

奋进新征程 建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

与时俱进焕发“三基”生命力

编者按:近日,集团公司印发《关于进一步加强“三基”工作的通知》,要求全系统深刻认识进一步加强“三基”工作的重要意义,采取切实有效措施加强“三基”工作,推动基层管理取得明显提升,夯实公司高质量发展根基。本版刊发专题,对加强“三基”工作的要求及措施、各业务板块亟须强化的关键环节进行解读。敬请关注。

什么是“三基”工作

基层建设、基础工作、基本功训练

“三基”一词产生于大庆会战,被概括为以党支部建设为核心的基层建设,以岗位责任制为中心的基础工作,以岗位练兵为主要内容的基本功训练。

加强“三基”工作的重要意义

“三基”工作是石油石化行业的优良传统和管理基因,是夯实基础管理、推进企业发展的传家宝。

抓“三基”就是抓安全、抓效益、抓发展。与时俱进抓实“三基”工作,创新方式方法,丰富“三基”工作内容,才能推动基层管理取得明显提升,夯实公司高质量发展根基。

加强“三基”工作的有效措施

进一步加强以党支部建设为核心的基层建设

牢固树立大抓基层鲜明导向,持续提升基层党支部政治功能和组织功能,充分发挥基层党支部在基层建设中的引领作用。

建强基层班子

适配企业组织架构,坚持以单独组建为主要方式,进一步优化基层党支部设置和运行,确保党支部工作始终与企业改革发展、生产经营活动、组织管理幅度相适应。

抓实班组建设

落实班组党员力量覆盖质量重点措施,加大基层一线发展党员力度,提高党员班组和党员班组长比例,努力实现班班有党员。

厚植基层文化

大力传承石油精神、弘扬石化传统,着力打造以“严、细、实”为鲜明特质的基层文化。

进一步加强以岗位责任制为中心的基础工作

以落实“十项制度”为抓手,增强制度执行力,强化岗位责任制落实,提升基础工作水平。

狠抓“十项制度”落实

岗位专责制

按照有岗必有责、上岗必担责的要求,抓实岗位专责制。

班组成本核算制

对比预算和定额,合理控制运行和经营成本,抓实班组成本核算制。

健康安全环保生产制

从岗位责任、现场标准、基本规范抓起,强化专业责任和属地责任,抓实健康安全环保生产制。

巡回检查制

落实“六定”巡检要求,强化重点部位、高处远处巡检,抓实巡回检查制。

设备维护保养制

坚持包机制和点检制,实行定岗、定责、定人管理,抓实设备维护保养制。

岗位练兵制

落实岗位应知应会内容,坚持日常练兵与考核,抓实岗位练兵制。

质量负责制

落实质量、技术、作业等标准,严格质量控制和质量问责,抓实质量负责制。

文明清洁生产制

推进现场卫生、礼貌礼仪、职业道德等文明生产,深化清洁生产理念和措施,抓实文明清洁生产制。

交接班制

严格落实“十交”“五不接”,杜绝交接班流于形式,抓实交接班制。

思想政治工作制

坚持生产经营与思想政治工作同安排、同检查、同考核,抓实思想政治工作制。

强化岗位责任制检查

强化责任落实

逐级完善岗位责任制,把责任制落实到基层、落实到岗位、落实到人头,做到事事有人管、件件有落实、人人有专责。

强化内容落实

促进制度内容具体、实在、简洁,易于操作、检查和考核。

强化监督落实

建立完善监督体系,采取“四不两直”形式,结合专业检查,开展岗位责任制落实情况检查。

狠抓现场标准化管理

从作业环境、作业许可、人员管理等现场的行为规范化、管理标准化抓起,持续推进生产作业“低标准、老毛病、坏习惯”问题整治,抓实《中国石化推进“三标”建设指导意见》。

进一步加强以岗位练兵为主要内容的基本功训练

以实操训练、“师带徒”、业务竞赛、应急演练、仿真训练、在线练习等“六项训练”为抓手,紧贴生产现场开展常态化练兵,全面提升员工规范操作能力、应急处置能力和解决实际问题能力。

推进训练常态化

把基本功训练融入企业生产经营和党建工作,做到练兵计划与工作计划同安排,练兵过程与工作过程相融合,练兵成效与工作成效共考核。

突出实战实效

在岗位培训中加强实操训练,实施全员训战、推进先练后干制度化,加强培训方式方法创新和新技术手段应用。

强化资源保障

有计划地建设安全和应急培训基地,加大仿真系统建设力度,注重学习训练教材、题库、课件等训练资源开发。

各专业板块如何强化“三基”工作

勘探开发业务

- 开展“五项劳动竞赛”
- 持续推进《基层管理手册》《岗位操作手册》应用

炼油化工业务

- 开展5S现场管理提升
- 进一步推广《基层单位“三标”工作手册》
- 加强专业技术变更管理
- 组织实战背景下的异常处置演练、退守稳态演练等

油品销售业务

- 针对油气接卸、施工作业等重点环节及重点作业推行“一书两卡”(作业指导书、风险识别卡、HSE观察卡)工作法
- 强化施工项目安全管理
- 强化员工基本业务素养培训

石油工程业务

- 以标准化现场、标准化操作、标准化管理为核心,打造石油工程现场标准化管理体系
- 制定钻井、井下作业现场标准化等六个规范,提升施工现场生产组织、安全环保等管理水平

炼化工程业务

- 以落实岗位责任为基础,以风险控制为主线,强化项目班子成员、施工员、安全员、设备员、监护员等履职能力
- 推行实操培训及特殊工种验证工作,规范基层作业队和班组建设标准及岗位操作规程

推进“三基”工作的有关要求

- 扎实推进“三基”工作在基层落地生根
- 扎实推动“三基”工作与专业管理有机融合
- 建立健全“三基”工作推进落实机制
- 建立完善“三基”工作考核评价机制
- 深入开展“三基”工作典型选树和经验推广
- 持续加强石油精神石化传统宣传