

奋进新征程 | 牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

划定用工底线倒逼改革,建起人力资源池统筹用工,搭建信息平台助力多层流动

河南油田内转外输实现用工优化

本报讯 记者常换芳 通讯员魏毓报道:河南油田把进一步优化用工作为开展好主题行动的重要抓手,对标先进企业,划定用工底线,开展专业培训,加大激励力度,引导员工主动向创效岗位和外部市场流动。截至3月底,油田中层机构数量比去年8月减少30%,基层单位数量减少41%,优化用工数千人,有效盘活人力资源。

作为有着50年历史的老油田,河南油田油少人多矛盾突出。为盘活人力资源,该油田对标一流企业,划定用工底线,倒逼各单位

推进工作。他们坚持效益和效率导向,全面梳理业务、职能、机构、岗位等情况,为油气生产单位、科研生产单位分类确定中长期“三定”目标和远期定员目标,并通过月分析、季考核等方式加强过程监督,促进各单位主动压减机构、优化用工。持续完善绩效考核管理办法,设置优化用工专项奖,调动各单位优化用工积极性,对主动转岗并自愿长期留在紧缺岗位的员工给予一次性奖励,对外闯市场单位根据用工人数、项目效益等给予全面奖励。

加大科技创新和技术引进力度,不断开发新客户和新市场,改革体制机制实现轻装上阵

中原油田技术监测新签合同额同比翻番

本报讯 中原油田技术监测中心扎实开展主题行动,持续加大外部市场开拓力度,增强核心技术实力,加快体制机制变革,先后与国家管网等多家单位签订服务合同,截至4月11日,外部市场今年新签合同额同比翻番。

该中心打造了一支业务涵盖检测评价、油(气)水井测试、工程监督三个板块的综合评价队伍。今年以来,他们持续加大科技创新和技术引进力度,开展质量、节能、安全等重点领域技术检测评价研究,快速检测,在线检测等行业急需关键技术研究,先后引进40

臂井径成像测井仪+电磁探伤测试仪组合等新技术,为油井套管评价和治理提供可靠技术支撑。目前,他们已取得“油气田甲烷逸散检测方法与治理技术研究与应用”等6项技术研究突破,并完成实验室能力建设,新增检测项目20余个。

技术实力不断增强,市场规模也不断扩大。过去,技术监测中心只向系统内企业提供技术服务,现在服务对象已经拓展到地方政府和外部企业,业务领域涉及国内16个地区32家单位和5个国家。今年以来,他们进

一步发挥天然气领域检测、测试技术优势,积极与甲方沟通对接,扩大储气库检测、测试市场份额;发挥一站式服务优势和生态环境监测、安全检测专业优势,加强与国家管网等企业合作,并积极开拓油气领域外的公共检测市场。

进一步激发外闯市场活力,加快体制机制变革。改革前,中原油田有6个测试项目部,这些项目部存在不少痛点,有的老龄化严重,有的施工地点距本部过远。为解决难题,去年10月技术监测中心挂牌成立(测试板

块)文东测试区、濮卫测试区和技术服务站,6个测试项目部变成了3个测试区,测试板块内设机构压减50%,为轻装上阵打下坚实基础。成立测试区后,工作模式发生很大变化,文东测试区员工不用再长期驻扎在外,每月抽出固定时间集中到相应地点施工即可,作业效率明显提高;实施“效益好的项目收入就高”的激励机制,濮卫测试区成立后,富余机关人员大部分走向市场,走向热门项目,成为拓市创效的重要力量。

(魏园军 胡星沛)

用工优化要用好“硬划线”“软激励”

谭伟春

面对油少人多的困局,怎么才能优化用工?两家企业用实际行动给出答案——河南油田内转外输实现用工优化、中原油田技术监测中心激励员工走向市场。事实证明,引导员工主动向创效岗位和外部市场流动,是解决用工优化难题、增收创效、推动发展的好办法。

优化用工要用好“硬划线”,划定底线把富余人员显出来。时代在发展,市场环境、资源禀赋在不断变化,老企业难免有些地方与现代企业制度建设不适应,尤其是用工结构不合理、有富余,成为制约企业发展的堵点。河南油田对标先进企业,划定符合实际的用工“底线”,进而倒逼改革,不失为一个好办法。不仅是当前,他们还为各单位确定了中长期和远期目标。今年用工优化压力虽大,但从其一季度优化人数同比增长的实际来看,有理由相信能够取得良好成效。

优化用工也要用好“软激励”,激发出人力资源活力创造价值。中原油田技术监测中心外闯市场之初,恐怕也很难想到,如今他们早已名声在外,业务领域涉及国内16个地区32个单位和5个国家。看得见回报的坚持不难,难的是回报延迟时不轻言放弃。外闯市场前景广阔,此时企业用好激励措施,化延迟回报为当前收益,调动干部员工积极性,就显得格外重要。不管是中原油田的“效益好的项目收入就高”,还是河南油田的“对外闯市场单位全面奖励”,都是在破解“思想转变需要时间,认识改革需要过程”的难题。激励到位,员工才能更主动向创效岗位和外部市场流动。

改革从来都不是件容易事,但只要咬定目标,因企制宜,科学谋划,用好“硬划线”“软激励”,我们的改革就一定会不断取得新进展。

经济走笔
长城润滑油协办

海南炼化加氢裂化装置建设进入冲刺阶段

本报讯 经过一年多努力,由广州(洛阳)工程公司总承包、四建公司承担施工任务的海南炼化新建260万吨/年加氢裂化装置,目前已经进入冲刺阶段。

该装置采用中国石化自主知识产权大型反应器内构件成套技术,与同类装置相比反应器筒体内构件高度降低15%,达到世界领先水平;节能技术与同类装置相比,能耗降低10%。该装置的建设对集团公司推进“油转化”具有重要意义。

(董弼尧 裴峰 李昱君)

九江石化一季度实现生产经营开门红

本报讯 一季度,九江石化技术经济指标持续向好,吨油利润居沿江炼化企业首位,实现开门红。

今年以来,他们紧盯市场、踩准节奏,加大资源协调力度,合理管控库存,大力增产汽油、石脑油、液化气,其中一季度石脑油产量同比增长400%。纵深推进节能降耗工作,成功投用2号常减压装置甩压系统、3号污水汽提装置利用加裂中段油热源等节能技改项目,有效降低全厂炼油能耗,预计年可降本增效7000余万元。

(邓颖 胡宗强)

石家庄炼化汽油产销量创新高

本报讯 3月,石家庄炼化牢牢把握市场机遇,精细调控生产,优化产销衔接,汽油产销量均创历史新高水平。

石家庄炼化去年11月完成大修以来,稳步推进装置运行负荷。3月,在确保安全的前提下,再次提高加工装置负荷,并全力做好原油优化和物料平衡,精心维护两套催化装置、两套气分装置运行。严格根据市场需求和生产计划安排生产任务,明确汽油终馏点等指标,以日保周、以周保月,并持续优化汽油调和方案,最大限度提高汽油产量。

(支玉铭)

贵州能化全力做好PGA项目施工建设

本报讯 PGA项目开工建设以来,贵州能化紧扣高质量建设目标,开展施工质量样板引路促进严抓活动,制定系列质量标准体系和施工规范,目前场平施工已高质量完成25%。

他们坚持从源头抓好质量管理,根据各施工单位特点和阶段施工内容,积极开展施工质量样板引路促进严抓活动。组织相关单位进行交流,让施工单位有样可学,有板可循。制定系列质量标准体系和施工规范,明确实施路径,探索建立全流程质量跟踪、回访、追溯机制。设立施工红线区,推行质量约谈通报机制,抓好场平施工管理。强化精细管理,开展“低、老、坏”专项整治行动,确保工程建设安全、优质、高效。

(吴慧平 郭丽)



北京石油积极推介绿色油品

北京石油以油品质量为切入点,积极开展形式多样的宣传活动,通过广告牌、电子显示屏、现场推广等方式介绍中国石化服务理念、油品特点。图为4月5日,北京朝阳石油公司员工在实润加油站向顾客介绍爱跑98绿色汽油。本报记者 胡庆明 摄 杨蕊 周宇梦 文

长城润滑油杯
新闻摄影竞赛

齐鲁石化增产茂金属防水卷材料创效

本报讯 记者刘芳芳报道:今年以来,齐鲁石化紧盯市场变化,强化技术攻关,优化组织生产,高密度聚乙烯装置首次成功生产茂金属防水卷材料,前3个月累计生产茂金属防水卷材料2800吨,创效显著。

一季度国内茂金属聚乙烯产品需

求旺盛,齐鲁石化紧抓市场机遇,充分发挥茂金属聚乙烯产品生产优势,成立专业团队,开展技术攻关,消除生产技术瓶颈,严格管控生产全过程产品质量,高密度聚乙烯装置成功产出茂金属防水卷材料。同时,他们优化催化剂应用,有效降低生产成本,丰富茂

金属产品牌号。

茂金属防水卷材料产量增加后,齐鲁石化积极寻找客户进行加工试验和性能测试,产品性能通过验证后,进行市场推广,第一时间为客户提供技术服务,得到国内多家防水卷材知名的企业认可和批量化应用。

茂名石化顺丁橡胶出厂量超2.5万吨

本报讯 今年以来,茂名石化紧抓顺丁橡胶市场需求增长机遇,深入了解客户需求,强化产销衔接。截至目前,出厂顺丁橡胶产品超2.5万吨,实现创效增效。

茂名石化优化排产计划和丁二烯

流向,全面推行手指口述操作法,提升工艺技术稳定性,强化质量分析,加强设备安全管理,做大顺丁橡胶产品产量。加强与专业公司沟通合作,强化市场行情分析研判,不断拓宽顺丁橡胶产品市场销路;加大客户走访力度,

根据客户需求提供个性化、专业化服务,满足客户不同需求。加强现场安全服务和管理,认真落实防疫措施,根据每天提货车辆预约情况和出厂计划,组织好现场装车。

(许玲智 叶永霞)

为村民增收筑渠引水

杨华 曹斌

“水渠就在田边,有了活水,我这两年多地今年种水稻!”近日,江西瑞金市叶坪镇合龙村村民杨爱民,指着赣州石油出资修建的新水渠笑着说着。

杨爱民所在村庄多种植水稻、白莲等农作物。水稻、白莲都是喜水作物,农田如果输水不均,会影响作物生长,导致产量下降。村里只有一条主渠,全村农业灌溉用水都靠它。对离水渠较远的农田,村民就只能用抽水泵或沿着小沟渠引水灌溉。农忙时,用水紧张,为不耽误生产,不少村民带

着干粮熬夜守水、引水。2021年7月,赣州石油助力乡村振兴工作队正式进驻合龙村,经过走访调研,发现群众反映最多的就是农业灌溉难题的情况。赣州石油立即行动,积极与村委会联系,出资14.4万元为村里从主渠处新修一条支渠。

从确定施工方案、组织施工到完成修筑,赣州石油全程参与,保证工期进度。新建及加固的800多米水渠,有效解决村民灌溉用水难题,有80多户农户200多亩农田受益。

“去年我的田里引不过来水,只好种香芋,收入才5000多元。今年我改

种白莲,预期收益会高出一倍。”水渠修好后,村民增收致富的积极性也被调动起来。

助力乡村振兴工作开展以来,赣州石油因地制宜建立帮扶机制,突出重点落实帮扶措施,取得良好成效。下一步将持续服务“三农”,深入推进帮扶点基础设施建设、产业结构调整、贫困村面貌改善等工作。

走近一线

广州石化高纯氢月充装出厂量超50吨

本报讯 记者黄敏清 通讯员汤佳香 唐旭东报道:3月,广州石化持续优化氢能源产销工作,提升氢气生产和充装效率,高纯氢月充装出厂量达55.679吨,首次突破50吨大关,有效满足粤港澳大湾区用氢需求。

氢能业务是广州石化发展洁净能源和转型升级的重要抓手,氢能一期项目2020年12月投产,氢气纯度达99.999%。该公司是集团公司首家商业化运行、售氢量居前的供氢中心。在一期项目基础上,他们有序推进二期项目建设,建成后将进一步提升产能。

高桥石化防疫期间生产经营平稳

本报讯 疫情防控期间,高桥石化2164名员工响应号召坚守岗位,多举措确保装置安稳运行。截至目前,各项生产经营工作平稳有序,液化气、丙烯、硫黄等重点产品运输正常。面对疫情,高桥石化积极落实疫情防控方案,实行生产装置操作人员三班两倒、管理骨干24小时在岗值守的运行模式,对封闭区域集中管控,开展多轮核酸检测,抓细抓实疫情防控,确保生产平稳、人员安全、保供畅通。同时,该公司积极与政府相关部门沟通,联系物流运输单位,先

(徐峰辉)

江汉油田钻井提速提质获新突破

本报讯 记者石建芬 通讯员易争利 陈晨报道:近日,江汉油田泰页1-3HF井完井,刷新泰来区块一开单趟进尺最高、趟钻数最少、机械钻速最高、全井钻井周期最短等6项钻井工程纪录。

江汉油田在优化钻井方式、推进技术攻关等方面下功夫,助推钻井工程提速提效。今年以来,钻井周期和钻井费用分别降低6%和5%。他们选取工区钻速最快的几口井,分析提高钻速的方法,合理调整钻井设计周期,设立目标值,提高整个工区钻井速度。为实现难动用区块效益开发,江汉油田打破常规,积



中安联合克服疫情影响,多举措确保空分装置高负荷安稳运行,4月1日至11日累计销售液氧、液氮、液氩等产品6453吨,日均销量优于一季度平均水平。图为4月11日,生产技术人员检查充装金属软管。

赵天奇 摄