

用清单促进管理精细化

唐宗礼

基础工作是开展一切工作的基石,需要每一名员工、每一个岗位做精、做实,任何不规范、不精细的操作都应避免。

这就需要像河南油田采油一厂江河采油站那样,建立工作量清单和设备工艺参数清单,让岗位员工明白应该干什么、如何干。

每一个岗位都有不同的任务,从接班上岗到交班离岗,先干什么、后干什么,哪些环节是重点,员工必须做到心中有数。通过建立工作量清单,把岗位职责、当班任务、注意事项一一列出来,画出行军图、作战图,有利于员工不漏不缺地逐条逐项落实,保证条理性、程序性,避免混乱性、无序性。

每一项工作都有规范标准,如温度、湿度、压力、转速、电流等,唯有控制在允许的波动或误差范围内,才能保证安全可靠,否则可能酿成质量、安全、环保等事故,给企业造成损失。通过制定设备工艺参数清单,画出工作标准的红线、边线、底线,让当班员工清楚应该怎么干,保证精准性、精确性,避免盲目性、随意性。

岗位员工对照清单完成任务的过程,也是熟悉工艺参数与操作规程的过程,有利于持续培训和提高业务技能。同时,清单标明的事项、程序、参数、标准也是企业实施绩效考核的重要遵循,有利于提高考核兑现的权威性、精准性、说服力。



浙江石油易享节直播带货销售200余万元

本报讯 日前,浙江石油“易享5所不能”直播活动在中国石化易提商城举办。浙江石油两位主播以“朱韵奇妙夜”为主题向网友推荐29款商品,吸引15.3万人次观看,评论2.1万条,累计销售200余万元。

活动前期,浙江石油通过官方微信、媒体电台、朋友圈等持续进行预热宣传。直播当日,直播间点赞数量超38万,火爆的抢购导致商品一度处于缺货状态。现场工作人员紧盯商品销售动态,临时补仓3次,确保顾客正常选购。

(龚良奇 钟艺 周诗洁)

联合石化举办全员合规培训

本报讯 近日,联合石化举办2022年度全员合规培训,落实集团公司“合规管理强化年”要求。

联合石化于8月开展“合规文化月”活动,结合集团公司组织开展“合规管理强化年”的契机,通过全员合规培训、有针对性的专项合规培训、修订完善新版合规手册、组织签订双合规承诺和合规测试等多种形式,让“不合规,不交易”理念落地生根。面对近年来国际政治经济形势日趋复杂、合规风险防范压力日益加大的实际情况,联合石化公司承压而上,系统构建合规体系,有效防范国际化经营合规风险。

(荣 睿)

员工职场写作能力提升训练营开营

本报讯 近日,由石油化工管理干部学院主办,河南油田党校承办的中国石化员工职场写作能力提升训练营线上“云开营”。训练营培训时长为6周,来自油田、炼化及销售板块86家直属单位,2000名文字工作者参加了此次培训。

据悉,此次培训除了理论学习,还有写作练习和专家讲评环节,改公文、写公文、围绕案例研讨公文写作方法是此次的培训重点。培训通过系列练习,让学员掌握了公文写作的要领,受到广泛好评。

(刘爱明)

“三基”工作100问

73. 什么是“四查五整顿”?

答:“四查五整顿”是指查领导、查思想、查隐患、查制度;整顿劳动纪律、工艺纪律、施工纪律、操作纪律和工作纪律。

74. 什么是“7S”管理?

答:“7S”管理是指整理(Seiri)、整顿(Seiton)、清扫(Seiso)、清洁(Seiketsu)、素养(Shitsuke)、安全(Safety)、节约(Save)。整理:要与不要,一留一弃;整顿:科学布局,取用快捷;清扫:清除垃圾,美化环境;清洁:形成制度,贯彻到底;素养:遵守规则,养成习惯;安全:消除隐患,杜绝违章;节约:珍惜资源,点滴做起。

奋进新征程 建功新时代 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

深入优化产品结构,积极带动产业链发展,发挥产业园区一体化成本优势,拉动中下游产业超过2000亿元投资

中科炼化当好石化产业园区龙头

吴金梅

9月20日,中科炼化环氧乙烷产品首次通过7000米管道,输送至湛江市东海岛石化产业园区内的下游企业新华粤公司,实现上下游产能匹配,进一步提升产业园区一体化成本优势、提升整体经济效益。

走进规划总面积约35平方公里的东海岛石化产业园区,中科炼化的装置赫然屹立在海岛上。作为东海岛

石化产业园区的龙头企业,中科炼化充分发挥石化产业集群效应,与园区企业开展合作、实现共赢,带动更多下游生产和配套企业加快投产,通过全面释放“榕树效应”,拉动塑料、电子化学品、精细化工等一系列中下游产业超过2000亿元的投资,有力推动地方经济社会发展。去年,该石化产业集群产值达到1163.34亿元,成为湛江市首个产值超千亿元的产业集群。

今年以来,中科炼化紧密结合市

场变化,紧跟石化产业园区需求,精心调整资源流向,优化产品结构,深挖装置潜力,加大“油转化”“油产化”力度,加快提质增效。他们加强原油性质监控,优化调整加氢裂化装置运行参数,提高反应深度,增产化工轻油。此外,裂解重油炉保持高负荷长周期运行,化工条线加大柴油组分向乙烯原料的转产力度,有效保障化工装置高负荷运行。1月至8月,化工轻油收率同比增长1.11%,创历史新高。

“中科炼化让这里有稳定充足优质的原料供应,同时减少了公用工程项目重复投资,全面降低企业投资成本。”新华粤公司负责人介绍入驻东海岛石化产业园区的原因时说。自2020年中科炼化投产以来,通过管线输送碳九、裂解焦油、二氧化碳、环氧乙烷等生产物料近30万吨,为稳定中下游产业链生产提供了有力保证。

今年初,中科炼化通过实施技改项目,回收利用环氧乙烷、乙二醇装置的二氧化碳,将二氧化碳作为原料送至园区内的下游企业,在增创效益的同时,减少二氧化碳排放,助力实现“碳达峰、碳中和”。

“除了发挥龙头企业的作用,带领园区内企业共同发展,我们也在取长补短,学习优秀做法,推动自身高质量发展。”中科炼化计划经营部副经理周聪说。

严选高性价比产品、优化采购方案、提升谈判议价能力,全力攻关大宗物资降本增效

安庆石化打出物资采购降本组合拳

程香玲

今年以来,大宗化工物资价格上涨明显。面对挑战,安庆石化在成本上精打细算,通过严选高性价比产品、优化采购方案、提升谈判议价能力等措施,控制采购成本,助推企业创效增收。

“采购要走在工作前头,要充分调研市场。”该公司物资采购负责人说,

“我们不断增强意识、提升技能,尽可能打主动仗。”他们在采购时间、成本分析、采购方案等方面进行优化,充分发挥采购专业实力,全力攻关大宗物资采购降本提质增效。

面对市场专用商品价格偏高的现状,该公司加强计划管理,提前布局,制订精准的采购计划,严控通用产品的采购成本。在今年新建碳一项目

中,相关部门通过多次协调,在满足使用性能的情况下,将性价比低的专用吸附剂改为经过市场检验的通用支撑剂,节约采购金额100余万元。

今年煤炭资源较为紧张,给采购降本增加了难度。该公司持续加强与大矿合作,充分发挥长协煤种的成本优势。同时,他们持续攻关煤炭降本,成立煤炭优化攻关小组,针对供应紧张的煤种和价位高的煤种进行深入研究,寻找替代煤种,探索高价、低价煤

的掺配比例,做好优化采购方案和新煤试用方案,有效控制高成本煤用量。今年前8个月,累计节约煤炭采购金额逾2000万元。

在商务合同谈判前期,安庆石化全方面掌握物料市场、价格及历史数据,努力提升谈判议价能力,掌握主动权。在今年催化剂采购商务谈判中,该公司通过前期的充分准备,整理出同类产品近5年的历史数据,并做好

产品出厂价格、供应链环节成本等分析,最终以同类产品最低价成交,较2019年执行价格节约采购金额200余万元。

为进一步加强成本管控,该公司还积极应对大宗物资价格上涨压力,持续发挥技术优势,盯市场、盯价格、盯变化、盯需求,做到心中有账、手上有招,掌握价格主动权,以月保季、以季保年,确保完成全年效益目标任务。



中江气田须家河组日产气超百万方

西南石油局加大中江气田须家河组气藏勘探开发力度,持续攻关重点技术难题,截至9月19日,累计建成生产井19口,日产气量增至108.6万立方米。图为9月19日,采气三厂新盛201井站员工在巡检。

宋军 摄 罗楚璇 文



帮贵州山区寻找水源

本报记者 石建芬 通讯员 许红

“感谢你们不远千里来帮我们找水,终于有盼头了。”9月10日,贵州省沿河土家族自治县谯家镇村民拉着鞠一诚的手感激地说。鞠一诚是地球物理武汉勘查公司勘探小组负责人,今天是小组离开的日子,村民自发前来送行,依依不舍。

“水在低处流,人在高处住,要想吃点水,水都贵如油”。这首民谣是对谯家镇村民世代饮水困难的真实写照。该镇位于贵州省东北部,为典型的喀斯特地貌,山高沟深,地表土层薄,难以蓄水,属于“靠天吃饭”之地。长期以来,当地群众都是靠雨季地表水生活。今年入夏以来,南方地区遭遇极端高温天气,谯家镇多个村水源断流,庄稼枯萎,村民和牲畜饮水均出现严重困难。

8月,贵州省能源局向地球物理

公司紧急求援,希望帮助寻找水源。考虑到武汉勘查公司掌握国内领先的地下水源探测方法,并在灰岩、岩溶地区具有丰富的勘探经验,地球物理公司指派武汉勘查公司工程物探中心承担勘探水源的任务。工程物探中心快速组织、迅速行动,成立5人勘探小组,携带先进的高密度勘探设备和测量仪器奔赴贵州。

到达目的地后,勘探小组马不停蹄与当地水文站和村委会干部对接了解情况,在水文地质资料缺失的情况下,翻山越岭实地走访调查,与5个自然村20多个寨子的村民沟通交流,获取了32处水源信息。

听说村子来了勘探队帮助寻找水源,饱受干旱之苦的村民奔走相告。9月1日施工的第一天,闻讯前来的乡亲们背着背篓、扛着铁锹,拿着镰刀早早来到集合点,都想出份力。

秋日里的山区,植被茂密,荆棘丛生;蜿蜒的山路,陡坎众多。背负着沉重的设备,作业人员每走一步都很吃力,衣脚、裤腿、鞋子一会儿就被晨露打湿。砍荆棘、钻刺篱,艰难到达测点。架设仪器、GPS定位、接收卫星信号……村民帮忙布线、插电极、浇盐水,大家团结协作,开始一天的忙碌。

勘探小组每天早7时出发,中午头顶烈日作业,晚6时完成野外采集,回到驻地后汇总当天的施工情况,研究部署第二天的施工方案,每天工作十几个小时,圆满完成勘探任务。

截至9月27日,经过紧张的资料解释处理,该公司为当地提供了6口可钻探井位,其中,至少3口可提供稳定丰富的地下水资源,帮助谯家镇村民实现几代人的夙愿,让饮水贵如油的历史一去不复返。

将诚信传递下去

不起啊。”

“没事没事,大家都有疏忽的时候,您这个举动让我们很感动。师傅,能留下您的姓名和电话号码吗?”周莹说罢望向车主,只见口罩下的面庞有一丝熟悉。

车主王先生看着周莹愣住了,恍惚几秒后,十分惊讶地说:“是你呀!”

“原来是你!”周莹和王先生互相惊讶地看着对方,然后开心地哈哈大笑起来。

原来,两年前的一天,王先生来到红河州城南加油站加油,匆忙之下将钱包遗失在加油机旁,被当时还

是加油员的周莹捡到。周莹寻找失主未果后主动联系派出所,并在派出所的帮助下找到了王先生,分文不差地将钱包归还。

两年后,周莹拾金不昧,将捡到的钱包归还失主;现在,周莹所在的加油站漏收油款,客户主动送回。

“你们的诚信曾深深感动了我,如今我只是将这份诚信继续传递下去。”王先生动容地说。

走近一线

河南油田应用复合热流体技术开发稠油

本报讯 记者常焕芳 通讯员单朝玉 花华静报道:截至9月20日,河南油田今年以来在11口井应用复合热流体技术,增油近650吨,吨油成本大幅降低。

河南油田稠油热采区块历经30多年的注蒸汽开发,汽窜日益严重,注汽效果变差,产量递减加快。为解决这些问题,近年来,河南油田持续在稠油热采区块探索有效的增产技术。

复合热流体技术是一项新型采油技术,兼具二氧化碳、氮气驱油和

热力采油的优点。与常规蒸汽吞吐及其他采油措施相比,该技术不仅采油速度快、增产效果显著,而且注入成本低、全过程无排放,符合国家及地方政府环保要求,目前已经在大庆油田、胜利油田等成功应用。

今年,河南油田经过分析论证,优选古城油田泌沘10区VI油组11口井进行复合热流体技术的推广应用,形成了较为成熟的复合热流体单井吞吐、复合热流体辅助蒸汽吞吐、复合热流体面积注汽降本提产开发技术。

齐鲁石化备足油品保供秋收用油

本报讯 当下,正值农民收割作物、运输粮草的农忙时节,齐鲁石化多措并举,努力做好农户秋收期间的成品油供应。

齐鲁石化作为山东省最大的炼油化工一体化企业,积极承担油品供应责任,迅速调整炼油生产方案,多管齐下提高柴油产量。齐鲁石化炼油厂根据现有条件,最大限度增加原油加工量,努力增产柴油,确保农民丰收季油品不“断粮”。他们改进柴油加氢装置,做好统筹平衡,努力增产柴油,8月份共增产柴油超5000吨,并在9月进一步增加柴油产量计

划,为秋收提供油品保障。

检验计量中心炼油化验室以“质量月”活动为契机,进一步提高汽油油分析质量,保证油品质量百分之百合格。化验室提前与生产车间对接分析计划,及时采样分析,强化人员对比和仪器对比,通过比对分析数据,针对异常数据重新采样分析查找原因,提升实验室内部质量控制水平。同时,严格执行三级审核制度,确保汽油柴油分析准确及时。截至9月21日,当月共分析43项次,为装置调整生产、提升油品质量提供了可靠依据。

(朱亚菲)

天津石化打通航煤一般贸易出口流程

本报讯 日前,装有4万吨航煤的“长航和平”轮驶离天津港,驶向印尼和新加坡,标志着天津石化打通航煤一般贸易出口流程。

长期以来,来料加工复出口贸易是天津石化航煤出口的主要方式。近期,他们密切跟踪国际市场,分析研判一般贸易出口航煤效益指标。经过效益分析,8月,天津石化启动航煤一般贸易出口业务,在集团公司有

关部门及相关单位支持和帮助下,协调天津海关等部门制定出口方案。

他们组织相关专业部门对出口航煤质量标准进行逐项分析,并制定生产方案,在确保装置安稳运行及生产总量不变基础上,仅用25天便顺利完成首批出口航煤生产及码头备货任务。目前,天津石化正进一步优化出口方案,确保效益最优。

(柴润金 信沛锦 胡玉华)



金秋时节,北京石油抓住易享节品牌营销活动策划契机,从营销组织、人员培训、商品配货、氛围营造等方面着手,大力开展会员拉新,建立官方福利群,延伸服务范围,实现拓市增销。图为城西加油站员工向顾客推介易享节商品。

谭彩云 摄