

管好人力资源就是管好效益源泉

唐宗礼

胜利石油工程公司通过健全用工调控机制,构建效益驱动、市场导向的“大用工”格局,前7个月统筹调剂用工800余人次,优化盘活辅业后勤用工512人,推动公司整体用工效能持续提升。中国石化报8月11日报道的这一举措证明:管好人力资源就是管好效益源泉。

人力资源是企业第一资源。任务要靠人完成,效益要靠人创造,高质量发展要靠人驱动,离开了人的主观能动性,企业发展必然举步维艰、寸步难行。

将员工放对了位置,用活了激励机制,就能够充分释放创新创造潜力,推动攻坚克难、提质增效,实现人力资源价值最大化;把员工放错了位置,激励机制不健全,就可能产生冗员或造成怠工,不仅创造不了应有的价值,反而白白消耗人工成本等管理费用,拖累企业经营效益。

市场在变化,人力资源唯有始终跟紧变化,向急需的岗位和能够创造更高价值的领域流动,以变制变、以变应变,才能保证用工需求的动态平衡,避免产生结构性缺员与结构性富余。

每个单位、板块、区域,都是企业的重要组成部分。挖掘好人力资源创造潜力,必须树立一盘棋意识,构建“大用工”格局,加速人力资源在企业内部调剂,为每名员工寻找到发挥作用、创造价值的舞台,促进企业创效能力持续提升。



中韩石化为江北机场供保税航煤

本报讯 近日,“远洋1009”航煤专用船停泊在中韩石化2号码头装载航煤,这是中韩石化首次为重庆江北机场供应保税航煤,也是首次通过水路方式开辟西南市场。

继为武汉天河机场、郑州新郑机场供应保税航煤后,中韩石化向重庆江北机场供应航煤。该公司周密筹划,借鉴兄弟企业经验,提前与中航油重庆分公司协商报检、报关细节,制定方案。装船当天,现场人员认真检查确认,满载4400吨航煤的“远洋1009”船顺利完成装船驶向重庆。(刘荣艳 郭 洵)

中科炼化做好产品加减法创效

本报讯 8月以来,中科炼化紧抓特色产品乙二醇市场机遇,优化工艺流程和产品结构,做好加减法,减产低效益产品,增产高效益产品,实现月增效超90万元。

中科炼化持续加强降本增效管理,以减产重胺、增产三乙二醇胺为近期生产重点,实现重胺产量降低46%,每天增产高效益产品三乙二醇胺10吨。他们调整反应器进料配比等参数,降低反应物高沸物含量;优化调整蒸汽压力控制阀,精准控制二乙二醇胺塔釜温度;调整各段真空系统压力,对精准控制真空梯度等重要操作进行攻关。(许嘉如 龙海辉)

齐鲁石化两产品可替代进口

本报讯 8月份,齐鲁石化F181ZU、F1306ZP两个型号茂金属膜料,分别通过膜包装和冷拉伸套膜应用试验,性能与进口产品相当,可100%替代进口。

据了解,F181ZU热封性能、跌落性能、码垛性能和包装稳定性等与当前使用进口茂金属产品生产的FFS膜相当,可满足包装质量需求。极低密度茂金属聚乙烯膜料F1306ZP与进口冷拉伸套膜的标准和性能相当。(刘新圣)

“三基”工作100问

43. 完善和落实设备维护保养制主要内容是什么？

答:在设备管理模式、设备前期管理、设备运行及维护管理、设备检修和机动专业项目执行管理、设备绩效考核管理及相关业务界面划分等方面,进一步梳理分析和明确设备维护保养制的内容。

44. 完善和落实设备维护保养制要求有哪些？

答:完善和落实设备维护保养制要求主要有五个方面。一是建立健全设备设施基础台账,不断完善设备操作手册及规程。二是落实设备管理责任。三是完善设备维护保养方法。四是落实关键设备特护制度。五是加强设备设施定期检测检验,加强设备缺陷管理,实行及时发现和解决异常问题的消缺机制。

全力节能降耗、攻关技术、优化运行,在产量提升的同时,能耗大幅下降

镇海炼化1号乙烯装置能效持续领先

张艺帆 王 娜

8月25日,中国石油和化学工业联合会在北京召开2021年度石油和化工行业能效“领跑者”发布会,镇海炼化1号乙烯装置荣获能效“领跑者”荣誉称号,这是该装置连续第10次获此殊荣。

镇海炼化1号乙烯装置聚焦节能降耗、技术创新、运行优化,全面对标国内外先进指标,全力提升运行效能。2021年,1号乙烯装置生产乙烯110.37万吨,吨乙烯综合能耗577.9千克标油,在产量提升的情况下,能耗较10年前降低10%以上,持续保持行业领先水平。

抓住影响整体能效的“牛鼻子”

8月29日,员工杜大锋正在1号乙烯装置对裂解炉进行特护检查,这是他

每周一次的必修课。杜大锋手拿测温枪,戴好防护面罩和耐高温手套,小心翼翼地取下看火孔上的耐火砖,观察烧嘴燃烧情况,对炉管进行测温。“12号裂解炉炉膛内燃烧充分,炉管温度正常!”杜大锋检查完后向内操报告。

12号裂解炉建于2016年,是当时国内最大的气体裂解炉。经过几年运行,2020年,该炉炉膛温度不匀、炉管容易结焦、运行周期偏短,影响1号乙烯装置整体能效。镇海炼化“东海炉王”团队将其作为重点项目进行攻关,深入剖析问题,多次召开攻关会,仔细研究裂解炉上百份图纸,经与设备设计方沟通后最终确定解决方案。

去年初,12号裂解炉文丘里管的内部结构改造、炉管扩径更新、热电偶改型等一系列改造完成,经过一年多运行验证,该炉平均运行周期实现翻倍,最长达122天,且节能效果明显。攻关团队抓住裂解炉平稳运行这

一影响装置整体能效的“牛鼻子”,优化裂解炉参数,通过增设空气预热器、火嘴改造等措施,持续提高裂解炉热效率。去年12台裂解炉平均热效率达到94.41%,在系统内保持领先水平。

攻关缩短烧焦时间的新技术

裂解炉能耗占1号乙烯装置总能耗的50%以上,运行一段时间后,炉管内壁会逐渐结焦,要保证长周期稳定运行,需要定期烧焦,一般单台裂解炉烧焦时间平均近两天。在烧焦过程中,操作人员需仔细调整蒸汽量、空气量、燃料气量等重要操作参数。

为解决裂解炉烧焦过程中岗位人员操作频繁、人工量大、耗时长等弊端,镇海炼化“东海炉王”创新团队进行技术攻关,将烧焦步骤一一拆分,通过大数据分析和研究讨论,调整空气量、蒸汽量、烧焦温度等参数,优化每



五位一体巡检确保设备安稳运行

沧州炼化持续抓好安全生产工作,在实施24小时不间断巡检的同时,维保单位、运行部人员、操作人员实施“机电仪管操”五位一体巡检,对重点设备集体会诊,制定整改措施,提高日常巡检有效性。图为8月31日,员工检查修复后的机泵状况。

于铁洪 摄

帮瓜农销售5000公斤滞销西瓜

李方征 史 历

“站长,我们两口子出不了远门,能不能在你们店门口摆个摊,卖点西瓜?”不久前,两位种瓜老农搀扶着走进浙江绍兴石油新昌支公司回山加油站。

站长张纪东立即向老两口询问情况。原来,丈夫患有腿疾,无法外出卖西瓜,眼看田里日渐成熟的西瓜没了销路,见加油站里人气旺,便

想着能在加油站门口摆个摊卖西瓜。

新昌县回山镇距县城约40公里,是当地有名的高山小镇,以产出高山西瓜闻名。由于疫情原因,今年西瓜的销路成了问题。张纪东了解情况后,立即向新昌支公司汇报。

该公司得知情况后,很快与困难瓜农取得联系,了解到当地好几户瓜农都存在不同程度的销售困难。在实地走访了解西瓜品质后,该公司很快

定下帮扶措施。

该公司组织党员成立帮扶小队,前往瓜田帮助采摘西瓜,解决瓜农人手不足、摘瓜不便的困难。同时,借助省公司为高温下基层员工送关爱的政策,分批次采购3500公斤西瓜分发到加油一线。他们还积极帮助外销,通过自购“消化”西瓜。

截至8月底,新昌支公司帮助回山镇瓜农销售滞销西瓜5000公斤,增加收益2万余元。

送水上门解村民燃眉之急

郝景玲 马新海 陈 侃

“天太热了,没下一点儿雨,庄稼、鱼塘都快晒干了,多亏了你们。”近日,四川省富顺县骑龙镇村民向前来送水的华东石油工程公司50488钻井队党支部书记马新海表达感谢。

今年夏天,川渝地区面临高温考验,加上无降雨,造成骑龙镇水库干涸,旱情严重。尤其是山区,农业人口较多,离水源较远,部分群众出现饮水困难。8月28

日,在当地打井的50488钻井队主动联系有关部门,和地方政府一起开展“居民饮用水送到家”服务,解百姓燃眉之急。

骑龙镇下辖的3个村有近千人,50488钻井队设置10余处取水点,单日拉送居民饮用水20立方米。

骑龙镇农业中心主任曾哲说:“这次旱情实属罕见,老百姓种的稻田受影响,加上供电、供水不连续,生活保障很困难,这水解决了我们的大问题,太感谢了。”

来自观音村的一位老大娘在接好水后,握着马新海的手激动地说:“谢谢你们。”“大姐,这是我们应该做的,作为在这里施工的石化员工,我们有责任为当地人民服务。”马新海说。

当天到井队提供技术指导的该公司重庆项目部员工张勇,得知井队正在下套管、送水人手不够的消息后,毫不犹豫加入送水队伍。“我们留点汗不算什么,有幸能为百姓做点事,是我们应尽的义务。”张勇高兴地说。

让1800亩受旱农田喝上水

王 立 邓 亮

“泵站修好了,来水了,40亩晚稻有救了!”8月15日,河水“哗啦啦”地被抽入湖北赤壁市新店镇雨亭岭村的田间地头,种田大户刘国强笑开了颜。

8月以来,赤壁市持续出现高温少雨天气。为了确保农作物不受影响,咸宁石油驻村工作队积极行动,向新店镇政府请求支援,协调镇政府调拨12台抽排水设备到村里,组织村组劳动力近80人次,将抽水设备全部安

装到位。同时,工作队带领村民在烈日下鏖战七八个小时,改造好了村里的泵站,并清理沟渠3000多米。当晚,新换的25千瓦高压水泵马不停蹄地轰鸣抽水,受旱情影响较重的几百亩稻田终于解渴,也有效缓解了该村1800多亩农田用水问题。

“没想到今年干旱这么厉害,眼看着我的40亩晚稻黄怏怏的样子,我真是急得直冒火。”刘国强感叹,“这下好了,心里的石头总算落了地。”为了支持抗旱,刘国强还积极响应工作队号召,报名参加村里的志愿队,和其他村

民一起维护沟渠、清理淤泥,确保水流通畅。

为了保证村民抗旱用水,该公司还将乡镇加油站设为农机用油专供站,对到站加油的农机车辆根据加油量实行4%至7%的优惠,如果农户有需要,还会送油下乡,全力以赴确保农业生产用油。



扬子石化电子作业票系统上线运行

本报讯 9月1日,扬子石化线上电子作业票系统由试点转入正式运行,取代纸质作业票,这是该公司严格作业票管理的新举措。

现场直接作业环节是安全管理的重点难点,作业票是明确施工内容、辨识作业风险、落实安全措施许可证,是把守现场施工作业的第一道关口。为落实集团公司总经理2号令,完善现场风险防控措施,规范作业票全流程管理,扬子石化于去年10月启动电子作业票系统建设。利用覆盖全公司的5G+工业互联网系统,研发电子作业票APP并与生产商签订防爆终端设备及服务协议。今年5月首批购入310台防爆移动终端设备,在部分生产厂进行试点。同时,

完善作业申报、承包商管理两个提供基础数据的系统,为全面推行电子作业票打通“最后一公里”。

该公司HSE总监吴军介绍,电子作业票相比传统纸质作业票有明显优势:一是电子作业票依托先进技术,可实现作业票生成、审批、执行、监管、终结、统计等各环节的标准化流程化管理;二是电子作业票依据不同的作业等级授权相应的开票人员,每人的确认内容、开票时间、审核节点等都能显示,且可以随时上线调阅;三是节省开票时间,增加施工作业的有效时间;四是智能纠错,一旦系统发现安全措施落实到位、承包商人员证件不符等问题,后面的流程就没法完成,实现作业票智能管理。(李 维)

金陵石化烷基苯厂通过年度管理体系认证

本报讯 8月20日,经权威认证机构审核论证,金陵石化烷基苯厂通过质量、环境和职业健康安全管理体系三大体系的年度审核认证。

三大体系认证是指ISO9001认证、ISO14001认证、ISO45001认证,均为国际标准化组织(ISO)制定的管理体系标准。目前,ISO9001是质量管理体系标准;ISO14001是环境管理体系标准,是目前世界上最全面和最系

统的环境管理国际化标准;ISO45001是职业健康与安管理体系标准。

审核专家组认为该厂在产品质质量、安全生产、环保工作、职业健康管理等方面业绩突出,体系运行持续有效。专家组提出32项意见建议,该厂在第一时间落实责任人员、责任和整改措施,及时整改,促进工厂管理更加科学化、标准化和规范化。(陈平轩 袁宏桥)



云南石油加大新能源开发利用力度,目前建成云南省首座“碳中和”智慧型综合加能站、首座加氢站、120座光伏发电加油站,光伏年发电量达700万千瓦时,为当地绿色经济发展增添新动力。图为8月23日,普洱石油思茅景城加油站屋顶上的光伏板。

沈小引 摄 段 静文

湖南石油优化跨省物流配送降低运费

本报讯 8月10日,一辆满载32吨柴油的油罐车从湖北荆州油库驶向湖南常德澧县加油站。自今年6月打通常德至湖北跨省提油新通道后,湖南石油在湖北地区的资源保供能力提升。上半年,湖南石油推进物流运行区域协同,精细统筹资源摆布,实现保供能力和创效水平双提升。前7个月,二次物流运费大幅降低。

开辟新通道,实现跨省物流优化。今年以来,湖南石油积极协调销售华中、销售华南等大区公司,推进与湖北石油、江西石油、广东石油等资源联动,持续优化跨省配送,开通常德到荆州提油通道、株洲油库柴油二次装车发往重庆大丘油库、张家界油库配送恩施站点等3条跨省出库通道。通过跨省协同优化,该公司连续5年公路跨省出库量位列销售系统首位。

强化精算账,提升物流运行精度。湖南石油强化“进销储调运”密切衔接,精细算好各环节资源费用账、时间账。利用电子地图、安排专人专车常态化开展运距复核,确保二次配送从库到站距离最短,细致分析非合理运费产生的原因,实现精准配送,促进降本增效。

采用新技术,实现数质量全程受控。该公司高度重视罐车智能锁控工作,油库罐容柴汽比降低到二季度末的0.87,并通过较小投资改造油泵、管线等,提升油库收发能力和周转率。采用智能化技术,推动承运商运行罐车智能锁控系统,实现运输环节油品数质量全过程在线监控。前7个月,该公司加油站进货损耗同比大幅下降。(蔡昌盛 陈家亮 肖琳琳)