

中国石化报

CHINA PETROCHEMICAL NEWS



2022年5月25日 每周一、二、三、四、五出版(今日四版) <http://www.sinopecnews.com>
星期三 第6970期 中国石化集团有限公司主管、主办 国内统一连续出版物号:CN 11-0141 邮发代号:1-136



北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

应急管理部要求

积极主动塑造有利于发展的安全环境

本报讯 5月23日,应急管理部召开党委和部务会,强调要深入贯彻习近平总书记重要指示精神,要深入贯彻落实党中央、国务院决策部署,对标对表“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重大要求,注重统筹、狠抓落实,把防范化解重大安全风险做得更加扎实更有成效,全力保障经济社会运行平稳有序。

会议指出,近期全国安全生产形势总体稳定,但一些行业领域接连发生事故,安全防范工作面临很大压力。要胸怀“国之大者”,以“时时放心不下”的责任感担当履

责。发展是第一要务,安全是第一责任,是必须守牢的底线。要自觉在经济社会发展大局中谋划安全工作,抓住主要矛盾和关键环节,线上线下结合加强督促指导,调动地方积极性创新方式方法,把安全生产大检查盯得更紧、抓得更实,推动十五条措施落地见效,积极主动塑造有利于发展的安全环境。要聚焦矿山、危化品等重点行业领域,指导涉疫地区做好煤矿、化工等封闭运行企业安全管控,牢牢守住安全底线。

(据应急管理部)

奋进新征程 建功新时代 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

中国石化将对标提升行动与主题行动相结合,持续对8个方面45项重点任务进行销项管理,向管理要质量、要效益、要增长

在对标世界一流的赛道上加速奔跑

本报记者 符慧 下江岐

近日,为深入推进对标世界一流管理提升行动,中国石化对管理标杆企业进行了动态调整,增补17家标杆基层单位,以点带面推进企业管理水平进一步提升。

自2020年6月启动对标提升行动以来,中国石化全面部署、全面推进,持续加大总体统筹和督促力度,截至今年4月底,工作清单完成率达99.49%,位居央企前列。

随着管理提升与改革创新的叠加推进,中国石化2021年全员劳动生产率比上年提升26%,生产经营业绩也创近10年新高。当前,中国石化深入学习贯彻习近平总书记关于打造世界一流企业重要讲话精神,以扎实开展“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动为抓手,按照国务院国资委要求,持续向管理要质量、要效益、要增长,向实现全年目标加速前进。

■对标提升跟谁对、对什么?

强化精准对标,选树标杆单位,对8个方面45项重点任务进行销项管理,“无对标不管理”文化落地生根。

“前4个月,炼油吨油耗水0.27吨,好于对标值。”5月13日,镇海炼化月度经济活动分析会上,机动部分析了水效对标进展,建议加大回用量。

每月专题对标情况,是镇海炼化的规定动作。他们实时跟踪调整,确保对标提升行动取得实效。

效。去年,该公司实现营业收入1178亿元,全员劳动生产率达525万元/人。

镇海炼化入选国务院国资委选树的管理标杆企业之一。对标提升行动启动以来,中国石化高效率部署、高标准落实、高质量推进各项工作。

对标是管理提升的前提,对标管理的关键是确定要学习和借鉴的对象和标准。

中国石化从集团层面加强顶层设计,认真梳理埃克森美孚、壳牌等世界大型能源企业管理体系和经验,同时跳出行业寻找细分领域“冠军”,比如华为的组织管理、阿里巴巴的网络建设等,对比分析后制定了8个方面45项重点任务的对标提升清单,实现措施可操作、指标可量化、过程可追溯、节点可控制。

去年,国务院国资委将管理标杆创建活动作为推进对标提升行动的重要抓手,并将创建成效作为对标提升行动考核评价的重要内容。中国石化积极参加国务院国资委标杆创建,镇海炼化、西北油田、浙江石油3家企业入选国务院国资委标杆企业,中国石化采购供应链管理体系、以高质量发展管理指标为基础的运营评价机制两个项目入选国务院国资委标杆项目,标杆总数位居央企第一。

中国石化还结合实际,在内部开展标杆选树活动,将管理标杆创建延伸到基层,先后评选确定12家标杆企业、9个标杆项目、43家标杆基层单位,让不同板块不同层级单位学有榜样、追有标杆。

标杆并不是一成不变的,今年以来,中国石化对基层标杆单位进行动态调整,在对去年评选的标杆基层单位评估评价的基础上,此次主要从33家申

请单位中遴选、增补了17家标杆基层单位。

“如果有单位出现负面事件,我们会进行调整。目前看来,各基层标杆单位都做得不错,对标提升行动对企业管理水平的提高有明显促进。对标标杆企业、项目和基层单位,实现管理提升,也成为开展主题行动的重要内容之一。”集团公司企改和法律部相关负责人表示。

去年底,集团公司“3个标杆”的优秀经验做法已经被编辑成册、推广应用,进一步发挥引领示范作用。

■对标提升如何全面联动、督导考核?

强化督导考核,确保责任落实,搭建对标提升行动信息系统,“有对标有监管”制度精准实施。

“我们正在征集意见建议,不断完善对标信息系统,力争6月30日正式上线运行。”集团公司企改和法律部相关负责人表示。

对标信息系统,是企改和法律部会同信息和数字化管理部、石化盈科打造的对标提升行动信息系统。该系统可实现外部、内部和趋势对标,可直观形成趋势、排名等图表,并将关联督办系统,实时监控督导。

去年6月,中国石化启动对标提升信息系统建设,集合各事业部及专业公司力量,按照对标提升行动8个对标领域要求,从集团、板块、分(子)公司、基层单位4个层级搭建了全覆盖、全级次、多维度的对标指标体系。

(下转第二版)

胜利油田 强监管堵漏洞强化风险防控

胜利油田始终把安全生产放在“先于一切、高于一切、重于一切”的位置,坚决落实国务院安委会安全生产十五条措施,认真抓好集团公司二十条具体措施落实,以“识别风险、消除隐患、杜绝事故”为主线,强监管、堵漏洞、防风险,全面提升风险管控能力,坚决守住安全生产防线,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

坚决落实安全生产十五条措施。该油田稳步推进《安全隐患大排查大整治暨危险化学品安全风险管控和隐患集中治理实施方案》落地落地,强化自查自改。压紧压实全员安全生产责任制,对各级管理人员岗位责任和工作清单的制定和执行情况督导检查;开展承包商专项整治专项行动,从承包商管理,从承包商HSE问题、从承包商诚信问题、从承包商分包违法问题、从承包商低水平低端承包商,对甲方不负责任开展承包商评价进行从严问责。

构建“7+1+N”高风险作业管理制度。4月1日,胜利油田新“7+1”作业管理制度开始试行,规定所有作业未

经许可,严禁施工;针对大型压裂、涉硫涉二氧化碳、CCUS、海上等高风险作业,细化JSA分析、安全条件确认、现场作业许可证签发等管控要求,形成适合油田特点的“7+1+N”高风险作业管理制度,确保各类高风险作业风险受控;完善带压作业管理机制,开展“井控管理”要素专项审核,重点对CCUS、储气库、页岩油等新技术新领域强化井控管理。

强化系统风险识别评估和现场风险管控。胜利油田定期开展专业系统风险识别评估和隐患排查治理,重点关注新增风险,动态更新各级风险管控和隐患排查治理清单;常态化开展事故事件“回头看”,运用“五个回归”法开展溯源分析;抓实海上平台、原油库、压气站、炼化装置等重要风险管控和重点领域治理,推进风险减量降级的隐患排查治理;建立“风险池和隐患库”,刻画多种异常状态下的生产场景,开展风险识别和评估,建立起各层级、各专业的“风险池”,通过对风险池的管控措施进行全员排查,形成各层级、各专业的“隐患库”,全面提升风险管控和隐患排查治理能力。

绷紧 安全生产这根弦

镇海炼化 查问题除隐患提升管理水平

本报讯 记者下江岐 通讯员向春宇 报道:5月23日,镇海炼化召开党委、专题聚焦安全管理,加强改进提升,制定一系列措施促进思想再提升、责任再压实、隐患再排查、问责再从严,进一步夯实安全生产根基。

进一步提高站位,筑牢底线思维,着力解决“上热中温下冷”问题。他们组织开展守牢安全环保底线再学习、再讨论,进一步强化思想认识。持续开展安全环保领域形式主义、官僚主义专项整治,把专项整治作为党委巡察的重要内容。

抓住责任制这个“牛鼻子”,着力解决安全生产责任制层层衰减问题。抓“关键少数”,建立新任领导干部HSE述职机制,引领各级领导干部履职尽责。推行基层单位领导干部安全管理驻点包干包保机制,二级单位班子成员深入参与包干单位的日常安全管理,指导作业区开展好“七位一体”风险识别、作业过程管控等安全管理具体工作。推行基层

“班班见领导、事事见引领”实践,主管、技术人员分层定期参加班组HSE学习、巡查聚焦安全、开展HSE检查、参加班组内操巡检外操巡检等活动。

开展风险隐患排查大起底、大排查、大整治,着力解决安全生产“低老坏”问题。组织对安全大检查自查、集团公司检查问题整改,重点针对重复性严重问题进行“五个回归”溯源分析,力戒整改工作就事论事、蜻蜓点水;深入查摆问题背后的根源,找出管理上的短板,有针对性制定持续改进措施,做到查出一个问题、整改一类隐患、提升一项管理。开展“行为规范化低老坏”专项整治行动,聚焦员工的安全行为,组织各基层单位梳理识别当前威胁安全的不安全行为,滚动深入查找不放心环节,列出负面清单,制定销项改进措施,在此基础上指导基层单位建立各岗位“上标准岗、干标准活”工作程序,日清日高、日事日毕,坚决防止不规范、不安全行为引发安全事故。

统筹抓好疫情防控和生产经营工作

上海院有序推进三地复工复产 物装(国事)保供重点工程电仪物资

本报讯 目前,上海疫情防控形势稳中向好。上海石油化工研究院积极与上海市有关部门和属地政府沟通,依据上海市复工复产指引,排摸解决难点问题,被列入上海市经济与信息化委员会第4批“白名单”企业和属地政府第一批“白名单”企业,有序推进浦东本部、漕泾工程化研究中心、金山分部复工复产,确保重大科技攻关、石化工业装置稳定运行和催化剂保供等重点任务如期推进。截至目前,上海院75名复工人员已顺利返岗。

4月下旬,根据上海市有关部署要求,上海院第一时间制定《复工复产疫情防控工作方案》。虽然复工复产要求严格、工作条件艰苦,但上海院



石化V视
现场视频

科研人员齐心协力、克服困难,第一时间开展实验装置检查和调试,为进行科研实验做好充分准备。下一步,上海院将继续统筹抓好疫情防控和科技攻关两项重点工作,加强突发情况应对,积极推动第二批复工科研人员稳步有序复工复产,全力以赴完成年度各项目标任务。

(周梦瑾 肖士洁 糜迪)

本报讯 今年以来,物装(国事)克服疫情影响,组建服务专班,畅通物流渠道,保障集团公司海南乙烷、库车绿氢等重点工程项目电仪物资安全及时供应。

电仪物资是工程项目中涉及电力传输、仪控安防的关键物资。4月以来,根据不同项目对阀门、仪表接线箱、电缆等重点物资的需求,物装(国事)及时与7家EPC单位、33家供应商对接延期物资清单,逐项落实物资生产发运进度。

为保障海南乙烷项目如期中交,电仪物资保供服务专班梳理延期物资清单101项,协调资源渠渠,全流程跟踪交付进度。对已完成制造、具备发货条件的物资,组

织企业及时办理重要物资证明材料,及时打通物流发运渠道。对排产受限的物资,他们加大资源寻源力度,并联系其他内部单位借货调货。56项物资缩短交付周期超40天,为海南乙烷项目建设争取了宝贵时间。

库车绿氢项目是我国首个万吨级光伏绿氢示范项目,新型产业项目缺乏采购经验。电仪物资保供服务专班克服时间紧、任务重,设计院根据项目建设要求及工艺技术特点,积极对接业内龙头企业,梳理出11项项目关键电仪物资,目前已完成10项物资招标采购,采购资金节约率达到9.1%。

(高士超 朱金粟)

中国石化全力保障“三夏”农业用油



湖北石油与湖北省农业农村厅签订战略合作协议,积极开展“三优一免”服务,为农机用户提供专属优惠,同时配置100多辆配送车提供送油服务。图为5月24日,十堰石油员工驱车20公里将30升柴油送到田间地头。
李鄂川 摄 贺久艳 文



5月的中原大地,河南8500万亩小麦正进入灌浆期。河南石油制定农机作业油优先优惠保供方案,统筹安排“三夏”农机用油保供服务,为夏粮丰产丰收加油助力。图为5月22日,开封石油加油站员工将内装矿泉水、毛巾、香皂等物品的爱心礼包免费送给农机手,受到农机手欢迎。
徐建伟 摄 梁汇涛 侯立根 文

济南炼化储能专用炭材料新品旺销

本报讯 济南炼化1月25日首批储能专用炭材料工业试生产成功后,截至5月24日,累计销售6120吨,较普通石油焦产品增效465万元。

近年来,储能、动力、新能源汽车行业发展迅速,带动石墨电极、锂电池负极材料需求大增,中高端负极材料市场前景广阔。为此,济南炼化协同大连石油化工研究院、炼油销售公司于去年初立项开展高性价比负极材料专用石油焦工业应用研究。

该项目深挖济南炼化优质低硫石油焦产品潜力,结合120万吨/年延迟焦化装置运行实际,反复优化原料性质和工艺条件,探索构建焦化工艺、焦炭结构、应用性能关联性,开发出具有高容量、易石墨化特性、性价比更高的专用炭材料,满足了下游客户负极材料关键性能指标要求。

下一步,济南炼化将协同项目组制定完善专用炭材料质量标准,持续稳定工业化量产及产品质量,更好满足目标客户动力电池负极材料原料需求。(孙丽颜)

导读

听劳模说 爱岗敬业 奉献创新

尹辉:呵护老井促稳产
刘文帅:锐意创新图奋发
张列维:数据对比精优化

张文东:悉心维护保运行
刘守朝:一以贯之订创效

(详见4版)