



2022年3月17日 每周一、二、三、四、五出版(今日八版) <http://www.sinoppecnews.com>
星期四 第6923期 中国石油化工集团有限公司主管、主办 国内统一连续出版物号:CN 11-0141 邮发代号:1-136



微信公众号

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

加快推进扁平化架构、社会化服务、差异化考核,人均劳动效率和主要经济指标稳步提升

江汉油田深化油公司改革提效率增活力

本报记者 雷丽
通讯员 莫洪燕 徐清洲 黄红霞 刘文锦
3月11日,江汉油田松滋油区ES11-1井顺利完井。这口井深超3000米、日产3.1吨的高产井在采服中心搬迁118队和修井103队的通力协作下,施工时长比预定计划缩短了近10个小时。

这是江汉油田改革作业运行模式,实行作业工序主辅分离的一个缩影。他们将搬家、施工准备及收尾、设备维保等辅助业务从作业队中剥离出来,并下作业运行效率和措施有效率明显提升。

近年来,江汉油田持续深化油公司体制机制改革,围绕扁平化架构、市场化运营、专业化管理、社会化服务、效益考核、信息化提升,全力打造以价值创造为核心的经营管理体系,全面提升运行效率和管理水平,人均劳动效率连续多年稳步提升,今年前两个月,主要经济指标保持增长态势。

压减管理层级,机构设置扁平化提高运行效率

2月底,江汉采油厂新沟采油管理区涉45井区废水处理项目完工。项目

实施过程中,该区生产技术中心地面负责人李超完成了技术交底、工农协调、安装缓冲罐等配套工作。“以往这项工作,生产运行中心和技术信息室要各派一人,分别负责现场施工和技术交底,自己的作业队伍回迁油田本部,既降低了该厂生产成本,又使油田本部作业力量得到补充。”采服中心生产运行部员工谢甜说。

2021年底,江汉采油厂大力推进行厂、区两级机构优化,在潭口和新沟采油管理区试点“一室一中心”模式,将原来的生产运行中心和技术信息室、综合管理室、经营管理室,合并为生产技术中心和综合管理室,实施大岗位运行。该模式使两级机构人数减少45%,为下一步推进行采油厂直管班站奠定了基础。

江汉油田加强顶层设计,调整各级机构职能定位,横向向上,对石油工程监督、工程建设、化工产品配置等业务实行同类业务整合;纵向向上,逐步将油气生产单位由“油田-采油(气)厂-采油管理区”三级架构向“油田-采油(气)厂”两级架构转变。与两年前相比,油田职能部门所属机构减少33.1%,基层机构减少40.3%。

精干外部工区,生产辅助服务社会化降低人工成本

3月12日,清河采油厂M120-3-X4

井正在施工,作业队伍是胜利东方实业公司清河项目部作业二队。“近些年,随着一线员工老龄化,油田本部作业力量不足。清河采油厂引进市场化作业队伍,自己的作业队伍回迁油田本部,既降低了该厂生产成本,又使油田本部作业力量得到补充。”采服中心生产运行部员工谢甜说。

江汉油田有6个油气生产基地,5个在外地,距离油田本部较远。其中,1986年从胜利油田承包的清河工区,一直实行“小而全”的传统管理模式,生产服务后勤一应俱全,运行成本较高。江汉油田大力推行外部工区精干化管理,通过生产辅助服务社会化、生产组织运行集约化、油气现场管理信息化等手段,最大程度减少外部工区用工,降低人工成本。

“目前,我们的钻井、作业、电力运维等生产辅助服务全部实现社会化,就近购买服务。”该厂经营管理部负责人屈文波说,电力运维委托给胜利电力分公司后,运维费用一年降低360万元。荆江采油厂试点推进信息化后,重构生产运行模式,建立以生产指挥中心为核心、内外操一体化高效运行的管控体系,实现了集中监控、无人值守,运行效率大幅提升。

优化绩效考核,促进员工向艰苦岗位、紧缺工种、新兴业务合理流动

3月15日,江汉盐穴储气库注采站内,技术人员张世龙正在安装仪表。他原是车辆服务中心的驾驶员,去年经培训合格来到储气库工作,一起来的还有该中心的11名员工。“新的绩效考核办法向我们一线员工倾斜,大家都很有干劲儿。”张世龙说。

受历史因素影响,江汉油田各业务板块、前线后勤用工比例存在一定问题。为优化用工结构,他们突出价值创造,强化“薪酬是挣出来的,不是争出来的”理念,分类建立薪酬分配管理体系,根据单位业务性质确定兑现系数,加大薪酬向科研单位、生产一线倾斜的力度,促进员工向艰苦岗位、紧缺工种、新兴业务合理流动。2021年,油田各单位人均绩效工资差距最高达46.7%,通过收入杠杆,一年优化用工3000多人。

油田各单位优化自身绩效考核管理,努力实现干多干少不一样、干好干坏不一样。江汉采油厂采用新的考核体系,经营管理者绩效与本单位任务完成情况挂钩,基层操作员工按工作完成情况挣绩效工资,“收入每月最多相差1000元,大家比着干活儿,创效劲头十足。”该厂采油工艺研究所党支部书记张正军说。

精准战“疫” 稳产保供



图1



图2



图3



图4

天津南港乙烯项目进入施工阶段

本报讯 记者柴润金 董波 通讯员王洪哲报道:3月16日,中国石化天津南港乙烯项目土建工程开工,标志着该集群项目正式进入施工阶段。

南港乙烯项目是推进京津冀协同发展国家战略的重大工程,是天津打造全国先进制造研发基地、中国石化打造世界领先洁净能源化工公司的重大行动。项目以120万吨/年乙烯裂解装置为龙头,产业链延伸建设α-烯烃、超高分子量聚乙烯等高端新材料装置,有11套装置采用中国石化自主知识产权的先进技术,建设周期约22个月。

中国石化高硬质沥青首次出口

本报讯 3月15日,装载1.2万吨中国石化东海牌沥青的远洋沥青船“三都澳”号自宁波港鑫东方码头起航驶往澳大利亚布里斯班港和悉尼港,其中5688吨是中国石化全新沥青出口品种高硬质沥青,这是该品种沥青首次出口。

高硬质沥青以其优良产品特性在欧美国家广泛应用于重载道路修建、高速公路维修与养护等领域,具有良好国际市场前景。炼油销售公司积极研判、

(详见2版)

稳产保供农膜料

充实百姓“米袋子”“菜篮子”

每周一站·广西南宁石油新阳综合加能站

是加能站也是博物馆 还能买到东盟特产

(详见5版)



●责任编辑:徐徐
●电话:010-59963186
●电子邮箱:xuxu@sinopec.com
●审 校:聂明钧 邹水平
●版式设计:冯丹

深学细悟 细照笃行

——论扎实开展“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动

本报评论员

马永生董事长在集团公司“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动启动会上强调,习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,是此次主题行动的灵魂,是各项措施的根源所在、目标所向,必须一抓到底、贯穿始终,确保方向不偏、蹄疾步稳。

当前,世界百年未有之大变局加速演进,中华民族伟大复兴进入关键时期。大庆之年、开局之年,习近平总书记来到胜利油田视察,深情回顾石油工业艰苦创业史,深刻阐明事关石油石化工业发展的一系列重大问题,作出“能源的饭碗必须端在自己手里”等一系列重要指示,为石油石化工业高质量发展标明前进方向,提供根本遵循。

把稳思想之舵,方能行稳致远。推进主题行动是一个艰巨的系统工程,必须找准方向、绵绵用力、久久为功,既要政治过硬,也要本领高强,必须坚持学思践悟相统一,在持续深入的学习中把稳方向,在火热生动的实践中加深理解,实现“学”与“做”互动互促、同步提升。要从增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”政治高度,深刻认识习近平总书记视察胜利油田重大意义,把习近平总书记重要指示精神作为全部工作的统领,把习近平总书记的殷殷嘱托转化为推动公司高质量发展的务实之举,在实际工作中见真章、出实效。要在实践中强化认识,在解决问

题、推动工作过程中,深入理解习近平总书记重要指示的丰富内涵和精神实质,深刻领悟当中高瞻远瞩的战略决策,深切感受当中一心为民的真挚情怀,进一步增强理想信念、坚定信心决心,在新时代新征程上实干担当、勇毅前行。在主题行动中,我们要经常重温习近平总书记重要指示精神,主动对标对表,及时校准偏差,使各项工作始终朝着正确的方向前进。

学习不是一时一刻、一朝一夕的事,而是日积月累、永无止境的过程。必须坚持全面系统学、与时俱进学、联系实际学,把习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,放到习近平新时代中国特色社会主义思想的理论体系中去把握,领会所蕴含的思想精髓和科学方法,不断提高运用党的创新理论指导实践的能力。要及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话,消除思想上的困惑,解决工作中的难题,涵养智慧、锤炼本领、砥砺作风,坚决做到紧跟总书记步伐、紧扣党中央节拍,确保思想、行动、能力跟得上实践发展要求。

行程万里,信念如磐。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,以习近平总书记视察胜利油田重要指示精神为遵循,以学为本,深学细悟,以行践知,细照笃行,在新时代新征程上创造更加优异的成绩,向党和人民交上成色更足的答卷。

集团公司推进新疆库车绿氢示范项目建设

本报讯 记者符慧报道:3月16日,集团公司新疆库车绿氢示范项目推进视频会在总部召开。集团公司副总经理凌逸群出席并讲话。

凌逸群对项目建设前期各项工作进展表示肯定,指出建设库车绿氢示范项目,是中国石化发展氢能业务的重点工程,也是企地合作新的重大战略成果,对传统能源企业绿色低碳转型具有非常强的示范作用,对全面提升绿氢产业整体发展质量、助力新疆经济发展、保障国家能源安全具有重大意义。要提高政治站位,将项目建设作为“牢记嘱托、再立新功、再创佳

喜,喜迎二十大”主题行动重要内容来推进,迎难而上、奋勇攻坚,把项目打造成精品工程、标杆工程。要强力联合,充分发挥“大兵团作战”整体优势;锚定目标,抓实全生命周期OHSE体系,加快项目建设进度,确保实现任务目标;严控投资,严细实进行过程管控,促进项目提质增效,为中国石化绿氢项目建设和发展探索出可复制、能推广的模式。

该项目于2021年11月30日启动,

投产后将成为全球最大绿氢生产项目,

具备2万吨/年生产规模,能够有效扩

大绿氢应用场景。

中原油田“硬核”防控确保油气生产安全平稳

制定有针对性的管控措施,确保各项工作不停步、不断档。

针对相关封控区和管控区,油田协助地方疫情防控指挥部严格落实疫情防控措施,“点对点”专车转运在流调中排查出的相关密接、次密接人员,全力斩断病毒传播链条。针对防范区,在小区出入口严查行程码、健康码;对进入小区人员体温、验身份、验防护,撑起严防疫情扩散的“保护伞”。

对连续生产的油田企业来说,在精准防疫的同时,“夺油争气”的脚步

不得片刻停息。本轮疫情发生以来,中原油田各级生产运行指挥系统24小时保持“战斗状态”,确保各项防疫、生产指令和工作安排畅通无阻、直抵一线。

为进一步提高工作效率,油田将“生产运行疫情防控领导小组工作专班”和“老区精雕细刻提速上产”行动工作组充分融合、一体化运行,强化工作督导,统筹协调疫情防控、安全管理及提速上产等重点工作。每日及时报

员数,以及生产车辆运行、防疫物资配备、外部人员返厂、生产运行影响、跨界作业影响等情况,做到零耽搁、快处置,确保疫情防控措施有力、油气上产稳步推进,把疫情对生产运行产生的影响降到最低。

各油气生产单位扎实开展提速上产行动,成立重点工程油气上产突击队,对日常工作采取轮岗、居家远程办公等形式,合理安排生产人员,在最大限度减少人员流动的同时保证生产进