

疫情要防住 经济要稳住 发展要安全

当好能源供应压舱石 争做复工复产主力军

编者按：上海此轮疫情发生以来，中国石化驻沪企业深入贯彻中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重大要求，认真落实国务院全国稳住经济大盘电视电话会议部署，坚持以主题行动为总抓手，统筹抓好疫情防控和生产经营，全力做好能源和民生物资供应。

上海市6月1日起取消企业复工复产审批制度，支持各行业领域复工复产复市，稳步提高企业达产率。为交流经验、谋划好下一步工作，本期邀请4家驻沪企业领导干部谈扎实开展主题行动、争当复工复产主力军的思路措施，敬请关注。

领导干部论坛
“牢记嘱托再立新功再创佳绩
喜迎二十大”主题行动

结合《上海市加快经济恢复和重振行动方案》，抓紧研究部署常态化疫情防控组织体系和工作机制，始终保持疫情防控指挥体系处于应战状态。发出动员令、开展专项行动，集中力量冲刺首套大丝束碳纤维生产线建设，确保按时中交、早日投产。研判产销形势，动态优化调整生产计划；增设大修综合协调组，制定大修疫情防控总体方案，全力完成生产经营和大检修任务。



吴海君

强化缓冲区域闭环管理，深化场所码及数字哨兵应用，为疫情精准防控及有效追溯提供保障。坚持保平稳就是保安全，全力实现原油调和性质、装置负荷、公用工程、现场操作和生产总体稳定。深入研究分析行业及产品市场形势，摸清下游产业链实际情况，探索新的产品应用场景。充分发挥党员先锋队、党员先锋岗作用，团结各级员工在急难险重任务中负重攻坚、担当作为。



王净依

加快海洋油气勘探，聚焦合作区块、自营区块、招商区块一体推进，着力打造海洋油气资源接替阵地。立足“海陆双线”双战双胜，全面推进任务指标化、沟通提前化、操作精细化，统筹抓好疫情防控、安全生产和提质增效各项工作。落实安全大检查方案，选派专家团队做好船舶、钻完井平台安全督导等工作。围绕疫情防控、安全生产、创新创效等组织开展复工复产劳动竞赛，推动复工复产走上快车道。



周荔青

动态调整经营网点营业计划，适当延长高速公路、国省道等附近在营柴油大站营业时间，确保物资转运等车辆加到“及时油”。主动联系客户了解各保障型企业重大项目复工时间、用油周期，确保第一时间为企业复工复产供应油品。全力推进年度重点工程——金闵管道项目建设，探索推进“氢站车”一体化运营的可持续盈利模式，科学布局充换电网络，建好分布式光伏发电站，打造零排放网络。



丁春生

作为上海市能源供应主渠道和民生物资保障供应单位，上海石油认真贯彻落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重大要求，坚持以主题行动为总抓手，坚持稳中求进总基调，统筹抓好疫情防控和生产经营，全力做好能源和民生物资保供。随着上海企业逐步复工复产、复商复市，加油站5月中旬在营率已提升至80%，5月上半月油品零售量环比4月同期增长近50%，300余个在营易捷便利店保供民生等物资，有力满足复工复产、复商复市需求。

紧跟复工复产、复商复市节奏，全力做好能源和民生物资保供。动态有序调整经营网点营业计划，适当延长高速公路、国（省）道等附近在营柴油大站营业时间，确保物资转运车辆等加到“及时油”。畅通成品油终端市场“供应链”，通过电话、微信客户群等方式主动

强化统筹抓好生产经营和检修建设

上海石化3月12日实施生产区域全封闭管理以来，3500多名干部员工驻厂值守、担当作为，取得了全部驻厂人员零感染、生产经营不停摆的阶段性成果。上海石化结合上海市政府发布的《上海市加快经济恢复和重振行动方案》，研究部署常态化疫情防控组织体系和工作机制，细化和落实公司层面、二级单位、承包商疫情防控工作方案和应急预案。充分发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，加强对生产、大检修和项目建设现场监督检查，全面排查重点场所疫情防控和安全措施落实情况，动态调整细化应对方案，确保风险漏洞堵得及时、防控底线守得牢固。

集中力量冲刺首套大丝束碳纤维生产线建设，确保按时中交、早日投产。上海石化2.4万吨/年原丝、1.2万吨/年48吋大丝束碳纤维项目是中国石化和上海市合作的重点工程项目，受疫情影响，项目4月8日停工，4月28日开始逐步复工。保证首套大丝束碳纤维生产线按时中交、早日投产，是当前一项重大政治任务，

公司党委发出“奋战80天，建成首套大丝束生产线”的动员令，并开展专项行动推动项目建设提速。严格落实上海市复工复产和疫情防控相关要求，做好目前进驻施工现场的4400多名人员核酸及抗原检测等工作，并安排专车接送，实现“点对点”闭环管理。施工现场严格按照网格化管理模式管理，由承包商单位派管理人员现场带班，上海石化业务部门每天派专人检查，形成“场中有网、网中有格、格中定人、人负责”的管理局面。

全力以赴完成各项生产经营任务，实现生产不停步、市场不断供。上海石化坚持“保证生产安全运行，确保原料进得来、产品出得去”的工作目标，最大限度减少疫情影响，坚决打好生产经营主动仗，疫情期间成功实现生产不停步、市场不断供。构建公司领导班子成员与生产、计划、物供、销售等部门组成的生产指挥体系，每日进行生产经营工作汇报分析，结合

市场需求和成品油、化工产品等产销形势，动态优化调整月、周、日生产经营计划，各单位和部门严格执行，确保计划落地。积极与上海市金山区政府沟通联动，借助金山工业区部分企业使用上海石化产品的便利条件，做好产品出厂工作，为保证装置负荷创造有利条件。

做好检修改造工作，确保生产检修两不误、两促进。5月8日，炼油部渣油加氢装置按计划停车，标志着上海石化2022年第一阶段大修改造正式启动，这是公司当前的重大作业。大型工地疫情防控责任重大，公司在疫情防控7个专项工作组的基础上，新增大修综合协调组，更新疫情防控闭环管理方案，专门制定大修疫情防控总体方案、炼油部大修治安执勤安排方案，进一步织密疫情防控网，把人、物、环境共同防范要求贯彻到位，压实二级单位和承包商责任。

（作者为上海石化党委书记、董事长）

精准防控为全面复工复产提供保障

面对疫情大考，高桥石化坚决贯彻落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重大要求，团结带领3000多名干部员工及承包商、服务商员工，以主题行动为总抓手，排除万难、负重攻坚，做到防疫不松劲、生产不停步、安全不懈怠、复工不减速。5月中旬以来，上海疫情防控形势逐渐好转，高桥石化结合当地复工复产最新要求，坚持精准防控，加强安全管理，强化市场研判，坚持党建引领，全力完成全年目标任务，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

坚持精准防控，加快推进复工复产。高桥石化根据上海市相关要求制定复工复产疫情防控工作方案、复工复产人员返岗工作方案，抓好人防、物防、区域管控措施落实，为全面复工复产提供保障。强化缓冲区域闭环管理，对返岗员工进行点对点专车接送，满足隔离及核酸和抗原检测要求才允许进入封闭管理工作区域，同时深化场所码及数字哨兵应用，确保精准防控及有效追溯。落实生产区域提级管理要求，严格门禁管理，严格宿舍、食堂、中控室、通勤班车等重点区域管控，严格专项监督检查，落实液化气灌装站等与外界接触多的重点区域防控措施。

加强安全管理，保障关键时期安全生产。高桥石化领导班子成员带队深入一线开展安全大检查，督查纠正各类问题，带动各级安全生产责任落实到位。认真落实国务院安委会安全生产十五条措施和集团公司二十条具体措施，细化完善年度HSE工作要点，推动HSE管理体系有效运行；严抓“7+1”管理制度宣传贯彻执行，开展“现场标准化管理提升”专项行动，强化承包商和直接作业环节管理。坚

持保平稳就是保安全的理念，全力实现原油调和性质、装置负荷、公用工程、现场操作和生产总体稳定。严格“三大纪律”执行，明确重要操作清单，实施视频手指口述操作法。做好生产隐患及装置负荷瓶颈专项排查整治，开展防汛防台、防雷接地、防暑降温、防疫复工专项检查，及时消缺堵漏。

研判市场形势，努力创造更好经营业绩。面对疫情对产供销体系的冲击，高桥石化狠抓系统优化。实时跟踪市场动态、了解客户需求，精准细分市场，制定差异化营销策略。做大做强明星产品，开发更具潜力的种子产品。深入研究分析行业及产品市场形势，摸清下游产业链实际情况，探索新的产品应用场景。坚持产品差异化高端化路线，抓好装置运行优化和产品结构优化，持续推进“油转化、油产化、油转特”，充分发挥润滑油、石蜡生产优势，增

产润滑油基础油、加氢白油和石蜡，同时增产低硫船燃、丙烯、液化气等高附加值产品，大力开发化工原料市场，力争在做大非成品油总量、推动全产业链转型升级上取得新突破。

坚持党建引领，汇聚攻坚创效强大合力。高桥石化在继续做好疫情期间闭环管控的基础上，进一步做好住宿等后勤服务，并实施EAP帮助计划；发挥党员志愿服务队作用，及时为在岗值守员工及家属排忧解难。落实集团公司党组“1355”党建工作总体思路，推进党建工作与中心工作融合互促。充分发挥党员先锋队、党员先锋岗作用，团结各级员工在急难险重任务中负重攻坚、担当作为。围绕“凝聚人心，鼓舞士气、创造价值”三大重点任务，开展全员学习、大培训，推进干部员工思想观念、能力素质及组织效能大提升。

（作者为高桥石化董事长、党委书记）

加快打造海洋油气资源接替阵地

上海海洋石油局作为集团公司驻沪企业中唯一从事中深海油气勘探开发业务的上游企业，面对疫情大考，主动投身社会防疫，全力做好勘探开发。随着上海市复工复产有序推进，上海海洋石油局将继续深入贯彻党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重大要求，以主题行动为总抓手，大力实施蓝海战略，为端牢能源饭碗、推动中国石化油气增储上产贡献力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

强化责任担当，推动海域油气增储上产。

当前，国际形势复杂、原油价格高位震荡，作

为上游企业深感保障国家能源安全的责任重

大、使命光荣。上海海洋石油局将坚决贯彻

落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精

神，加快海洋油气勘探，聚焦合作区块、自营

区块、招商区块一体推进，着力打造海洋油气资源接替阵地。加快新建规模产能项目投产，在完成陆地建造的基础上，抓住窗口期做好海上设备安装等工作；创新合作区复合油气藏富集规律认识，在前期获得重大突破基础上，继续高质量实现增储增效；持续推进新区产能建设和老区挖潜增产，精细油气潜力研究，强化技术攻关，开展特低渗气藏有效动用技术攻关研究，持续提高储量动用率；积极推动涠洲油田增储，做好井位论证，推进生产运行优化等工作，全力保障勘探作业顺利进行，争取年内实现新突破，为建立中国石化首个自营中深海油气田奠定基础；跟进招商区块合作进度，细化勘探部署方案，进一步做好技术调研和前期准备，确保合作合同签订后各项工作顺利推进。

锚定拓市创效，推进海洋工程提质增效。

海洋石油工程是支撑油气核心主业的关键内

容。上海海洋石油局立足“海陆双线”双战双赢，全面推动任务指标化、沟通提前化、操作精细化，统筹抓好疫情防控、安全生产和提质增效各项工作，实现海上一线疫情防控、勘探开发不停工。随着上海市复工复产有序推进，上海海洋石油局继续锚定全年目标任务，加快重点工程、重点项目施工建设。国内业务加强“中合作”，尽快落实海洋工程合作项目框架协议，持续提高东海市场份额，重点做好渤海等市场拓市工作。国际市场继续抓好发现6号光租和哈斯基服务项目运行，努力实现国际化经营目标。落实安全大检查方案，选派专家团队做好船舶、钻完井平台安全督导、技术支持和协调工作，严格落实国务院安委会安全生产十五条措施和集团公司二十条具体措施，抓好HSE管理体系有效运行，确保各项生产经营安全、优质、高效。

坚持融合互促，以高质量党建引领保障高

质量发展。全面落实集团公司党组“1355”党建工作总体思路，持续推进党的领导融入公司治理，切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用，持续压实党建引领、增储上产等“1+7”分工责任。制定实施深化主题行动大讨论方案及主题党日指导意见，坚持“一船一策”做好防疫工作，筑牢疫情防控和保障能源安全坚实屏障。强化党建引领，快速将党员干部思想和行动统一到复工复产的决策部署上来，充分用好党员责任区、党员示范岗、党员突击队等载体，充分发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，负重攻坚、冲锋在前，促进生产经营管理尽快回归正轨；围绕疫情防控、安全生产、创新创效、服务保障、队伍管理等方面工作，组织开展复工复产劳动竞赛，推动复工复产走上快车道。

（作者为上海海洋石油局执行董事、党委书记、分公司代表）

全力为复工复产供应能源和民生物资

联系客户，了解各保障型企业重大项目复工复产时间、用油周期，确保第一时间为企业复工复产供应油品。民生物资保供方面，突出抓好中央仓运营、商品供应、物流配送三大环节运营，保障易捷便利店货源跟得上、商品摆得满。

持续提升服务质量和平。加强员工培训，提升服务质量，改善消费环境，增加易捷服务项目，持续提升客户体验。线上线下结合，加强客户联系，推广“我要买油”APP，做好送油上门服务，增强客户黏性。细化客户阶梯管理，形成直分销市场差异化销售模式，通过完善“一键送油”、电子优惠券、客户消费积分等功能，提供个性化服务。

从严从实抓好疫情防控。重点抓好闭环值守、分期轮班员工及承包商、承运商员工防护。复工复产时期，升级办公经营场所防疫措施，严格落实个人防护、场所消杀措施，细化日常防护、健康排查、信息通报等常态化措施，做

到风险可控、安全高效。

严抓管理防范风险。全面抓好风险管理防范，坚持依法合规、诚信经营，重点防范商品质量、价格、资金安全等方面风险。守住安全生产底线，全面开展复工复产风险隐患排查，组织经营网点落实复工复产上岗员工安全教育工作。全面组织复工复产安全检查，重点做好暂停重启设备设施检查维护，施工作业复工复产安全技术再交底，安全防疫措施再落实，施工安全设施再检查，在确保安全的前提下复工复产。

全面推进绿色发展。统筹抓好改造项目实施计划，全力以赴推进年度重点工程——金闵管道项目建设，保证效率和效果双优。把握新能源发展节奏，坚持“抢占先机，以油育氢、以氢增油”的思路，融入地方氢能产业发展规划，探索推进“氢站车”一体化运营的可持续盈利模式，按照统筹推进、适度超前的原则科学布局充换电网络，用好自身资源建设分布式光

伏发电站，打造零排放网络，逐步实现连点成线、连线成片的发展目标。

强化党建引领。落实集团公司党组“1355”党建工作总体思路，围绕打造“体制更顺、机制更活、队伍更强、业绩更优”综合能源服务商的发展战略，深化以项目化管理夯实党建基础等为主要内容的“1234”党建工作举措，坚持固根基、扬优势、补短板、强弱项；深化构建科学有效的责任体系等为主要内容的“三融四化”基层党建工作法应用，推动党建与中心工作融合互促，以高质量党建引领保障企业高质量发展。按照深化改革三年行动全面收官总体目标，探索分公司“精品型零售服务”定位优化管理。大力传承石油精神、弘扬石化传统，用坚决推进改革发展的“确定性”应对复杂环境的“不确定性”，迎难而上、真抓实干，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

（作者为上海石油董事长、党委书记、分公司代表）