

## 抓“三基” 须用实招

肖乾

9月2日中国石化报报道,以“人才强企、安稳生产、精神传承”为主题的镇海炼化“最强操作”竞赛,自2017年创办以来已经举办6届,这个例子对推动“三基”工作走实走深具有启示意义。

“三基”是石油石化行业的“传家宝”。“三基”的生命力在于落实落地,与具体业务结合,有效促进安全生产、环保管理、操作优化、降本增效。

这就需要企业、单位谋实策、出实招,把“三基”工作的理念要求变为“最强操作”竞赛这样生动具体的做法,抓出自身特色,打造经典案例,让“三基”建设真正活起来、动起来,防止“只打雷不下雨”,沦为口号式要求。

根据日常操作中暴露的技能短板开展竞赛,增强针对性、实用性,“最强操作”竞赛的做法说明,“三基”工作必须坚持问题导向、成果导向。要围绕具体业务的难点确定主题和重点,每开展一项工作和活动都能解决一两个实际问题,取得看得见的成果。

以开展竞赛助力基本功训练,这本身就是一种创新。在规模扩张、产业转型、业务拓展的过程中,“三基”工作应突出创新性,适应组织架构深度调整,信息化加快普及、队伍装备不断变化的趋势,从理念到机制,从方法到载体全面创新,使“三基”工作更具活力,更受基层员工欢迎。



## 中原石化 成功实现氢气外售

本报讯 近日,中原石化制氢装置开阀向周边某企业送氢,标志着中原石化氢气外售项目一次投产成功。

该项目于今年3月开工,中原石化烯烃二部按照项目进度表积极配合施工、检测,确保项目安全、高效落地。由于作业点多线长面广,特殊作业、非常规作业多,工作推进面临较多困难。该部精心组织,结合制氢装置及管线走向,细化工程节点,严格落实安全环保措施。开工过程中,运行部加强组织协调,衔接各试车单元,历经180多天顺利打通工序流程。目前,中原石化氢气外售项目正进行装置工艺优化、负荷调整,确保装置长周期安稳运行。

(闫志永)

## 吉林石油 易享节实现开门红

本报讯 吉林石油精心组织开展易享节活动,今年易享节首日销售额比去年增长18%,实现易享节开门红。

吉林石油通过“线上+线下”组合宣传模式,扩大易享节活动影响力。利用微信公众号、加油站LED大屏、围挡和加油机广告位,全方位宣传活动信息。他们及时补充便利店商品,帮助顾客了解优惠信息、搭配满减商品,提供优质服务。他们还组织员工进社区、组建社区群组,定时发布活动信息,为客户送货上门。

(欧云端)

## 中山石油 6座加油站光伏项目并网发电

本报讯 目前,广东中山石油坦洲加油站光伏发电项目正式并入国家电网,在满足加油站自身用电之外,实现余电上网。至此,中山石油已有6座加油站光伏项目并网投运,总装机容量277.02千瓦。

中山石油全面梳理所属75座加油站场地情况,首批挑选位于城区和国省道重要路段、罩棚和营业房顶面积较大、周边无遮挡的6座加油站,利用加油站罩棚顶闲置区域,架设分布式光伏发电系统及相应配套设施。(刘文雄 田花)



### 61. 完善和落实班组成本核算 制要求有哪些?

答:完善和落实班组成本核算制要求主要有三个方面。一是结合生产经营需要,完善班组成本核算制度。二是建立健全班组核算台账。三是开展班组成本竞赛。

### 62. 如何完善班组成本核算制度?

答:通过结合生产经营需要,明确成本核算目标,细化成本控制项目,突出物耗、能耗、损耗等重点环节,落实成本控制措施与责任等措施,完善班组成本核算制度。

## 奋进新征程 建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

胜利油田东辛采油厂坚持多能互补、高效利用能源,实现油气生产用能绿色低碳循环

# 绿色开发推动油田生产方式变革

本报记者 王维东  
通讯员 田真 徐姿

的变革。”

### 多能互补优化用能结构

9月17日,胜利油田莱1-219井场,施工人员正进行地面平铺,加快分布式光伏项目建设。预计该项目建成后装机容量2.25兆瓦、年发绿电270万千瓦时。

胜利油田东辛采油厂坚持清洁化多能互补、高效化能源利用、价值化能源转换的理念,深挖全要素潜力,应用绿色技术,探索绿色模式,实现油气开发生产用能投入、利用、回收的绿色低碳循环。

“油田是能源生产单位,也是能源消耗大户。”东辛采油厂厂长卢惠东说,“绿色开发是油田高质量发展的重要组成部分,也是一场生产方式

东辛采油厂逐步打造光电、风电、光热、余热等“多能互补”的绿色低碳供能模式,保障油气生产的“源头绿”。

红色教育基地营二井是胜利油田首个“多能互补”示范区。光电、风力技术让6万平米井场用地再创效,每天生产的432万千瓦时绿电,为77口油水井提供绿色动能。“光热+储能”设备替代了燃气加热炉,整个区域年减排二氧化碳4万余吨。

绿色能源投入越多,传统能源消耗越少,碳排放也越少。目前,东辛采油厂先后建成光伏项目11个,总装机容量4.8兆瓦,空气源热泵、采出水

余热再利用8处,“多能互补”模式初具雏形。

### 精打细算减少无功能耗

“水驱开发每一步都在用能,必须精打细算。”东辛采油厂地质所党支部书记庞丽丽说。

油藏、生产、集输、注水四大系统,每项规划、每个环节、每道工序的高效用能共同形成油田绿色低碳生产模式,保障油气生产的“过程绿”。

围绕减少无功能耗,他们深化经营油藏认识,配套分采分注、注采耦合、流场调控等技术,创新精准靶向补能模式。4年来,在产量相对稳定的基本上,该厂实现控减无效低效液量269万立方米。

他们牢经营能源的理念,推动

运行方式从稳定生产向柔性生产转变,对8条用电线路采用“一增一降”柔性用能机制,生产用电谷峰比达到140%以上。

他们立足“寸土寸金”的城中开发实际,创新“地下井工厂”模式,引入地下井口槽技术,为常规布局仅能设计12口生产井的营一断块群井台设计了36个井位,目前21口井正同步钻探。推动新能源和生产用地叠加创效,推进光伏围栏、分布式光伏、悬索式光伏等集约化新能源建设。

### 变废为宝实现价值转换

“打造无废油田不仅依靠绿色发展理念,也需要价值观念转变。”卢惠东说。余热、二氧化碳等生产“废弃物”,通过价值转换回收利用,完成用

能绿色循环。

永21块地下储气库建于水淹枯竭气藏。这里历经50多年的开发,气层水淹后停产,去年改建为地下储气库,实现产业化变废为宝。莱113区块CCUS项目在实现碳减排的同时,还盘活了低渗油藏,气驱实施后单井日产油将提升4吨,年均减排二氧化碳5.6万吨,相当于3万辆经济轿车停开1年。

目前,东辛采油厂正逐步从“废弃油气藏改建储气库”转向“新区产能建设同步设计储气库”,从“单纯的CCUS”向包括压驱在内的“CCUS+”等技术延伸。

“转变观念的同时,要进一步解放思想,用经营的眼光重新审视每项工作,释放最大价值。”卢惠东说。



智能化压裂为施工提效

日前,华东石油局在重庆南川页岩气田储层改造中,首次应用智能化压裂系统,标志着智能化压裂系统工业试验顺利完成。该系统可根据压裂施工数据及地层变化情况,指挥设备自动运转,提升作业效率,降低施工风险。图为该公司储层改造现场。

本报记者 沈志军 摄 周剑 毛国扬 文

## 石化机械为示范井勘探开发提供优质服务

本报讯 近日,石化机械与11口集公司示范井用户达成钻头钻具合作意向。6月以来,石化机械钻头钻具产品在苏北页岩油、顺北特深层、鄂北锦30等产建区域累计创最优技术指标10项。

石化机械面向市场和生产现场,推进产品产业化,为用户定制钻头钻具一体化解决方案,以“主管挂点+专家远程会诊”、生产保供绿色通道等服务支撑,高效融入大兵团联合作战模

式,保障示范井勘探开发。

他们组建钻头钻具专家组,充分开展技术调研,分析钻井提速瓶颈、攻关工程技术难题,开展多轮方案研讨,依托石化机械“钻头钻具研选平台”,针对勘探开发过程中的施工难点优化组合配置。

他们采用“主管挂点+专家远程会诊”示范井服务支撑模式,与用户持续对接需求,研讨钻头钻具技术方案

可行性,参与现场集中办公,协助编制施工方案,统筹协调现场技术服务与综合保障资源,高标准推进示范井方案实施。

在生产现场,石化机械紧密围绕用户需求,精心编制示范井所需钻头钻具产品跟进表单,生产、质量、技术三方协同,从生产制造到出厂验收,实行全过程跟踪与确认,优质高效保供钻头钻具,赢得用户好评。

(黎梦柯 孙海涛 廖侃)

## 化销华东联合企业增产保供汽车改性原料

本报讯 化销华东快速响应市场需求,8月联合镇海炼化、高桥石化等生产企业及时调整产品结构,实现汽车改性原料增产60%,有效满足上海及周边地区汽车行业恢复性增长需求。

上海及周边地区是国内重要的汽车零部件生产基地,受此前疫情影响,8月,化销华东聚丙烯汽车改性料销

汽车产业链受到较大冲击,7月开始明显恢复。化销华东强化市场研判,动态跟踪下游工厂订单情况,第一时间了解到汽车行业需求增长的内容,及时反馈给生产企业,联合生产企业做好产品结构调整,优化安排专用料与通用料生产,保供重点工厂客户。

量同比增长56%,ABS汽车改性料销量同比增长12%,助力数万辆汽车高效生产制造。

同时,针对客户提出的低气味、高亚光等性能需求,化销华东多次与企业生产及科研技术人员共同走访客户,为客户提供定制化产品。

(李秀明 何磊 凌巧)

五建华北分公司天津南港乙烯项目部强化质量安全管控,推进项目标准化运行、精细化管理

## 高效推进天津南港乙烯项目建设

本报讯 近日,在天津南港乙烯项目召开的三季度进度计划协调会上,五建公司华北分公司天津南港乙烯项目部连续第四次荣获业主颁发的“月度优秀承包商单位”荣誉称号。

天津南港乙烯项目是集团公司重点项目。作为主要承包商之一,五建华北分公司承建了天津南港乙烯项目50万吨/年HDPE(高密度聚丙烯)项目和辅助供热锅炉,以及消防站、热力站、空压站、中心化验室等4个配套设施。项目部科学组织、精细管理,夯实安全质量管控,高效推进项目建设,助力南港工业区建设世界一流化工新材料基地。

施工过程中,五建华北分公司发扬

团队精神,坚持务实合作,强化质量安全管理,推进项目标准化运行、精细化管理。他们严格遵守《南港乙烯项目27条硬措施考核标准》,加强现场安全管理。开展“三交一清”活动,每日作业前,了解施工人员身体状况、交代作业内容。做好脚手架搭拆作业人员再培训,结合现场排查出的安全隐患进行警示教育。开展现场脚手架作业、高处作业专项检查,识别安全风险,及时采取措施,整改安全隐患。提升安全人员履职能力,对新入场施工作业队伍

HSE负责人、班组长进行面试。加强疫情防控,做好排查筛选,现场作业人员保持现场、营地“两点一线”。

项目部坚持作业交底100%全覆盖,对土建作业进行全面质量问题交底,特别针对各分包施工人员开展“低、老、坏”问题专项考核。组织学习天津南港乙烯项目焊接质量10条硬措施、防腐工程质量管控要点,进行常态化质量检查,保证项目质量受控。截至目前,上报A级质量控制点32项、B级质量控制点992项,全部合格;给排水管道无损检测累计RT检测200道片,合格率97.5%。(赵娟)

## 紧急扑救起火危化品罐车

陈明军 左大军

9月9日下午,江苏南通石油如皋钱桥加油站北进站口,一辆危化品罐车驶进加油站准备加注柴油。卸油员薛自霞在卸完一车柴油后,正指挥卸油车辆出站,并准备收回消防器材。突然,她发现停在2号柴油加油机旁的危化品罐车中间部分起火了,火苗蹿出一米高,浓烟已围住整个车身。

此时,两名危化品罐车驾驶员还在驾驶室里,全然不知他们的车辆已经着火。薛自霞大声呼喊:“着火了,救火呀!”其他员工听到呼救声,立即停止加油,关闭电源,按照应急预案演练程序,快速提着灭火器赶往现场。最先赶到的是加油员朱春慧,她沉着应对,动作敏捷,熟练拔去灭火器保险销,手

持喷嘴,对准火源的根部扫射,只用20秒就将火扑灭。此时,其他员工也纷纷提着灭火器赶到,阻止复燃。

据了解,着火车辆驾驶员刚刚在某单位卸完黄磷,闷头螺丝没有拧紧,车子中部管线内流滴黄磷。到加油站2号柴油加油机旁时,驾驶员一个刹车,使剩余黄磷冲掉管线盖堵头,从管线中流出。黄磷是一种自燃品,流淌到轮胎上即与空气发生反应导致自燃,火苗渐渐蹿高。

事后,驾驶员激动地说:“感谢中国石化员工!如果没有他们及时扑救,我们不仅有财产损失,人身安全也要受到威胁。”

