

## 编者按

3月31日,国务院安委会组织召开全国安全生产电视电话会议,传达贯彻习近平总书记关于安全生产的重要指示精神和李克强总理的重要批示,部署了安全生产十五条措施。集团公司结合实际,研究制定了贯彻落实全国安全生产电视电话会议精神的二十条具体措施。本版特刊发措施具体内容,供大家学习。

# 中国石化贯彻落实全国安全生产电视电话会议精神的二十条具体措施

## 一、严格落实各级党组织安全生产责任

各级党组织要严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求,切实加强对安全生产工作的组织领导。立即召开党委会组织系统学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述,深入分析本单位安全生产形势,研究重点、难点问题,形成问题清单,建立清零机制,真正抓扎实、抓具体、抓出成效。推动党建和安全生产工作深度融合,真正把党的政治优势、组织优势、群众工作优势融入安全生产工作,在重点问题、关键技术攻关中充分发挥党组织和党员作用。

## 二、严格落实属地单位安全生产责任

各企业要牢固树立安全发展理念,按照党委要求,强化责任担当,压全全员安全生产责任制。全面梳理完善全员安全生产责任制,对照岗位实际,完善岗位职责中的安全内容,确保职责内容明确、条款可执行,切实保证全员安全责任落实到单位、落实到岗位。企业要细化工作方案,层层发动、人人行动,确保每项具体任务责任到人。

## 三、严格落实部门专业管理保安全责任

各专业职能部门要按照“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”“谁主管谁负责”的原则,对照具体任务要求,细化本部门负责的具体工作措施,并结合体系主责要素的要求,完善运行监测指标,定期开展监测分析,及时纠偏,以专业管理到位保障各项工作措施到位、安全管理到位。安全部门要从体系运行管理的角度,做好各专业要素的监管,严格落实监督和管理责任。

## 四、严肃责任追究

贯彻落实习近平总书记重要指示要求,做好安全生产各项工作,绝不能麻痹大意、掉以轻心,对安全生产不负责任、玩忽职守出现问题的,要严查严处、严肃追责。对不履行职责造成较大以上事故的,不但要追究直接责任,而且要上追一层。要严格落实总经办2号令,发生集团公司一般A级及以上事故的企业,对下一级事发单位主要负责人一律先停职后调查,对事故直接管理责任者一律撤职,对事故直接责任者一律留厂察看并下岗培训。发生一般B级及以上事故的企业,企业主要领导在全系统做检查。企业要针对一般B级及以下事故,按照严查严处、严肃追责的原则,修订完善责任追究办法,严格责任追究。

## 国务院安委会制定部署安全生产十五条措施

- 一、严格落实地方党委安全生产责任
- 二、严格落实地方政府安全生产责任
- 三、严格落实部门安全监管责任
- 四、严肃追究领导责任和监管责任
- 五、企业主要负责人必须严格履行第一责任人责任
- 六、深入扎实开展全国安全生产大检

- 查
- 七、牢牢守住项目审批安全红线
- 八、严厉查处违法分包转包和挂靠资质行为
- 九、切实加强劳务派遣和灵活用工人员安全管理
- 十、重拳出击开展“打非治违”

- 十一、坚决整治执法检查宽松软问题
- 十二、着力加强安全监管执法队伍建设
- 十三、重奖激励安全生产隐患举报
- 十四、严肃查处瞒报谎报迟报漏报事故行为
- 十五、统筹做好经济发展、疫情防控和安全生产工作

作要求,组织做好安全依法合规问题排查和整改工作。深入开展生产作业规章制度执行情况检查,落实日检、周检和月检工作机制。加强工艺纪律、操作纪律、劳动纪律“三项纪律”检查,并严肃问责。

## 十五、严格执行违章“零容忍”

始终坚持违章行为“零容忍”,对违章行为严肃处理。严格执行HSE禁令和保命条款,对严重违章行为参照事故进行处理。

## 十六、加强安全监管队伍能力建设

选择责任心强、专业能力过硬的骨干力量充实安全监管队伍。强化企业督查大队能力建设,明确履职能力要求,进行任职资格培训和能力提升培训,对履职能力和尽职情况进行评估。

## 十七、加强事故、事件、异常信息管理

建立健全事故事件管理机制,将生产异常视同安全事件进行管理。应用集团公司事故、事件、异常信息管理平台,加强小事故、小事件、异常信息的收集。企业要认真分析事故、异常事件原因,重点分析技术标准、技术方案、操作规程等技术原因和制度执行、责任落实等管理原因,并追溯到HSE管理体系要素,制定并落实纠正措施。

## 十八、严肃查处瞒报、谎报、迟报、漏报事故的行为

完善事故事件报告机制,支持员工举报违法违章行为、事故事件等信息。对发现查实的瞒报、谎报、迟报、漏报事故行为,提级处理。

## 十九、扎实开展安全生产大检查大排查

落实主体责任,立即结合体系审核开展安全大检查大排查,全面深入排查风险隐患,建立清单,压实责任,限期整改,坚决防止风险隐患演变为事故。

## 二十、统筹做好经济发展、疫情防控、安全生产工作

从严抓好疫情防控工作,保持疫情防控工作专班高效运行,强化疫情监测预警和应急响应,引导员工做好个人防护。抓实疫情突发情况下的各项措施,确保一线力量有保障、生产运行有保障。加强督促检查,及时协调解决企业痛点、难点问题,有效管控各类安全风险,确保党中央、国务院,以及集团公司各项决策部署执行到位、落实到位,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

## 安全故事大家讲

### 安全不能凭感觉

### 操作不能怕麻烦

### 互查互纠促安全

### 练就应急“金刚钻”

#### 【严字当头】

严,就是在安全管理中严字当头,严格制度的执行落实、严格检查考核、严格规范操作。通过从严管理,有效地增强员工的安全意识,进而在生产过程中做到规范操作,远离危险。

赵春国 常宏 杨琳琳

“停!停!停!”近日,在胜利油田桩136-斜26井场,经纬公司胜利定向井公司随钻测量工鲁益民调试完测量显示器,观察到仪器取出时有异常,立即对控制气动绞车的副司钻做禁止上提的手势。

“弹簧串和鱼颈头卡在一起,提升工具只把垫片提上来了。我感觉直接把仪器提出来问题应该不大。”一名现场施工人员解释。

“胡闹!安全施工不能凭感觉!”鲁益民的脸涨得通红。过了几秒钟,他认真地向对方讲述继续上提仪器的危害:“你仔细看,现在鱼颈头已经露出悬挂短节三分之一的位置。按这种情况,如果继续将仪器上提,将会出现两种后果。第一种是提升工具卡在弹簧串上。一旦弹簧串和鱼颈头脱落下来,仪器便会瞬间掉入鼠洞,造成仪器报废。第二种是将仪器提到跑道。目前另一名技术人员正在跑道接仪器,一旦仪器与提升工具脱落,便会对他的生命安全造成严重威胁。安全可来不得半点侥幸啊!”

道理讲清,对方恍然大悟。鲁益民将仪器重新坐人悬挂短节,将整个悬挂短节提出井口,下放到跑道。之后对仪器按流程规范拆卸。走出仪器房,鲁益民转过身对那名施工人员说:“我们对安全制度和操作规程一定要有敬畏之心。”

出了井场,鲁益民拿出电话向安全承包负责人雍少武详细汇报了事情经过。

“谁轻视安全制度谁就会受惩罚!施工作业决不能盲目凭感觉、靠经验。严格按照操作规程进行安全施工是每名施工人员的岗位职责。今天出现的安全隐患,马上在工作群里通知,必须进行全员分析,一起反思!”雍少武认真地说。

#### 【细字为要】

细,对安全工作细心精心,尽职尽责。对安全责任要细化,落实到岗位人头。要用“放大镜”“显微镜”去查找安全工作中存在的问题,并提前制定防范措施,确保安全工作无盲区、无死角。

何勇吉 曾玉霞

王丽是川维化工公司乙炔运行部空分装置的一名DCS操作工,在这个岗位工作了近30年。她经验丰富、能力强、心思细,这些年多次发现异常情况并及时处理,保证了装置的安稳运行。她常说:“操作中不能怕麻烦,只有小幅度高频率、有预见性地调节,做到精心、精细,才能确保送出高品质、质量稳定的产物。”

今年下半年,王师傅就要退休了,但工作状态一如既往,操作勤调节,DCS画面勤翻动,关键参数勤查看。

空分装置生产操作和天气因素息息相关,为了让产品保持高纯度,王丽采取的方法是勤做小幅调节,气温变化预先调节。她叮嘱年轻员工:“如果气温变化大,就要注意水温的变化,当发现水温升高时,就及时通知调度部门降水温,并且观察油温,注意蒸汽压力的变化。蒸汽压力如果不稳定,转速就会波动,同时工况也会影响到影响,这些都要特别注意。”

DCS是整个生产过程的中枢,通过DCS画面能全面掌握生产过程中各个设备机组的状态、阀门在周期性切换中的开合状态等。王师傅常说,只有对DCS画面频繁翻动查看,才能对装置运行情况了然于胸,“如果忽视了关键的参数,那么所有的一切都等于零。”

前段时间,装置发生一次氮气管网压力异常陡降险情,还没有达到报警值时,王丽就通过参数变化第一时间发现和判断出了险情。她当机立断,立即汇报并通知人员按照预案进行处置。因为及时发现和处理,成功避免了下游装置因氮气管网压力低发生联锁停车的事故。

#### 【求真务实】

实,就是求真务实。安全工作绝不能搞形式主义,更不能纸上谈兵,必须扎实地抓、真刀真枪地干。应不断创新形式,在解决问题上下真功夫、花大气力。

王守华 卢艳艳 张军

“邢玉勇,你们生产运行组的消防泵试运行记录不全,要补全。”

“张琪,你们综合管理室所管的泵房西墙风险分级管控清单中责任单位无更新,增压泵房内移动消防炮闷盖缺少胶圈……”

4月6日,胜利油田油气集输总厂花官输油站里,生产运行组经理邢玉勇和综合管理室经理张琪正在互查互纠隐患。

每周一至周五是花官输油站各组室之间互查互纠隐患的日子。今天是星期三,生产运行组和综合管理室两组室人员面对面互查互纠隐患。他们各自一口气说出了给对方查出的几个问题,并进行纠正。

副经理李钢生对当天互查互纠情况整理统计,随后上传到该站三标群落实整改。

花官输油站创新安全管理模式,对照“5S”、现场“三标”建设,在组室之间互查互纠隐患。通过查纠对方问题,做到相互监督,让问题能够及时发现、及时整改,促使大家共同提高安全生产水平。他们还对查出的典型问题进行曝光,对查纠对方问题较多的组室进行奖励。

同时,他们实施隐患“立查立改”工作落实方法,制定风险管控、现场管理环节的整改措施,每周收集汇总反事故经验,解决难以解决的问题,落实“检查、反馈、整改、落实、复检、销项”闭环管理,跟踪问题整改质效,并与绩效挂钩,确保问题闭环销项。

隐患互查互纠,查出的问题虽然多了,但该站各项工作开展的效果更好了。该站经理耿波说:“班组互查互纠隐患能找出工作薄弱点、发现问题的重要环节,有利于增强员工责任意识,使生产运行始终处于受控状态,查纠出了我们生产的一片安全天。”

#### 【持之以恒】

恒,就是持之以恒抓安全。通过各种实战练兵,持续提升员工素质能力,扎实推进HSE管理体系有效运行,不断提升本质安全环保水平。

张爱红

听到“开始”口令后,湖北化肥公司检维修中心员工吴艳琳跑步上前,从地上拿起2盘65毫米消防水带、分水器和水枪。

她先甩开第1盘水带,迅速在一端接上分水器接口,另一端接上第2盘水带,然后抱着水带和水枪跑至甩带线,甩开第2盘水带,连好水带,冲出终点线。“在铺带线路内完成全部动作,水带未压线,扭圈,接口牢固未松脱!”工作人员向吴艳琳竖起大拇指。最终,她以12秒76的成绩,获得两盘水带连接女子组第一名。

3月中旬,湖北化肥举办消防运动会,一线和机关885人次参加。员工在赛中学、学中赛,掀起消防安全隐患排查热潮。

为提升全员应急处置水平,湖北化肥开展“周五演练日”活动。5大运行部和两个业务中心结合实际,逢周五开展演练,采取规定动作+随机盲演的方式,严格“学演测评”4个环节。安环、设备等部门到7个单位观摩,进行指导帮扶,并编制演练周报通报点评,查缺补漏,总结提升,确保所有预案每年至少演练一次、应急处置卡每半年全覆盖。2021年10月以来,公司累计开展“周五演练日”活动近80次。

消防站人员每周深入基层,开展检查,指导心肺复苏等实操训练,要求人人过关,掌握动作要领。他们还录制正压式空气呼吸器佩戴、消防灭火器使用等视频,让员工拥有消防应急处置“金刚钻”。2021年公司共开展员工消防理论技能、受限空间救援等培训1592人次。

“现在遇到突发事件,心不慌手不乱,能实现1分钟应急响应、3分钟退守稳态、5分钟消气防联动的应急目标!”吴艳琳成竹在胸。