

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

优化升级支撑保障主业高质量发展

编者按:集团公司“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动启动以来,各单位主动作为,进一步深入学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,以主题行动为总抓手,明确职责定位,攻坚克难、砥砺奋进,更好为集团公司高质量发展提供强大支撑。本期邀请4位领导干部谈扎实开展主题行动、支撑保障集团公司主业高质量发展的思路措施,敬请关注。



“牢记嘱托再立新功再创佳绩
喜迎二十大”主题行动

为再立新功再创佳绩贡献审计力量

对照主题行动方案及任务清单,制定并推动落实7个方面14项重点任务,细化形成36条重点措施,切实提高政治站位,把准审计工作方向,增强改革管理效能,优化组织管理,提升审计项目质效,抓实整改,促进审计成果高效转化,锻造审计监督铁军,以高质量审计为集团公司再立新功、再创佳绩提供坚强保障。



邱发森

集团公司主题行动开展以来,审计部、审计中心把学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神与落实主题行动工作部署相结合,对照主题行动方案及任务清单,结合审计监督工作职责,制定并推动落实7个方面14项重点任务,细化形成36条重点措施,以高质量审计为集团公司再立新功、再创佳绩提供坚强保障。

提高站位,把准审计工作的方向。严格落实“第一议题”制度,始终紧跟习近平总书记步伐,坚决贯彻执行集团公司党组工作部署,时刻校准审计工作方向。准确把握“审计首先是经济监督,但不应止步于经济监督”的职责定位,善于用政治眼光观察分析审计发现的经济问题,在错综复杂的经济关系中把握政治逻辑,在经济监督中体现政治导向、政治要求。牢固树立审计工作“四大理念”,全力履行审计工作“四

项职能”,勇当促进党和国家重大方针政策及集团公司工作部署落实落地的“千里眼”和“顺风耳”、推动公司依法合规诚信经营“经济卫士”、保障公司高质量发展的“全科医生”、促进政治生态建设和党风廉政建设的“瞭望哨”。

完善机制,提升改革管理效能。牢固树立一盘棋思想,组织做好集团公司审计体制机制改革的后续完善工作,进一步巩固改革成果。进一步理顺管理流程,研究制定《审计部(党组审计办)和审计中心工作流程优化完善暂行规定》,明确审计部(党组审计办)、审计中心的职责边界。定期召开审计部和审计中心领导班子联席周例会、审计工作月度例会、审计工作季度协调会,实现审计资源统一调配,促进形成一体贯通、步调一致的工作格局。进一步盘活审计资源,统筹调配用好审计专员和直属企业兼职专家等审计资源,进一步加强对企业审计工作的督导管理,促进形成集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监

督体系。

优化组织,提升审计项目质效。坚持全面审计、突出重点,把集团公司党组关注的重大风险作为审计监督的重点内容,组织开展金融衍生品业务等重点专项审计项目。综合运用“上审下”“交叉审”“1+N+X”等审计组织模式,提高审计效率。推进审计模型迭代升级,探索开展平台式审计,推动实现传统的手工经验审计向数字化、网络化、智能化审计转变。研究制定试行经济责任、内控、竣工决算和在建跟踪共4个审计报告模板,提升审计工作标准化规范化水平。

抓实整改,促进审计成果转化。深入贯彻国务院国资委关于审计整改的最新要求,落实“五三三四”重点措施,努力推动审计当年发现问题当年整改率达到100%。学习借鉴审计署经济责任审计经验做法,建立健全审计整改工作的领导机制、责任机制、运行机制、结果应用和追问责责机制,推动审计整改工作制度

化规范化。压实审计整改的“三个责任”,压实被审计单位主体责任、主管部门管理责任和审计部门监督责任,凝聚问题整改的合力。做到“四个统一”保质量,做到揭示问题和解决问题统一、治标和治本统一、审计整改和协同整改统一、整改认定程序和标准统一。

严管厚爱,打造审计监督铁军。按照习近平总书记“以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信”的重要指示,进一步加强内审队伍建设。深刻认识和把握审计工作的政治属性和政治功能,不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。强化“发现问题是天职,发现不了问题是失职、发现问题不报告是渎职”的理念,加强学习研究型审计,增强能查、能说、能写本领,打造一支政治过硬、业务精通、敢于监督、善于监督的新时代审计铁军。

(作者为集团公司总审计师、审计部总经理、党组审计办主任、审计中心党委书记)

围绕主责主业提供坚强服务保障

保障能力整体提升、服务成本整体下降。

积极拓市创效,夯实高质量发展基础。聚焦办公物业核心业务,加大系统内外拓市力度,优化现有项目运行管理,拓宽发展路径,提升发展质量。突出酒店板块经营创效,与石化管理干部学院探索合作,努力实现会议培训市场稳增长。利用短视频及新媒体平台,吸引社会散客新客流。落实集团公司要求,推进部分酒店经营转型,破解疫情冲击、扭亏脱困等难题。锚定资产挖潜增效目标,努力盘活闲置资产,做到应租尽租、应用尽用。用好成本管控手段,重点落实物资集中采购、人力资源共享用工等方面,发挥规模化、一体化优势,降低成本、提高效益。

加快改革转型,贯彻落实国企改革三年行动。以深化“三能”机制建设为核心,强化任期制和契约化“一协议两书”考核刚性,推进职业经理人和职业化员工管理办法机制落实落地,因企施策试点积分制管理,探索拓市创效、降本

减费与薪酬挂钩的激励机制,结合实际动态优化改革举措,进一步完善“能上能下”的选人用人机制、“能进能出”的市场化用工机制、“能增能减”的市场化薪酬分配机制,不断增活力、提效率、添动力。

对标世界一流,提升管理水平。以百川公司对标世界一流管理提升行动对标提升工作清单为抓手,持续开展重大经营风险管控体系建设,深化细化HSE管理,重点补齐环保管理短板,提升疫情常态化管理和突发事件应急响应能力,抓实重点设备日常维护,落实“双碳”工作目标要求,推进节约型楼宇建设,全面提升后勤服务管理水平。

推进人才强企,努力打造高素质专业化队伍。以培训提升为基础,探索建立百川公司人才培训基地,系统性抓好不同层级的技能培训、技术定级和资质取证工作,着力建设学习型组织。将干部选用与任期制和契约化管理紧密挂

钩,与深化改革、拓市创效、重点攻坚等实绩实效紧密结合,调动干部职工干事创业的积极性主动性。以营造干事创业环境为保障,既从严管理,优化干部评价、监督和考核体系,又突出正向激励,完善容错纠错机制,激发敢于担当、勇于作为的强大动能。

提升党建质量,引领保障高质量发展。聚焦以高质量党建推动高质量发展,突出“喜迎二十大、奋进新征程”这一贯穿全年工作的主题,深入贯彻落实集团公司“1355”党建工作总体思路,自觉把坚持党的领导、加强党的建设贯穿到5项工程中,巩固党史学习教育和全国国企党建会精神落实成果,深化“党旗在一线高高飘扬”“五抓五看五提升”“一支部一品牌”等党建特色工作,持续加强政治引领、思想聚力、发展推动、监督保障体系建设,更加充分地把党的政治优势转化为创新优势、发展优势和竞争优势。

(作者为百川公司执行董事、党委书记)

高质量支持服务重点工程建设

实验室建设,开展向“低老坏”宣战及感官质量提升专项活动,开展质量示范和警示教育,促进质量管理提升。进一步推进智能监督发展,制定智能监督发展规划和工作方案,推动无人机、监督记录仪、混凝土试块芯片跟踪等监控手段的应用,力促智能监督迈上新台阶。

持续提升监测检验市场的竞争力。成立质量监测项目部,分专业组织专项监督抽检行动,全面提升监测业务水平。完善生产协调指挥网络,制定项目部管理运行方案 and 办法,规范项目部运行,落实监督考核机制,严把检验报告质量关,提升监测检验业务执行水平。完善市场开发体系建设,建立市场推介、投标模板,收集市场信息,做好好项目目标跟踪。推动智慧检验系统建设,抓实检验系统应用,推进移动端软件开发,强化数字底片扫描仪等先进技术手段的应用推广,提升监测检验服务质量。

持续提升招标采购服务能力。升级重点

工程采购服务,全力做好东营原油库迁建、青岛和天津等LNG项目、中原油田24储气库等重点工程招标工作。加强业务合规管控,持续开展招标文件质量审核、开评标过程在线监督、制度体系执行情况检查等工作,确保招标采购工作依法合规开展。积极协助总部工程招投标监管,做好招标准准文件修订、承包商准入审查、评标专家考核管理等,助力提升集团公司工程招投标整体水平。根据疫情防控需要,积极开展远程开评标工作,保障重点工程建设顺利实施。

持续提升改革实效。完善“一个党委、一体化管理,三个机构法人单设、业务独立运行”管理模式,构建制度、风控、内控、合规、法律“五位一体”法治工作格局,纵深推进“三能”机制建设。加快推进深化改革三年行动11项措施,研究制定招采分部改革方案,深入推进招采公司管理体制变革调整。积极推动对标一流管理提

升行动,按照国际、国内、总站和公司内部三个层次开展对标行动。以“强内控、防风险、促合规”为目标,坚持“管业务必须管风险”的理念,修订内控制度,完善业务风险管理清单,深化全面风险管理。加强干部契约化管理,组织与各部门、各单位签订年度绩效考核责任书,层层传导经营压力,压实管理责任。持续完善干部末位调整、不胜任退出机制,推进干部“能上能下”常态化。

持续提升党建质量。深入贯彻新时代党的建设总要求,推动集团公司“1355”党建工作总体思路在总站、公司各级党组织落地见效。加强全面从严治党,深入整改落实巡视发现问题,打造风清气正的政治生态。加强企业文化建设,制定企业文化纲要,凝聚改革发展强大合力,以高质量监管支持服务集团公司重点工程建设。

(作者为工程质量监督总站站长、党委书记)

为企业经营优化提供共享支撑

级,打造石化党建平台3.0版等。完善一体化共享服务产品体系,通过提供定制化服务,支撑企业经营与风险防控,助力集团公司和企业数字化转型。

积极拓展系统内外市场,推动企业做强做优做大。在系统内推广企业增值服务,以基础业务为起点,发挥系统优势和经验优势,打造增值标杆企业,总结归纳项目实施流程和标准,分选相同需求企业推广同类服务,形成规模带动效应,有效降低项目开发和实施成本,提升增值服务项目效益。拓展外部市场项目,瞄准中央企业、政府部门和集团公司业务相关企业,把准客户需求,增强市场意识、竞争意识和效益意识;健全项目管理机制,努力打造项目服务专家团队,致力提供高端服务;建立和完善市场运营、流程优化、质量管控等市场运营标准体系,形成市场化经营模式,全力打造共享服务品牌,争做行业标准制定者,获

得更多话语权,逐步发展成为行业内领军企业。

突出创新引领,推动石化共享数智化转型。加快体制机制改革、管理理念创新,努力形成创新活力竞相迸发、创新成果高效转化、创新价值充分体现的体制机制。成立公司级科技进步委员会,明确委员会和专业组织职责定位,加强创新资源统筹调配,制定创新团队配套激励机制。深化“享当当”RPA(机器人流程自动化)平台等智能化产品推介,推进智能财务共享服务平台、财务质量管控系统、财务指标对标分析平台、智能客服等创新项目的研发推广,不断提升业务处理效率和质量。加大关键核心技术攻关力度,瞄准高端应用服务领域,加快自有知识产权科技产品开发,积极开展人工智能、区块链、自然语言处理等核心技术攻关,为未来发展奠定可靠的基础和能力,让创新成为引领共享服务高质量发展可持续发展

的主要力量。

严控风险,保障石化共享数据资产安全。推进合规管理体系建设,扎实开展合规管理强化年活动,建设全面覆盖、全员参与的合规管理体系,推进构建以风险控制为导向、制度建设为基础、内控管理为平台、合规体系为抓手、法律服务为保障的“五位一体”法治工作运行机制,为打造国内领先、国际一流的共享服务公司提供合规保障。加强信息和数据安全,抗风险能力是重数据资产、人力资产共享服务企业的命脉,牢固树立“每一个数据都是承诺”的理念,把牢业务风险识别、系统风险防控、岗位风险管控“风险防控三道铁闸”,思想意识防备、管理制度防范、设备系统防御“数据安全三面铁墙”,建立以数据安全为主的防护体系,严格落实人防、技防、物防措施手段,确保数据安全。

(作者为共享东营分公司党委书记、总经理)

立足服务主责主业,进一步深化推进品牌建设、拓市创效、改革深化、管理提升、人才强企5项工程,切实提升服务保障能力,推动服务品牌建设,积极拓市创效,拓宽发展路径,提升发展质量,深化改革转型,不断增强活力、提效率、添动力,对标世界一流,提升后勤服务管理水平,全力打造与集团公司相适应的后勤服务保障标准化体系。

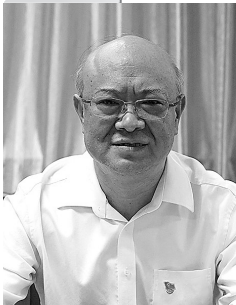


翟亚林

百川公司贯彻落实集团公司主题行动部署要求,立足服务主责主业,进一步深化推进品牌建设、拓市创效、改革深化、管理提升、人才强企5项工程,切实提升党建质量,以高质量党建推动高质量发展,为集团公司打造世界领先洁净能源化工公司提供坚强服务保障,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

打造服务品牌,全力提升服务保障能力。突出文化引领,推进“人人用心、时时用心、事事用心”等服务理念深入人心、融入日常,为百川品牌积淀文化内涵。坚持问题导向,针对信息系统移动端建设滞后等问题,统筹信息化建设,推进数字化智能化转型,为员工提供更多便利。履行总部后勤服务中心业务指导职能,编制并推广《服务标准化手册》,打造与集团公司相适应的后勤服务保障标准化体系,努力实现

聚焦“三大核心职责”,紧紧围绕东营原油库迁建、天津南港乙烯项目等集团公司重点工程项目,牢记“工程质量守护者”职责使命,持续提升质量监督监管能力、监测检验市场竞争能力、招标采购服务能力、改革实效和党建质量,奋力在支持服务中国石化重点工程建设上再立新功、再创佳绩。



翁必生

工程质量监督总站按照集团公司主题行动部署要求,聚焦“三大核心职责”,紧紧围绕东营原油库迁建、天津南港乙烯项目等集团公司重点工程项目建设,牢记“工程质量守护者”职责使命,持续提升质量监督监管能力、监测检验市场竞争能力、招标采购服务能力、改革实效和党建质量,奋力在支持服务中国石化重点工程建设上再立新功、再创佳绩,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

持续提升质量监督监管能力。积极拓展新领域,加快研究制定新能源、乙烯、LNG等重点项目监督策略,扩大监督覆盖面。加大项目监管力度,建立质量监督标准体系,狠抓规范化标准化建设,先后完成镇海乙烯、海南乙烯等项目质量问题归类整理及分析,为后续建设及新开项目提供借鉴。推动重点项目现场快速检测实

做精做强基础业务,稳步拓宽服务范围,积极拓展系统内外市场,打造共享服务品牌,争做行业标准的制定者,突出创新引领,加大关键技术攻关力度,加快自有知识产权科技产品开发,加强信息和数据安全,保障石化共享数据资产安全,逐步发展成为行业内领军企业。



侯增周

共享东营分公司将集团公司主题行动与公司年度重点工作、党建重点任务相结合,细化形成28项重点措施,梳理出9大主题活动清单,扎实有序推进主题行动走深走实,进一步升级主业、外拓市场、创新引领、严控风险,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

做精做强基础业务,稳步拓宽服务范围。围绕共享主责主业,通过智能化提升、流程优化融合、标准体系建设等措施,推动共享服务基础业务、质量管控和服务优化内核升级,为集团公司相关企业降本减费、价值创造提供更好支撑、创造更大空间。拓宽服务范围,根据集团公司境外共享业务实施战略规划,稳步推进境外共享业务,推进一体化IT运维服务系统建设,做好网络安全联合实验室和技术实验室建设及应用研究,推进石化党建平台智能升

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数在两千字以内为宜。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱:songty@sinopec.com 联系电话:010-59963257