

中国石化报

CHINA PETROCHEMICAL NEWS



2022年3月17日 每周一、二、三、四、五出版(今日八版) <http://www.sinopecnews.com>
星期四 第6923期 中国石油化工集团有限公司主管、主办 国内统一连续出版物号:CN 11-0141 邮发代号:1-136



微信公众号

奋进新征程
建功新时代

牢记嘱托 再立新功 再创佳绩 喜迎二十大

加快推进扁平化架构、社会化服务、差异化考核,人均劳动效率和主要经济指标稳步提升

江汉油田深化油公司改革提效率增活力

本报记者 雷丽
通讯员 莫洪燕 徐清洲 黄红霞 刘文锦

3月11日,江汉油田松滋油区ES11-1井顺利完井。这口井深超3000米、日产3.1吨的高产井在采取中心搬迁118队和修井103队的通力协作下,施工时长比预定计划缩短了近10个小时。

这是江汉油田改革作业运行模式,实行作业工序主辅分离的一个缩影。他们将搬家、施工准备及收尾、设备维保等辅助业务从作业队中剥离出来,井下作业运行效率和措施有效率明显提升。

近年来,江汉油田持续深化油公司体制机制改革,围绕扁平化架构、市场化运营、专业化管理、社会化服务、效益化考核、信息化提升,全力打造以价值创造为核心的经营管理体系,全面提升运行效率和管理水平,人均劳动效率连续多年稳步提升,今年前两个月,主要经济指标保持增长态势。

压减管理层级,机构设置扁平化提高运行效率

2月底,江汉采油厂新沟采油管理区沔45井区废水处理项目完工。项目

实施过程中,该区生产技术中心地面负责人李超完成了技术交底、工农协调、安装缓冲罐等配套工作。“以往这项工作,生产运行中心和技术信息室要各派一人,分别负责现场施工和技术交底,现在两个部门合并,只需派一人负责,运行更高效。”该区经理王孝权说。

2021年底,江汉采油厂大力推进厂、区两级机构优化,在潭口和新沟采油管理区试点“一室一中心”模式,将原来的生产运行中心和技术信息室、综合管理室、经营管理室,合并为生产运行中心和综合管理室,实施大岗位运行。该模式使两级机构人数减少45%,为下一步推行采油厂直管班站奠定了基础。

江汉油田加强顶层设计,调整各级机构职能定位,横向上,对石油工程监督、工程建设、化工产品配置等业务实行同类业务整合;纵向上,逐步将油气生产单位由“油田-采油(气)厂-采油管理区”三级架构向“油田-采油(气)厂”两级架构转变。与两年前相比,油田职能部门所属机构减少33.1%,基层机构减少40.3%。

精干外部工区,生产辅助服务社会化降低人工成本

3月12日,清河采油厂M120-3-X4

井正在施工,作业队伍是胜利东方实业公司清河项目部作业二队。“近些年,随着一线员工老龄化,油田本部作业力量不足。清河采油厂引进市场化作业队伍,自己的作业队伍回迁油田本部,既降低了该厂生产成本,又使油田本部作业力量得到补充。”采油中心生产运行部员工谢甜说。

江汉油田有6个油气生产基地,5个在外地,距离油田本部较远。其中,1986年从胜利油田承包的清河工区,一直实行“小而全”的传统管理模式,生产服务后勤一应俱全,运行成本较高。江汉油田大力推行外部工区精干化管理,通过生产辅助服务社会化、生产组织运行集约化、油气现场管理信息化等手段,最大程度减少外部工区用工,降低人工成本。

“目前,我们的钻井、作业、电力运维等生产辅助服务全部实现社会化,就近购买服务。”该厂经营管理部负责人屈文波说,电力运维委托给胜利电力分公司后,运维费用一年降低360万元。

荆州采油厂试点推进信息化后,重构生产运行模式,建立以生产指挥中心为核心,内外操一体化高效运行的管控体系,实现了集中监控、无人值守,运行效率大幅提升。

优化绩效考核,促进员工向艰苦岗位、紧缺工种、新兴业务合理流动

3月15日,江汉盐穴储气库注采站内,技术员张世龙正在安装仪表。他原是车辆服务中心的驾驶员,去年经培训合格来到储气库工作,一起来的还有该中心的11名员工。“新的绩效考核办法向我们一线员工倾斜,大家都很有干劲儿。”张世龙说。

受历史因素影响,江汉油田各业务板块、前后勤用工比例存在一定问题。为优化用工结构,他们突出价值创造,强化“薪酬是挣出来的,不是争出来的”理念,分类建立薪酬分配管理体系,根据单位业务性质确定兑现系数,加大薪酬向科研单位、生产一线倾斜的力度,促进员工向艰苦岗位、紧缺工种、新兴业务合理流动。2021年,油田各单位人均绩效工资差距最高达46.7%,通过收入杠杆,一年优化用工3000多人。

油田各单位优化自身绩效考核管理,努力实现干多干少不一样、干好干坏不一样。江汉采油厂采用新的考核体系,经营管理者绩效与本单位任务完成情况挂钩,基层操作人员按工作完成情况挣绩效工资。“收入每月最多相差1000元,大家比着干活儿,创效劲头十足。”该厂采油工艺研究所党支部书记张正军说。

深学细悟 细照笃行

——论扎实开展“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动

本报评论员

马永生董事长在集团公司“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动启动会上强调,习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,是此次主题行动的灵感,是各项措施的根源所在、目标所向,必须一学到底、贯穿始终,确保方向不偏、蹄疾步稳。

当前,世界百年未有之大变局加速演进,中华民族伟大复兴进入关键时期。大庆之年、开局之年,习近平总书记来到胜利油田视察,深情回顾石油工业艰苦创业史,深刻阐明事关石油石化工业发展的一系列重大问题,作出“能源的饭碗必须端在自己手里”等一系列重要指示,为石油石化工业高质量发展标明前进方向,提供根本遵循。

把握思想之舵,方能行稳致远。推进主题行动是一个艰巨的系统工程,必须把握方向、绵绵用力、久久为功,既要政治过硬,也要本领高强,必须坚持学思践悟相统一,在持续深入的学习中把握方向,在火热生动的实践中加深理解,实现“学”与“做”互动互促、同步提升。要从增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”政治高度,深刻认识习近平总书记视察胜利油田重大意义,把习近平总书记重要指示精神作为全部工作的统领,把习近平总书记的殷殷嘱托转化为推动公司高质量发展的务实之举,在实际工作中见真章、出实效。要在实践中强化认识,在解决问题、推动工作过程中,深入理解习近平总书记重要指示的丰富内涵和精神实质,深刻领悟当中高瞻远瞩的战略决策,深切感受当中一心为民的真挚情怀,进一步增强理想信念、坚定信心决心,在新时代新征程上实干担当、勇毅前行。在主题行动中,我们要经常重温习近平总书记重要指示精神,主动对标对表,及时校准偏差,使各项工作始终朝着正确的方向前进。

学习不是一时一刻、一朝一夕的事,而是日积月累、永无止境的过程。必须坚持全面系统学、与时俱进学、联系实际学,把习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,放到习近平新时代中国特色社会主义思想的理论体系中去把握,领会所蕴含的思想精髓和科学方法,不断提高运用党的创新理论指导实践的能力。要及时跟进学习习近平总书记最新重要论述,消除思想上的困惑,解决工作中的难题,涵养智慧、锤炼本领、砥砺作风,坚决做到紧跟总书记步伐、紧扣党中央节拍,确保思想、行动、能力跟得上实践发展要求。

行程万里,信念如磐。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,以习近平总书记视察胜利油田重要指示精神为遵循,以学为本,深学细悟,以行践知,细照笃行,在新时代新征程上创造更加优异的成绩,向党交上成色更足的答卷。

集团公司推进新疆库车绿氢示范项目建设

本报讯 记者符慧报道:3月16日,集团公司新疆库车绿氢示范项目推进视频会在总部召开。集团公司副总经理凌逸群出席并讲话。

凌逸群对项目前期各项工作进展表示肯定,指出建设库车绿氢示范项目,是中国石化发展氢能业务的重点工程,也是企地合作新的重大战略成果,对传统能源企业绿色低碳转型具有非常强的示范作用,对全面提升绿氢产业整体发展质量、助力新疆经济发展、保障国家能源安全具有重大意义。要提高政治站位,将项目建设作为“牢记嘱托、再立新功、再创佳

绩,喜迎二十大”主题行动重要内容来推进,迎难而上、奋勇攻坚,把项目打造成精品工程、标杆工程。要强力联合,充分发挥“大兵团作战”整体优势;锚定目标,抓实全生命周期QHSE体系,加快项目建设进度,确保实现任务目标;严控投资,严细实进行过程管控,促进项目提质增效,为中国石化绿氢项目建设和发展探索出可复制、能推广的模式。

该项目于2021年11月30日启动,投产后将成为全球最大绿氢生产项目,具备2万吨年生产规模,能够有效扩大绿氢应用场景。

天津南港乙烯项目进入施工阶段

本报讯 记者柴润金 董波 通讯员王洪哲报道:3月16日,中国石化天津南港乙烯项目土建工程开工,标志着该集群项目正式进入施工阶段。

南港乙烯项目是推进京津冀协同发展国家战略的重大工程,是天津打造全国先进制造研发基地、中国石化打造世界领先清洁能源化工公司的重大行动。项目以120万吨/年乙烯裂解装置为龙头,产业链延伸建设 α -烯烃、超高分子量聚乙烯等高端新材料装置,有11套装置采用中国石化自主知识产权的先进技术,建设周期约22个月。

作为中国石化天津南港高端新材料项目集群的领头雁,南港乙烯项目建成投产后,将进一步推动传统石化产业向高端化、智能化、绿色化、一体化转型升级,同时有效促进天津石化迈向产业链、价值链高端,推动建设世界一流环渤海炼化一体化产业基地、中国石化高端新材料技术研发基地。

为做好项目建设工作,天津石化与参建单位坚持“严”字当头、“实”字托底、“高”字贯穿全过程,不断强化HSE管理,深化施工全过程质量管控,确保按期高质量完成土建施工,努力打造国家优质工程。

中国石化高硬质沥青首次出口

本报讯 3月15日,装载1.2万吨中国石化东海牌沥青的远洋沥青船“三都澳”号自宁波港鑫东方码头起航驶往澳大利亚布里斯班港和悉尼港,其中5688吨是中国石化全新沥青出口品种高硬质沥青,这是该品种沥青首次出口。

高硬质沥青以其优良产品特性在欧美国家广泛应用于重载道路修建、高速公路维修与养护等领域,具有良好国际市场前景。炼油销售公司积极研判、

抢占商机,针对客户需求就高硬质沥青产品进行个性化定制,组织珠海炼化专家团队进行攻关,在极短时间内克服一系列生产难点,保障澳大利亚环太平洋高速公路专用高硬质沥青需求。

高硬质沥青首次出口澳大利亚,进一步开拓了东海牌沥青的海外市场,提升了品牌国际知名度。近年来,东海牌沥青已远销数十个国家和地区,以优秀的品质和服务在国际市场上赢得良好口碑。

(牛承章 吴煜)

导读

稳产保供农膜料

(详见2版)

充实百姓“米袋子”“菜篮子”

每周一站·广西南宁石油新阳综合加能站

是加能站也是博物馆 还能买到东盟特产

(详见5版)



踔厉奋发
奋斗茂名石化
石化V视
现场视频

●责任编辑:徐 徐
●电话:010-59963186
●电子邮箱:xuxu@sinopec.com
●审 校:聂明钧 邹水平
●版式设计:冯 丹

精准战“疫” 稳产保供



图1



图2



图3



图4

本报讯 记者杨君报道:“我留下”“算我一个”“我继续”……3月14日下午,中原油田文卫采油厂采油管理二区生产微信群里一则征集一线值班人员的通知刚发出,干部员工们纷纷跟帖、瞬间刷屏。

3月9日,中原油田所在地区突发疫情,油田干部员工迅速响应,全力投入“防疫一个不增、中原一吨不少”攻坚战。截至目前,中原油田在严格进行疫情防控前提下,生产运行安全平稳,油气产量稳中有升。

疫情发生后,中原油田第一时间召开紧急会议,部署人员排查、隔离转运、核酸检测、区域封控和生产运行工作,实行每日4次疫情通报研判制度,

中原油田“硬核”防控确保油气生产安全平稳

制定有针对性的管控措施,确保各项工作不停步、不断档。

针对相关封控区和管控区,油田协助地方疫情防控指挥部严格落实管理措施,“点对点”专车转运在流调中排查出的相关密接、次密接人员,全力斩断病毒传播链条。针对防范区,在小区出入口严查行程码、健康码;对进出小区人员进行体温、验身份、验防护,撑起严防疫情扩散的“保护伞”。

对连续生产的油田企业来说,在精准防疫的同时,“夺油争气”的脚步

容不得片刻停息。本轮疫情发生以来,中原油田各级生产运行指挥系统24小时保持“战斗状态”,确保各项防疫、生产指令和工作安排畅通无阻、直抵一线。

为进一步提高工作效率,油田将“生产运行疫情防控领导小组工作专班”和“老区精细雕刻提速上产”行动工作组充分融合,一体化运行,强化工作督导,统筹协调疫情防控、安全管理和提速上产等重点工作。每日及时报告岗位值班干部,封控小区干部、在岗

员工数,以及生产车辆运行、防疫物资配备、外部人员返厂、生产运行影响、跨界作业影响等情况,做到零耽搁、快处置,确保疫情防控措施有力、油气上产稳步推进,把疫情对生产运行产生的影响降到最低。

各油气生产单位扎实开展提速上产行动,成立重点工程油气上产突击队,对日常工作采取轮岗、居家远程办公等形式,合理安排生产人员,在最大限度减少人员流动的同时保证生产进度。