

中国石化报

CHINA PETROCHEMICAL NEWS



2021年12月27日 (今日八版) 国内统一连续出版物号:CN 11-0141
星期一 第6868期 中国石油化工集团有限公司主管主办 邮发代号:1-136



北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

习近平总书记作出重要指示强调,要认真总结这次党史学习教育的成功经验,建立常态化、长效化制度机制,不断巩固拓展党史学习教育成果。要聚焦学习贯彻党的十九届六中全会精神,推动全党学深悟透党的创新理论,弘扬伟大建党精神,坚定走好中国道路、实现中华民族伟大复兴的信心和决心,团结带领全国各族人民满怀信心奋进新征程、建功新时代,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

(据新华社12月24日电)

奋斗百年路
启航新征程

推进深化改革三年行动 打造世界领先洁净能源化工公司

以对标世界一流管理提升行动为抓手,坚持向管理要效益,创同期效益最好水平

炼油:从精细向精益 激发内生动力

本报记者 戴安妮 特约记者 赵旭飞

近日,记者从炼油事业部获悉,截至11月底,炼油业务利润创历史同期最好水平。

今年的成绩离不开管理方面的提升。炼油事业部以对标世界一流管理提升行动为抓手,坚持向管理要效益,推动管理从精细化向精益化跃升,有信心完成年度目标任务。”炼油事业部相关负责人告诉记者。

2021年是对标世界一流管理提升行动的攻坚年。炼油事业部进一步加强上下联动,层层凝聚共识,压实责任,以管理体系和管理能力提升为主线,以炼油业务率先达到世界一流为目标,不断夯实管理基础,激活内生动力,聚焦管理短板,锁定重点任务,高效率、高标准、高质量推动对标提升向纵深推进。

管理虽是门软科学,却需硬基础。

炼油事业部将对标指标体系作为重要抓手,从技术经济指标、专业管理和企业整体3个层次,确立可量化、可操作、可评估的指标点,以技术经济指标对标保企业管理对标,以专业管理对标保企业整体对标,构建起对标提升“四梁八柱”硬基础。针对炼化企业原油加工规模大小不一的实际情况,在选树标杆的过程中,统筹考虑企业规模和特色,树立的标杆既有小而精,又有大而强,既有转型发展领头雁,又有率先打造世界一流的先锋队,有效保证标杆的代表性,让每家企业都能找到自己的目标。同时,聚焦炼油结构调整和转型发展两大方向,不断将标杆上升为标准、将示范提升为规范,持续夯实工作基础,提升实效。

对标管理提升既要有全局思维,还要打好点对点歼灭战。炼油事业部在统筹全局推进对标管理提升的基础上,聚焦瓶颈短板、把握阶段重点,有

的放矢推进对标提升。

安全管理体系事关炼化企业高质量发展,今年以来,炼油事业部以推动HSE管理体系落地走实为抓手,深入开展以“精准识别、精准培训、精准演练”为核心的“三精准”活动,着力改进提升基层“三基”工作,通过现场调研、经验交流等方式,系统总结推广基层典型经验,搭建“系统化总结、标准化共享、引导式提升”平台,建强基层保障安全生产。

运营管理方面,面对炼油行业日益加剧的竞争,炼油事业部以对标提升为契机,打造上下贯通、运行高效、执行有力的高效协作机制,推动炼销一体应对市场。特别是面对今年10月以来国内柴油供需偏紧的情况,炼油事业部密切关注市场动态,快速响应、高效联动,及时调整装置生产、优化产品结构,10月柴油产量环比增加12%,有效缓解国内柴油市场紧张

局面。

“对标提升既要抓全面,又要抓重点。通过打好局部歼灭战,不断筑牢企业安全生产根基,提升企业市场应变能力,提高管理的精准度和协同性。这次柴油市场保供,充分验证了对标世界一流管理提升行动开展以来,炼油业务在管理协同上取得的重大提升。”炼油事业部相关工作人员介绍。

对标提升,不仅要向管理要活力、要效益,还要激发内生动力。

炼油事业部坚持一企一策,推动企业找准定位、主动作为,探索长效对标提升机制,持续激发内生动力,涌现出金陵石化炼油四部“3455”管理工作法、长岭炼化炼油一部“三亮三抓三化”工作模型、荆门石化特油部产销研用一体化管理等新机制和新模式,有效激发企业内生动力,形成企业有对标、人人有指标、全员在追标的生动局面。



“氢”情服务北京冬奥

燕山石化氢气新能源装置投产以来,目前累计向北京市场供应氢气超过200吨,为服务北京冬奥会的加氢站提供了资源保障。图为12月24日,用户从氢气新能源装置灌装氢气准备外运。



韩峰

安全是发展的前提,发展是安全的保障。习近平总书记高度重视统筹发展和安全,多次强调,越是开放越要重视安全,统筹好发展和安全两件大事;安全和发展是一体之两翼、驱动之双轮。我们要牢固树立发展决不能以牺牲安全为代价的红线意识,从严治标、着力治本,持续提高本质安全水平,坚决筑牢安全生产防线,以扎实的安全生产业绩践行“两个维护”。

做好安全生产工作,要推进HSE管理体系有效运行。安全管理千头万绪,最终回归体系。要认真总结今年首次全覆盖体系审核经验,找出体系运行中的薄弱环节,发现HSE工作的问题和不足。同时,细化完善体系审核细则,引导和促进体系与生产

深度融合。要根据首次体系审核结果,确定明年重点帮扶的企业,指导、督促企业深化体系运行,提升安全工作水平。要充分发挥各级HSE委员会专业分委员会作用,建立健全分委员会工作机制,定期分析要素运行情况、存在问题,落实改进提升措施。

做好安全生产工作,要管住重大风险和隐患。管安全就是管风险,遇事故必须除隐患。要贯彻落实习近平总书记重要指示精神,在胜利油田东营原油库搬迁项目领导小组和工作小组领导下,积极推动东营原油库依法合规安全有序搬迁。扎实推进重大风险隐患管控治理,继续坚持各级领导干部带头承包安全风险管控和隐患整治机制,对整治难度大的挂牌督办,加快风险管控和隐患整治进度,确保完成年度风险总值降低任务。

积极推进风险识别标准化,编制典型装置风险检查表,在炼化企业推广应用22套典型装置风险检查表,在油田、销售企业推广应用17套典型装置风险检查表。加快推进应用安全风险评估分析等新技术,推动风评评估规范化、标准化、信息化。做好安全生产工作,要深化整治

安全领域形式主义官僚主义问题。形式主义累死人,官僚主义害死人。必须强化安全领域形式主义官僚主义问题整治,继续认真对照任务清单,细化工作措施,明确工作时限,确保整治效果。

进一步优化安全管理制度,按照HSE管理体系要求,将制度和有关管理要求融入专业管理制度。完善“7+1”特殊作业管理制度,优化安全监护方式。在全系统推广应用电子作业票,以控制风险为主要目的,进一步减轻一线负担。做好安全生产工作,要提升员工素质能力。基础不牢,地动山摇。要抓实操作技能培训,由基层单位负责人牵头,结合岗位、装置实际,组织编写基层员工“五懂五会五能”具体要求,通过仿真、实操培训等方式,聚焦生产操作、设备运行、异常处理、应急处置等内容,加强基层员工培训和副班集中学习。抓实车间主任和工艺、设备、安全等基层关键岗位人员素质能力提升,组织开展专业培训,建立健全考试合格取证上岗机制。开展炼化企业基层应急能力竞赛,围绕炼化企业工艺设备异常险情和泄漏、火灾等突发

(作者为安全监管部总经理)

勇毅前行|学习贯彻党的十九届六中全会精神
开创未来

赵东到上海石油调研要求

高标准高质量推进基层党建工作

本报讯 12月24日,集团公司党组副书记赵东到上海石油调研,看望慰问干部员工,了解党史学习教育、基层党建工作、人才队伍培养、新能源发展等情况。

赵东要求,要深入学习贯彻党的十九届六中全会精神和习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,不断从党的百年奋斗历程中汲取奋进力量。推动集团公司“1355”党建工作总体思路在基层落细落实,高标准高质量推进基层党建工作,以高质量党建引领保障高质量发展。总结乡村振兴教育帮扶行动、爱心驿站建设等办

事项目经验做法,形成特色亮点,切实解决好职工群众急难愁盼问题。加强员工形势任务教育,增强能源发展的危机感、紧迫感,积极应对电动革命带来的新挑战,加快向油气电服综合能源服务商转型升级。

加强党务工作培训,进一步做好人才工作,引导青年员工扎根基层,传承石油精神,弘扬石化传统,为打造世界领先洁净能源化工公司再立新功、再创佳绩。

同日,赵东参加中国船舶集团有限公司驻上海大会。

(陆佳宏)

蒋亮平到联合石化和国勘公司调研要求

充分发挥监督作用促进高质量发展

本报讯 12月22日至23日,集团公司党组成员、纪检监察组组长蒋亮平分别到联合石化和国勘公司调研,听取工作汇报并提出要求。

蒋亮平充分肯定联合石化在经营创效、公司治理等方面取得的成效,要求深刻领会党的十九届六中全会精神,围绕保障国家能源安全,做强做优国际贸易,提升市场份额话语权;紧盯合规、安全、廉洁等领域风

险,持续健全完善公司治理体系,深化推进高质量发展。

蒋亮平对国勘公司取得的成绩给予充分肯定,要求继续坚持问题导向,完善大监督格局,持续正风肃纪反腐,不断提升纪检监察、审计巡察工作能力;充分发挥监督保障执行、促进发展的作用,更加坚定扛起责任担当,巩固风清气正、干事创业的良好政治生态。

(本报记者)

刘宏斌在分管领域宣讲党的十九届六中全会精神,要求

坚决扛牢保障国家能源安全核心职责

本报讯 记者蒋坪卉报道:12月24日,股份公司高级副总裁刘宏斌在油气和新能源板块宣讲党的十九届六中全会精神,要求把全会精神和习近平总书记视察胜利油田重要指示精神一体学习领会、贯彻落实,坚决扛牢保障国家能源安全、担当国家战略科技力量的核心职责。

刘宏斌强调,要深刻认识党的百年奋

斗重大成就和历史经验的重大意义,把全会精神和习近平总书记重要指示精神体现到保障国家能源安全的实际行动上。要在端牢能源饭碗的新征程上再立新功、再创佳绩,奋力实现勘探大突破、原油稳增长、天然气大发展、科技添利器、创效再提升、绿色低碳作示范、弘扬传统立新功,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

茂名石化新产品和专用料产量排名第一

本报讯 记者张亚培 通讯员侯凤报道:今年以来,茂名石化深度开展优化攻关,新产品和专用料产量均排名炼化企业第一;新产品和专用料产量占比同比提高2.96个百分点,创历史新高,不断进军中高端市场。

瞄准国际先进水平,茂名石化研究院与生产车间开展联合攻关,将实验室搬到现场,密切跟踪参数调整情况,不断分析优

化,抓好全过程质量管理。加快产品结构调整步伐,强化产销研协同,加大客户走访力度,开展市场动态调研,密切掌握市场形势,相继成功开发星型防水卷材、高温蒸煮膜、超柔性无纺布等8个树脂新产品,进一步提升产品竞争力。其中,三元共聚CPP系列产品产量同比增长41%,创历史新高,覆盖华东等地区高端客户群。



12月24日,从重庆发车的满载川维化工产品聚丙烯醇(PVA)的中欧班列,抵达终点站德国杜伊斯堡。这是中国石化首次开通火车专列向欧洲客户运输精细化工产品,运输时效比传统的海运方式提高50%以上。图为满载中国石化精细化工产品的中欧班列从重庆出发。



以扎实的安全生产业绩践行“两个维护”



韩峰

安全是发展的前提,发展是安全的保障。习近平总书记高度重视统筹发展和安全,多次强调,越是开放越要重视安全,统筹好发展和安全两件大事;安全和发展是一体之两翼、驱动之双轮。我们要牢固树立发展决不能以牺牲安全为代价的红线意识,从严治标、着力治本,持续提高本质安全水平,坚决筑牢安全生产防线,以扎实的安全生产业绩践行“两个维护”。

做好安全生产工作,要推进HSE管理体系有效运行。安全管理千头万绪,最终回归体系。要认真总结今年首次全覆盖体系审核经验,找出体系运行中的薄弱环节,发现HSE工作的问题和不足。同时,细化完善体系审核细则,引导和促进体系与生产

深度融合。要根据首次体系审核结果,确定明年重点帮扶的企业,指导、督促企业深化体系运行,提升安全工作水平。要充分发挥各级HSE委员会专业分委员会作用,建立健全分委员会工作机制,定期分析要素运行情况、存在问题,落实改进提升措施。

做好安全生产工作,要管住重大风险和隐患。管安全就是管风险,遇事故必须除隐患。要贯彻落实习近平总书记重要指示精神,在胜利油田东营原油库搬迁项目领导小组和工作小组领导下,积极推动东营原油库依法合规安全有序搬迁。扎实推进重大风险隐患管控治理,继续坚持各级领导干部带头承包安全风险管控和隐患整治机制,对整治难度大的挂牌督办,加快风险管控和隐患整治进度,确保完成年度风险总值降低任务。

积极推进风险识别标准化,编制典型装置风险检查表,在炼化企业推广应用22套典型装置风险检查表,在油田、销售企业推广应用17套典型装置风险检查表。加快推进应用安全风险评估分析等新技术,推动风评评估规范化、标准化、信息化。做好安全生产工作,要深化整治

安全领域形式主义官僚主义问题。形式主义累死人,官僚主义害死人。必须强化安全领域形式主义官僚主义问题整治,继续认真对照任务清单,细化工作措施,明确工作时限,确保整治效果。

进一步优化安全管理制度,按照HSE管理体系要求,将制度和有关管理要求融入专业管理制度。完善“7+1”特殊作业管理制度,优化安全监护方式。在全系统推广应用电子作业票,以控制风险为主要目的,进一步减轻一线负担。做好安全生产工作,要提升员工素质能力。基础不牢,地动山摇。要抓实操作技能培训,由基层单位负责人牵头,结合岗位、装置实际,组织编写基层员工“五懂五会五能”具体要求,通过仿真、实操培训等方式,聚焦生产操作、设备运行、异常处理、应急处置等内容,加强基层员工培训和副班集中学习。抓实车间主任和工艺、设备、安全等基层关键岗位人员素质能力提升,组织开展专业培训,建立健全考试合格取证上岗机制。开展炼化企业基层应急能力竞赛,围绕炼化企业工艺设备异常险情和泄漏、火灾等突发

(作者为安全监管部总经理)