

奋进新征程  
建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

中国石化物资装备部优化电子化采购体系,打造阳光供应链,全力创建采购管理标杆

# 深化供应链创新 推动采购管理提档升级

戴光辉

近日,国务院国资委发布2022年中央企业采购管理对标评估结果,中国石化名列同组企业首位,连续第8年位居中央企业前列。近年来,中国石化物资装备部坚持对标先进,争创一流,推进供应链管理创新与实践,提升采购规范化、专业化、数字化、平台化水平,采购效能大幅提升。2021年“采购供应链管理体系”入选国有企业重点标杆创建行动标杆项目。

## 坚持依法合规采购 提升招标质效

物资装备部始终坚持依法合规采购,大力推进应招必招、能招尽招,物资招标采购取得显著成效。近年来,集团公司招标采购率从34%提升到86.5%,平均招标采购资金节约率8.8%。

物资装备部全面优化招标业务流程,持续推进标准化采购,梳理优化评标办法、合同文本和资格条件模板,推行招标方案集中会审,实现从采购立项到履约评价全过程无缝衔接。

接、全覆盖闭环管理,切实提高招标采购效能,招标采购平均周期缩短了30%。安庆石化炼油改造项目优化招标方案,多方联动、密切配合,平均招标时长29.7天,其中乙苯-苯乙烯装置塔内件招标用时仅25天,有力保障了项目建设工期。

## 优化电子化采购体系 推进供应链数字化转型

电子化采购是推进采购管理改革、提升采购管理水平的革命性手段,中国石化从2000年起,陆续建成了包含ERP系统、电子商务系统、供应链系统、易派客平台等8个系统的中国石化电子化采购体系。

按照“数据+平台+应用”模式,物资装备部进一步搭建了物资供应协同工作平台,将电子化采购体系中的ERP、电子商务等多个系统3708个功能清单、2158个系统角色集中统一管理,实现需求计划、采购计划、寻源询价、合同执行、库存收发、采购结算等采购业务全流程贯通。通过上线移动应用,用手机随时随地完成业务处理,方便快捷,大大提高了工作效率。

“采购业务全流程贯通好比把若干的信息孤岛打通,实现了我们一直想实现的全过程可视化展示,也为物资全生命周期管理提供了强大的信息支撑。”胜利油田物资管理配送中心物流配送总监岳海峰说道。

区域联合储备是近年来供应链数字化转型的重要举措。2021年,以西南区域10家企业1064个联储品种为试点,物资装备部整合区域资源,打造需求、采购、仓储、质检、配送一体化共享服务平台,建立了采购过程高效协同、供应资源完全开放、储备信息全面共享的新型区域协同保障体系。2022年,在试点基础上,继续推进西北、华北区域联合储备上线。并在14家直属企业推广应用仓储数字化,设计开发统一的仓储数字化管理功能,将条形码、物联网等技术应用到72个业务场景中,全面提升仓储服务水平。

## 构建电商平台生态 打造阳光供应链

易派客电子商务平台是中国石化打造的“互联网+供应链”工业品电

商平台。近年来,易派客启动供应链阳光行动,推动物资采购从原料采购、生产制造到物流交付透明可视、全程可溯。

“作为首家与易派客平台进行一体化连接的用户企业,大金集团参与易派客的供应链阳光行动,依托易派客平台,通过联合供应链上下游核心企业,集成各方资源,融合各方系统和数据,全景展示生产过程。”大金集团董事长徐翔表示。

通过易派客的易物流系统,可在一线查询跟踪货物物流信息,实现供应资源动态信息可视化、透明化、信息全程掌控。江汉盐化工厂将漂粉精内料库主力物流商上线易物流系统,率先实现漂粉精自江汉油田盐化工出厂至武汉阳逻码头的汽车运输轨迹展示,危化品轨迹透明化率达到100%,加强了危化品的物流运输全过程管控。

## 聚焦“双碳”目标 全面推进绿色采购

物资装备部着力打造绿色采购管理体系,印发《中国石化物资绿色

采购管理办法》,发布绿色物资采购目录,不断丰富绿色物资品种,优选绿色低碳节能产品,推广应用绿色减量包装,完善绿色评价标准,大力实施绿色低碳采购,将绿色低碳理念贯穿到物资采购全流程各环节,带动供应链上下游企业共同践行低碳转型。

在各企业推行绿色包装。经过沟通协调,扬子石化将符合产品包装要求和现场场地要求的包装物全部改为IBC桶或槽车,经过持续优化,炼化“三剂”单车运输率提高33%;每平方米仓储库容由1.6吨变为2吨;年减少包装物11650个。

2020年起,依托易派客平台启动废旧物资处置专区,实现废旧物资处置在线竞拍,业务全程在线,规范废旧物资处置业务操作,提升废旧物资处置效益。

## 对标世界一流 提升管理水平



江汉油田盐化工厂漂粉精产量创新高

江汉油田盐化工厂科学组织漂粉精装置计划轮修。岗位员工精心操作,严肃操作规程,严格工艺参数控制,加强巡检和质量检测,确保漂粉精装置高质量运行。1~9月累计生产漂粉精5.59万吨,同比增长13.8%,创历史新高。图为10月8日,员工在检查漂粉精产品质量。

宋国梁 摄 黄红霞 文

长城润滑油杯  
新闻摄影竞赛

## 宁夏石油全力防控疫情保供应

本报讯 近期,宁夏突发疫情,多个地市陆续进入管控状态。宁夏石油按照各级政府疫情防控总体要求,严格落实集团公司决策部署,全力保障油品和易捷服务安全稳定供应。

宁夏石油第一时间召开疫情防控紧急调度会,安排疫情防控和能源保供工作,统筹协调,落实各项防控

措施,紧急调配防疫物资。所有加油站推荐客户使用“易捷加油”App,倡导无接触服务,坚决守护员工生命安全和身体健康。各单位及时行动,统筹调度加油(气)站24小时开通“绿色通道”,优化油品配送方案,全力以赴保障市场油品、易捷服务供应,以及中宁县方舱医院建设用油。目前,

所有加油(气)站、便利店正常有序经营。

同时,宁夏石油党委迅速选派10名党员干部组建“抗疫志愿服务突击队”,协助相关社区做好疫情防控工作,组织各级党组织和广大党员干部开展易捷商品送货上门服务。

(韩丹凤)

西北油田采油三厂以提升全要素生产率为切入点,压实岗位责任,不断提升设备管理水平

## 夯实设备管理基础 保障油气生产提速

张若彬 张继

今年以来,西北油田采油三厂稳步推进“三基”工作落实落细,狠抓基础工作质量,严管理、重落实,积极创新管理模式,不断提升设备管理水平,收到良好效果。物资计划准确率达100%,关键设备完好率98%以上,故障处置及时率95%以上,为采油厂生产经营持续稳定提供了有力保障。

根据油田设备设施完整性体系建设管理要求,采油三厂以制度建设和考核落实为抓手,持续深入开展设备设施完整性体系建设。设备管理人员紧密结合现场工作实际,深入基层站库开展专项调研,优化业务流程11项,并绘制成流程图,做到分工明确、节点清晰、责任到人。同时编制出设备完整性思维导图,建立三级管理响应逻辑图,梳理三级体系文件120余份,完成管理制度修订12项。全面优化设备操作规

程,对设备的状态检测位置、标准、频次等进行了规范,实现了“一设备一规程”。通过多措并举,全面实现体系化思维、程序化管理、清单化执行的“三化”管理,有效堵塞设备管理制度上的漏洞,进一步提升设备管理水平。

三季度以来,该厂紧密结合动设备运行工况、工作年限、重要转动部位完好性等35项指标,组织开展设备状态量化评估工作,制定设备状态打分表,对全厂17台压缩机、305台抽油机、105台重点机泵设备进行打分,并建立设备健康状况数据库。通过数据分析,帮助值班干部和设备管理人员准确了解设备运行状态,掌握设备缺陷,有针对性开展专项检查。

上半年,累计查出并整改问题31项,设备运行可靠性不断提升,实现了设备精细化管理。

此外,该厂还全面推行“ABC分类”管理法,即关键管控A类(修井)物资,重点把握B类(季节性)物资,

合理保障C类(一般)物资,促进了物资管理工作效率和成本效益提升。同时依托智能仓储平台,通过智能盘库、智能分析和二维码标签管理,实现了物资计划准确率高、出入库效率高、账物符合率高。

通过在区部之间开展“资产盘活”活动,减少库存积压、盘活资产,加快库存周转率,打造高效供应链。严格执行“月度盘库+滚动盘库”要求,对全厂常储备28大类196小类物资分类别进行盘库,覆盖率达到100%,确保物资储备不积压不短缺。

同时该厂积极建立相关专业特长人才库,集中各层级特长人员和技术骨干,为快速攻关解决各类疑难杂症、保障设备装置安全高效生产夯实人才基础。

此外,该厂还全面推行“ABC分类”管理法,即关键管控A类(修井)物资,重点把握B类(季节性)物资,

## 严要求推进 责任硬落实

钱桂卿

落实岗位责任制是确保安全生产、企业行稳致远的法宝。落实岗位责任制既是每一名员工的责任,又是推进企业可持续高质量发展的有效举措。严格落实岗位责任制,保障生产经营顺利推进,是基层管理的重中之重。

首先要严格标准完善制度。每年,要依据岗位变化和生产实际,更新完善岗位责任制内容,删繁就简,使其更具可行性。同时加大宣传贯彻力度,通过应知应会考试等,让员工明确在岗位上该做什么、该怎么做、如何做好,给员工提出明确的要求。

其次严格执行制度,确保落实到位,将落实岗位责任制贯穿于生产全过程。基层班组生产运行、安全管理、成本管控等工作各不相同。在实际工作中,我们必须严格执行岗位责任制的各项规定,不打折扣、不讲条件,保质保量完成每项任务,形成岗位有责任、人人严要求的氛围。

最后要严格监督强化考核,引导员工把岗位责任制作为铁的纪律。考核是促进责任落实的有效手段。通过建立岗位责任制日检查、周总结、月评价工作机制,有效增强员工的责任担当意识。同时,可以搭建评星选优平台,创新运行价值积分管理体系,激励员工自觉落实岗位责任制。

做好基层班组工作,只有不断完善制度,严执行、强考核,才能确保每名员工把岗位责任制放在心中、落在实处。

石化语丝  
Shihua Yusi

## 《中国石化》杂志 2022年第10期要目

### 特稿

这一年,牢记嘱托 再立新功 再创佳绩  
——写在习近平总书记视察胜利油田一周年之际

王一冰 符慧等

深化企地合作,扎实推进重点工作以实际行动迎接党的二十大胜利召开

——集团公司重点工作月度综述 任卓

### 关注

向地球深部进军  
——专访中国工程院院士郭旭升

常冉 张海霞

化纤高质量发展需重点攻坚纤维新材料、绿色制造、智能制造  
——专访中国工程院院士蒋士成

任卓 翟瑞龙

绿色化工领域基础研究和技术创新大有可为  
——专访中国工程院院士杨万林

任卓 徐俊峰

“把关键技术攻下来,人生才有价值”  
——专访集团首席科学家曾大乾

宋玉春 程力沛

“中国石化科研环境10年巨变让我受益良多”  
——专访集团首席科学家许友好

王娜 宋玉春 孙艳 刘行

“首席科学家要既挂帅又出征”  
——专访集团首席科学家吴长江

宋玉春 刘涛

国际能源合作走出平稳发展之路  
——专访国勘公司副董事长、党委书记郭月良

李诗晓

管理之道  
锁定高质量发展打造精品工程  
许一君

改革·发展  
胜利固井:靶向施策解决结构性缺员难题  
肖本利 彭大为

观察  
极端天气下全球能源转型引人反思  
王海滨

记忆  
金陵石化:从历史陈列馆中看40年逐梦历程  
赵东英



码上扫  
看杂志精彩内容

## 工具规范化管理 护航安全生产

本报讯 近日,为做好各类现场施工作业的准备工作,确保防爆和非防爆工具的安全正常使用,胜利油田油气集输总厂孤岛天然气处理站集中力量对岗位工具进行清理整顿,设立工具储存库房,制定《孤岛天然气处理站工具物资规范管理办法》,规范非防爆工具使用流程,通过对照标准划分生产区域的等级,明确防爆、非防爆工具两类工具的使用范围,有效杜绝非防爆工具不受控进入危险作业现场。

该站从工具的账、卡、物入手,明确存放位置和收发流程。通过专人管理,实现对工具保管、领用的无缝衔接,让工具管理人员可快速查询工具种类、数量、领用归档等详细信息,并定期检查工具是否按规定放置,对不合格的工具及时清理报废,确保工具的正常使用,为保障安全生产工作奠定坚实基础。

(王守华 柏杨 孙伟)

“三管”焕发  
生命力

### 用普通快递邮寄 法律文书有法律效力吗?

案例

李某为了按时提出管辖权异议,联系了一家快递公司寄送管辖权异议书,快递公司承诺次日下午就能送达。其公司法律顾问王某听到李某与快递公司的通话后,提醒李某换用EMS送达或亲自去法院递交。李某听取了王某的提醒,连夜开车赶往法院递交管辖权异议申请书。

案例分析

递公司或者EMS,都能够产生法律效力。那律师为何主张使用EMS邮寄法律文书呢?最重要的原因是减少争议与降低举证难度。

普通快递公司的快递在运送过程中可能会出现以下问题:

- 1. 快递丢失或派送不及时;
- 2. 快递单经过运输的摩擦,看不清寄件人信息或收件人信息,无法确认双方身份;
- 3. 由于个别快递派送员有些马虎,联系错收件人时,被“拒收”又发回原寄件人处,导致超时效寄送;
- 4. 如快递公司网点关闭,无法获取寄送证据等。

以上因素增加了举证的难度和工作量。

风险提示

公司如何正确邮寄法律文件?

1. 为避免普通快递可能发生的上述问题,在投递法律文书时,建议选择EMS。

2. 正确填写快递单。合同有约定送达地址、电话、联系人的,按照合同约定填写。如果对方为行政机关或司法机关,要写明寄件人和收件人的联系方式。在快递单内件品名处准确填写邮寄的文件信函的名称、准确填写“总件数”的数量。

3. 如果想加强邮寄行为的客观

**以案说法**