

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 学习贯彻二十大精神

胜利油田构建“1+3+N”承包商管理制度

于佳 王彦磊

1个市场管理办法、3个实施细则、N个专业部门相关制度……2022年,胜利油田新构建的“1+3+N”承包商管理制度,对承包商管理更加全面,也为承包商管理构筑起一道防护墙。

所谓“1+3+N”,1是指《胜利油田市场管理办法》,3是指《胜利油田市场队伍管理实施细则》《胜利油田选商

管理实施细则》《胜利油田合同管理实施细则》,N是指N个与市场管理相关的专业制度。

作为安全生产的重要监管环节,胜利油田一直把承包商风险列为十大系统性风险之首,近年来更是下大力气抓承包商管理。

近一年来,他们不断探索和创新有利于承包商安全监管的方法和模式,按照HSE管理体系思维,整合各专业各层级承包商管理责任,对承包

商市场管理、监督、督查、考核责任进行全链条全流程优化调整。

他们从不同专业、不同层级多个维度刻画风险矩阵,突出过程监督监控,关注现场运行,及时纠错,帮助承包商完善配套制度和运行机制。对10个业务市场、1400多种业务名称进行全面梳理和分类整合,将其规范调整为23个专业市场375个小类业务,同时发布实施涵盖引进标准、监督评价标准、考核标准、负面清单的767

套标准。

“这既是承包商进入油田市场的门槛,也是衡量承包商服务水平和服务质量的基准线。”胜利油田企管法规部经理张学超说。

他们还从企业资质、队伍资质、人员能力、装备能力、服务业绩、制度建设6个维度,制定市场队伍引进标准,建立监督评价制度。改变过去承包商服务由基层打分、油田排名的方式,从油田、专业部门、直属单位、基

层单位4个维度对承包商企业能力水平进行有效评价,科学建立容错纠错机制。

他们按优秀、合格、基本合格、不合格的分别停工整改、停工整顿并限制承揽业务资格;对违反负面清单行为的,油田采取约谈、整顿、限制承揽、清退等措施,有效提升了承包商整体服务能力、服务水平和服务质量。

柴顺彭展

截至11月初,巴陵石化“双边”(边生产边施工)作业实施电子作业票管理模式已经“满月”,该公司安全环保部主管会定期在工作群内发布最新检查的作业票情况。一个月来,该公司线上共开具电子作业票4000多张,有效促进了作业现场措施落实到位和规范作业。

实现电子作业票管理,是巴陵石化贯彻落实集团公司总经理2号令的又一具体举措,践行了现场作业进一步严格事前审批、事中事后监管的管理要求,采用信息化技术手段,达到施工作业全流程安全管控的目的。

去年10月,巴陵石化正式启动电子作业票系统建设,由该公司安全环保部、IT服务中心牵头实施,建设范围涵盖橡胶部、树脂部等8个直属单

位的“双边”作业及电气中心电气作业,同年12月打通新系统流程。

今年5月,新系统在树脂部上线试运行,8月份在8个运行部全面试运行,10月份正式运行。需要开具电子作业票的领域包括气体分析、措施落实、票证签发、入厂管理、作业过程、验收归档等作业环节,还包括用火、受限空间、高处、临时用电、起重、破土、盲板抽堵、设备检修等作业类型。

电子作业票系统上线后,可充分结合企业设备缺陷和计划管理,利用NFC(近场传输)定位、人脸识别等信息化手段实现现场风险管控。通过线上规划日、周、月作业计划,更方便进行作业计划推送,提升了预防性管理水平,进一步完善了企业作业全流程安全监管模式。

目前,该公司已利用信息平台,实现对178家承包商两万多名承包商施

工人员的在线管理。信息化平台和在线数据分析报表为管理人员提供了便利的监管手段,既缩短了办票审批时间,也使作业票后期存放和归档进一步规范、科学化。

抓实专项整治 筑牢安全基础
认真开展安全生产专项整治三年行动

安全故事大家讲

“这‘活地图’太好用了”

乔庆芳 顾红霞

“快速分析判断出管线异常段,为抢险争取了时间,这‘活地图’太好用了。”11月10日,河南油田采油一厂魏岗采油站采油技师魏卓不禁感叹。

魏卓使用的“活地图”,是该采油站注采管控岗主管吴涛利用业余时间绘制的油水井管网图。利用它,能轻松快捷找到油水井位置,还能精确掌握管线走向。

以往,通过办公软件绘制的管网图定位不够精确,在实际生产运用中往往存在偏差。

如何更高效地绘制井位和管网图?吴涛在电脑上安装先进的专业软件,在线导入卫星地图资料。在软件里,他和同事给魏岗油田、张店油田、东庄油田的油水井分别标注出精确位置,同时绘制出管线分布图。

“为更好区分油水井类别,我们用红色标注油井,用绿色标注水井。”吴涛说,经

过半个多月的绘制,管网图诞生了。打开软件,画面上布满了井号和弯弯曲曲的红绿线。只需输入井号,就能精准定位相应的井;想找哪条管线,只需点击鼠标,就能轻松搞定。

吴涛把管网图分享给同事,指导大家安装软件,学会在平时工作中运用管网图,处置管线穿孔等突发险情。

吴涛又寻思着如何让管网图使用更方便。他在手机上下载了某终端程序,导入地图后,实现在手机上实时查看管网图。

最近,吴涛还使用软件“打点”功能,跑遍所有新投产的油水井,沿着新建或更换的管线重走一遍,他决心连埋地闸门也不放过,把闸门的位臵也一一标注出来。

“许多闸门位置容易被遗忘,造成抢险滞后。现在,有了掌上‘活地图’,误差不到0.3米,轻松一点,就可以快速找到异常段。”采油工周钰栋开心地说。

“挡鼠板不是应付检查的”

樊春华

11月6日,湖北襄阳石油安全督察队长王洋洋到魏集加油站检查,看到这个站消防设备和加油机擦拭得很干净。打开加油机盖板检查了加油机内部及静电接地装置,也非常规范,储油罐区和非油品仓库也未检查到异常情况,安全台账记录也很规范。

但当王洋洋打开配电间的门时,一只老鼠从配电柜里蹿了出来,几个人急忙用棍棒追打。

配电间里进老鼠了!这事让王洋洋大吃一惊。他用手摸了摸挡鼠板,很正常,就

问站长王某:“配电间门前装有挡鼠板,老鼠怎么还能跑进配电间?”王某吞吞吐吐地说:“前段时间,我们不小心把挡鼠板踢掉了,没有及时把它钉上去,认为配电间没吃的,老鼠不会进去。早上才把它钉上去,没想到老鼠已经在里面了。”

王洋洋对该站站长王某狠狠地批评道:“挡鼠板不是应付检查的,一旦老鼠咬坏了配电柜的电线线造成短路,后果不堪设想。”

随后,襄阳石油对王某无视安全的侥幸心理进行了处罚,并通报全公司进行批评,让大家引以为戒。



今年11月9日是第31个全国消防日,西北油田治安消防中心开展“119”消防宣传活动。消防专业人员向岗位员工发放消防口袋书,讲解油气生产场所消防安全知识、消防器材的使用方法。图为11月9日,消防队员为厂站员工讲解消防机器人操作方法。 石书锋 摄

集团公司陆续启动HSE管理体系审核工作

本报讯 进入四季度,集团公司HSE委员会办公室组织开展2022年度HSE管理体系审核工作。本次审核坚持采用矩阵式审核模式,按照“专业管理要回归通用要素,通用要素要通过专业体现”的要求,强化专业审核,确定专业相

关审核细则,构建审核要素与专业线条审核的审核矩阵。审核做到企业全覆盖、要素全覆盖、重点要素管理流程全覆盖、HSE管理体系手册重点内容全覆盖。

根据工作安排,集团公司HSE委员

会办公室负责重点企业审核,科技部、事业部、专业公司组织开展所属单位的审核。截至10月底,油田板块、销售板块、石油工程板块、炼化工程板块已完成审核员集中培训,并相继启动HSE管理体系审核工作。(赵震)



川维化工抓“三基”促安全

川维化工公司强化班组“三基”工作,通过开展安全观察、危险源辨识和评估,促进基础工作与安全管理职责同步落实,确保HSE管理要求落实到位。图为11月8日,水务运行部人员检查班组安全基础工作。 杨余摄

强化法治思维 扛稳“第一责任”

周庆水

对沧州炼化来说,维护安全生产是政治责任,更是政治担当。一直以来,沧州炼化党委坚决落实集团公司党组关于安全生产工作的部署要求,统筹公司改革发展和安全生产工作,特别强调要强化法治思维,扛稳“第一责任”,推动安全生产形势持续稳定向好。

提高政治站位,扛稳扛好“第一责任”

《安全生产法》将“坚持人民至上、生命至上,把保护人民生命安全摆在首位”作为基本原则,并落实到各项具体法律法规和法律制度设计之中,充分彰显了以人民为中心的安全发展理念。

当前,沧州炼化正处在迈向高质量发展的关键阶段,发展新动能正在形成、深化改革正在攻坚、转型升级任重道远,尤其需要安全的发展环境。沧州炼化各级干部深刻认识到安全生产工作的极端重要性,时刻绷紧安全这根弦,以开展主题行动、安全生产专项整治三年行动为抓手,切实履行安全生产责任,通过“关键少数”带动“绝大多数”,形成层层负责、各负其责、人人尽责的安全管理责任体系,推动“敬畏生命、敬畏规章、敬畏职责”的各项举措落落实地。

强化法治思维,切实提高安全合规水平

《安全生产法》是企业生产经营的准绳,只有尊法、学法、守法,明确法律边界,执行法律要求,才能行稳致远。沧州炼化将《安全生产法》纳入干部

要点:

- 《安全生产法》是企业生产经营的准绳,只有尊法、学法、守法,明确法律边界,执行法律要求,才能行稳致远。
- 贯彻落实集团公司安全生产二十条具体措施,聚焦安全生产工作的重点难点,制定工作清单并持续推动落实。
- 安全生产只有起点没有终点,安全业绩只有更好没有最好。

员学习培训计划,广泛开展学习宣传活动,公司各级党员干部带头践行安全承诺,积极开展“三查三强”促安全主题活动,查摆并解决安全重点问题;对照《安全生产法》审视和修订公司相关制度规定,在安全生产教育培训、建立完善全员安全生产责任制、推进双重预防机制建设等方面下力气、定措施、出实招,不断提高运用法治思维推进安全生产能力,确保各项生产经营活动依法合规。

聚焦重点难点,全力筑牢安全生产防线

沧州炼化贯彻落实集团公司安全生产二十条具体措施,聚焦安全生产工作的重点难点,制定工作清单并持续推动落实。我们着力于用好HSE管理体系。坚持把体系完善好、执行好、运行好,开展专题调研,修订完善相关制度,做好与生产经营全方位的对接融合,建立健全要素监测管理机制,做到制度不留空白、责任不留死角、工作不挂空挡。我们着力于防范化解风险隐患。坚持把忧患意识、底线思维贯穿于生产建设全过程,紧盯承包商管理、高风险作业、危化品管理、公共安全等关键环节和领域,全面开展风险识别和隐患排查工作,做到风险隐患排查全覆盖、整改落实到位,

全力避免风险变成隐患、隐患变成事故。我们着力于抓好集团公司重点监管安全风险和安全隐患的管控治理,确保按照计划完成整治。加强专业安全管理,坚持“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”,深入开展装置合规性排查,强化生产运行平稳率管控,抓好动静电仪管理,高度重视防腐和泄漏治理工作,持续提升装置合规性、工艺平稳性、设备可靠性,为公司迈向更高水平本质安全提供坚强保障。

我们着力于抓好承包商和直接作业环节管理。坚持实施“手指口述、现场唱票、网格化监管、安全交底、黑名单积分制”等措施,重点督查受限空间、吊装、动火等高风险作业,严管理、严考核、硬兑现,严控直接作业环节风险。

安全生产只有起点没有终点,安全业绩只有更好没有最好。沧州炼化将以强烈的责任心和使命感,严格遵守《安全生产法》,全面履行安全生产责任,坚定不移把安全生产贯穿到企业生产经营、改革发展工作各个方面。(作者系沧州炼化公司党委书记、总经理)

“第一责任”论坛

消防要以“防”为先

谢江

11月是消防宣传月。其间,各单位运用各种平台广泛开展宣传,举行消防演练,组织隐患排查,内容丰富、形式多样,力求收到实效。

随着气温持续走低,用火、用电、用气量持续增大,意外发生火灾的风险也随之增加。在11月开展为期一个月的消防宣传活动,就是要通过敲响警钟,起到提神醒脑、防患于未然的作用。

消防包括“消”与“防”两个方面。消防工作要贯彻“预防为主,防消结合”的方针。“防”可以减少或者避免火灾发生,“消”可以降低已发生火灾的损失。没有火灾是消防工作的最高境界,因此,要始终把预防放在第一位,化“消”于“防”之中。

为此,各单位首先要根据自身的生产经营特点,全面开展消防安全隐患自查自纠活动。对危险化学品储存区、油气生产站库等重点区域进行全面排查,确保消防安全检查无死角、责任落实无盲区;对各关键部位的防静电措施、消防器材、通风设施等进行重点检查,确保消防设施完好有效。

此外,还要提升火灾初期应急处置能力。结合实际开展消防教育培训和应急演练,组织员工学习应急救援、空气呼吸器佩戴操作、心肺复苏等救援基础知识,掌握消防常识,提高逃生自救技能。还可以通过观看消防案例警示片、开展火灾防范知识宣传等方式,广泛普及消防安全知识,把消防宣传渗透到学习、生活等各个方面,让员工时刻紧绷防火防事故安全弦。

总之,要牢固树立以“防”为先的意识,坚决杜绝侥幸麻痹思想,坚持未雨绸缪,从早、从小着手,及时消除隐患,为企业发展营造良好的消防安全环境。



西北油田“净零”场站建成投用

本报讯 10月30日,西北油田绿色环保工作站——“净零”场站建成投用,实现“固废、废液、废气”全链条无害化处置目标。

近年来,西北油田积极探索挥发性有机物无害化处置工艺,先后5次结合新疆自然环境、处理物特性进行调研和技术论证,率先选用国际领先的活性炭吸附浓缩-催化氧化(CAC-CO)处理系统,利用低温催化裂解技术对挥发性有机物进行无害化处置。试验结果表明,经CAC-CO系统处理后,挥发性有机物浓度可降至国家标准要求的三分之一,效果显著。(焦文超 孙宝翔)

广州石化优化锅炉排水流程

本报讯 11月2日,广州石化2号重整装置通过对锅炉排水流程进行优化,不仅消除了装置“白雾”(高温高压水闪蒸形成的水蒸气),而且每小时可节约新鲜水约7吨,节能环保效果明显。

优化后的锅炉排水流程,在排污扩容器前增设了一台排污冷却器,可降低排水温度;同时在排污扩容器内增加冷却喷淋,作为进一步冷却的备用手段。一系列措施既节约了新鲜水用量,每年还可直接创效20万元。(黄敬清 吴若彤)

宿州石油开展企地联合演练

本报讯 近日,安徽宿州石油邀请宿州蓝天救援队、国家管网宿州站、天顺汽车运输有限公司等多家单位联合开展消防安全实战演练。演练内容包括消防设备设施操练、应急救援等科目。演练后,他们还特别邀请专业救援人员以真实案例结合视频讲解、模拟实操等方式进行现场教学,学用结合、生动形象,让参加演练的员工更容易理解掌握,进一步提升了员工的应急处置能力,为企业安全稳定运营奠定基础。(焦军峰 曹娟)

遗失声明

高桥石化员工奚金标,不慎遗失高级工程师证书。签发单位:中国石化上海高桥石油化工有限公司。签发时间:1998年11月24日。特此声明,此证作废。