

# 乐当找碴人 共把质量关

唐宗礼

近日,《中国石化报》报道,中原油田工程监督管理站的87名监督员乐当找碴人,通过日常巡查、重点跟踪、视频抽查进行施工质量监督,这一做法值得借鉴。做好质量工作需要每名员工担当主角,肩负起找碴人的职责。

员工首先要严于律己,乐于自我找碴。这就要求每名员工勇于小题大做,自觉与规章制度、执行标准及先进典型进行对标对表,及时发现质量差距,快速整改提高,确保经手的业务、制造的产品、提供的服务保证过硬。

同时,员工之间还要乐于相互找碴。质量工作没有旁观者、局外人,如果一道工序出现质量问题得不到及时整改,下一道工序也会受到影响。员工必须树立“一盘棋”意识,互相严格监督、及时提醒、主动帮助,共同把好质量关。

总而言之,当好找碴人既要各人自扫门前雪,也要管好他人瓦上霜。质量监督工作是生产经营的长线工作,企业必须细化落实相关制度措施,将其作为常态化工作来开展,督促每名员工切实当好质量工作第一责任人。



## 西南油气分公司 河坝气田日增气25万方

本报讯 4月20日,西南油气分公司河坝气田河嘉204集气站“一站两井”较计划工期提前13天投产,日配产25万方立方米,进一步夯实河坝气田稳产基础。

河嘉204集气站采用“一站双井”管理模式,包括河嘉204H井、河嘉205H井。两口井共用一套地面流程,减少了用地面积,节约成本上百万元。为加快建产施工进度,西南油气分公司产能建设项目部、采气二厂组成河嘉204产能建设项目组,开展工程建设一体化项目管理,制订工程进度计划,每日召开现场工程例会,每周对施工计划销项,组织各环节工作高效有序开展。(廖东 向洋)

## 中韩石化 废碱氧化装置运行超500天

本报讯 截至5月初,中韩石化提标改造后的废碱氧化装置连续安稳运行500余天,累计处理废碱液13.3万吨。

废碱氧化装置是该公司重要环保设施,2013年8月建成投用,采用国内常温常压催化氧化协同生化法处理废碱液技术,该技术首次应用于乙烯裂解装置废碱液达标处理。2021年,中韩石化乙烯装置脱瓶颈改造完成后,废碱液硫化物浓度随之升高。为实现增产减污的目标,公司配套开展废碱氧化装置提标改造,并于2020年底提前完工。该装置投用以来,装置员工不断优化生产操作,吨废碱液处理成本较改造前降低11%。(刘荣艳 郑雄刚)

## 赣州石油 多措并举筑牢汛期安全屏障

本报讯 5月初,江西赣州普降暴雨。赣州石油按照全员、全过程、全天候、全方位安全管理原则,多措并举为汛期生产筑牢安全屏障。

该公司加强库站巡查频率,保证库站地下管网畅通,避免管网堵塞造成内涝、油罐进水等。对存在山体滑坡等风险的高危区域,开展24小时值守。利用视频监控系统,加强油库作业安全监管,抓好生产施工现场临时用电的安全管理。强化清污分流管理,避免大量雨水进入含油污水系统,防范安全环保风险。(王钟涛 谢晓明)

## 九江石油 开拓工业尿素新业务

本报讯 4月29日,江西九江石油32吨工业尿素运抵某木业有限公司,该公司顺利完成首单工业尿素销售业务。

近年来,国家能源局加快推进“燃煤发电厂尿素替代液氨改造工程”,九江石油抢抓市场机遇,开拓工业尿素新市场,做大环保产品销售规模。该公司积极调研区内工业尿素市场需求领域,掌握目标客户群需求,介绍产品质量优势,实施“一户一策”精准营销,通过多次上门走访,达成交易订单。(何野萍)

本报记者 黄嘉莉 通讯员 柏旭东

“这里干净、亮堂,加油还快!”凌晨2时,广东广州石油增新加油站依旧明亮,物流司机周师傅正趁着加油的空隙休息。每天深夜,在这条边远县道上,灯火通明的增新加油站吸引着一拨又一拨物流车队。这是广东石油“低成本改善”行动的成果之一。

去年以来,广东石油着力提升形象、优化服务,摸索出一条打造核心竞争力的“低成本改善”之路。一年多来,广东石油已有400多座加油站通过验收,服务水平切实提高,客户满意度同比提升3.3%,有效带动客户进站率和零售量增长。

广东石油下辖2100多座在营加油站,点多面广盘子大,大规模的形象



## 为固废贴上二维码全程追溯

近日,扬子石化芳烃厂对检修中形成的固体废物按照9大类32个小类进行细化分类,在出厂前为每桶废剂逐个贴上电子二维码身份证。工作人员通过扫码可以查看每桶废剂各环节流转过程,实现全生命周期追溯。图为芳烃联合装置技术人员对现场桶装废剂进行检查。

李树鹏 摄 裴军文

## 江苏油田应用一开完钻技术缩短完井周期

本报讯 今年以来,江苏油田加大一开完钻技术推广力度。截至目前,该油田一开完钻技术累计应用44口井,累计节约钻完井周期113天。

一开完钻即采用一次开钻完成一口井全部进尺施工,可大幅缩短完井作业时间。为快速推广一开完钻技术,江苏油田组织油田工程院根据井位运行计划提前谋划,强化地质工程一体化运行,优选区块应用该技术。工程院选派技术骨干进驻现场,在设计初期加强与施工单位对接,开展提速调研分析。实施过程中,24小时跟踪生产动态,对井眼轨迹、钻井

## 中科炼化优化工艺提升硫黄优质品率

本报讯 近日,中科炼化硫黄回收装置强化关键参数监控、优化调整工艺参数,有效降低硫黄产品细粉生成率,提升产品质量。

降低细粉生成率一直是硫黄生产行业的重点攻关难题。今年以来,中科

## 孤东采油厂盘活土地资源建设光伏项目

本报讯 春夏之际,胜利油田孤东采油厂区内草木吐绿、生机勃勃。在该厂采油管理二区院落西侧,一大片整齐排列的光伏太阳能板,正为油田源源不断地提供绿色能源。矿区提升改造开展以来,孤东采油厂管理二区通过拆除闲置站点腾出土地208亩,全部用来建设光伏发电项目。今年以来,该厂光伏项目累计发电132万千瓦时。

管理二区是油田2021年确立的

升级与改造工期长、费用高,可能对生产经营造成较大影响。为此,他们在调研基础上探索出“低成本改善”策略,基于每个加油站的硬件条件,投入小额资金,通过样板建设推广、员工自己动手等方式持续优化管理,“小步快跑”提升现场管理水平。

将样板做好,是高效实施“低成本改善”策略的关键。广东石油通过打造样板经营部、样板加油站,将先进经验总结提炼为可迅速复制推广的具体做法,带动周边加油站提升管理水平。洗手间用什么工具清洗、垃圾桶固定在哪里、油管盘多少圈……通过设置量化标准,他们将员工力所能及的维护翻新工作整理成改善清单,极大提高了标准化推进的效率和质量。

广州城北经营部是广东石油首个通过“低成本改善”验收的样板经营部。该经营部经理谌文光在“低成本改善”行动刚启动时忙得脚不沾地,穿梭在辖区17座加油站之间,手把手教员工如何刷漆、划线。2021年10月,该经营部全部加油站通过验收,成为周边加油站切实可学的样板。

做好样板,还要把样板变标准、把标准变常态,确保后续推广不走样。由零售、非油品、安全、发展等专业线条骨干组成的专家团队下沉一线,对加油站存在的问题进行会诊,在制定措施、督促整改、现场验收、评估效果等环节全程跟踪,实现样板站打造一座验收一座、再推广一座。一年时间里,打造出21个样板经营部、476座样板加油站,以点带面提升加油站管



## 江苏油田应用一开完钻技术缩短完井周期

液性能、钻进参数等进行合理优化,提升钻井效率。技术人员坚持“一井一策”设计原则,将钻井轨迹由“折线”变成“直线”,有效提高机械钻速,其中沙20-89井钻井周期仅为5.67天,打破区块钻井周期最短纪录。

(杨雪山 林刚 唐玉华)

为确保项目顺利实施,技术人员经过风险评估,制定详细实施方案,提前对通信管道进行勘探疏通,为如期完成光缆敷设及基站建设提供保障。实施过程中,技术人员加班加点跟进各环节。完工后,严格按照质量管理规定,检查安装调试记录、隐蔽工程验收记录等,进行多层次质量验收。

过“以赛促训”提升员工操作水平。

截至目前,该装置优质产品率由98.5%提升至99.5%,每天增产优质硫黄4~5吨,同时每天减少循环水用量700立方米,节能降耗效果显著。

(莫舒苒 李彩凤 阮翠颜)

“光伏发电项目产出的绿电全部用在孤东厂的日常生产当中。”孤东采油厂财务计划部副经理兼新能源办公室主任张红军介绍,去年风力发电、太阳能发电、光伏发电等项目产出的绿电占孤东厂全部用电量的20.5%。下一步,孤东采油管理一区、四区及油气集输管理中心等其他一线生产单位将陆续开展光伏项目规划建设。

(尹永华 张红军)

理和服务水平。

“低成本改善”从发现问题到解决问题,都由员工自己动手。为了消除员工思想顾虑和畏难情绪,党员干部带头从脏乱处入手开展治理。同时,广东石油要求机关围着基层转,畅通省市公司、经营部、加油站上下沟通渠道,做到基层问题第一时间反馈解决,及时帮助员工优化工作方法、配备高效工具、完善后勤设施等。

同时,广东石油充分尊重员工主体地位,激发员工创新热情,组织有专业特长的员工组成线路整改、喷漆、绿化、清洁、宿舍翻新等10多个专项攻坚小组。他们在实践中摸索出了400多条“金点子”,通过画流程图、拍摄视频等方式,固化成标准方法进行推广。

烈日下,广州石油贤江加油站站

## 抓紧抓实疫情防控重点工作

## “我们冲锋在前,这是使命和责任”

倪 倩

“我今天早上解封了。”“太好了,快回家看下孩子怎么样了。”5月5日,仪征化纤热电部疫情封控管理结束,生产技术室主任姜晨立即对涉及民生保供的热电、水务等公用工程实施封闭管理,需要人员驻厂值班。姜晨将家中的孩子托付给母亲后,主动请缨报名,和妻子一样选择了奔赴一线。

姜晨的妻子是一名医务工作者,这对90后夫妻在疫情面前义无反顾冲在一线。在妻子一个月前奔赴上海抗疫第一线后,姜晨9天9夜坚守抗疫保电主战场。

4月27日,仪征市新集镇出现疫情。按照疫情防控要求,仪征化纤立即对涉及民生保供的热电、水务等公用工程实施封闭管理,需要人员驻厂值班。姜晨将家中的孩子托付给母亲后,主动请缨报名,和妻子一样选择了奔赴一线。

## 销售华中统筹运输保供保供

本报讯 本轮疫情发生以来,销售华中根据各地疫情防控政策统筹物流运输工作,加大运输组织力度,保障疫情期间炼厂生产后路畅通。4月份,该公司区域内炼厂汽柴油收购计划完成率100%。

该公司建立预警机制,安排专人紧盯区域内五省一市疫情防控政策变化,进行省会城市、二线城市和区县分级预警,根据疫情对市场的不同影响制定针对性措施。在此基础上,他们与区域内生产企业动态对接产销存情况,统筹利用管输、铁路、水路、

## 中原油田实现废旧物资增值创收

本报讯 记者魏国军 通讯员李代玉报道:近日,中原油田物资供应中心完成文留采油厂1039吨废油油管处置工作。该中心进行公开招标销售,20多家采购商参与竞价,最终这批物资在底价基础上增值60万元完成处置。

“我们这几年通过公开招标,对废旧物资进行处置,实现国有资产保值增值。”该中心生产物资调剂室主任吴晓强说。受疫情影响,近年来钢材、化工原辅料及其他基础原料价格波动较大。该中心紧盯市场行情,及时掌握行业政策信息,密切跟踪市场供求变动,为处置物资提供合理依据。针对废油油管等物资市场行情不稳定情况,他们将部分报废物资由过去按吨销售改为整体打包销售,根据质量制定相应价格,实现增收。

同时,他们拓展外部市场,先后承揽中原石化、中原石油工程、江汉油建、国家电网等公司的报废资产和废旧物资处置业务。为满足外部单位多样化需求,他们梳理外部市场运作流程,根据委托单位实际情况采取多种处置模式。



5月11日,河南南阳石油联合南阳市消防救援支队在南阳油库开展夏季油罐突发火灾应急演练。通过与消防队员的协同作战,演练增强了油库员工风险防范意识及应急处置能力,为夏季安全生产夯实基础。图为油库演练现场。

姜明武 摄