

奋进新征程 建功新时代 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 学习贯彻二十大精神

中原油田:心怀“国之大者” 全力推动高质量发展

深入践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略,全面贯彻新发展理念,提升全产业链价值创造实力

2022年1~11月,中原油田生产原油**116.49**万吨,超集团公司下达运行计划**1.2**万吨;生产天然气**60.08**亿立方米、硫黄**156.66**万吨,实现了油气核心业务稳健发展。

勘探开发方面,原油SEC储量新增**293.9**万吨,同比增长**1.2%**;完钻新井**168**口,新建(恢复)产能**13.48**万吨,新井产量**7.38**万吨。

科技创新方面,科研项目布局三个层次四大类**23**项,研发投入保持**10%**的增长率。

产业升级方面,光伏发电项目总规模达**17.45**兆瓦。

改革管理方面,两篇管理案例入选集团公司案例库,**21**个采油区内设机构压减**42**个,化解降级重大重要风险事项**17**个,避免风险损失。

时间,见证奋斗者永不停歇的脚步。

今年以来,中原油田深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察胜利油田时的重要指示精神,全面落实集团在七个方面“再立新功、再创佳绩”的部署要求,克服普光气田停产技改检修影响,坚定朝着高质量发展目标不断迈进,整体呈现出效率效能提高、韧劲后劲增强、大局安全稳定的发展态势。

1~11月,中原油田生产原油116.49万吨,超集团公司下达运行计划1.2万吨;生产天然气60.08亿立方米、硫黄156.66万吨,实现了油气核心业务稳健发展。

大力推进油气增储增产,推动储量、产量、效益高质量平衡

中原油田深刻认识新形势下保障国家能源安全的重要性,破除思维定式和路径依赖,大力落实七年行动计划,在拓资源、增储量上下功夫,原油SEC储量新增293.9万吨,同比增长1.2%,有效提升了端牢能源饭碗的水平。

围绕高质量勘探,中原油田聚焦重点领域评价与部署,深入推进勘探开发、地质工程、科研生产一体化,强化钻井工程组织与试油气运行,加快推进页岩气、致密气、老油田周边的增储、建产节奏,新领域勘探取得积极进展。川东北陆相须罗系取得重大突破,拓展了普光探区干佛崖组的勘探场面;东濮石油勘探实现低勘探程度区重要突破,有力证实了低勘探程度区西南洼陷带的勘探潜力,初步落实石油资源量1230万吨,让东濮老区焕发新活力。

在开发上,中原油田聚焦“原油效益稳产”“天然气高效上产”,拓增量、稳存量、强管理,扎实推进油气开发工作质效双提升,原油开发形势稳中向好,自然递减率8.7%,比运行计划减缓2.1个百分点;天然气开发形势总体趋好,综合递减率11%,稳产基础增强。中原油田坚持“富油周边保基础,拓展三新领域促增长”工作方向,深评深一体化推进,滚动增储多点突破,落实东沟造带、文东斜坡带、濮南环洼带“三个百万吨”建产阵地。为高效推进产能建设,狠抓研究、部署、实施“三超前”,完钻新井168口,新建(恢复)产能13.48万吨,完成计划101%;新井产量7.38万吨,超计划运行,产能符合率90%,比去年提高19.5个百分点。原油开发成本16.8美元/桶,比计划下降2.5美元/桶。中原油田还坚定不移地推进天然气稳产上产,按照“老区稳存量、新区快上产、突破难动用、拓展陆相气”的整体思路,深入推进“两控两提”,气田递减得到有效控制,普光气田累产气超千亿立方米。同时,强化滚动增储,海相接替与陆相建产节奏加快。部署陆相页岩气试验井组及4口海相产能建设井,评价用地地质储量35.98亿立方米,新建产能4.7亿立方米,有效支撑了普光气田稳产接替。通南巴区块马1、马2一期工程顺利投产;二期工程多段点同时施工,提前实现全线贯通试压。

瞄准卡点、优化体系,加快关键核心技术攻关突破

科技创新是引领高质量发展的第一动力。中原油田充分认识推动科技创新的重要性和紧迫性,始终保持“不进则退,慢进亦退,不创新必退”的危机感,坚定不移实施创新驱动发展战略,紧盯制约油田发展的瓶颈问题,打好关键核心技术攻坚战,加快推进“卡脖子”技术取得突破。

围绕油气主业,中原油田强化科研攻关顶层设计,将科研项目布局三个层次四大类23项,研发投入保持10%的增长率,提升了基础研究和成果转化占比。集团公司重点项目稳步推进。“高酸性气田长期安全生产关键技术研究与运用”项目取得高酸性气井动态作业硫化氢泄漏防控技术等5项技术成果,研发了6套新型装备,并全部应用现场;“普光气田开发中后期稳产关键技术”形成增产开采气藏废弃压力评价方法及有水气藏采收率评价图版,初步完成大型高抗压缩机组主机方案选型及总体方案设计。

此外,重点工程实现落地转化。“普光气田70亿立方米安全稳产保效领先工程”形成不同难维储层相控定量表征技术,落实地质储量92.36亿立方米;形成并筒疏沉积低成本、高效溶解治理技术,现场应用80余井次,累计增气超1.3亿立方米;形成储气库尺寸集输管线高效泡沫排液技术。“普光气田三个‘10+’接续工程”攻关页岩气地质—工程双甜点评价、地层压力预测技术,落实预测地质储量500亿立方米;或关关水平井跟踪调整技术,普陆301井钻遇砂体2119米,落实控制储量100亿立方米。“东濮老区‘130+2’降本增效工程”完善形成复杂断块构造精细刻画和高含水油藏剩余油精准研究技术,应用精细油藏描述成果开展19个单元综合治理,区块产量同比增长13.1%。

融入区域、弯道超车,大力推进产业转型升级

以“奉献清洁能源,践行绿色发展”为理念,中原油田坚持新产业换挡升级、弯道超车,反哺主业的发展定位,主动融入地方发展,积极探索地热能、风能、光伏发电、氢能等新能源利用,加快构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系,助力绿色低碳转型和“双碳”目标实现。

前几年,中原油田作为合作方,在资源、技术及应用场景上配合新景公司进行地热能开发利用。在此基础上,从去年开始,中原油田作为投资主体,进行新能源开发建设。首先,全力推进光伏发电项目规模化发展,多个“光伏+发电”项目投入建设并运行,有效降低了外购电量。去年12月底,濮二联余热加热光伏综合利用项目建成,今年3月正式投运,年可节约天然气160万立方米,年发电电量约137万千瓦时;去年12月底建成的2.83兆瓦濮南洼陷带水源热泵厂光伏发电项目,年均光伏发电311万千瓦时;今年7月,9.85兆瓦中原油田区域分布式光伏发电项目建成投产,年均发电1151万千瓦时。目前,中原油田光伏发电项目总规模达17.45兆瓦。此外,中原油田正在组织实施油气加工技术服务中心3.66兆瓦光伏制氢配套项目和30兆瓦光伏发电项目,两个项目建成后年均发电3700万千瓦时。

值得一提的是,中国石化首个兆瓦级可再生能源电力电解水制氢示范项目落地中原油田。该项目被集团公司列入氢能技术重大科技攻关项目课题,由中原油田牵头,大连石油化学研究院、广州工程公司、青岛安全工程研究院共同攻坚,将建成中国石化首个风光电兆瓦级质子交换膜制氢、储运及加注多系统集中装置,打造可再生能源绿氢产业发展示范和科研创新平台,为绿氢产业发展提供技术保证。

作为项目建设牵头单位,中原油田成立项目运行工作组,下设工艺管理、设备管理、物资供应、施工管理等专业组,明确各自目标和责任分工,各专业组齐头并进,密切配合形成强大合力。为确保项目高质量推进,油田倒排工期,采取“挂图作战”方式,编制项目设计、物资采购、合规性办理、工程施工等专项计划表。11月20日,经过7个多月的紧张施工,项目顺利实现中交,标志着该项目由施工阶段进入开车准备阶段。目前,项目参建各方正向着年底项目投产发起全面冲刺。

据悉,该项目投产后,预计年耗可再生电力电量2520万千瓦时,相当于减排二氧化碳2000余吨。与常规的碱性水电解制氢相比,该项目采用质子膜电解水制氢工艺,日产高纯度“绿氢”(氢气纯度为99.9995%)1.12吨。

深化改革、对标一流,管理效能持续激发

改革是油田不断发展壮大的“重要法宝”。

中原油田传承发扬敢于涉深水、险滩的改革创新精神,正视问题、攻坚克难,摒弃陈旧思想观念,着力破除制约发展的体制机制障碍,切实增强经营管理内生动力。

为深入推进深化改革三年行动,中原油田编制重点工作任务清单,建立红黄绿通报机制,基本完成集团公司深化改革三年行动重点任务,两篇管理案例入选集团公司案例库。同时,中原油田加快推进油公司体制机制建设,完成采油管理区“一室一中心”机构设置,21个采油区内设机构压减42个,完成濮城四区、文卫四区组织机构、岗位设置标准化建设,用工减少52人,降幅16%。濮城采油厂注采业务稳步移交地面工程抢修中心,建立“内操”“外操”一体化运行模式,同时加大划转人员外聘市场力度。建立常态化对标评价机制,大力对标追标创标,井下作业、特车和公务车辆等专业化业务在 upstream 排名第一。外部市场新增贵州能化后勤服务项目58个,创收同比增长11.8%,边际效益同比增长35.5%。此外,持续推进存续业务转型。推动勘探局分公司一体化融合,水务分公司专业管理东濮老7座污水处理站污水处理业务,试行物业服务中心承揽濮城五区食堂业务,优化调整住房建设与房产管理业务,增强存续业务发展能力。

在风险防范控方面,中原油田强化“五全”风险管控机制,推动风险事项闭环管理,开展3次全面风险排查研判,确定重大重要风险事项12个、化解降级17个,成为集团公司的示范典型。

党建引领、创新融合,政治优势得到充分发挥

党建引领保障作用充分发挥,才能有效推动高质量发展。

中原油田锚定党建工作“站排头、争第一”目标,探索建立“四同四提”体系,推动党的建设与生产经营同向聚合、同频共振、同步加强、同题共答,激发全员实干苦干、勇毅担当、锐意创新,大幅提升工作动力、质量、水平、实效,切实以高质量党建引领推动油田高质量发展。

中原油田紧扣党建长远规划与近期部署,生产经营重点目标任务,将党委届期目标与改革发展规划目标、党建工作年度目标与生产经营年度目标、党建工作阶段性目标与生产经营节点目标、党建责任目标与生产经营责任目标、精准对接、同向聚合,构建起一贯到底的“动力主轴”。中原油田1.7万名党员恒心不息,平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危难关头豁得出来。从东濮老区到普光气田,从居民小区到生产一线,到处可见党员冲在前、员工比着干的火红场面。

中原油田紧跟油公司改革、专业化重组、储气库群建设、市场开拓、新能源业务发展步伐,依托生产经营基本管理单元建立党组织,把战斗堡垒筑在生产经营最前沿,将党建工作与难题攻关、岗位练兵等紧密结合,让生产班组与党小组一体化组建、一体化运行、一体化考评,发挥党小组和生产班组强管理、抓生产双重功用,实现党的组织、活动、作用全覆盖。

中原油田基本组织、基本制度、基本队伍的“三基本”建设着眼于加强党的建设。坚持以党支部建设为核心的基层建设,以岗位责任制为中心的基础工作,以岗位练兵为主要内容的基本功训练,侧重于强化企业基层管理。“三基本”建设和“三基”工作的共同之处,都是为了抓基础、打基础、促发展。党组织将党员教育与员工基本功训练有机结合,将安全环保、岗位练兵、导师带徒、业务竞赛、应急演练等内容搬进党员教育培训课堂,激励党员争当业务骨干;在员工技能培训中,融入党的基本知识和党的路线、方针、政策等内容,有针对性地给生产经营骨干、科技人员、青年人才开“政治小灶”,引导他们向党组织靠拢。

中原油田将党建考核与单位业绩考核、班子成员抓全面从严治党与抓业务述职述责、年度干部考评与干部绩效考核、党支部分类定级管理与完成生产经营任务、党员党建目标任务和生产经营指标一同进行,让优秀者既得“心酬”又享“薪酬”,“软指标”变成“硬约束”,倒逼着党员匠心深耕“责任田”。

被马犹未歇,战鼓又催征。党的二十大报告提出,要以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”。今后,中原油田将心怀“国之大者”,勇毅奋进,砥砺前行,主动把油田发展融入中国式现代化的国家发展战略之中,完整、准确、全面贯彻新发展理念,坚定不移地推动高质量发展,以敢做敢为、敢当的中原能效彰显中国式现代化的生命力和优越性。

本版文图由 于银花 曹延军 王 磊 向美强 何 维 邓 强 提供

