责任编辑：郑 虹 联系电话：59963259 E—mail：zhenghong@sinopec.com 审 校：邹水平 聂明钧 版式设计：李 默

奋进新征程 建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

把管理力量下沉到现场

唐宗礼

原来隶属于部门管理的安全和技术人员有45人，现在只保留7人在部门，其他38人分到各装置，归装置长管理。这是高桥石化强化作业部体制机制改革，把管理力量下沉到现场后出现的现象。《中国石化报》近日报道的这一做法，值得肯定。

企业决策部署要靠基层贯彻执行，经营绩效要靠基层创造，安全稳定要靠基层维护，生产现场是创新创造的沃土，是干部员工释放才能、创造价值的舞台，是“三基”工作的大本营。离开基层和生产现场抓管理，必然隔靴搔痒、隔山打牛，找不到切入点、着力点，难见效果。

生产现场出现问题，通过层层汇报、层层研究，再由相关部门层层传达解决问题的指令，信息在传递过程中极易衰减、变异，而且周期长，必然影响解决问题的时效性。

生产现场存在哪些困难和问题，待在机关看报表、查数据、听汇报，依靠线对线、屏对屏，很难掌握得及时、全面、真切。只有把管理力量下到现场，在与一线员工一同劳动中，才能提高发现问题的及时性、精准性，真正做到情况在现场掌握、问题在现场解决、经验在现场积累、能力在现场培养，实现企业发展与管理人员能力提升双赢。

把管理力量下沉到现场，既要优化机构设置，又要创造条件激励管理人员主动驻扎现场，确保下得去、稳得住、干得好。

经济走笔 JING JI ZOU BI 长城润滑油协办

川西气田一期最大脱硫站开工建设

本报讯 7月30日，西南油气分公司川西气田一期开发建设项目最大脱硫站——6号脱硫站开工建设。

该工程位于四川省彭州市葛仙山镇，包括天然气集输、净化、液硫储存、固体硫黄成型及自动包装码垛等。该工程建成后每天可处理含硫天然气300万立方米。据了解，川西气田一期共建4个脱硫站，全部工程建成投产后，日产净化天然气500万立方米，每天可满足川渝地区750万户城市家庭生活用气所需。

（潘积尚 兰雪诚）

扬子石化质检中心获评航油实验室能力验证优秀单位

本报讯 近日，扬子石化质检中心收到中国航空油料有限责任公司华东分公司质量计量检测中心颁发的证书，表明在中国航油2021年度实验室能力验证活动中，该中心日常喷气燃料检验结果均为“满意”，被评定为“优秀单位”。该中心连续3年荣获“优秀单位”称号。

中国航油实验室能力验证是由中国航油与国产航空油料鉴定委员会、国家石油产品质量监督检验中心共同组织开展的，主要针对喷气燃料中馏程、闪点、总酸值等16个分析检测项目进行条件实验。 （谢伟楠 陶 炎）

玉林石油开展消费帮扶兴农活动

本报讯 7月份，广西玉林石油积极开展消费帮扶兴农活动，以实际行动履行社会责任。1个月完成农产品线下订单68个、线上订单757个，销售农产品7万元，惠及农户100多户。

该公司在便利店内打造生鲜销售专区，开展芒果、哈密瓜等当季水果销售业务。员工依托易捷商城小程序，将农产品销售延伸到朋友圈、客户圈和亲友圈，调动其购买农产品的积极性。

（吕政华）

“三基”工作100问⑪

21. 什么是“四必访”？

答：员工及家庭成员大病住院或员工家庭成员去世必访，员工家庭出现重大矛盾或婚姻变故必访，员工家庭遇到特殊困难必访，员工重大节日值班必访。

22. 什么是“五必谈”？

答：员工执行重要工作任务时必谈，实施重大政策措施出现不同意见时必谈，员工间出现隔阂矛盾时必谈，员工工作岗位有较大变动时必谈，员工受到重大奖惩或情绪有较大波动时必谈。

中原油田天然气产销厂通南巴项目组全力保障普光气田通南巴集输管线安全运行

高温下，穿林越涧巡线9小时

本报记者 **张松才**

8月8日8点，四川省通江县新场镇清江村，太阳像火球一样悬在大巴山。记者跟随中原油田天然气产销厂通南巴项目组巡线一班员工袁汉勇、张庆锋、周俊踏上巡线路。这一天，他们要巡查7.5千米输气管线。头一天夜里下过中雨，大巴山的深山密林里闷热得像个蒸笼。

通南巴地区是普光气田最北端的产气区块，这里的集输管线全长91千米，大多埋设在密不透风的山野。

出发前，班长袁汉勇组织开班前会，检查大伙儿的劳保着装，分析巡线中的风险，制定防范措施。

夏日炎炎，他们每个人的挎包里都装着人丹、创可贴和1.5升水。袁汉勇的包里装有蛇药。

夏季的大巴山区，正值雨季，林木藤草生长迅猛。巡线路上刚蹚出的小路，很快就被新蹿出的枝藤和草叶遮盖得严严实实。

袁汉勇走在前面，挥动镰刀，砍枝割藤，奋勇开路。山路格外泥泞，大家的鞋底粘的红泥越来越厚，走一会儿就得用木棍刮一次鞋底。

出发2000米后，大家来到新春村北面山坡。在B(0)-9标志桩上方约100米处的地里，躺着四五块石块，应该是雨后滚落的。袁汉勇指着石块告诉记者：“这下面两米深，埋有咱们的集输管线。大巴山里雨季降水多、滑坡多、常落石。万一管线发生位移或者落石砸伤管线，我们不能及时发现，就会造成严重事故。”

周俊用手机仔细拍下照片，传到甲方的生产管理钉钉群。“这一段山体容易坠石，今后要把它作为重点，勤巡查。”袁汉勇交代道。

再走1000米，脚下是一架近50度的陡梯。陡梯的百十级台阶下面覆盖着集输管线。袁汉勇和张庆锋连蹦带跳，一眨眼就下到几十米深的谷底。陡梯两边光秃秃的，记者一步一个台阶往下挪，生怕一脚踩空。

8月8日，中原油田天然气产销厂通南巴项目组巡线一班员工在大巴山密林中巡线。 **张松才** 摄

这还不算最陡的梯。500米外，一架70度的梯子等着我们。袁汉勇和张庆锋攀爬时，也不得不手脚并用。

滚滚热浪在他们的脸颊犁出一条条汗溪。按说大伙儿几口就能把水喝干，可谁也没有那样——紧要关头，剩在瓶底的水可以派上大用场！“我们万一不小心被毒蛇咬，必须马上喝水吞下20片蛇药。”袁汉勇说。

张庆锋一路用木棍敲拨草丛，只为“打草惊蛇”。沿管线又走了3000米，他突然停住脚步，低低地说：“别动！”在他右前方1米多远的草丛里，一条两尺多长、拇指粗的“竹叶青”毒蛇正悠然吐着红信。

张庆锋缓缓伸过木棍，轻轻挑起“竹叶青”，慢慢地把它“请”到了安全地带。“千万别招惹蛇，不然它会猛烈反击。”张庆锋嘱咐道。

大伙儿噤声，疾步离去。

林中藤草、荆棘有一人多高，密密匝匝。好几次，记者刚小心翼翼地迈出脚，却猝不及防遭到藤条上的坚刺袭击。

下午5时，大家穿林越涧7.5千米，来到当天的巡线终点——洪江村。此时，渴极了的巡线工才仰脖喝干瓶底的水。

大巴山林茂草盛，无人机难以靠近地面，只有依靠人工徒步巡线。“一想到每天有14万立方米天然气通过我们巡护的管线，安全输送到川东北老区的百姓家里，吃点苦也值了。”袁汉勇说。

燕山石化资源综合利用项目最大设备吊装成功

近日，燕山石化4.8万吨/年蓝翠鸟资源综合利用项目首台大型设备回转窑一次吊装成功，项目进入设备安装阶段。该项目是北京市重点环保工程，旨在对危废物进行减量化、无害化、资源化处理。回转窑是项目中体积和重量最大的关键核心设备。燕山石化与各单位密切配合，反复优化吊装技术方案，确保了安全吊装。图为回转窑吊装现场。

刘建军 摄 **王朝辉** 文

济南炼化结合市场需求持续优化增效

本报讯 济南炼化以主题行动为总抓手，持续开展优化，努力开源节流，1至7月，吨油利润位居炼化板块前列。

抓好产品优化创效益。结合市场需求，把增产汽油作为优化创效的主攻方向，3月份汽油收率、销量均创历史新高。4至7月，炼油装置转入低负荷运行，实施压减汽油方案，提高聚丙烯装置、延迟焦化装置负荷，液化气、聚丙烯、石油焦等高附加值产品收率较一季度提高2.3%。

抓好拓市扩销提效益。紧盯市场，快速反应调整，使库存保持在合理范围内，有效规避风险。落实液化气等销售优化措施，打响环保型橡胶增塑剂品牌，开拓土工布聚丙烯专用料等新产品市场，聚丙烯、石油焦、石蜡等实现优价销售。

抓好降本减费抠效益。开展全员全过程节能降耗行动，组织风氮系统、蒸汽管网专项大排查，1至7月净化风用耗同比下降14%，氮气用耗同比下降14.5%，吨油电耗同比下降18%。坚持“经营一元钱、节约一分钱”，对非生产经营费用加大控制力度，强化资金筹划，上半年财务费用同比降低19.7%。 （孙丽颜）

铆工发现设计问题获重奖

田蓉蓉

7月25日，南京化工机械有限公司（南化机）在厂区高压容器广场，为发现设计错误、避免返工损失的铆工技师汪业胜颁奖，南化机负责人送上鲜花和奖金，激励干部员工向他学习，练就过硬本领，为企业高质量发展作出贡献。

7月4日下班时，重装车间铆工技师汪业胜在琢磨一台关键设备的部件下段划线时，发现部件图纸与记忆中的装配图管口方位不一致，拿来装配图核对，确认有错误。他第一时间联系技术人员，经过与设计单位核实，确属设计错误，及时进行了更改。这台设备材质特殊、造价不菲，汪业胜及时发现问题，不仅避免了材料、人工等损失，而且保证了生产进度。

铆工是设备制造的第一道工序，负责备料、划线、落料、装配、成型等，是串起设备制造各工序的组织者，一旦发生错误，会造成比较严重的后果。多年来，汪业胜养成了开工前看完全部图纸的习惯，即使有些设备制造图纸多达百张，他也从不马虎。从业29年，他参加过大型EO反应器等重大关键设备的制造。

颁奖现场悬挂着“责任始于心，质量践于行，我的作业我负责”的横幅，还请来汪业胜的妻子同台披红挂彩。同事说：“一人获奖全家光荣，我们也要努力。”

为转运车辆紧急送油送水

李方征

“何经理，我们接到政府紧急通知，要派10辆大巴作为转运车辆前去支援义乌，但是我们油罐快没油了，请尽快送7吨柴油过来，我们中午加完油就要出发。”8月5日中午11点，浙江新联发旅游汽车有限公司董经理给浙江绍兴石油销售部客户经理何许人打来紧急求助电话。

近日，浙江义乌突发疫情，浙江省交通运输厅调动全省交通运输系统客运车辆前往支援义乌。“请您放心，我马上安排调度，油品一定按时送到。”挂掉电话，何许人立即拨通配送车队调度员的电话，但当天配送车任务已经排满。他紧急协调，保证转运车辆用油优先配送，并调派一辆油罐车赶去油库提油。随后，何许人向省、分公司商客部汇报了情况，在短时间内完成了订单审批并开单。

由于最近持续高温，想到转运车队要顶着烈日赶赴义乌支援，何许人又向商客部申请10箱卓玛泉。因为时间紧，他顾不上吃饭，把卓玛泉搬到自己的车上后，驱车送往客户公司，为每辆转运车免费送一箱水。

中午12点30分，何许人与油罐车同时到达。为大巴加完油后，董经理握着何许人的手，感动地说：“谢谢你们的协助，不光给我们送油，还给我们送水，这次转运工作能够顺利进行，有你们的一份功劳。”

走近一线

胜利石油工程盘活人力资源提升用工效能

本报讯 胜利石油工程公司聚焦提升全链条、全岗位价值创造力，加快推进市场化用工机制，全力破解员工流动不畅、配置效率不高、动力活力不足等突出问题。通过健全国内与国外、主业与辅业用工余缺调控机制，构建效益驱动、市场导向的“大用工”格局。前7个月，跨单位、跨板块、跨区域统筹调剂用工800余人次，优化盘活辅业后勤用工512人，推动公司整体用工效能持续提升，全员劳动生产率同比提高12.3%。

胜利石油工程构建国内与国外用工动态循环机制，针对常态化疫情防控形势下海外项目员工倒休难、统筹调剂难等矛盾，组建专班居中协调，有效促进用工高效配置；构建主业与辅业用工接续循环机制，建立基于井筒产业链的用工接续链，最大程度延续员工岗位价值，配套制定一线梯次退出、横向余缺调剂等优化措施，持续提升全链条用工效能。该公司通过人力资源“双循环”统筹配置办法的实施，从机制上横向打破了用工配置的壁垒，纵向搭建了用工接续的链条，有效推动企业用工整体效能和员工个体岗位价值实现最大化，为公司持续高质量发展提供坚实的人力资源支撑。

（崔志强 郝铁俭 吴春刚）

孤南油田构建立体开发井网提升产量

本报讯 近日，胜利油田孤岛采油厂孤南2-斜60井成功投产，日产油10.2吨，标志着孤南油田本轮井网调整方案全面完成，构建起立体化开发井网。2021年7月至今，孤南油田开井数从15口增加到30口，单井日产量增加100余吨。

孤南油田属于典型的复杂断块油藏，2020年初，该油田48口油井中仅有15口能维持生产，再加上地处黄河生态自然保护区不能打新井、地面管网老化严重等多重因素制约，油藏处于低速低效开发状态。

“没有动用不了的储量、没有开发不好的油藏，只有解放不了的思想。”孤岛采油厂副厂长姚秀田说，“断块开发要升级技术体系，突破地面壁垒，优化资源组合，通过‘脱胎换骨’的大手术，全方位建立高效、长效的立体开发模式。”

该厂地质研究团队认为，要突破孤南油田的困境，重点是升级技术体系，分类实现井网完善，低成本构建立体开发井网。2021年起，该厂在孤南油田利用少量征地打“大斜度多靶点”同台井，多种手段完善井网，大幅提高整体开发效益。

他们综合考虑潜力点和地面条件实施侧钻，6口侧钻井投产半年来单井产量稳定在7.5吨；在做大增量的同时，实施换层轮采4井次、产液结构调整3轮次，采油速度和井网控制程度明显提升。1年来，孤南油田井网控制程度从58%提升至87%，采油速度大幅提升，老油田再次焕发活力。 （李超君 王明鹏 刘雪松）

肇庆石油助力农产品从“种得好”走向“卖得好”

本报讯 7月29日，广东肇庆悦城镇关塘坪村新改建的肇桂农副产品加工厂里，全部机器正开足马力运转，工人们在生产线上忙碌着。肇庆石油派驻德庆县悦城镇乡村振兴工作队第一书记蔡杰锋介绍，工作队全力帮助悦城镇做大做强肉桂产业，实现农产品从“种得好”向“卖得好”转变。

一直以来，当地群众都是直接出售肉桂桂皮，产品的附加价值未得到充分开发利用。肇桂农副产品加工厂资金不足、产品销路狭窄。肇庆石油了解到这一情况后，多方沟通联系，为肇桂农副产品加工厂申请到贷款资金，并协助该厂增购设备、发展肉桂深加工项目，延长肉桂产业链。肉桂深加工项目打破了回收与深加工的季节限制，帮助当地群众实现务农与打工“两不误，双收入”。

肇庆石油还根据悦城镇不同企业的实际情况，在用地、用工等方面积极为他们排忧解难。一年来，悦城镇有相当规模的肉桂加工企业已增加至10家，逐渐成为当地的龙头产业。肇庆石油不断创新发展思路，持续改进工作方式，精准对接企业与农户需求，助力企业增收。

（刘文雄 张浩群）

南京工程公司推进管道自动化焊接预制，在安庆石化炼油结构调整项目施工中，已完成项目管道预制总量的三分之二，提高了管道现场安装效率。图为7月底，员工用埋弧自动焊对工艺管道进行预制。 **范红芳** 摄