

聚焦主责主业高质量开展主题行动

编者按:学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,基础在学,关键在做。今年以来,各企业将主题行动作为实践锻炼的大平台,聚焦主责主业,以实际行动实现重点突破和重大成果,汇聚“再立新功、再创佳绩”强大奋进力量。本期邀请4家企业领导干部谈思路部署,敬请关注。



领导干部论坛
“牢记嘱托再立新功再创佳绩
喜迎二十大”主题行动



重点聚焦天然气上产百亿方中长期目标,抓好储量升级、工艺攻关、老区挖潜等,加快新区块勘探开发步伐,完善老区立体开发调整政策。全力打好科技创新进攻仗。完善科技管理体系,做精做专技术团队,集中力量为油田科技创新服务。到“十四五”末,确保主业突出、机构精干、管理高效、绿色发展,企业核心指标实现翻番,成为国内一流油公司。

甘振维

江汉油田把握集团公司主题行动精神内涵,锚定“万亿方储量、千万吨油气田、百亿方产量”战略目标,努力走出一条油气规模更大、企业管理更优、科技水平更高、党的建设更强的高质量发展新路子,奋力夺取全面建成千万吨大型油气田新胜利。

瞄准“千万吨”,在油气规模上走在前列。深刻领会习近平总书记“能源的饭碗必须端在自己手里”重要指示,把拓资源、增储量作为重中之重,全力抓好“资源突破工程、原油可持续工程、天然气效益工程”,推动油气储量、产量和效益全面增长。当前,重点聚焦天然气上产百亿方中长期目标,坚持勘探先行、开发紧跟,抓好储量升级、工艺攻关等,加快新区块勘探开发

奋力夺取建成千万吨大型油气田新胜利

步伐,完善老区立体开发调整政策,实现资源变储量、储量变产量。聚焦提产能、控递减、增可采、降成本,推进滚动评价产建一体化、地质工程工艺一体化,做大增量、盘活存量,推动老油田稳产扭亏。聚焦全产业链优势,建立地质工程、方案设计、生产管理、现场决策、信息共享一体化运行机制,确保“十四五”末,天然气累计探明储量超过万亿方、年产量达到百亿方,年油气当量突破千万吨。

瞄准新技术,在科技创新上走在前列。学习贯彻习近平总书记“集中资源攻克关键核心技术”重要指示,全力打好科技创新进攻仗。完善科技管理体系,做精做专技术团队,集中力量为油田科技创新服务。聚焦天然气新区提产提效、原油老区稳产降本、页岩油商业开发等,提升信息化建设水平,构建“大运行、大科研、大保障”体系。加强

关键技术、共性技术、前沿技术攻关,加快突破“卡脖子”技术、培育“撒手锏”工艺,形成国际先进的页岩气勘探开发理论与技术系列、国内先进的页岩油效益开发技术系列、常规油气勘探开发特色技术系列。坚持自主创新与开放创新相结合,搭建开放的科研攻关平台,用好院士专家工作站、博士后科研工作站等。

瞄准创一流,在改革管理上走在前列。全面落实深化国企改革三年行动和集团公司深化改革要求,突出主责主业,稳妥有序退出部分劳动密集型、市场供给充分的业务。持续深化油公司建设,进一步优化压减两级机关配置,抓实改革管理示范区建设,为油公司发展探索路径。纵深推进三项制度改革,推进富余人员跨板块、跨单位统筹配置,突出效益效率导向,改革薪酬总量决定机制。深化推进对标世界一流管理提升行动,将经验做

法固化成相关制度流程,不断完善制度体系、组织体系、责任体系、执行体系和评价体系,形成长效机制。到“十四五”末,确保主业突出、机构精干、管理高效、绿色发展,企业核心指标实现翻番,成为国内一流油公司。

瞄准高质量,在党的建设上走在前列。始终牢记“坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的‘根’和‘魂’”等重要指示,坚持以高质量党建引领保障高质量发展。落实集团公司党建工作“1365”总体思路,推动党建工作与生产经营深度融合,把党的政治优势转化为创新优势、发展优势、竞争优势。持续提升党的建设质量实效,为全面建成千万吨大型油气田提供坚强政治保证。

(作者为江汉石油管理局有限公司执行董事、党委书记,江汉油田分公司代表)



始终把安全环保放在各项工作的首位来抓,推进HSE管理体系有效运行,深化“安全绿色高质量发展”课题研究,持续提升企业安全环保管理水平。在转型发展上稳中求进,以油转化\油产化、油转特为方向,推动炼油转型,提高盈利能力。进一步发挥氢能产业优势,实现“制、运、储、用”全产业链突破,加速打造氢能产业示范基地。

李刚

燕山石化公司深入贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,坚决贯彻落实集团公司党组决策部署,锚定“再立新功、再创佳绩”总目标,以主题行动统筹公司全年各项重点任务,明确以提质增效为中心,致力实现科技创新、管理创新两大突破,全力以赴在重大活动保障、生产经营、转型发展、改革管理等方面扛稳扛好国企担当,稳中求进,踔厉奋发,为中国石化打造世界领先清洁能源化工公司贡献更大力量。

在安全环保工作上稳中求进。“稳”的关键是筑牢安全环保根基,燕山石化始终把安全环保放在各项工作的首位来抓,坚持“最严的工作标准、最严的管理措施、最严的考核问责”,持续推进

稳中求进推动安全绿色高质量发展

HSE管理体系有效运行,狠抓安全环保隐患治理,圆满完成安全生产专项整治三年行动。“进”的关键是整体工作提升,深入推进挪威船级社国际安全评级系统6级评审工作,推进“安全绿色高质量发展”课题研究,持续提升企业安全环保管理水平。

在生产经营上稳中求进。牢记习近平总书记“能源的饭碗必须端在自己手里”重要指示,在“稳”上下功夫,将“长周期运行”作为核心任务、“减少非计划停工”作为关键环节,加强专业协同,全面提升装置运行的安全可靠。加强生产过程控制,加大生产运行协调力度,保障炼油、化工生产计划执行准确率。在“进”上出成效,提升装置管理水平,切实压减非计划停工频次。加大新产品开发力度,强化产销研用一体化运行,完成锂电

池隔膜用超高分子量聚乙烯等新产品开发。

在转型发展上稳中求进。在传统产业上保“稳”,高标准做好油品生产和传统化工产品生产,同时以油转化、油产化、油转特为方向,推动炼油转型,提高盈利能力。持续优化茂金属聚丙烯、医用料、超高分子量聚乙烯等产品性能,不断提高产品竞争力。在新兴产业上求“进”,聚焦高端材料,加快关键核心技术攻关,完成高等级电缆料技术升级项目建设,实现4万支/年纳滤反渗透膜装置全流程贯通和稳定生产。在新能源领域,进一步发挥氢能产业优势,实现“制、运、储、用”全产业链突破,加速打造氢能产业示范基地。

在改革管理上稳中求进。在“稳”上发力,保证国企改革三年行动圆满收官、对标世界一流管理提升行动如期完成,并加大总结宣传推广典型

案例,彰显改革发展成效。全力在“进”上突破,全方位开展一体化管理体系融合,不断提升公司管理运行效率,以管理创新支撑转型发展。同时持续推动三项制度改革,盘活内部人力资源,落实市场化用工机制,优化员工绩效考核,对关键核心技术人才实行特殊薪酬激励,提高全员劳动生产率。

燕山石化公司党委将充分发挥“把方向、管大局、促落实”的领导作用,运用好党建引领保障工作机制,持续加强理论武装,强化形势任务教育,深入推进“一党委一品牌、一支部一特色、一小组一阵地、一党员一旗帜”创建,永葆红色底蕴和战斗情怀,汇聚起干事创业的强大动力,以更加优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

(作者为燕山石化公司董事长、党委书记,分公司代表)



持续提升工程服务能力,全力保障炼油转型、乙烯扩建、天然气处理、LNG接收站及新能源开发利用等重点项目建设。加快清洁高效能源开发利用、提升能源利用效率和减碳降污等技术攻关,开拓绿氢制取、地热开发利用、煤炭清洁高效利用等技术领域。在集团公司科技“大兵团”作战机制中勇当链长,打造基础研究、工程转化、用户需求相融互促的高效研发链。

孙丽丽

工程建设公司深入学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,按照集团公司主题行动部署要求,聚焦项目建设、转型升级、技术创新、数字工程等重点任务,切实发挥中国石化工程建设主力军作用,为集团公司打造世界领先清洁能源化工公司提供强力支撑。

全力保障重点工程项目建设。工程建设公司坚持服从服务国家能源战略需求和集团公司主业发展需要,持续提升工程服务能力,全力保障炼油转型、乙烯扩建、天然气处理、LNG接收站,以及新能源开发利用等重点项目建设。精心组织海南乙烯、南港乙烯、天津和山东LNG等重点项目建设,努力建设一批新的标志性精品工程。持续强化项目全生命周期整体化管理,推动全流程系统优

发挥工程建设主力军强力支撑作用

化。全力保障马来西亚RAPID项目收尾和开车工作,进一步提升境外项目执行能力。

为炼化企业注入绿色清洁低碳基因。工程建设公司充分发挥近70年积累的工程技术、专家人才优势,积极开展“双碳”目标下石化行业高质量发展战略研究,聚焦基地规划和区域优化、产业链延伸、绿色低碳发展等方面,提供高质量咨询服务。积极投身国家石化基地、重点石化园区和石化企业的产业发展规划,为新建企业厚植优质基因,从源头规划绿色低碳工艺路线;为老企业植入优势技术,推进炼油业务油转化、油产化、油转特转型,以及化工业务价值链中高端转型。持续为客户提供高效优质咨询服务,加快推进岳阳乙烯、古雷石化二期、海南炼化二期等大型项目建设前期工作,高效开展绿氢产业链开发应用研究。

推进传统技术与新能源技术一体化发展。工

程建设公司作为集团公司技术创新的排头兵,主动承担更多体现国家战略、集团公司转型发展需要的重大科技任务。开展加快清洁高效能源开发利用、提升能源利用效率和减碳水平等技术攻关,开拓绿氢制取、地热开发利用、煤炭清洁高效利用等技术领域,探索新能源与传统能源协同发展模式。发挥工程公司桥梁纽带作用,在集团公司科技“大兵团”作战机制中勇当链长,提高与上游基础研究侧、下游生产应用侧的衔接度,组建体系化、任务型创新联合体,打造基础研究、工程转化、用户需求相融互促的高效研发链。在“注册制+首席制”基础上大力实行“揭榜挂帅”制,精心组织制定榜单、开门选帅、过程管控、成果评价等环节,优化配置攻关力量,释放内部创新活力。

打造全生命周期的数字工程价值链。工程建设公司积极推进信息系统建设,运用新一代信息

技术,完善数字化服务平台和系统基础平台,提升资源利用效率。进一步优化集成化设计平台,深化工艺和工程集成设计系统应用,加快构建工程数据“中台”,实现专业间高效协同和数据集成共享,发挥工程数据资产作用和价值。做强做优数字化交付业务,建立基于工业互联网平台的交付应用一体化平台,系统研究数字化交付应用场景,实现设计、建造、交付、智能工厂建设和生产咨询服务一体化协同。积极拓展智能工厂设计业务,将智能工厂建设需求融入各专业工程设计,持续提升规划、设计及实施能力。加快推进项目管理集成化平台开发和应用,依托现有成果整合公司信息管理系统,全力推进数字化、整体化的项目管理集成化系统建设。

(作者为炼化工程集团董事长、党委书记,工程建设公司执行董事、党委书记)

加大创新力度为客户提供价值服务

刘利君

集团公司“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动启动后,共享服务公司党委认真学习领会主题行动实质内涵,将主题行动工作部署与学习贯彻习近平总书记视察胜利油田重要指示精神结合、与公司年度重点工作结合,细化形成36项重点任务清单,奋力在服务支持集团战略和企业转型中当好主力军、展现新作为。

坚持以客户为中心,为客户提供价值服务。以客户需求为导向,以客户满意度为落脚点,构建以客户为中心的服务管理体系,促进服务质量效率新提升。全面建成共享服务产品2.0,形成5大类18项重点产品服务,打造客户服务一体化解决方案。持续深化ISO9000等质量管理体系建设,

实施精细运营、精准服务、精益管理,加快产品内容、服务体验、技术方法、专业能力迭代升级,以“两个放心,三个满意”检验各项业务服务成效,促进服务水平和客户体验全面提升。

推进改革管理赋能,释放改革活力和效能。坚决完成国企改革三年行动任务,加快研究制定公司综合改革方案,探索建立灵活高效的用工机制和科学合理的工效挂钩考核机制。以对标世界一流管理提升行动为契机,积极探索共享服务行业标准建设,持续完善高质量发展评价指标体系,提高基础业务共享纳入率,试点开展档案、法律、工程造价和内控共享等新业务。制订市场开拓三年滚动计划,建立市场开拓管理制度,加强产品和品牌宣传营销。

加大技术创新投入,加大创新成果共享力度。提升公司研发投入强度,力争全年新取得软

件著作权10项,专有技术1项。引入人工智能、自然语义识别等新技术,降低智能化工具使用的技术和经济门槛,与合作伙伴建立支持客户自主开发机器人的社区平台,持续拓展“享当当”智能化生态圈。打造数据治理咨询产品和数据分析挖掘、可视化开发的全端数据应用服务两条产品线。研究制定公司数字化转型方案,建立集团大数据平台共享服务专区,加快三大实验室成果转化,拓展工控服务市场,试点承接软硬件产品选型测试,增强数据挖掘服务能力。

强化党建引领,打造特色党建工作体系。全面落实公司党建“十四五”规划,大力实施党建质量提升行动,更加充分地把党的政治优势转化为创新优势、发展优势、竞争优势。把开展主题行动宣传引导与庆祝公司成立五周年活动统筹结合起来,加强思想引领,广泛凝聚再立新功、再创佳绩

的精神力量。做好人才发展顶层设计,建立总部牵头、企业支持、共享实施的三方协同人才流动机制,搭建以创新价值、能力、贡献为导向的人才评价体系,打造创新引领的人才高地。

统筹建设五大体系,推动共享服务高质量发展。聚焦服务支持集团战略和企业转型主责主业,推进建设专业高效的知识管理体系、人岗匹配的岗位能力体系、创新引领的人才管理体系、规范先进的市场化运营体系、共享特色的党建工作体系,以五大体系建设引领保障中国石化共享服务建设始终走在央企前列,为集团公司规范运营、提高经营管理效率、增强风险防控能力、促进管理转型提供有力支撑,为中国石化打造世界领先清洁能源化工公司作出新的更大贡献,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

(作者为共享服务公司执行董事、党委书记)

征稿启事

本栏目长期征稿,欢迎集团公司各企业和部门中层及以上领导干部,就改革管理、提质增效、转型升级、党的建设、推进高质量发展等内容分享真知灼见,既可以谈工作经验、落实举措,也可以谈理论思考、意见建议,要求主题聚焦、逻辑清晰、层次分明、言之有物,忌面面俱到、泛泛而谈,字数在两千字以内为宜。来稿请注明“领导干部论坛”字样。
栏目邮箱:songty@sinopec.com 联系电话:010-59963257