

管好人力资源 就是管好效益源泉

唐宗礼

胜利石油工程公司通过健全用工调控机制,构建效益驱动、市场导向的“大用工”格局,前7个月统筹调剂用工800余人次,优化盘活储备后勤用工512人,推动公司整体用工效能持续提升。中国石化报8月11日报道的这一举措证明:管好人力资源就是管好效益源泉。

人力资源是企业第一资源。任务要靠人完成,效益要靠人创造,高质量发展要靠人驱动,离开了人的主观能动性,企业发展必然举步维艰、寸步难行。

将员工放对了位置,用活了激励机制,就能够充分释放创新创造潜力,推动攻克难题、提质增效,实现人力资源价值最大化;把员工放错了位置,激励机制不健全,就可能产生冗员或造成怠工,不仅创造不了应有的价值,反而白白消耗人工成本等管理费用,拖累企业经营效益。

市场在变化,人力资源唯有始终跟进变化,向急需的岗位和能够创造更高价值的领域流动,以变制变、以变应变,才能保证用工需求的动态平衡,避免产生结构性缺员与结构性富余。

每个单位、板块、区域,都是企业的重要组成部分。挖掘好人力资源创效潜力,必须树立一盘棋意识,构建“大用工”格局,加速人力资源在企业内部调剂,为每名员工寻找到发挥作用、创造价值的舞台,促进企业创效能力持续提升。



中韩石化 为江北机场供保税航煤

本报讯 近日,“远洋1009”航煤专用船停泊在中韩石化2号码头装载航煤,这是中韩石化首次为重庆江北机场供应保税航煤,也是首次通过水路方式开辟西南市场。

继为武汉天河机场、郑州新郑机场供应保税航煤后,中韩石化向重庆江北机场供应航煤。该公司周密筹划,借鉴兄弟企业经验,提前与中航油重庆分公司协商报检、报关细节,制定方案。装船当天,现场人员认真检查确认,满载4400吨航煤的“远洋1009”船顺利完成装船驶向重庆。

(刘荣艳 郭洵)

中科炼化 做好产品加减法创效

本报讯 8月以来,中科炼化紧抓特色产品乙醇胺市场机遇,优化工艺流程和产品结构,做好加减法,减产低效益产品,增产高效益产品,实现月增效超90万元。

中科炼化持续加强降本增效管理,以减重产胶、增产三乙醇胺为近期生产重点,实现重产胶量降低46%,每天增产高效益产品三乙醇胺10吨。他们调整反应器进料配比等参数,降低反应物高沸物含量;优化调整蒸气压力控制阀,精准控制二乙醇胺塔釜温度;调整各段真空系统压力,对精准控制真空梯度等重要操作进行攻关。

(许嘉如 龙海辉)

齐鲁石化 两产品可替代进口

本报讯 8月份,齐鲁石化F181ZU、F1306ZP两个型号茂金属膜料,分别通过膜包装和冷拉伸套膜应用试验,性能与进口产品相当,可100%替代进口。

据了解,F181ZU热封性能、跌落性能、码垛性能和包装稳定性等与当前使用进口茂金属产品生产的FFS膜相当,可满足包装质量需求。极低密度茂金属聚乙烯膜料F1306ZP与进口冷拉伸套膜的标准和性能相当。

(刘新圣)



43.完善和落实设备维护保养制主要内容是什么?

答:在设备管理模式、设备前期管理、设备运行及维护管理、设备检修和机动专业项目执行管理、设备绩效考核管理及相关业务界面划分等方面,进一步梳理分析和明确设备维护保养制的主要内容。

44.完善和落实设备维护保养制要求有哪些?

答:完善和落实设备维护保养制要求主要有五个方面。一是建立健全设备设施基础台账,不断完善设备操作手册及规程。二是落实设备管理责任。三是完善设备维护保养方法。四是落实关键设备特护制度。五是加强设备设施定期检测检验,加强设备缺陷管理,实行及时发现和解决异常问题的消缺机制。

奋进新征程 建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

全力节能降耗、攻关技术、优化运行,在产量提升的同时,能耗大幅下降

镇海炼化1号乙烯装置能效持续领先

张艺帆 王娜

8月25日,中国石油和化学工业联合会在北京召开2021年度石油和化工行业能效“领跑者”发布会,镇海炼化1号乙烯装置荣获能效“领跑者”荣誉称号,这是该装置连续第10次获此殊荣。

镇海炼化1号乙烯装置聚焦节能降耗、技术创新、运行优化,全面对标国内外先进指标,全力提升运行效能。2021年,1号乙烯装置生产乙烯110.37万吨,吨乙烯综合能耗577.9千克标油,在产量提升的情况下,能耗较10年前降低10%以上,持续保持行业领先水平。

抓住影响整体能效的“牛鼻子”

8月29日,员工杜大峰正在1号乙烯装置对裂解炉进行特护检查,这是他

每周一次的必修课。杜大峰手拿测温枪,戴好防护面罩和耐高温手套,小心翼翼地取下看火孔上的耐火砖,观察烧嘴燃烧情况,对炉管进行测温。“12号裂解炉炉膛内燃烧充分,炉管温度正常!”杜大峰检查完后向内操报告。

12号裂解炉建于2016年,是当时国内最大的气体裂解炉。经过几年运行,2020年,该炉炉膛温度不匀,炉管容易结焦、运行周期偏短,影响1号乙烯装置整体能效。镇海炼化“东海炉王”团队将其作为重点项目进行攻关,深入剖析问题,多次召开攻关会,仔细研究裂解炉上百份图纸,经与设计方沟通过后最终确定解决方案。

去年初,12号裂解炉文丘里管的内部结构改造、炉管扩径更新、热电偶改型等一系列改造完成,经过一年多运行验证,该炉平均运行周期实现翻倍,最长达122天,且节能效果明显。

攻关团队抓住裂解炉平稳运行这

一影响装置整体能效的“牛鼻子”,优化裂解炉参数,通过增设空气预热器、火嘴改造等措施,持续提高裂解炉热效率。去年12台裂解炉平均热效率达到94.41%,在系统内保持领先水平。

攻关缩短烧焦时间的新技术

裂解炉能耗占1号乙烯装置总能耗的50%以上,运行一段时间后,炉管内壁会逐渐结焦,要保证长周期稳定运行,需要定期烧焦,一般单台裂解炉烧焦时间平均近两天。在烧焦过程中,操作人员需仔细调整蒸汽量、空气质量、燃料气量等重要操作参数。

为解决裂解炉烧焦过程中岗位人员操作频繁、人工量大、耗时长等弊端,镇海炼化“东海炉王”创新团队进行技术攻关,将烧焦步骤一一拆分,通过大数据分析和研究讨论,调整空气质量、蒸汽量、烧焦温度等参数,优化每

个步骤的时长和时间节点,缩短烧焦时间,从而降低能耗。

2021年3月,镇海炼化首次在1号乙烯装置5号裂解炉完成快速烧焦。“烧焦过程升温平稳,烧焦效果良好,共用时23小时,比原烧焦时间缩短近一半。”烯烃一部一区高级主管朱伟兴奋地说。去年1号乙烯共实施快速烧焦14次,节约1200吨标油。

目前,镇海炼化在实施快速烧焦的基础上,正积极推进自动烧焦,力争率先打造国内乙烯裂解炉智能化建设标杆。

清除影响安稳运行的“绊脚石”

裂解气压缩机是乙烯工艺中输送原料的第一道关口,保持高效平稳运行对乙烯装置的安稳长满优运行至关重要。装置运行越平稳,能耗越低,一旦运行出现波动,就会造成能耗大增。

2020年,1号乙烯装置裂解气压缩机推力盘和推力轴承出现故障,镇海炼化持续对压缩机组实施特护监控。2021年上半年,公司通过系统谋划,科学部署,对第一套乙烯装置进行短停消缺,历时15天顺利实施“乙烯心脏手术”。

但新的问题接踵而至,汽油汽提塔塔压差出现明显升高。为从根本上解决问题,镇海炼化各专业团队通力协作,最终在塔体实施“乙烯心脏手术”治疗,通过“微创开孔+增设跨线”引物绕过塔盘堵塞位置,将症结消除。

影响装置安稳运行的“绊脚石”清除后,裂解气压缩机高压蒸汽产量大幅提高,装置生产能力得到恢复,产品产量创历史新高,2021年乙烯产量超过110万吨。

10年来,技术团队通过持续攻关,解决一系列制约装置平稳运行的难题,并申请专利11件。



五位一体巡检确保设备安稳运行

沧州炼化持续抓好安全生产工作,在实施24小时不间断巡检的同时,维保单位、运行部人员、操作人员实施“机电仪管操”五位一体巡检,对重点设备集体会诊,制定整改措施,提高日常巡检有效性。图为8月31日,员工检查修复后的机泵状况。

于铁洪 摄



帮瓜农销售5000公斤滞销西瓜

李方征 史历

“站长,我们两口子出不了远门,不能在你们店门口摆个摊,卖点西瓜?”不久前,两位种瓜老农搀扶着走进浙江绍兴石油新昌支公司回山加油站。

站长张妃东立即向老两口询问情况。原来,丈夫患有腿疾,无法外出卖西瓜,眼看田里日渐成熟的西瓜没了销路,见加油站里人气旺,便

想着能在加油站门口摆个摊卖西瓜。

新昌县回山镇距县城约40公里,是当地有名的高山小镇,以产出高山西瓜闻名。由于疫情原因,今年西瓜的销路成了问题。张妃东了解情况后,立即向新昌支公司汇报。

该公司得知情况后,很快与困难

瓜农取得联系,了解到当地好几户瓜农都存在不同程度的销售困难。在实地走访了解西瓜品质后,该公司很快

定下帮扶措施。

该公司组织党员成立帮扶小队,前往瓜田帮助采摘西瓜,解决瓜农人手不足、摘瓜不便的困难。同时,借助省公司为高温下基层员工送关爱的政策,分批次采购3500公斤西瓜发到加油一线。他们还积极帮助外销,通过自购“消化”西瓜。

截至8月底,新昌支公司帮助回山镇瓜农销售滞销西瓜5000公斤,增加收益2万余元。

送水上门解村民燃眉之急

郝景玲 马新海 陈侃

“天太热了,没下一点儿雨,庄稼、鱼塘都快晒干了,多亏了你们。”近日,四川省富顺县骑龙镇村民向前来送水的华东石油工程公司50488钻井队党支部书记马新海表达感谢。

今年夏天,川渝地区面临高温考验,加上无降雨,造成骑龙镇水库干涸,旱情严重。尤其是山区,农业人口较多,离水源较远,部分群众出现饮水困难。8月28

日在当地打井的50488钻井队主动联系有关部门,和地方政府一起开展“居民饮用水送到家”服务,解百姓燃眉之急。

骑龙镇下辖的3个村有近千人。50488钻井队设置10余处取水点,每日拉送居民饮用水20立方米。

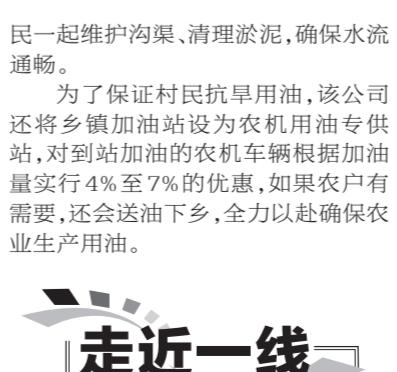
骑龙镇农业中心主任曾哲说:“这次旱情属实罕见,老百姓种的稻田受影响,加上供电、供水不连续,生活保障很困难,这水解决了我们的大问题,太感谢了。”

为了保证村民抗旱用水,该公司

还将在当地打井的50488钻井队主动联系有关部门,和地方政府一起开展“居民饮用水送到家”服务,解百姓燃眉之急。

“泵站修好了,来水了,40亩晚稻有救了!”8月15日,河水“哗啦啦”地被抽入湖北赤壁市新店镇雨亭岭村的田间地头,种田大户刘国强笑开了颜。

8月以来,赤壁市持续出现高温少雨天气。为了确保农作物不受影响,咸宁石油驻村工作队积极行动,向新店镇政府请求支援,协调镇政府调拨12台抽排水设备到村里,组织村组劳动力近80人次,将抽水设备全部安



民一起维护沟渠、清理淤泥,确保水流通畅。

为了保证村民抗旱用油,该公司还将在当地打井的50488钻井队主动联系有关部门,和地方政府一起开展“居民饮用水送到家”服务,解百姓燃眉之急。

“没想到今年干旱这么厉害,眼看

着我的40亩晚稻黄快快的样子,我真急得直冒火。”刘国强感叹,“这下好了,心里的石头总算落了地。”为了支持抗旱,刘国强还积极响应工作队号召,报名参加村里的志愿队,和其他村

扬子石化电子作业票系统上线运行

本报讯 9月1日,扬子石化线上电子作业票系统由试点转入正式运行,取代纸质作业票,这是该公司严抓作业票管理的新举措。

现场直接作业环节是安全管理的重点难点,作业票是明确施工内容、辨识作业风险、落实安全措施的许可证,是把守现场施工作业的第一道关口。为落实集团公司总经理2号令,完善现场风险防控措施,规范作业票全流程管理,扬子石化于去年10月启动电子作业票系统建设。利用覆盖全公司的5G+工业互联网系统,研发电子作业票APP并与生产商签订防爆终端设备及服务协议。今年5月首批购入310台防爆移动终端设备,在部分生产厂进行试点。同时,

系统的环境管理国际标准:ISO45001是职业健康与安全管理体系标准。

审核专家组认为该厂在产品品质、安全生产、环保工作、职业健康管理等方面业绩突出,体系运行持续有效。专家组提出32项意见建议,该厂在第一时间落实责任单位、责任人和整改措施,及时整改,促进工厂管理更加科学化、标准化和规范化。

(陈平轩 袁宏桥)

金陵石化烷基苯厂通过年度管理体系认证

本报讯 8月20日,经权威认证机构审核论证,金陵石化烷基苯厂通过质量、环境和职业健康安全管理三大体系的年度审核认证。

三大体系认证是指ISO9001认证、ISO14001认证、ISO45001认证,均为国际标准化组织(ISO)制定的管理体系标准。目前,ISO9001是质量管理体系标准;ISO14001是环境管理体系标准,是目前世界上最全面和最系



云南石油加大新能源开发利用力度,目前建成云南省首座“碳中和”智慧型综合加能站、首座加氢站、120座光伏发电加油站,光伏年发电量达700万千瓦时,为当地绿色经济发展增添新动力。图为8月23日,普洱石油思茅景城加油站屋顶上的光伏板。

沈小引 摄 段静文

湖南石油优化跨省物流配送降低运费

本报讯 8月10日,一辆满载32吨柴油的油罐车从湖北荆州油库驶向湖南常德澧县加油站。自今年6月打通常德至湖北跨省提油新通道后,湖南石油在湘北地区的资源保供能力提升。上半年,湖南石油推进物流运行区域协同,精细统筹资源摆布,实现保供能力和创效水平双提升。前7个月,二次物流运费大幅降低。

开辟新通道,实现跨省物流优化。今年以来,湖南石油积极协调销售华中、销售华南等大区公司,推进与湖北石油、江西石油、广东石油等资源联动,持续优化跨省配送,开通常德到荆州提油通道、株洲油库柴油二次装车发往重庆大丘油库、张家界油库配送恩施站点等3条跨省出库通道。通过跨省协同优化,该公司连续5年公路跨省出库量位列销售系统首位。

(蔡昌盛 陈家亮 肖嗣琳)