

奋进新征程 建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

## 济南炼化:争当黄河流域生态保护标杆

【企业践行】作为黄河沿岸城市型炼厂,济南炼化将落实好黄河流域生态保护和高质量发展战略作为发力点,全力推进主题行动见行见效,加快构建“精优强美”高水平生态、高质量发展新格局,助力实现黄河流域水、城、企共生。

【员工行动】加快城市中水利用,加大污水回用力度,以安全环保、节水减排、节能降碳的实际行动,为黄河成为滋养万代的幸福河不懈奋斗。

孙丽颜

“汽油罐全部完成全接液浮盘和高效密封改造,加热炉脱硝设施运行效果明显……”7月19日,在济南炼化2022年下半年HSE委员会会议上,安全环保部经理亓海军通报了黄河流域生态保护工作进展。

作为黄河流域企业、城市型炼厂,济南炼化全面响应主题行动号召,以“站排头、争第一”的姿态,在落实黄河重大国家战略、服务经济社会大局中彰显担当、贡献力量。

济南炼化生产生活用水80%来源于

黄河水,为在“节水保泉、节水保泉”上干在实处,他们与济南市高新区水质净化厂合作,引进市政中水作生产用水。

该项目自2021年12月23日建成投用以来,每小时引进400吨至500吨市政中水,作为除盐水处理及循环水场补水使用,每年可降低地下水及黄河水取水量350万吨以上,吨油取水降至0.6吨以下。

为充分发挥中水优势,该公司加快实施中水替代部分除盐水处理项目,减少除盐水处理电耗及酸碱消耗。“目前,气分装置、催化裂化装置工艺用除盐水处理改用了中水,替代量每小时约100吨。”公用工程部副经理刘长路介绍。

济南炼化于2020年成功创建国家生态环境部大气污染防治绩效评级A级企业,成为中国石化仅有的三家A级企业之一。

今年以来,济南炼化大力实施绿色企业行动计划,动态调整2020年至2023年黄河流域生态环境保护项目清单,年底前将完成罐区VOC气体治理、催化烟气脱硫污水处理等环保提标治理项目。“清单项目完成率将达到90%。”亓海军介绍。

济南炼化严格落实黄河流域“清废行动”部署,全面优化固废综合利用环保设施运行,加大固废减量化、资源化及无

害化力度,将液化气脱硫醇装置碱渣全部回用至污水汽提装置,将污水场浮选单元产生的浮渣运至焦化装置回炼。开好用好中国石化首套燃气热脱附污泥减量化装置。济南炼化顺利入围中国石化“无废集团”首批先行先试企业名单。

“抓实黄河流域固废依法合规整治,争创‘固废管理标准化示范企业’,实现‘零渣土’出厂,尽早建成‘无废工厂’是我们的重点目标。”亓海军信心满满。下一步,他们将建立完善固废环保管理体系,建设试用危废全过程信息化管控平台,推进政府与企业固废信息平台数据共享。

## 化销华北:增效创效指标超进度

【企业践行】化销华北公司将主题行动重点任务与年度重点工作一体统筹,每月进行通报,形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。目前,各项任务目标实现“时间过半、任务过半”,其中增效创效指标超进度,成本控制指标优于目标任务。

【员工行动】成立专项服务团队,为战略客户提供涵盖资源保障、技术创新、金融协同等增值服务。积极引导企业增产经济效益突出的产品,助力企业“明星产品”在重点行业的应用比例稳步提升。

张小颖

近日,满载一万多吨精对苯二甲酸的卡迪娜散货船由天津驶出抵达土耳其,标志着化销华北自营资源首次成功出口。

在主题行动中,化销华北紧盯国内外两个市场、两种资源,加大产品出口和顶替进口力度,助力企业“明星产品”在重点行业的应用比例稳步提升。目前,化销华北主题行动各项目标任务实现时间过半、任务过半,其中增效创效指标超进度,成本控制指标优于目标任务。

聚焦一个“严”字,管理有新提升。

在“安全生产月”期间,贯彻落实集团公司各项部署,发布安全生产二十条硬措施,实行两级领导带班制度,公司领导班子成员深入基层支部开展“三查三强”安全主题党日,并下沉联系点一对一帮扶指导,形成铁面无私抓安全的浓厚氛围。

落实一个“创”字,效益有新增长。克服疫情影响,以板块整体效益最大化为原则,积极引导企业增产经济效益突出的产品。加大新产品开发和顶替进口力度,进一步厚植差异化竞争新优势。成立商情研究团队,努力提升差异化营销创效水平,自营净毛利创近三年

最好水平。

着眼一个“质”字,服务有新面貌。把服务社会作为国企担当,向新疆阿克苏地区捐赠10万元耐膜,用中国石化专用料科技成果惠及地方绿色发展。成立专项服务团队,上半年疫情期间产品出厂公路、铁路、水路平稳切换,统销产品产销率99.7%。把服务客户作为价值所在,为战略客户提供涵盖资源保障、技术创新、金融协同等增值服务。

锚定一个“活”字,改革有新进展。以提高产品配送比例为契机,加速打造绿色物流发展新优势,累计减少碳排放

2.46吨。积极融入北化院“科改示范行动”,发挥市场触角作用,创新项目合作模式,两个深化改革项目分别在量效双升、顶替进口、乡村振兴和提高品牌影响力上成效凸显。

下一步,化销华北将贯彻落实集团公司年中会议精神,以更强担当、更高标准、更严要求、更实措施,高质量完成主题行动下半程目标任务。

### 主题行动进行时

## 噪声整治让员工作业环境越来越好

- 单位:齐鲁石化
- 亮点:齐鲁石化持续加大力度开展噪声粉尘超标场所的专项整治,针对机泵、物料管线、包装线等开展噪声治理,治理后效果显著,促进了企业建设与职工健康的协调发展。

本报记者 刘芳芳

7月20日,一场小雨过后空气格外清新。齐鲁石化橡胶厂丁苯一车间当班员工唐行东、王靓进入氨冰机隔音厂房,认真巡检查看设备运转情况。

“经过治理后,设备现场噪声大大降低,周边环境越来越好。”唐行东说。作为一名老员工,他切身感受到工作场所环境的不断变化。

齐鲁石化持续加大力度开展噪声粉尘超标场所的专项整治,针对机泵、物料管线、包装线等噪声问题,利用隔声、消声和阻尼技术,采用设置隔声间等方法,开展噪声治理,治理后效果显著,促进了企业建设与职工健康的协调发展。

2020年,齐鲁石化组织实施了塑料厂、热电厂、烯烃厂、氯碱厂等单位噪声隐患治理项目,共计治理噪声超标设备设施46台(套)。

齐鲁石化塑料厂安全环保科科长李延辉介绍,相比以往治理后存在的设备检修维护不便及通风散热不良的问题,此次治理进行了专门优化和改进。采用吊钩式或模块化隔声罩,可以快速打开或拆卸,方便设备检修维护。在隔声罩内设置了机械通风和温度探头,可实时检测电机等电气设备温度,在温度达到报警值时自动开启通风设备进行散热。同时在隔声罩上设置有观察窗,方便员工巡检观察油位、压力等有关参数。

以塑料厂高压聚乙烯车间的送料罗茨风机为例,投用后定点噪声降幅达25分贝以上,降噪效果明显。通过一批设备的集中治理,有效改善了工作场所环境和员工劳动保护条件。

齐鲁石化还加大对扬尘的治理力度,投资近2亿元实施热电厂露天煤场封闭项目,对煤场采取封闭式结构,在煤场内设置了10台环流式除尘器,采用喷雾覆盖,降低了空气中粉尘浓度。

通过持续推进噪声、粉尘和异味治理,员工作业环境得以不断改善。2021年齐鲁石化有两家单位通过了健康企业评估,成为山东省首批健康企业。

共建健康企业



### 黄金桃直播带货

7月25日上午,贵州铜仁石油开展黄金桃直播带货。2小时的直播观看人数达1.6万人,实现销售额18万元,助力当地乡村振兴。

图为铜仁石油黄金桃直播现场。

图为直播当天,铜仁石油员工现场采摘黄金桃。

马志萍 摄 侯淑梅 文

## 加油站“亮”起来了

本报记者 黄嫣然 通讯员 于慧

7月15日晚上8点,北京石油和平里加油站车流往来不息。夜色中,中国石化品牌标识罩棚、标有“易捷”和汽油标号的品牌柱在射灯的照射下显得格外醒目。

而在4月之前,这里还是截然不同的景象。由于加油站夜间亮化不足,晚上来往的车辆在远处看不清中国石化加油站的标识,导致很多想要加油的顾客错过。这对加油站的销量提升也带来很大影响。

和平里加油站的这些变化源于销售公司开展的“服务提升百日竞赛”。自竞赛活动开展以来,北京石油聚焦品牌提升,开展了专项治破治旧工作。

3月份,北京石油针对城区部分站点夜间亮化不足、品牌形象不醒目的问题,对太平湖加油站、和平里加油站等重点站进行夜间亮化提升改造,让加油站“亮”起来。

亮化改造进一步增强了加油站在夜间的辨识度和客户视觉效果,提高了夜间客户进站率和满意度,推动加油站夜间消费,也为主题行动各项任务完成起到了重要作用。

据和平里加油站站长张扬介绍,亮化改造之后,该站销量环比提升7.54%。除了让加油站“亮”起来,北京石油还开展了便利店灯具提升、厕所硬件提升、加油机外观提升、标识牌治破、加油站“五小”提升等5类治破治旧工作,提升加油站整体形象和服务水平。

在和平里加油站,车位线、防撞柱、消防沙桶等都被重新粉刷一新,现场整洁有序。“车辆按照车位线指示停在正确位置上,可以保证一台加油机同时为4台车服务,提高加油效率。”北京石油零售管理部经理解光风介绍。

加油站“亮”起来之余,也处处体现出降本增效、节能低碳的改造原则。站里的配电室,可以控制每一处灯光的单独开关。门上贴着灯光启闭时间提示卡,细化到每种灯光在不同情况下的开启时间。

截至6月底,北京石油已累计完成66座重点站全面亮化、102座罩棚檐口亮化、116座品牌柱亮化、71座便利店灯具提升、153座厕所硬件提升等,基本实现五环内重点城区加油站夜间全亮,夜间日均销量环比增长29.2%。

## 反“三违”防事故 全员大讨论

本期话题:

### 如何将重要操作“手指口述”落实到位?

## 集中联动有效防范误操作

石油石化企业中国误操作导致事故屡见不鲜,据统计,有70%~80%的安全事故是人为失误造成的。基于此,防范误操作成为安全管理的一个重要任务。

“手指口述”是一种强化基层安全管理、增强员工安全意识的有效方法,通过心想、眼看、手指、口述的集中联动,将规范的处置流程转化为习惯性动作,有效保障操作稳定性、精准性、安全性,将员工误操作带来的安全风险降至最低。

重拾“手指口述”这一传统方法,首先要纠正“没必要、怕麻烦”的思想认识偏差。认识到这是强化员工安全意识、提高安全技能的需要,也是夯实企业安全管理基础的重要举措。其次是做好培训。通过班组讨论、现场模拟演练、举办培训班等多种形式,促进“手指口述”的实施推广,将规范的处置流程转化为习惯性动作,实现人与设备的良性互动,提升全员安全管理水平。

(西北油田采油二厂 王辉辉)

## 让现场管理更加直观严谨

浙江石油湖州分公司项目管理人员要求各施工单位员工严格落实“手指口述”,在参与特殊作业时每一个关键环节、每一条注意事项、每一项风险隐患都要用手指出来、用嘴说出来。旨在通过先确认、再口述、后操作的方式提高作业人员的专注度,有效消除“想当然、不在乎、差不多”的思想。

刚开始实行时,施工单位员工当面没说什么,但执行起来总是偷工减料,私下还常常抱怨甲方要求多。面对这一情况,各项目管理从自身做起,在湖州美城加油站施工现场,坚持运用“心想、眼看、手指、口述”对与安全有关的每一个环节进行确认。与此同时,强化施工现场员工的培训,讲清楚为什么要用、

怎么用、有什么作用。此外,加大考核力度,将“手指口述”的运用作为考核施工单位的一个重点内容。

经过一段时间的推行,大家越来越意识到其中的重要性。首先,促使操作者保持高度注意力。其次,增强操作者的稳定性,使操作者强制自己排除各种干扰。此外,提高操作的精确度,实现作业关键点的明晰准确,减小误差偏差。与此同时,严密审慎地分析当前的作业状况,及时准确地做出判断。

目前,“手指口述”已经成为施工现场安全管理的法宝,帮助现场管理由粗放随意向精细严谨转变,有效避免现场误操作行为,防范遏制安全生产事故。

(浙江湖州石油分公司 徐健)

## 让安全操作成为“肌肉记忆”

经纬公司胜利测井公司非常规射孔工程部在实际生产中推行“手指口述”已经快两年了。作为具体实践者,我认为它对于规范一线员工特别是新入职员工的安全操作行为,最大限度避免误操作,有着不可替代的重要作用。

一切工作有标准,全部操作按标准执行。比如射孔测试联作,技术相对复杂,安全标准高,我们就让班组长强化“手指口述”操作法,每天都利用工余时间,反复训练、现场纠偏、人人过关。要求每名员工在“手指口述”时大声说出操作注意事项,对所有操作程序和安全要求做到边口述、边确认、边操作,注重眼到、手到、口到、心到,以此增

强操作者的紧张意识,提高对外界的注意力,逐渐形成“肌肉记忆”。

事实证明,重要操作的“手指口述”既可以使作业人员更好集中注意力,通过心、眼、耳、口、手集中联动,不断刺激大脑皮层,提高兴奋度,又能强化员工“肌肉记忆”,确保操作动作标准规范,更加注重安全细节,同时也有助于增强员工安全意识,提高业务技能,养成良好的安全习惯。

总体而言,“手指口述”对于我们石油石化企业而言,可以规范操作行为,可操作性强,必须长期坚持。

(经纬公司胜利测井公司非常规射孔工程部井下工班班长刘晓静/口述 赵春国 刘涛/整理)

下期话题:如何利用信息化手段加强安全管理?

## 再续山海情 党建促帮扶

本报记者 雷震

7月12日,上海海洋石油局教育帮扶组启程前往贵州省黔东南州雷山县永乐镇小学,开展教育帮扶工作。这也是该局自2021年9月牵手永乐小学以来,第4次从黄浦江畔来到大山深处,履行“山与海的约定”。

集团公司贯彻落实习近平总书记关于乡村振兴的重要指示精神,把教育帮扶作为重中之重,首批从援建的200多所学校中选出37所,精选37家直属企业,一对一进行帮扶。上海海洋石油局作为其中之一,前期已拨款对永乐镇小学硬件和学生用品等方面进行了帮扶。

根据前期调研和学校的实际情况,上海局完善了帮扶方案,今年计划投入200万元,继续在学校硬件

改造和软件提升两方面进行帮扶,重点在教师素质提升和贫困学生帮扶方面加大力度。该局还积极联系上海市建平集团建平小学作为协助方,共同帮扶永乐小学,通过学校结对、导师带徒、跟岗培训、云上课等方式,帮助永乐小学的教师拓宽视野,增强能力,既“输血”,又“造血”。

上海局还充分发挥党建引领保障作用,上海局勘探开发研究院勘探所党支部与永乐小学党支部开展党建共建活动,共话做好教育帮扶的事业。年轻的地质学博士刘闻为孩子们上了一堂生动的石油知识公开课,受到了孩子们的热烈欢迎。

教育帮扶 在行动