

## 华北石油工程尼日利亚井队 百万工时无事故获业主表扬

**本报讯** 近日,华北石油工程尼日利亚项目收到来自尼日利亚国家石油开发公司(NPDC)的邮件,对该项目70186钻井队在提供钻井服务期间取得“百万工时无事故”的优异成绩给予表扬。

尼日利亚国家石油开发公司是尼日利亚国家石油公司(NNPC)的全资子公司,其管理理念和服务标准均采用壳牌模式,现场安全作业要求十分严格。70186钻井队全体员工在施工期间,牢固树立“安全第一”的作业理念,严格落实各项HSE管理制度,抓好事故预防分析和隐患排查,按最高安全标准进行各环节施工。截至目前,该项目部在尼日利亚国家石油开发公司的OML34区块共完成钻修9口、进尺31345米,未发生任何安全事故。(陈松林 苗向阳)

## 江汉石油工程哥伦比亚 单机组利润率突破30%

**本报讯** 在南美洲哥伦比亚新格林纳达CAMPO DOREDEA油区和中化CAMPO OMBU油区,江汉石油工程国际合作公司两支修井队在紧张地忙碌着,员工在现场铆足干劲,向全年生产目标奔跑冲刺。

今年,哥伦比亚当地疫情非常严峻,钻修井市场低迷萎缩,这样艰难的情况下,915机组2月底复工复产,917机组8月底复工复产,目前两支队伍一共完成11口修井工作量,施工日费率100%,单机组利润率超过了30%。”提起1-11月的“成绩单”,项目经理姜立臣自豪地说。

项目部持续开展挖潜增效减费,坚持“成本为王”不动摇。他们严控人工成本,加强人员招聘优化管理;严控生产成本,降低非生产时效,确保生产运行的连续性,915机组在新格林纳达的两口井分别提前3小时和4个小时开工;两支修井队伍现场施工非作业时间保持为零,施工井日费率保持100%;井间搬家时间平均保持在1.7天内,实现搬家盈利。搬家时,他们还帮助业主同时搬运设备,收取管理费和保险费。“项目安全平稳、增收创效在于平时项目管理的点滴积累。”姜立臣说。

(涂其龙 吕敏)

## 缅甸籍“老板”阿发

●许建峰

“我喜欢跟中国石化的员工在一起,能入职中国石化,我真的很自豪!”这是阿发常说的一句话。

阿发本名杨永发,是一名出生于缅甸腊戌的华裔。2008年,地球物理公司缅甸项目启动之初,需要招聘部分缅甸语译员。阿发凭借着一口流利的汉语,顺利通过面试,被安排到项目测量组工作。

“组长,我能摸摸这设备吗?”

“组长,你能不能教教我这个?”

“组长,我拜你为师吧!”

看着测量组组长马远峰用手簿设置精密的测量设备,第一次接触测量工作的阿发激动不已。也就是那一天,马远峰收下了自己的第一名外籍徒弟。接下来的日子里,他带着阿发穿梭在缅甸北部的原始丛林中,放样、绘制草图、保养设备,一干就是半年,阿发也从职场新人成长为一名测量骨干。

IOR7地震勘探项目启动之初,阿发找到马远峰,告诉他想学习钻井技术。禁不住爱徒的再三请求,马远峰安排钻井组组长胡卫民做他的新师傅。

阿发一头扎进钻井作业中,师徒两人形影不离。“你这个徒弟可不一般,福气呀!”周围的中方队员羡慕不已。胡卫民看着眼前这个年轻人,想起当年自己刚投身钻井作业时的那股热情,也做出了对他倾囊相授的决定。

又是一个工期的历练,经过长期钻井作业的摸爬滚打,阿发成长为能够独当一面的司钻。

“马先生、胡先生,中国石化下一个项目,我准备自己组织队伍给中国石化干活、测量、钻井我都能干,不会给中国师傅丢脸的!”项目结束时,阿发把两位师傅喊到一起商量。

“项目干得好,你参与新项目投标就更有优势。”马远峰和胡卫民告诉阿发,注册公司、资质齐全、团队专业,做到这三样,他就可以参与中国石化的竞标了。

在接下来的几年里,阿发组建了自己的团队,成立了熊猫人力资源公司,通过竞标实际参与了多个地震勘探项目,并在EP3项目施工中成为钻井最多的分包商。

2020年,熊猫人力资源公司凭借出色的业绩,成功进入缅甸市场中国石化建筑工程分包商序列,未来将和石化团队共同续写更加精彩的故事。

## 异域来风

Global Petrochemical Weekly

国勘公司针对分布在全球六大洲、23个资源国的33个项目,打造生产异常管理、作业项目管理服务、非作业项目介入行权三大机制,推动产量损失大的痛点治理收到成效

# 构建跨时空差异化生产管理服务平台

●沈海超 沈勇 王芳/文  
徐健/图

国勘公司作为集团公司负责海外上游投资经营的专业化公司,在海外经营着33个油气项目,分布在非洲、南美洲、北美洲、亚洲、大洋洲、欧洲等六大洲、23个资源国。

面对时间和空间因素给生产管控带来的诸多不便,针对海外老油田生产设施老化的“老问题”,以及欧佩克+限产不确定性和海外疫情蔓延带来的“新挑战”,国勘公司开发生产管理团队大胆创新,破解难题,打造了生产异常管理、作业项目管理服务、非作业项目介入行权“三大机制”,支撑构建了差异化“大生产”管理服务平台,有力保障作业项目安全平稳。

三大机制推动国勘公司非作业项目产量损失大的“痛点”治理收到成效,助力国勘公司全面实现了“十四五”开年生产任务目标,在打造“十四五”开发生产管控长效机制方面取得了实质性突破。

项目部持续开展挖潜增效减费,坚持“成本为王”不动摇。他们严控人工成本,加强人员招聘优化管理;严控生产成本,降低非生产时效,确保生产运行的连续性,915机组在新格林纳达的两口井分别提前3小时和4个小时开工;两支修井队伍现场施工非作业时间保持为零,施工井日费率保持100%;井间搬家时间平均保持在1.7天内,实现搬家盈利。搬家时,他们还帮助业主同时搬运设备,收取管理费和保险费。“项目安全平稳、增收创效在于平时项目管理的点滴积累。”姜立臣说。

(涂其龙 吕敏)

## 基于“月度对接会+专题分析会”对接机制, 作业项目“抓安全、促生产”成效显著

国勘公司拥有的33个项目,各个项目工作时间都不一样。与北京时间时差最大的是加拿大项目,进入冬令时后相差15个小时。

“还有部分国家的工作日与国内不一样,比如中东国家的周末是周四和周五,再加上4个小时的时差,几乎每周只有3个半天的工作时间与国内重合。”国勘公司生产运行组组长沈海超说。

今年以来,海外疫情雪上加霜,为保障33个项目生产的安全平稳运行,国勘公司开发生产和OHSE管理团队召开月度对接会,加强与海外项目的生产管理联动,再以问题为导向召开专题分析会,共同研讨、溯源、分析,为海外提供及时准确的指导和支持。

要与横跨六洲的海外公司密集召开会议,需要创新思维,更需要国勘公司总部和海外工作人员的付出和奉献。

为照顾生产一线,国勘公司总部以海外市场时间为准则,每个月根据海外公司的情况灵活确定对接日期,从早8时到晚10时,逐个对作业者项目开展安全生产对接视频会,对国内员工来说,几乎不分昼夜,也没有周末。

刚开始,海外公司的有些外籍员工不理解,参会时比较被动。但

几次对接后,他们根据国勘公司总部提出的措施建议和要求,解决了很多难点问题,对生产运行产生了非常好的管理效果,逐渐转变了态度,主动积极参与对接。

每次对接会上,不同肤色的员工穿着不同季节的服饰,在视频上打招呼:“各位晚上好”“早上好”,从未见面的陌生人变成了每月“见面”的朋友,缔结了亲密的工作关系。

自今年国勘公司执行“月度对接会+专题分析会”对接措施后,该公司聚焦油田现场及直接作业环节,全年累计组织作业项目对接分析百余次,推动海外项目循序渐进地开展问题诊断和风险分析,统筹国内技术支持力量,为海外难点问题提供了支撑,管理和服务效果日趋显著。

今年前三季度,该公司所有项目未发生重大安全生产责任事故,滚动过程安全事件率降为零,实现了现场生产安全系统的动态管控。

## “大生产”管控模式下的 跨部门协作和多专业融合



## 基于“生产异常管理机制”, 超前管理明显强化,产量损失显著降低

即完善生产异常报告制度、产量波动日常跟踪分析、加强检维修计划及进度管理、建立非计划产量损失台账、统筹治理非计划损失等五项举措。

33个项目的现场和项目公司相距远、战线长、有效时间窗口窄。国勘公司细致入微地跟踪督导,全力在专业和管理水平上体现国际石油公司的水准。

国勘公司通过5个方面的闭环管理,形成联动效应,多维度地创造管理价值。五维一体闭环管

理,即完善生产异常报告制度、产量波动日常跟踪分析、加强检维修计划及进度管理、建立非计划产量损失台账、统筹治理非计划损失等五项举措。

今年,该公司对哈萨克斯坦项目、Addax尼日利亚公司、喀麦隆项目资产完整性开展了专项分析、风险评定和问题诊断,对加蓬压缩机及气举管网压力不足问题、喀麦隆某井和安哥拉某高产井出砂问题等给予了有力的技术支持,降低了非计划产量损失。

## 基于非作业项目“常态化介入行权机制”, 利益维护取得明显进展

根据股权结构,国勘公司的33个在产项目又分为作业者和非作业者项目。对作业者项目,国勘公司拥有较大话语权,但对非作业者项目,公司主要行使参股股东的权力。如何行使好非作业者股东的权力,是他们一直在思考的问题。

管理团队直击非计划损失大的“痛点”问题,结合公司股东行权指导意见文件,聚焦安哥拉、英国北海、俄罗斯UDM等重点非作业者项目,建议项目公司靠前管理,建立常态化生产运行介入管理模式,盯紧产量进度、加强节点监管。

他们组织项目公司分析产量被动原因,挖掘上产潜力,以多种形式督促参股项目强化生产运行管理,将压力和关切传递给项目公司和作业者,保障公司利益。

安哥拉项目是国勘公司重要的非作业者大型海上项目。2021年上半年,国勘安哥拉公司在各区块出现非计划影响产量事件较多,对完成年度产量任务造成很大影响。

国勘总部通过月会、周会、专题会等各种行权渠道与作业者深入讨论,督促作业者制定针对性措施;开展专项调研,在调研基础上向作业者提出生产管理改革建议,最终被作业者采纳。

今年,安哥拉一区块东南区管线发生故障。虽然北京、安哥

拉罗安达及大西洋东岸的深海平台跨越1万多公里,但也并非“鞭长莫及”。

国勘公司总部与国勘安哥拉公司多次研讨,确定实施方案,与作业者建立双周会进度跟踪制度,与作业者多次召开会议制定解决方案,在防疫期间完成了管线修复。

1-3月,安哥拉另一区块发电机频发故障,国勘公司总部和国勘安哥拉公司要求作业者召开设备专项研讨会,邀请资深专家参与,提出了发电机维修管理建议。

通过一系列非作业者行权措施,管理效应逐步显现,设备故障对产量的影响有效降低。

随后,这一模式在英国北海、埃及、俄罗斯UDM等重点非作业项目逐步铺展,常态化介入行权模式渐入佳境。今年,国勘公司累计实现生产经营对接20余次,“痛点”问题治理取得明显进展。

值得一提的是,海外项目公司与国勘总部联动强化行权的意愿不断增强,靠前管理效应放大。

今年10月,国勘公司安哥拉、巴西项目非计划损失基本清零,英国北海项目非计划损失较三季度月均值下降41%。11月以来,各海外项目生产运行良好态势得到延续,为2022年海外生产经营开好局奠定了坚实基础。

## 国工中标墨西哥 超3亿美元物探项目

系中国石化物探领域迄今为止在海外中标的单个最大三维地震采集处理项目

本报讯 11月19日,国工墨西哥子公司收到墨西哥国家石油公司授标函,成功中标HUELITLI三维地震采集处理项目。该项目总合同额3.57亿美元,施工面积达3100平方公里,系墨西哥近20年来最大的陆上三维地震采集处理项目,也是中国石化物探领域迄今为止在海外中标的单个最大三维地震采集处理项目。

HUELITLI三维地震采集处理项目作为墨西哥国家石油公司5年规划中的重点陆上勘探项目,是对陆上老油区的新一轮大规模投入,备受墨西哥国家石油委员会和国家石油公司重视。

11月19日,国工墨西哥公司以技术标、商务标、综合得分“三个满分”的成绩成功中标。这是继今年6月首次中标墨西哥国家石油公司Tuxpan二维地震采集处理项目后的再次突破,为中国石化在墨西哥物探市场的后续发展奠定坚实基础。

(杨晓 江潮)

## “科威特钻井市场成就了我”

●魏园军 常城

今年34岁的刘兵,是中原石油工程塔里木分公司科威特项目部SINOPEC-270钻井队提前开钻。

6年前,刘兵受命到科威特开拓钻井市场。“海外市场是成就我的地方。我要继续干下去,一直到退休。”刘兵说。

### 科威特市场的开拓者

2015年,刘兵飞抵科威特,从零起步开拓这个全新的、充满挑战的市场。

此前,刘兵在新疆从事了多年钻井工作。新疆的环境与科威特有相似之处,但科威特的环境更加恶劣。干燥、酷热和饮食差异,都让刘兵打不起精神,但工作不等人。

等待钻井的过程也是刘兵学习的时间。在拥挤的“铁皮房”内,同事早已入睡,刘兵还在伏案学习。

“那个中国人是我们公司的吗?天天都在学习。”时间长了,甲方的员工都误认为刘兵是他们的雇员。

在不断努力下,刘兵很快熟悉了当地的工作环境、设备知识。

2015年7月,中原石油工程塔里木

分公司的SINOPEC-270钻井队提前开钻。塔里木分公司闻讯发来表扬信:“你们艰苦奋斗,提前3天开钻,为开拓科威特市场树立了良好的信誉。”

之后,中原石油工程塔里木分公司科威特项目部驶上发展快车道。今年,科威特项目部累计开钻8口,交井8口,累计进尺31048米,累计日费时间14486.5小时,无日费时间14.5小时,累计日费率99.9%。

### 国产装备的推荐者

“能让中国设备走出国门、得到‘一带一路’沿线国家的认可,是一件让人骄傲的事!”

常年在海外工作的刘兵发现,中国的钻井服务已经走出国门。但与此同时,国产化设备在当地的接受度却不高。“国产装备其实可以与国外产品一较高下。”刘兵暗自说道。

刘兵发现,国外的钻头出问题后,等待更换需要很长时间,这制约了队伍的发展。如果采用国产钻头,品质服务完全可以达到要求,唯一障碍是缺少甲方的认可。

“你们钻头万一出现问题、影响生产怎么办?”刘兵的提议遭到甲方

质疑。受到打击的刘兵并没有气馁,他考虑从钻机上下功夫。

“我们的钻机大部分都是国内生产的,要是能在生产效率上提高,一样可以获得甲方的认可。”刘兵想。随后,SP-270钻井队在刘兵的带领下多次打破区块生产纪录,甲方也对中方的设备表示了肯定。

大量国产钻头、国产设备也接连运到波斯湾,在科威特市场大放异彩。

据悉,塔里木分公司科威特项目部近年来随钻机配套的关键设备全部实现国产化,不仅为塔里木分公司节约大量成本费用,而且解决了国外设备卡脖子的问题。刘兵功不可没。

### 扎根海外的圆梦者

“孩子睡了吗,最近爸妈身体还好吧?”“我还得过段时间回去,家里就辛苦你了……”12月2日,忙碌一天的刘兵在营房内与妻子视频聊天,询问近况。

每逢春节千家万户合家欢的时候,刘兵在濮阳的家总是冷清寥落。刘兵在科威特工作6年,4个春节都在当地度过。

“不是不想家,但钻机不停,工作不能停呀!”刘兵说。

新冠肺炎疫情发生以来,刘兵和骨干身先士卒、冲锋在前。“目前海外疫情形势比国内更加严峻,我们在这里抓好安全生产的同时,疫情防控也不容忽视,这就需要我们顶在防疫一线。”刘兵说道。

“老一辈石油人早就说了,我们干石油工作不能太计较个人得失。”刘兵这样说。

### 域外拾贝



刘兵(左)与班组内钻工检查绞车  
大绳磨损情况。常城 摄