

全方位提升能源保障能力和质量

编者按:集团公司“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动启动以来,各企业进一步认真贯彻落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,坚决落实集团公司党组决策部署,扎实做好各项重点工作,全方位提升能源保障能力和质量,努力在端牢能源饭碗上再立新功、再创佳绩。本期邀请4家企业领导干部谈扎实开展主题行动、端牢能源饭碗的思路措施,敬请关注。



聚焦增储上产加快建设百亿方气田

郭彤楼



聚焦高质量勘探和效益开发,努力在海相、陆相、页岩气方面实现战略性突破,夯实油气资源基础。强化科技创新,攻关超深层碳酸盐岩页岩气藏、深层页岩气藏、致密砂岩气藏、高含硫气藏等增储上产重点领域特色技术,打造增储上产科技动力。强化改革管理,狠抓深化改革三年行动落地落实,推进提质增效。强化安全环保,加快碳减排技术开发和推广应用,实现节能低碳发展。强化党的建设,实现优势转化,以高质量党建引领保障高质量发展。

四川盆地天然气资源丰富,是增储上产的主战场。西南石油局深入贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,认真落实集团公司工作会议部署安排,扎实开展主题行动,坚持以七年行动计划为底线,抓好规模增储、稳产上产,以更高站位推进天然气大发展、以更大力度推进增储上产、以更高质量推进提质增效,力争今年建成百亿立方米天然气产能,为端牢能源饭碗、保障国家能源安全再立新功、再创佳绩。

强化高质量勘探和效益开发,夯实油气资源基础。牢牢抓住资源生命线,做好内部挖潜,深化与勘探公司、上游研究院、高校等合作,加强基础研究,加大风险勘探和圈闭预探力度,努力在海相、陆相、页岩气方面实现战略性突破和规模优质增储。坚持精细管理和“少井高产”理念,夯实元

坝、川西中浅层两大老区稳产基础,加快川西气田、河坝嘉二气藏等超深海相规模上产,推进威荣、永川等页岩气田评价建产,抓好川西、资阳须家河滚动上产,强化地质工程一体化,不断提高单井产能和经济可采储量。

强化科技创新,打造增储上产第一动力。锚定打造技术先导型公司目标,不断推动理论认识创新,引领新区新领域大突破、大发现。强化科研生产一体化,形成超深层碳酸盐岩页岩气藏、深层页岩气藏、致密砂岩气藏、高含硫气藏等增储上产重点领域特色技术,加快成果转化应用,以科技进步引领增气降本。探索实施“大兵团”作战模式,健全“揭榜挂帅”等机制,优化科研合作机制,打造开放融合的科技创新合作平台。鼓励基层员工立足岗位创新创效,加大针对生产问题小改小革的奖励力度。强化数据资源管控,推动互联网+、大数据、人工智能等技术应用,全方位推动数字化转

型,支撑公司高质量发展。

强化改革管理,推进提质增效。狠抓深化改革三年行动落地落实,推进重点工程建设一体化管理体系与机制建设,进一步提升区域资源统筹能力,不断提高公司管理效率、创效能力和专业化保障能力。扎实开展对标世界一流管理提升行动,切实提高经营管理水平,推动生产经营业绩不断提升。深入推进三项制度改革,提高在岗人员劳效。深入实施人才支撑工程,全面提升人才队伍建设水平,打造一支与百亿立方米气田相匹配的高素质专业化干部队伍。强化全员、全要素、全过程成本管控,增强系统统筹能力,实现降本增效,提高发展质量和效益。

强化安全环保,夯实发展基础。狠抓HSE管理体系运行,强化“一岗双责”落实,提升岗位员工HSE技能,加强直接作业环节监管,加大地质灾害和风险提示排查力度,坚持常态化疫情防控,不断

提升本质安全水平。深入开展绿色企业行动计划,健全完善环保依法合规管理体系,提高污染防治能力。实施能效提升计划和能效对标,加快碳减排技术开发和推广应用,持续推进节能低碳发展。

加强党的建设,实现优势转化。牢牢把握新时代党的建设总要求,以党的政治建设为统领,以全面从严治党为主线,以务实、创新、融合为导向,大力实施政治铸魂、思想聚力、人才支撑、组织强基、纪律固堤、作风塑形、和谐凝心“七大工程”,持续提升党建质量和实效。大力传承石油精神、弘扬石化传统,把“三基本”与“三基”建设充分结合,发挥好基层党组织战斗堡垒作用,切实把党的政治优势转化为发展优势,以高质量党建引领保障高质量发展。

(作者为西南石油局有限公司执行董事、党委书记,西南油气分公司代表)

全面提升服务保障勘探开发能力

陈锡坤



聚焦“四提”“五化”目标精准发力,强化一体化运行,推动装备升级,推进生产模式变革。聚焦打造技术先导型油服公司目标,揭榜集团公司“随钻高速传输”等关键技术研究,全面推进体制机制向项目化管理转型。成立新能源技术研发中心,积极推进CCUS科研攻关及产业化发展,大力拓展海上风电等新能源工程建设业务,全力推动公司高质量发展。

石油工程公司坚持把主题行动作为政治历练的大平台、实践锻炼的大舞台、思想淬炼的大熔炉,以高度的政治自觉、思想自觉和行动自觉,深入贯彻落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,坚持稳中求进、提质增效,全面提升石油工程服务保障勘探开发能力,切实当好端牢能源饭碗的主力军。

服务战略全局,履行好稳油增气降本重任。能源安全关乎国家安全,迫切需要我们增强油气资源保障能力。面对能源安全大考,石油工程公司认真落实习近平总书记关于“要加大勘探开发力度,夯实国内产量基础,提高自我保障能力”等重要指示精神,聚焦“四提”“五化”目标精准发力,强化一体化运行,推动装备升级,推进生产模式变革。持续

推广钻井提速做法,加快电动钻机、电动压裂、全自动焊机等装备升级,扩大钻井工厂化、大平台压裂施工模式应用范围,推进“五化”标准体系建设。一季度在西北、东北、华北、川渝工区和东部老区完井平均钻井周期同比缩短15.4%,页岩气平台平均压裂速度同比提高45.4%,超额完成“四提”目标;在涪陵页岩气田焦页12扩平台,创国内页岩气单平台压裂段数最多、效率最高等5项国内纪录;在胜利油田东营原油库迁建项目上,充分发挥全产业链优势实现高效施工,截至目前整体进度超计划2.88%。

深化改革创新,瞄准重点关键领域发力。石油工程公司认真贯彻落实习近平总书记“要集中资源攻克关键核心技术,加快清洁高效开发利用,提升能源供给质量、利用效率和减碳水平”等重要指示精神,用重点突破和重大成果提升主题行动含金量,不断提升创新能力、创效活力。聚焦打造

技术先导型油服公司目标,揭榜集团公司“随钻高速传输”等关键技术研究,持续做好深层特深层、页岩油气钻完井等集团公司重点项目攻关;自主研发的旋转向导系统实现连续6口井“一趟钻”,优质储层钻遇率达100%。聚焦制约高质量发展瓶颈主动破题,全面推进体制机制向项目化管理转型,充分发挥“两池两库一平台”(人才池、资金池,物料库、装备库,石油工程一体化云平台)作用;深化全员成本目标管理,抓好工效考核,激发全员全要素创效活力,深化改革三年行动整体完成率高于集团公司平均值。聚焦“双碳”目标加快绿色低碳转型,成立新能源技术研发中心,积极推进CCUS科研攻关及产业化发展,助力建成国内首个百万吨级CCUS工程项目,同时大力拓展海上风电、光伏发电、地热等新能源工程建设业务。

永葆战斗情怀,充分发挥思想政治引领作用。

为充分发挥各级党组织在主题行动中的作用,公司党委深入开展全员大讨论,引导干部员工深入学习领会习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,严格落实“第一议题”制度,强化理论武装;引导干部员工从习近平总书记重要指示中找坐标、明方向,从集团公司党组部署要求中找答案、明举措,从石油精神、石化传统中找动力、明初心,始终保持石油工程铁军的红色底蕴和战斗情怀;巩固拓展“我为群众办实事”实践活动成效,用心用情解决好员工群众急难愁盼的问题;以大讨论为载体,把主题行动打造成为干部员工的政治课堂、业务课堂、实践课堂,加强人才队伍建设、纪律作风建设,推动作风保障力持续提升,让石油工程队伍以更昂扬的斗志、更务实的作风、更有效的举措服务保障勘探开发,全力推动公司高质量发展。

(作者为石油工程公司董事长、党委书记)

加快推动天然气业务高质量跨越式发展

段彦修



加快培育产供储销竞争优势,加快推动天然气业务高质量跨越式发展。建立以长中约为基础、短约为调节、现货为补充的进口LNG资源结构,构建多渠道资源保障体系。以畅通国内资源循环为出发点,积极做好国内资源采购与调配,进一步优化资源池结构。深入开展储运设施特别是终端燃气专项隐患排查整治,切实抓好HSE体系有效运行,加快向本质安全迈进。

天然气分公司聚焦高质量发展目标,将开展主题行动与推动天然气业务中长期发展有机结合,在保障天然气稳定供应、经营创效、安全生产、风险防控、党的建设等方面持续发力,加快培育产供储销竞争优势,全力推动天然气业务高质量跨越式发展,力争早日建成现代化、规范化、国际化的世界领先天然气企业。

坚持在保障国家能源安全上精准发力、作出成绩。牢记习近平总书记“能源的饭碗必须端在自己手里”的殷切嘱托,心怀“国之大者”,以强烈的政治责任感抓好资源筹措、设施建设、市场保供工作。建立以长中约为基础、短约为调节、现货为补充的进口LNG资源结构,构建多渠道资源保障体系。积极发挥“全国一张网”作用,优先建设LNG接收站、中转站,大力发展区域支干管道,

加快部署直供管道、终端设施,重点做好天津LNG二三期、青岛LNG三期、烟台龙口LNG、浙江舟山LNG等接收站和山东东南干线、皖东北管道等管道工程建设,增强多维度设施保障能力。坚持讲政治、顾大局、保民生,全面提升储气调峰能力,积极做好与内外部和上下游企业之间的协调配合,科学制定采暖季、“两特两重”期间保供方案和应急预案,建立多方位市场保障机制。

坚持在经营创效上精准发力、作出成绩。今年以来,国际油价和LNG现货价格大幅波动,天然气购销价格严重倒挂。天然气分公司积极制定优化结构、降低成本、防范风险的经营策略,全力做好高气价下的天然气经营创效工作。以畅通国内资源循环为出发点,积极做好国内资源采购与调配,明确目标、压实责任,进一步优化资源池结构。全力打通自产资源外输通道,动态做好市场优化、区域优化、用户优化,灵活施策做好管道气

销售工作,大力推进LNG液体配送直销,深挖经营创效潜力。

坚持在安全生产上精准发力、作出成绩。提高政治站位,强化思想认识,认真落实国务院安委会制定部署的安全生产十五条措施和集团公司安全生产二十条具体措施,统筹做好经营发展、疫情防控、安全生产工作,深入开展储运设施特别是终端燃气专项隐患排查整治,实现安全零事故、人员零伤害、环境零污染、疫情零感染。切实抓好HSE体系有效运行,把HSE管理体系作为“一把手”工程,牢固树立体系思维,充分发挥领导引领作用,带动全员从严履行HSE职责,推动公司向本质安全迈进。

坚持在风险防控上精准发力、作出成绩。坚持底线思维,保持战略定力,全力应对风险挑战。紧盯国际油价、LNG现货价格,审慎开展套期保值业务,谨防国际LNG贸易风险、库存跌价风险。做

好工程项目投资、股权收购投资、合资公司管理等领域风险防控,完善合资项目安全环保评价等工作,避免投资决策风险。做好依法合规经营工作,分类施策、精准防范,增强建设世界领先天然气企业软实力。

坚持在党建引领上精准发力、作出成绩。强化党建引领保障作用,全面贯彻“两个一以贯之”,把主题行动打造成党建工作与生产经营深度融合的载体,动员全体干部员工再立新功、再创佳绩。积极开展政治思想教育,扎实推动“一支部一品牌”创建,深入开展公众开放日,力争使天然气子品牌成为中国石化优势业务品牌。大力传承石油精神、弘扬石化传统,充分发挥各级党组织凝心聚力作用、党员先锋模范作用,保证主题行动高质高效开展。

(作者为天然气分公司代表、党委书记,有限责任公司执行董事)

高质量推进重点项目建设打造精品工程

张新明



推动科技创新与保障能源安全互融互促,坚持“四个面向”,高质量完成大丝束和高性能碳纤维及关键设备国产化等攻关。在绿氢、二氧化碳资源化利用、动力电池、废旧塑料回收等领域持续发力、加快攻关,形成支撑碳达峰碳中和的工程技术解决方案。持续优化项目建设方案,加强建设过程管理,高标准推进海南炼化乙烯、贵州能化PGA、巴陵石化己内酰胺等重点项目建设。

炼化工程集团上海工程公司坚持把学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神与做好生产经营工作紧密结合,以主题行动统筹全年各项重点工作,全力做好项目执行、技术创新、改革创效、党建引领等工作,加快打造技术先导型公司,以扎实业绩在保障国家能源安全和实现战略发展目标的新征程上再立新功、再创佳绩。

攻关关键核心技术,全力在前沿能源科技上取得突破性成果。推动科技创新与保障能源安全互融互促,坚持“四个面向”,高质量完成大丝束和高性能碳纤维及关键设备国产化等攻关,集中力量完成“十条龙”项目攻关任务,加快超高分子量聚乙烯等新材料开发、环保型环氧氯丙烷等技术攻关和工业化应用,为承担更多国家战略科技攻

关任务奠定基础。聚力攻关绿色低碳技术,在绿氢、二氧化碳资源化利用、动力电池、废旧塑料回收等领域持续发力、加快攻关,形成支撑碳达峰碳中和的工程技术解决方案。瞄准“基础+高端”“化工+材料”发展方向,依托医卫材料等方面优势大力开展技术攻关,推进前瞻性技术研发合作,打造未来技术竞争新优势。

培育全产业链竞争优势,扛稳保障能源安全责任。着力强链、补链、延链,以“请进来”“走出去”等多种方式拓展朋友圈,先后与近20家单位建立合作关系。围绕产业链布局完成人才梯队建设,壮大公司首席专家队伍规模,培育专业素质高、具有国际视野的专业技术、运营管理、项目管理等方面人才。健全首席专家责任制,充分发挥人才优势,在做大做强传统石油化工、医药化工领域优势的同时,通过揭榜挂帅、跟踪考核等方式调动相关人员积极性,大力开拓环氧化合物、高性能

碳纤维、二氧化碳资源化利用等新兴业务市场,为客户提供全生命周期解决方案。打造可降解材料品牌,提升高端材料工程化水平,形成全产业链竞争优势。

抓好攻坚创效,高质量推进集团公司重点项目建设。持续优化重点项目建设方案,加强建设过程管理,高标准推进海南炼化乙烯、安庆石化苯乙烯、贵州能化PGA、巴陵石化己内酰胺等重点项目建设。着力打造精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程,把精细化管理融入项目建设全流程、各环节。抓好OHSE体系有效运行,守牢安全环保防疫底线,全面创建绿色工地。深化项目管理改革,抓好工程设计、采购、施工各环节协同优化,狠抓降本增效,提高项目执行效率和质量,提升项目全生命周期创效能力。加快数字化转型,加快二维和三维协同平台推广应用、项目管理信息化进程,发挥数据资产价值。

深化改革、提升管理,夯实高质量发展基础。围绕公司“十四五”发展规划和专项规划目标任务持续完善制度,对照国企改革三年行动任务清单,调整完善公司治理结构,推进三项制度改革,加快构建市场化用工机制,推动“三能”制度化、常态化,激发改革发展活力动力。持续推进风险防控常态化、制度化、精准化,全面强化依法合规管理,坚决守住不发生系统性风险的底线。深入推进对标世界一流管理提升行动,完善高质量发展评价指标体系,重塑“1+3+1”(运营、项目、OHSE、技术、监督保障)五位一体管理体系,实现管理水平全面跨越式提升。把价值创造要求落实到决策支持等全过程,发挥预算价值牵引作用,持续攻坚创效,深化业财融合,增强预算刚性约束,实现在打造新能源产业链的过程中制度保障最全、管理水平最高、资源配置最优。

(作者为上海工程公司董事长、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数在两千字以内为宜。来稿请注明“领导干部论坛”字样。

栏目邮箱: songty@sinopec.com 联系电话: 010-59963257