

奋进新征程
建功新时代 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

逐项抓好落实 积极防洪度汛

编者按:对于石油化工企业,尤其是沿河、沿江企业来说,夏季强对流天气对安全生产有重大影响。近期,南方多省市迎来大范围持续降雨,100余条河流发生超警戒水位以上洪水。汛期来袭该如何有效应对?有哪些特别注意事项?本报特推出专题,交流探讨平安度夏度汛的经验与措施,助力安全管理工作落细落实。

汛期安全生产,这些知识要掌握!

生产装置防洪防汛措施

- 企业对雨污分流阀进行表单化管理,根据平面流程图,对各雨污分流阀列出清单,切换签字确认,确保汛期雨污分流到位。
- 生产车间应对所属污水提升泵进行预防性检修,所属边沟检查畅通情况,进行清沟整治,确保污水通道畅通。
- 确保污水泵的完好,调整合适的泵自启动数值,高效排水,避免环境污染事故发生。
- 清理全厂所有明沟,确保明沟畅通。
- 检查各明沟隔油池是否带污油,雨季期间,每周检查一次,若有污油及时安排清理。



- 配备必要的铁锹、编织袋、排水泵、防洪沙、通信设备等应急工具和物品,要加强管理、责任到人,对抢险救灾物资储备和紧急报警系统的管理要进行经常性检查,根据需要及时补充必要的救灾物资。
- 通畅的排水设施是防止洪涝发生的唯一途径。企业要做到小雨无积水,大雨能排走,特大洪水有预案;遇到特大洪水时,能根据预案有条不紊地安排生产或紧急停车。

危化品装卸码头、铁路防洪防汛措施

- 连续降雨,水位暴涨、流速快,会对船舶航行安全造成重大影响。选择安全水域锚泊的船舶,要防止走锚;水位增高时,加强检查,及时放松锚链;安全人员24小时值班,到达一定水位时,停止装油作业。
- 当汛期来临时,要注意检查趸船锚链,及时进行调整;技术员要对拖轮进行检查和调整。
- 汛期油驳装船量要认真进行核对,严禁超载。
- 大风、涨水时,油驳要加挂倒缆,跳板和防护网要按规定进行铺设。
- 当风速超过规定值时,停止输油臂作业,并将内外臂收回。
- 大风五级以上禁止靠泊、离泊,暴雨天气要及时请示调度或车间值班人员进行生产调节,必要时可停止生产。
- 拖轮出航时要根据江水情况,严格按要求进行操作,避免海损等事故的发生。



- 铁路运输出厂,遇到暴雨2小时,停止装卸、出厂工作;恢复运输时,必须单机检测,确保安全后才能恢复运输。

(以上由集团公司安全监管部、中石化安全工程研究院提供)

检维修作业防洪防汛措施

- 设备管线等保温层的保温皮要紧固无开裂,各类警示标牌要稳固。
- 对施工工地存在滑坡、崩塌、洪水、泥石流等地质灾害危险的隐患进行认真排查,做好支护等措施,防止坍塌。



- 严格落实五级以上大风、大雨、浓雾、雷雨不能施工的要求,停止一切施工作业。

汛期员工人身安全防护措施

- 在码头等区域值班人员必须穿好救生衣,及时搭设跳板,防止与江水直接接触,防止血吸虫尾蚴吸附在人的皮肤上,进入人体内,感染血吸虫病。
- 暴雨、雷暴天气不得在室外接打电话。
- 在积水中行走要注意观察,发现旋涡、突泉时绕行。
- 暴雨天气远离路灯、电线杆,若发现电缆、电线断落水中及时撤离并报警。
- 远离施工工地临时围墙和老旧建筑物。

(以上由集团公司安全监管部、中石化安全工程研究院提供)

安庆石化 进入防汛战备状态

本报讯 截至6月底,安庆石化已全面进入防汛战备状态。

该公司对防汛组织机构、防汛物资清单、现场防汛物资准备、应急预案等工作重新进行梳理,再确认、再补充、再完善,同时安排专人全面清点防汛物资储备情况,联系电气人员对所有潜水泵进行检测,确保紧急状态下能紧急启用。同时,涉及重点防汛区域,一方面加强桌面推演,一方面开展实战演练。

安庆石化供水区域源水泵房地处江堤,从6月初开始,该公司就要求当班人员要密切关注长江水位,充分考虑可能存在的风险,并根据防汛物资的实际消耗做到动态补充,确保汛期安全生产。

(汪声君)

石化经纬西南测控公司确保汛期施工安全

本报讯 近日,石化经纬西南测控公司在川西工区连续开展多次山区防洪防汛应急演练。

该公司有100多支施工队伍活跃在巴山蜀水间,从事测井、录井、定向技术服务。针对四川盆地周围山区气候垂直变化大、容易发生山体滑坡、低洼地区容易发生内涝等特点,该公司在各施工队伍现场实行防洪防汛干

部值班制,压实防洪防汛工作责任;利用网络、交接班会、安全例会等方式,组织员工学习防洪防汛知识,增强全员防洪意识;组织防洪防汛专项检查,重点对各施工分队防汛物资、排涝设备、电气设备接地等要害部位进行安全隐患排查,织密汛期防护网,确保汛期安全施工。

(田宏远 张勇)

洛阳石化投用雨污水转输及储存设施

本报讯 6月中旬,经过4个多月的紧张施工,洛阳石化环保隐患应急治理项目——雨污水转输及储存设施建成投用。

这一项目是洛阳石化开展雨污分流排查治理的重要

措施之一。新设施通过增上管线和提升泵,实现生产区雨污水汇至炼油污水场后,快速大流量转输至原油罐区5万立方米原油罐暂存,后期再返回污水场进行处理,彻底消除了受污染雨水外排出厂的可能。(郭谦)

扛稳扛好第一责任 推动HSE管理体系落地见效

牛栓文

安全是一切工作的基础和前提,是最基本、最重要的责任。对于各级第一责任人而言,安全工作不仅仅是业务管理问题,更是重大政治问题,必须本着对组织负责、对发展负责、对员工负责的态度,坚决扛起第一责任人的使命担当,做到责在人先、一往无前。

胜利油田全面落实新《安全生产法》,推动HSE管理体系落地见效,防范化解重大安全风险隐患,全力以赴,以安全稳定环境迎接党的二十大胜利召开。

提高政治站位,扛起使命担当

过好安全生产这一关,首先需要抓好责任关。必须提高政治站位、强化使命担当,进一步增强风险意识和底线思维,以“零容忍”的态度、严细实的作风,自觉把安全生产放在高于一切、先于一切、重于一切的位置来谋划推动,把统筹发展和安全落实到工作各领域各环节,切实维护员工群众生命财产安全。

特别是当前,山东省内疫情得到有效控制,胜利油田上产节奏明显加快,各类施工作业比较集中,加之高温多雨季节,是事故的多发期、易发期,安全环保压力进一步加大,越是这个时候越不能

出现任何闪失。各级第一责任人必须克服麻痹思想、保持“归零”心态,以更为严格的标准、更加有力的举措,严防严控各类安全环保风险,为推动高质量发展筑牢安全绿色屏障。

践行有感领导,发挥积极作用

胜利油田向来注重安全能力的提升。我们通过抓安全管理思想和方法,提升安全引领力和决策力;通过抓风险辨识、体系建设及法律法规的学习,强化专业指导、分析评价、合规管理能力;通过抓领导引领、全员参与,提升应急处置、风险辨识和防控能力。

我们持续在发挥领导引领力上强发力,研究制定机关部门、直属单位领导班子成员每月用一天时间研学HSE相关内容,机关部门、直属单位领导班子成员、安全总监、首席专家每月现场观察两小时,全员各层级会前5分钟开展事故案例警示教育的“一二五”工作机制,从督导推进,引领形成“大脚板”“网格化”全覆盖体系管理新格局。

在全国“安全生产月”之际,油田党委理论学习中心组召开专题学习研讨

会,将集团公司《关于开展2022年“安全生产月”活动的通知》列入专题学习研讨内容,集中观看《红线》安全生产案例警

示片。油田领导结合岗位职责和HSE管理现状,开展充分研讨。

截至目前,我们已完成13家油气生产单位近110名领导干部HSE履职能力评估工作;组织开展“领导引领力”要素专项审核,目前已完成5家直属单位的阶段性审核;聘请第三方对油田机关部门开展体系全要素审核。

为提高安全培训的实效性,我们将新《安全生产法》《山东省安全生产条例》等法律法规,以及HSE管理体系进行分级、分专业、分岗位细化,制作针对主要负责人、业务管理、安全管理、技能操作4类人员的培训课程,把安全管理压实到每一个岗位、每一名员工,增强全员知法守法、遵章守纪意识。

从严监督管理,推动履职尽责

第一责任人,必须把安全作为首要责任、法定责任、引领责任,真正亲力亲为,放在心上、抓在手上、落到行动上,通过抓“关键少数”带动“绝大多数”,通过抓实“最先一公里”、打通“最后一公里”,真正形成层层明责、各负其责、人人尽责的从严管理态势。

我们将岗位安全生产(HSE)责任制、岗位安全生产(HSE)责任清单、个人行动计划三者合一,实施责任表单化管理。领

导班子带头制定本岗位的安全生产(HSE)责任及工作清单,将HSE责任融入岗位工作内容,“写你所做,做你所写”并严格执行,形成以上率下的良好工作局面,充分发挥关键少数的引领带动作用,确保各級领导干部明责、知责、履责、尽责。

我们还从严视频督查和“7+1+N”高风险作业督查,建立现场作业人脸识别系统,搭建人脸库、证件库、承包商库、施工信息库、案例库、风险库等6个数据库,配套电子作业许可票证管理,推进智能化安全管控;适时开展帮扶督查或互查,查出的问题纳入督查大数据分析,找准短板弱项,开展“五个回归”溯源分析,为管理决策提供依据。

我们还适时修订相关考核体系,配套发布《员工安全记分管理实施细则》《安全环保行为负面清单》,对检查出典型突出问题单位的直接责任人和管理责任人开展专题培训,对相关单位主要领导及分管领导实施约谈,对相关人员进行安全记分、绩效兑现,确保监督考核作用有效发挥。

(作者系胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,胜利油田分公司代表)

“第一责任”论坛

反“三违”防事故 全员大讨论

本期话题: 如何加强直接作业环节管控?

别拿意外当理由

直接作业环节是事故多发、易发点,据统计,85%以上的事故发生在直接作业环节。作业内容、作业环境、设备运转情况、人的主观行为等是决定性因素,而人的主观行为更是事故发生的主要原因之一。

某油田抽油井曾发生一起机械伤害事故,采油工在进行油井日常巡检时,人在抽油机没有停抽、没有刹车的情况下,从曲柄护栏钻过去,造成意外伤害。

作为一个有着十几年工作经验的采油工,他对抽油机启停作业操作规程并非不清楚,发生这样的事故,完全是心存侥幸导致。

意外看似偶然,其实蕴含着必然。生产要遵循客观规律,这是必然。认识并做到这一点,防患于未然,事故就不会发生。

从规章制度建设到岗位责任

制落实,从事故预案的编制到安全技能的训练,必须一丝不苟地想在前、做在前,就不会有漏网的意外。

防止意外发生,需从以下三个方面入手:一是加强安全法律法规及制度的学习,增强安全意识,掌握工作标准,规范操作行为,遵守操作流程,不折不扣将安全生产各项制度落到实处,不给任何意外以乘之机;二是认真学习安全生产事故案例,做到举一反三,从自己、身边的安全生产事故案例中,吸取教训、防微杜渐,杜绝类似的安全事故发生,实现本质安全;三是强化日常监督,提高安全监督水平,将事故隐患消灭于萌芽状态,真正做到防患于未然。

(西北油田采油二厂员工王辉辉/口述 麦吾丽旦/整理)

做好预判与现场督查

作为石油工程建设企业的员工,我们每天都和项目打交道,今年公司在建项目有70多个。如何加强直接作业环节管控,打通安全管理“最后一公里”,是我们顺利干好项目的关键。

参加工作27年,大小项目干了800多个,我觉得很多“低、老、坏”问题和作业环境、人员素质有关。比如有些操作人员不知道哪些行为是违章,风险识别不到位,管理人员没有提前对现场环境进行预判,指挥不当等。

因此,我觉得首先要加强安全教育,分层次分类别对管理人员和操作人员进行“定制式”“验证式”培训。一是开展常态化事故案例警示教育,让管理层心惊肉跳,让操作层感同身受;二是严格执行入场教育培训,内容必须实用、有效。

其次要避免违章,结合现场情况做好预判,提前策划管理行为。如果没有提前创造良好的作业条件,就可能埋下安全隐患。

近期我们进行了高处相变罐工程三座塔器吊装施工,在钢结构平台拆除中,我们提前进行管理策划,设置好生命绳、支点、作业平台等,从哪个地方上,在哪个地方挂,都提前做了功课,圆满完成施工任务。

最后要加强现场督查。落实现场管理,不能坐在办公室里管安全,我们的管理在现场,只有在现场才能及时发现隐患、消除隐患,提升直接作业环节管控水平,保证项目安全平稳运行。

(石油工程建设公司河南油建HSE监督站监督员韩麟凤/口述 马兰兰/整理)

提前进行安全分析

我是广州石化加氢精制三装置安全员,从事安全工作十二年。我认为提前进行JSA(工作安全分析),可以有效强化直接作业环节管理,全面遏制事故发生。

按照公司制度,装置管理人和施工人员要提前一天对第二天的作业进行安全分析,识别危害因素,评价风险,根据评价结果制定和实施相应控制措施,最大限度控制或消除风险。

管理律定方面有个著名的热炉定律,当人要用手去碰烧热的火炉时,就会受到“烫”的惩罚。触摸热炉与直接作业环节制度执行之间非常相似。没有敬畏,没有了约束,事故的发生便是迟早的事。当事故发生后,教训惨痛,人们又后悔莫及。

安全生产只有规定动作,没有自选动作。在直接作业环节中,无论是甲方还是乙方,都在同一条船上,只有每个人都按制度办事,安全生产才有保障。

(广州石化炼油四部员工罗加云/口述 黄敏清/整理)

“周周行”提高一线安全水平

安全工作责任重大,特别是直接作业环节管理,属于“牵一发而动全身”的重细节式工作。作为零售管理部经理,也是加油站直接作业环节责任人,最重要的是想方设法让一线员工增强安全意识,提高安全技能。

前不久,在一次加油站应急演练检查中,我发现了一个问题,个别员工对灭火设备选择和起火点位置判断不清,不能第一时间有效处置火情。在现场观察和询问过程中,我了解到主要有以下两方面原因:一是员工对灭火器材使用基础知识掌握不牢,面临突发火情时会因慌乱导致操作错误;二是对相关安全规范、文件要求理解不到位,因而产生操作偏差。

针对这一问题,我结合加油

站队伍现状,整理了一些画面感强的小视频和PPT,利用“周周行”和安全定点联系工作时间,每周到一座加油站进行现场讲解。将现场灭火规范操作演示给员工看,将各环节、关键风险点细化分解,讲深讲透,帮助员工提高认识,掌握知识,切实提升现场安全管理能力。

夏季来临,我还针对防台防汛防雷天气如何应对、加油站现场还存在哪些风险薄弱点等内容进行了重点指导。

“周周行”活动开展以来,我已对31座加油站的107名员工进行了现场指导。大家听得懂、学得快、做得好,基本功水平逐步提升,安全意识进一步入脑入心。

(江苏石油零售管理部经理蒋健/口述 何康 王春雨/整理)

下期话题:如何让安全培训更有实效?