全面提升站库智能化管理效能。



许一君

大力推进可再生能源、高端新材料等新兴产业科技研发，加快形成局部领跑的特色化、差异化技术优势。着力研究氢能产业发展的多种技术路线，抓好煤炭清洁高效利用，增加新能源消纳能力，优化煤炭和新能源组合，加快固碳技术研发，稳步发展二氧化碳生物利用技术，为行业碳减排等提供储备技术。

坚定信心加快打造世界领先炼化企业

全面贯彻新发展理念，锚定世界领先发展方向，以“时不我待，只争朝夕”的紧迫感、“功成不必在我，功成必定有我”的责任感，加快实现“由大到强到优”的历史性转变，不断开辟发展新领域新赛道，塑造发展新动能新优势。全面对标世界一流企业，坚持问题导向、目标导向、结果导向，持续深化内部改革，革除体制机制之弊，完善现代企业治理体系，着力提升管理质量和效率；扎实推进高水平科技自立自强，进一步健全完善科技创新体制机制，加大高精尖人才引进力度，推进基础原料领域“卡脖子”技术攻关，主动承担国家和集团公司科技创新攻关项目；大力实施“炼油向化工转型，油品迈向洁净，化工迈向高端、迈向精细，发展新能源、新材料”策略，全力推进炼油转型升级及乙烯提质改造项目，着力提升公司硬实力。

以安全稳定促进高质量发展迈大步。高质量发展是以安全为前提的发展，茂名石化深

入学习贯彻党的二十大精神，运用体系思维，采取有效措施，把学习成果转化推动生产安全、和谐稳定的成效。聚焦消除人的不安全行为，建立员工岗位HSE胜任能力评估机制，健全能力与薪酬挂钩机制，严格执行工作票制度、手指口述操作法，加快提升全员HSE履职能力，进一步强化全员安全意识和能力；聚焦消除物的不安全状态，强化风险隐患排查治理，做实做深全员HSE观察、现场JSA分析，“网格化”隐患排查，推行现场作业风险总值管控机制，有效强化风险隐患排查治理；聚焦消除管理的不安全作为，严抓纪律执行、专业履责，将HSE管理体系、工艺平稳性管理体系、设备完整性管理体系融为一体，转化为可落实的措施，强化管理体系有效运行。

以高质量党建引领保障高质量发展。党的二十大报告指出，坚定不移全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程。茂名石化

深入贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，肩负起全面从严治党责任，扎实推动全面从严治党七个方面战略部署落地。充分发挥党委把方向、管大局、保落实领导作用，调动各方面积极性，确保始终做到听党话、跟党走，干实事、干成事；坚持“第一议题”制度，自觉从习近平总书记重要讲话中找方向、找方法、找答案，提升广大干部员工理论水平、政治素养、思想觉悟；发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，围绕安全生产、“三基”工作、优化创效、改革发展、科技创新、和谐稳定等工作抓党建，真正做到抓党建从生产经营出发、抓生产经营从党建入手；坚持为员工群众办实事，及时解决群众急难愁盼的问题；坚持明方向、立规矩、正风气，形成风清气正的良好生态，营造有利于干事创业的良好环境。

（作者为茂名石化公司党委书记、执行董事、分公司代表）

扛稳核心职责加快“深地”油气勘探开发

张煜

确保能源安全是党的二十大报告作出的重要部署，端牢能源饭碗是西北油田与生俱来的职责使命。西北油田将学习贯彻党的二十大精神与贯彻落实中央经济工作会议精神、习近平总书记视察胜利油田重要指示精神结合起来，学深悟透、融会贯通，找准发展定位，扛稳核心职责，坚决落实油气勘探开发“七年行动计划”，加快推进“深地”油气勘探开发，奋力实现“勘探大突破、原油稳增长、天然气大发展”，努力为保障国家能源安全、全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献。

加快“深地”油气勘探开发。保障能源安全必须掌握资源命脉。西北油田紧抓集团公司与新疆维吾尔自治区深化战略合作机遇，聚焦“质量、结构、规模、速度、效益、安全”相统一，以油田全面高质量发展推进油气资源可持续增储上产。紧盯超额完成“七年行动计划”目标任务，以战略突破和规模增储为重点，围

绕石油规模增储、天然气大突破等推进高质量勘探，夯实油气资源基础。按照“塔河夯基稳产、顺北高效上产”思路，加快推进效益开发“五大工程”，建成并巩固千万吨级油田。聚焦“四提”“五化”目标，不断深化地质工程一体化，加快关键核心技术攻关集成和迭代升级，持续增强工程支撑能力。

强化创新驱动发展。党的二十大报告强调，要以国家战略需求为导向，集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战。面对塔里木盆地深层油气勘探开发这一世界级难题，西北油田聚焦特深层油气领域核心需求，以“大项目、大合作”提升“大兵团”作战效能，发挥油田科研生产一体化优势，加快关键技术迭代升级和推广应用，全力打造一批“深地工程”标志性科技成果。持续强化人才强企工程，发挥油田特深层油气勘探开发领域平台优势，完善市场化引才机制，加快建设能源领域重要人才集聚中心和创新高地，切实增强高质量发展创新驱动

力、人才驱动力。

坚决守住安全生产底线。安全是发展的前提，发展是安全的保障。西北油田狠抓“三基”工作，全力夯实基层、打牢基础，推进HSE管理体系高效运行。聚焦安全风险、生产风险、经营风险，队伍稳定风险，落实落细各类防控措施，加大风险隐患排查整治力度，确保各类型风险有效防范、及时化解。持续压实全员安全生产责任制，进一步整治安全生产领域形式主义、官僚主义思想，加大安全问题追责力度，深入查背后的作风问题，以更严更实的作风推动安全工作上水平。

加快推动绿色低碳转型。党的二十大报告强调，推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节。西北油田将用实际行动和优秀业绩回答好“既要绿色低碳又要能源安全”的时代考题。对标先进，开展绿色基层标杆选树，全面完成钻修井、施工工地绿色基层达标创建。全面推进区域生态调查和监测评估，重点开展土壤污染隐患排查，做

实异常数据研判溯源，推进环境风险防控管理。立足油区光能资源优势，加大闲置井场光伏发电及空气源热泵等新技术应用，加快推进光伏、光热等新能源发展，使绿色低碳洁净成为油田发展鲜明底色。

以高质量党建引领保障高质量发展。西北油田认真学习贯彻党的二十大报告关于国有企业党的建设的重大部署，进一步推进在完善公司治理中加强党的领导等各项工作，更好发挥党委把方向、管大局、保落实领导作用。坚持务实、创新、融合，增强党组织政治功能和组织功能，确保党建工作深度融入改革发展、科技创新等各项工作，为油田高质量发展提供坚强的思想、政治和组织保障。始终坚持严的主基调，强化正风肃纪，大力传承石油精神、弘扬石化传统，扎实做好群众工作和青年工作，为油田高质量发展凝聚强大精神合力。

（作者为西北石油局有限公司执行董事、党委书记，西北油田分公司代表）

以“站排头、争第一”姿态推动高质量发展

岑利祥

习近平总书记所作的党的二十大报告高屋建瓴、统揽全局，思想深邃、气势磅礴，是高举中国特色社会主义伟大旗帜的政治宣言，是全面建设社会主义现代化国家的行动纲领。广东石油将全面贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，以长跑的状态夯基础、以决战的姿态抓落实，始终保持“站排头、争第一”的信心和决心，以大企业的担当，在中国式现代化发展新道路上，积极融入新发展格局、扛稳职责使命，坚决端牢能源饭碗，努力实现质量更好、效益更高、竞争力更强、影响力更大的发展。

坚持党建引领。广东石油将学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，扎实推动党的二十大精神直

通一线、走进班组、落地见效。准确把握党的二十大报告作出的推进国有企业、金融企业在完善公司治理中加强党的领导重大部署，充分发挥党委把方向、管大局、保落实领导作用，坚定不移全面从严治党；持续增强基层党组织政治功能和组织功能，深入推进党的“三基本”建设和“三基”工作有机融合；持续深化作风建设，紧盯违反中央八项规定精神的老问题、新动向，以精文简会、基层减负等为主要抓手，锲而不舍纠“四风”、树新风；做实监督工作，深化拓展大监督格局，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，杜绝靠企吃企问题，营造风清气正、干事创业良好氛围。

狠抓安全生产。深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，始终把安全作为头等大事来抓，全面落实“一把手”责任制，充分发挥好领导干部安全引领力，以“时时放心不下”的责任感带好头。紧盯重点时段、重

点环节、重点项目，深入落实“三管三必须”等要求，推动全员安全责任落实到位。不断强化“三基”工作，把重视抓基层打基础的好传统坚持下去，深入贯彻落实HSE管理体系，抓紧抓实隐患治理、风险分级管控等重点工作，扎实开展环保治理，深入打好污染防治攻坚战，坚决巩固来之不易的安全发展成果。

谋划长远发展。坚持效益和市场双轮驱动，以守土有责、寸土必争的韧劲与魄力，增强精准营销能力，不断做大零售市场规模，提升市场竞争能力；以持续推进驻站“样板工程”为抓手，着眼夯基础、利长远，不断提升加油站形象、现场效率、内部管理和服务水平，有效提升综合竞争力和品牌溢价力；向管理要效益，牢固树立“过紧日子”思想，深入推进精益管理，强化费用管控，发挥审计监督效能，加大低无效资产盘活力度，实现管理创效、资产创效。

提升综合竞争力。围绕党的二十大提出

的加快实施创新驱动发展战略等重要要求，积极融入粤港澳大湾区建设、乡村振兴、广东省“一核一带一区”发展格局，深入推进线上线下融合互促，创新互联网营销模式，不断挖掘平台价值，推进全方位、多层次、广领域跨界合作，持续打造人·车·生活生态圈。把握数字经济发展大势，构建以大数据、物联网、人工智能等新技术为核心的智能化管理平台，创新开发大数据驾驶舱，建设智慧经管、智能订货系统、AI接卸油功能，全面提升驻站库智能化管理效能。坚定不移在转型升级中走在前、作表率，加快向油气氢电服综合能源服务共享转型。统筹市场需求、效益测算等，坚持科学选点、务实发展的原则，稳步推进加氢、光伏、充换电等网络建设，配套完善新能源站点风险管控措施，实现人技同防，确保新能源安全运营。

（作者为广东石油分公司代表、党委书记）

全力建设技术先导行业领先型工程公司

许一君

宁波工程公司全面贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，把党的二十大精神和中央经济工作会议精神落实到推动公司高质量发展的各领域、各方面，加快建设技术先导型工程公司，为中国石化打造世界领先洁净能源化工公司作出更多更大贡献。

党的二十大报告指出，深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。宁波工程公司坚持把党的领导融入公司治理各环节，推进全面从严治党向纵深发展。深入推进三项制度改革，坚持正确的价值导向，构建权责清晰、治理完善、运行高效、监督有力的内部管理运行体系，确保党委

把方向、管大局、保落实领导作用贯穿公司改革发展全过程。着力推进HSE管理体系有效运行，建立完善安全生产长效机制，大力推进合规管理体系与合规文化建设，增强合规管理意识，强化依法治企能力，守住安全、稳定、合规三大底线。牢固树立大抓基层鲜明导向，切实提升党建质效上下功夫，坚持把精力向基层集中，政策向项目倾斜、资源向一线调配，深入推进“示范强基工程”，充分发挥基层党支部在基层建设中的引领作用，有效提升基层管理水平，夯实“三基”工作，筑牢高质量发展基石，朝着建设一流国际工程公司的目标奋勇迈进。

党的二十大报告指出，以国家战略需求为导向，集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战。宁波工程公司强化关键核心技术攻关，打造原创技术策源地，积极融入“一基两翼三新”产业格局，抓好“十条龙”项目攻关，实施“揭榜挂帅”“技术寻

源”制度，大力推进可再生能源、高端新材料等新兴产业科技研发，加快形成局部领跑的特色化、差异化技术优势。推动绿色低碳转型发展，将绿色高效工艺技术应用到工程项目建设上，加强氢能产业链等领域技术攻关，着力研究氢能产业发展多种技术路线，抓好煤炭清洁高效利用，增加新能源消纳能力，优化煤炭和新能源组合，加快固碳技术研发，稳步发展二氧化碳生物利用技术，为石油化工和煤化工行业碳减排等提供储备技术，助力实现“双碳”目标。

党的二十大报告作出深化人才发展体制机制改革，把各方面优秀人才集聚到党和人民事业中来等重要部署。宁波工程公司大力实施人才强企战略，统筹抓好选育管用全链条工作，加强“三支队伍”建设，完善各类人才库，坚持多渠道发现识别、多举措教育培训、针对性岗位锻炼、差异化跟踪管理，最大限度调动各

领域、各层级、各年龄段优秀人才创新创造的积极性。坚持新时代好干部标准，持续推进“一把手”培养计划和“三个一批”轮流交流，推动干部跨板块、跨领域交流，增强党员干部斗争精神和斗争本领，推进能上能下机制长效落实。加强高层次人才队伍建设，充分发挥专家及其团队科技创新、技术引领和示范辐射作用。完善项目经理和项目团队选用与组建机制，加大对项目经理培养与选拔力度，建立健全与项目效益挂钩的人力资源管理机制和绩效考核反向测评机制，持续提升项目管理效率、增强问题响应与解决能力，致力打造精品工程，建设一支高素质专业化的项目管理人才队伍。强化青年人才培养，深化“三个三年”培养计划，擦亮“百青计划”“育苗计划”“培英计划”等青年人才培养的金字招牌，加快建设能源化工领域重要人才集聚中心和创新高地。

（作者为宁波工程公司执行董事、党委书记）

征稿启事

本栏目长期征稿，欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部，就安全生产、改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见，既可以谈工作经验、落实举措，也可以谈理论思考、意见建议，要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物，忌面面俱到、泛泛而谈，字数控制在两千字以内。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱:tanwc@sinopec.com 联系电话:010-59963247